

บริษัท กู้ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

## แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

บริษัท กู้ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	1
1. ข้อมูลทั่วไป	1
2. ปัจจัยความเสี่ยง	2
3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	5
4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	8
5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	14
6. ข้อพิพาททางกฎหมาย	16
7. โครงสร้างเงินทุน	17
8. การจัดการ	19
9. การควบคุมภายใน	34
10. รายการระหว่างกัน	37
11. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	39
12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	51
ส่วนที่ 2 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	52
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	i-v
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทที่อยู่	vi
เอกสารแนบ 3 เอกสารแนบอื่น ๆ	vii

## ส่วนที่ 1 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

### 1. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท กูดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ทะเบียนบริษัทเลขที่	0107537001188 (เดิมเลขที่ บมจ. 365)
ประกอบธุรกิจ	ผลิตและจัดจำหน่ายยางรถยนต์และยางเครื่องบินสำหรับล่าดในประเทศไทยและเพื่อการส่งออก
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่/โรงงาน	เลขที่ 50/9 ถนนพหลโยธิน ก.m. 36 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120
โทรศัพท์	0-2909-8080-8
โทรสาร	0-2909-8068
เว็บไซต์	www.goodyear.co.th
ทุนจดทะเบียน	74,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555)
ทุนเรียกชำระแล้ว	74,000,000 บาท
หุ้นสามัญ	7,400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

รายละเอียดนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10

ไม่มี

รายละเอียดของบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2229-2800 โทรสาร 0-2359-1259
ผู้สอบบัญชี	นายชัยศิริ เรืองฤทธิ์ ชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4526 บริษัท ไพรีชัวเดอร์เข้าส์คูเปอร์ส เอ็นบีเออส จำกัด 179/74-80 ถนนสาทรใต้ ทุ่งมหาเมน สาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0-2344-1000 หรือ 0-2286-9999 โทรสาร 0-2286-5050
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท ติลิกิแอนด์กิบบินส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด 1011 อาคารสุกานต์ แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 20-26 ถนนพระราม 3 ช่องนนท์ ยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0-2653-5555 โทรสาร 0-2653-5678

## 2. ปัจจัยความเสี่ยง

### 2.1 ความเสี่ยงทั่วไป

แม้เศรษฐกิจไทยจะฟื้นตัวจากมหาอุทกวัยในปี 2554 แต่ยังคงได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลง ข้อมูลจากธนาคารโลกเผยว่า อัตราการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศไทย ในปี 2555 อยู่ที่ประมาณร้อยละ 4.7 โดยแรงผลักดันที่สำคัญมาจากการฟื้นตัวของการบริโภคภาคครัวเรือนและการลงทุนที่เพิ่มขึ้นทั้งจากภาคเอกชนและภาครัฐส่วนเนื่องมาจากมาตรการฟื้นฟูภายในประเทศ แต่มาตรการกระตุ้นการบริโภคของภาครัฐ อย่างไรก็ตาม การส่งออกสุทธิกลับส่งผลในทางลบต่ออัตราการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ เนื่องจากการส่งออกได้รับผลกระทบจากภาคการผลิตที่หยุดชะงักลงในช่วงครึ่งแรกของปี 2555 และการชะลอตัวลงของอุปสงค์จากสหภาพยุโรป จีน และอาเซียนในช่วงครึ่งหลังของปี 2555

จากการคาดการณ์ของธนาคารโลก เชื่อว่า อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจในปี 2556 คาดว่าจะอยู่ที่ร้อยละ 5 จากการฟื้นตัวในภาคการผลิตอย่างเต็มที่และภาวะเศรษฐกิจโลกที่ส่งสัญญาณการฟื้นตัว บูรณาการส่งออกในรูปดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในปี 2556 คาดว่าจะขยายตัวขึ้นเปรียบเทียบกับในปี 2555 อุปสงค์ภายในประเทศโดยเฉลี่ยอย่างยั่งยืนของการลงทุนจะยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากปี 2555 อันเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ

ปัญหาหนึ่งที่สำคัญของสหภาพยุโรปยังคงเป็นปัญหาต่อเนื่องและส่งผลกระทบถึงปัจจุบัน แม้ว่าวิกฤตการณ์หนึ่งสิ้นของสหภาพยุโรปจะบรรเทาลงในปี 2555 แต่สภาวะเศรษฐกิจยังคงวนเวียนต่อเนื่อง เพราะเป็นปัญหาที่ไม่สามารถแก้ไขได้ในระยะเวลาอันสั้น

ความเสี่ยงของเศรษฐกิจไทยในปี 2556 นี้จึงยังขึ้นอยู่กับความไม่แน่นอนของสภาวะเศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะที่เกี่ยวกับวิกฤตเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศสหภาพยุโรป

### 2.2 ความเสี่ยงด้านวัตถุคุณภาพ

บริษัทจัดซื้อวัตถุคุณภาพเพื่อใช้ในการผลิต ทั้งจากผู้ค้าในประเทศไทยและต่างประเทศ

ยางธรรมชาติ ยางสังเคราะห์ ผงcarbอนค์เบนล์ เส้นใยสังเคราะห์ และเคมีภัณฑ์ต่าง ๆ เป็นวัตถุคุณภาพที่สำคัญในการผลิตยางรถยนต์ ซึ่งวัตถุคุณภาพในแต่ละชนิดสามารถจัดหาได้จากผู้ผลิตทั่วไปในประเทศไทยและต่างประเทศ

ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา แนวโน้มราคายางในประเทศไทยเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อราคาต้นทุนการผลิต อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดนโยบายการจัดหาระบบวัตถุคุณภาพและติดตาม ประเมินผลกระทบบริหารการใช้วัตถุคุณภาพอย่างเป็นระบบ และจัดทำแผนรองรับกรณีเกิดภาวะการขาดแคลนวัตถุคุณภาพ หรือความผันผวนของราคาวัตถุคุณภาพ บริษัทร่วมมือกับบริษัทในเครือกู๊ดเยียร์ในกลุ่มประเทศไทย เพื่อป้องกันและบริหาร

ความเสี่ยงที่อาจเกิดจากภาระค่าแคลนวัตถุคิบและการผันผวนของราคาวัตถุคิบร่วมกัน ซึ่งจากความร่วมมือกันนี้ ทำให้บริษัทมีความมั่นใจในแผนรองรับปัญหาและความเสี่ยง และมั่นใจว่าสามารถรับมือกรณีเกิดภัยธรรมชาติได้ ซึ่งจะลดความเสียหายต่อการผลิตของบริษัท

## 2.3 ความเสี่ยงด้านการตลาด

บริษัทมีตลาดที่รองรับสินค้าของบริษัทอยู่ 2 ตลาด คือ

### (ก) ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ (Original Equipment Market : OEM)

บริษัทมีความต้องการใช้ยางรถยนต์ของตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ (Original Equipment Market : OEM) ซึ่งอยู่กับบริษัทผู้ผลิตยางรถยนต์ที่มีฐานการผลิตในประเทศไทย

ตลาด OEM เป็นตลาดที่มีความสำคัญต่อผู้ผลิตยางรถยนต์ เนื่องจากมีความเชื่อมโยงต่อเนื่องไปยังตลาดทดแทน (Replacement Market) เพราะผู้บริโภค มีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนยางรถยนต์ที่เป็นชนิดและตราผลิตภัณฑ์เดิมที่ติดมากับรถยนต์

บทเรียนจากมหาอุทกภัยในปี 2554 ต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2555 ทำให้บริษัททราบว่า เหตุสุดวิสัยดังกล่าวส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในตลาด OEM ได้ แต่เนื่องจากบริษัทมีนโยบายและแผนงานในการจัดหารายางรถยนต์จากบริษัทในเครือศุภดีเยียร์ ในต่างประเทศทำให้สามารถลดผลกระทบต่อลูกค้าโรงงานประกอบรถยนต์ และธุรกิจของบริษัทได้

ในอดีต โรงงานประกอบรถยนต์ญี่ปุ่นมักจะใช้แนวโน้มการซื้อยางรถยนต์จากผู้ผลิตที่ร่วมทุนกับนักลงทุนสัญชาติญี่ปุ่นเป็นหลัก เพราะมีสายสัมพันธ์ทางธุรกิจกันมายาวนาน ทำให้ผู้ผลิตยางรถยนต์ที่ไม่ได้ร่วมทุนกับบริษัทที่มีสัญชาติญี่ปุ่นเข้ามามีส่วนแบ่งตลาดในกลุ่มนี้ได้ยาก แต่ในปัจจุบัน นโยบายการจัดซื้อดังกล่าวเริ่มเปิดกว้างมากขึ้นทำให้บริษัทสามารถมีส่วนอย่างสำคัญในการจำหน่ายยางสู่ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ แต่อย่างไรก็ตามการจำหน่ายยางรถยนต์ในตลาดนี้ ถือเป็นการจำหน่ายสินค้าที่มีอัตรากำไรค่อนข้างต่ำ

### (ข) ตลาดยางรถยนต์ทดแทน (Replacement Market)

ตลาดยางรถยนต์ทดแทน (Replacement Market) เป็นตลาดที่จำหน่ายยางรถยนต์เพื่อนำไปทดแทนยางรถยนต์เก่าที่หมดอายุการใช้งาน

ความต้องการใช้ยางรถยนต์ในตลาดยางรถยนต์ทดแทน (Replacement Market) ซึ่งอยู่กับบริษัทผู้ผลิตที่ยังใช้งานอยู่ ซึ่งมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องในแต่ละปี โดยเฉพาะโครงการรถดันแรกรถที่จะเป็นปัจจัยหลักผลักดันให้จำนวนรถยนต์ในตลาดทดแทนเพิ่มขึ้นในอนาคต

การจำหน่ายยางรถยนต์ในตลาดยางรถยนต์ทดแทน (Replacement Market) จะมีอัตรากำไรที่สูงกว่าตลาด OEM ดังนั้นตลาดยางรถยนต์ทดแทนจึงมีภาวะการแข่งขันที่สูงมาก นอกจากนี้ด้วยจำนวนผู้ผลิตและจัดจำหน่ายยางรถยนต์ในประเทศไทยเพิ่มสูงขึ้น ทำให้การแข่งขันเพิ่มสูงตามไปด้วย ทั้งการแข่งขันด้านราคา และการส่งเสริมการขายต่างๆ

เพื่อเป็นการรักษาฐานลูกค้าและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในตลาดทดแทน บริษัทได้ลงทุนเพื่อพัฒนาคุณภาพและนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง การตื่อสารทางการตลาดที่เข้าถึงผู้บริโภค กลุ่มเป้าหมาย พร้อมจัดรายการส่งเสริมการขาย หรือร่วมรณรงค์ในโครงการสำคัญๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม อาทิ การขับขี่อย่างปลอดภัย และมุ่งสร้างความแตกต่างด้านคุณภาพและบริการหลังการขายที่เหนือกว่า พร้อมกับการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายเพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภคได้มากที่สุด

#### 2.4 ความเสี่ยงจากอุทกภัยที่อาจมีผลกระทบต่อทรัพย์สิน และการดำเนินงานของบริษัท

จากมหาอุทกภัยในปีที่ผ่านมา บริษัทพบว่า บริษัทมีความเสี่ยงจากอุทกภัยซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สิน และการดำเนินงานของบริษัทโดยตรง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ดำเนินก่อสร้างกำแพงกันน้ำโดยรอบโรงงาน และได้ทำการเฝ้าระวังปรกติภัยที่ครอบคลุมความเสี่ยหายน์ต่ออาคาร เครื่องจักร อุปกรณ์ สินค้าคงคลังและความเสี่ยหายน์ที่เกิดจากการหยุดการดำเนินธุรกิจ และบริษัทได้วางมาตรการในการป้องกันและรับมือกับอุทกภัยที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

#### 2.5 ความเสี่ยงด้านการบริหาร

บริษัท เดอะ กู๊ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รับเบอร์ คอมปะนี จำกัด ที่จดทะเบียนและตั้งอยู่ในสหรัฐอเมริกา ถือหุ้นของบริษัทจำนวนร้อยละ 66.79 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย ดังนั้น บริษัทจึงอยู่ภายใต้การควบคุมของ บริษัท เดอะ กู๊ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รับเบอร์ คอมปะนี จำกัด

ในการดำเนินกิจการและการบริหารงานของบริษัท บริษัทต้องอาศัยความร่วมมือกับบริษัท เดอะ กู๊ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รับเบอร์ คอมปะนี จำกัด ในด้านเทคโนโลยีในการผลิต เทคโนโลยีทางด้านวัสดุดิบ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีสารสนเทศและการบริหารงาน การพัฒนาบุรุษที่มีความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องด้วยการเปลี่ยนแปลงในผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท

### 3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

#### 3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท กู้ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2511 ด้วยทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายยางรถยนต์ ยางรถบรรทุกเพื่อการพาณิชย์ และยางเครื่องบิน โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างผู้ถือหุ้นตั้ง บริษัทชาวไทยและบริษัท เดอะ กู้ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รับเบอร์ คอมปะนี ประเทศไทยและรัฐอเมริกา โรงงานตั้งอยู่ที่ 50/9 ถนนพหลโยธิน ก.m. 36 ตำบล คลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี

- ปี 2512 บริษัทได้ทำข้อตกลงในด้านความร่วมมือทางเทคโนโลยีการผลิต และการบริหาร กับบริษัท เดอะ กู้ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รับเบอร์ จำกัด ประเทศไทยและรัฐอเมริกา
- ปี 2513 บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เป็นระยะเวลา 15 ปี โดยได้รับสิทธิประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้จากการผลิตและหล่อคลอกยาง เครื่องบิน
- วันที่ 30 มิถุนายน 2521 บริษัทได้รับอนุมัติให้นำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วันที่ 6 มกราคม 2526 บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 20.00 บาท กับกระทรวงพาณิชย์
- จากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2533 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2533 ได้มีมติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 60 ล้านบาท เป็น 74 ล้านบาท
- วันที่ 20 เมษายน 2537 บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงสภาพนิติบุคคลตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นนิติบุคคลตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และในปีเดียวกันนี้เอง บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐานภาคล TIS/ISO 9000 จากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรมไทย/องค์กรมาตรฐานระหว่างประเทศ เป็นบริษัทแรกในกลุ่มผู้ผลิตยางรถยนต์ในประเทศไทย
- วันที่ 20 พฤษภาคม 2538 ที่ประชุมได้มีมติให้บริษัทฯเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 20.00 บาท เป็น 10.00 บาท เพื่อให้สอดคล้องกับข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2538

#### 3.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

ภาพรวมของอุตสาหกรรมยางรถยนต์ จากรายงานของสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม พบว่าตัวเลขเบื้องต้น ในปี 2555 ของยอดจำหน่ายในประเทศไทยของยางรถยนต์นั้น ยางรถบรรทุกและยางรถโดยสาร มีประมาณ 19 ล้านเส้น เพิ่มสูงขึ้นถึงร้อยละ 28 เมื่อเปรียบเทียบกับยอดจำหน่ายในประเทศไทยเมื่อปี 2554 ในขณะเดียวกันในปี 2555 ผู้ผลิตยางรถยนต์ในประเทศไทย ได้ผลิตยางรถยนต์นั้น ยางรถบรรทุกและยางรถโดยสาร ได้จำนวนรวม

บริษัท กู๊ดเยิร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำพี (แบบ 56-1) ณ วันที่เป็นปัจจุบัน 2555

ประมวล 23 ล้านเงิน ซึ่งเพิ่มสูงขึ้นจากปี 2554 ประมวลร้อยละ 11 ตัวเลขค้างค่าว่า แสดงถึงการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของอุตสาหกรรมยานยนต์ ทั้งในตลาดโรงงานประกอบรถยนต์และตลาด�헤น

สำหรับการประกันธุรกิจของ บริษัท กูดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ในช่วงครึ่งแรกของปี 2555 บริษัทได้ใช้เวลาดังกล่าวเพื่อพิสูจน์ผลงานจากผลกระทบของมหาอุทกวัย จนกระทั่งบริษัทสามารถกลับมาผลิตยางได้อีกครั้งในเดือนพฤษภาคม ดังนั้น เมนบิริษัทไม่ได้นำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ออกสู่ตลาดตามแผนที่วางไว้ในปี 2555 แต่ยังคงพยายามเครือข่ายการให้บริการแก่ลูกค้ากลุ่มป้าหมาย ด้วยการเปิดศูนย์บริการกูดเยียร์ ออโตแคร์ (Goodyear Autocare) อย่างต่อเนื่อง

3.3 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทเจ้าของได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายได้	ปี 2555	ร้อยละ	ปี 2554	ร้อยละ	ปี 2553	ร้อยละ
จำหน่ายในประเทศ	1,728	49.65	1,735	42.47	2,007	47.79
ส่งออก	1,752	50.35	2,350	57.53	2,176	52.03
รวม	3,480	100	4,085	100	4,183	100
อัตราเพิ่ม (ลด) ของมูลค่าจำหน่าย	(14.81)		(2.34)		23.68	

ในปี 2555 รายได้จากการขายสินค้ารวมของบริษัทดังจำนวน 605 ล้านบาทหรือร้อยละ 14.81 เมื่อเทียบกับปี 2554 เนื่องจากการลดลงของยอดขายส่งออก ยอดขายส่งออกลดลงร้อยละ 25.45 อันเนื่องมาจากการผลิตที่ลดลงในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2555 และการชะลอตัวทางเศรษฐกิจในตลาดส่งออกที่สำคัญ

## 4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

### 4.1 ผลิตภัณฑ์ของบริษัทแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

#### 4.1.1 ผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์

บริษัทระบุก็ว่า ความต้องการในการใช้ยางรถยนต์ของผู้บริโภค มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาตามการเปลี่ยนแปลงในตลาดรถยนต์ที่มีการผลิตรถยนต์รุ่นใหม่ ๆ ออกมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้า เป้าหมายที่หลากหลายมากขึ้น อาทิ รถเอสยูวี รถซิตี้คาร์ รถอีโคคาร์ เป็นต้น ดังนั้น เพื่อตอบสนองต่อความต้องการตลาดและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาใน 3 แนวทาง คือ

- 1) การพัฒนาและวิจัยความต้องการของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เข้าใจถึงความต้องการของผู้บริโภคอย่างแท้จริง
- 2) การพัฒนาสินค้าและการให้บริการ เพื่อให้ตรงต่อความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภค
- 3) การพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการและสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าและผู้บริโภค

#### 4.1.2 ผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบิน

ยางล้อเครื่องบินของบริษัท คู๊ดเยียร์(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นอีกหนึ่งสินค้าที่ได้รับการยอมรับอย่างสูงจากลูกค้าทั่วโลกในประเทศไทยและต่างประเทศตลอดระยะเวลาอันยาวนาน

บริษัทดำเนินการผลิตและจำหน่ายยางเพื่อตอบสนองและมีส่วนช่วยสร้างการเติบโตให้กับอุตสาหกรรมอากาศยาน สำหรับทั้งเครื่องบินเพื่อการพาณิชย์ เครื่องบินทหาร เครื่องบินขนาดเล็ก โดยยางที่ใช้ในอุตสาหกรรมอากาศยานประกอบด้วย ยางเรเดียล (Radial) และยางพื้นใบ (Bias)

บริษัทมุ่งเน้นทุ่มเทพัฒนาคุณภาพ เทคโนโลยี และนวัตกรรมยางเพื่ออากาศยานที่กำลังเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเพิ่มขึ้นของจำนวนเครื่องบินในประเทศไทยและอินเดีย บริษัทดำเนินการผลิตยางเครื่องบินแบบผ้าใบและให้บริการหล่ออดอกยางเครื่องบิน ณ โรงงานที่ตั้งอยู่ในจังหวัดปทุมธานี และนำเข้าผลิตภัณฑ์ยางเรเดียลจากต่างประเทศ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาด

### 4.2 การตลาดและการแข่งขัน

ด้านการบริหารงานทางการตลาด บริษัทมีเป้าหมายสร้างการเติบโตของส่วนแบ่งทางการตลาดอย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานทางการตลาดใน 3 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 การเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีนวัตกรรมล้ำหน้าและตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง อาทิ ยางรถยนต์สมรรถนะสูงสำหรับกลุ่มรถยนต์นั่งส่วนบุคคล และรถอเนกประสงค์ (SUV – Special Utility Vehicle)

ส่วนที่ 2 การขยายช่องทางการจัดจำหน่าย โดยเน้นการขยายชูนิยมบริการกู๊ดเยียร์ ออโต้แคร์ (Goodyear Autocare) เพื่อให้สามารถให้บริการได้ครอบคลุมพื้นที่เป้าหมายทั่วประเทศ และตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้ทั่วถึง

ส่วนที่ 3 การสร้างแบรนด์ Goodyear โดยให้ความสำคัญกับการสื่อสารทางการตลาดที่มีประสิทธิผล อาทิ การใช้ Brand Ambassador สื่อและกิจกรรมด้านดิจิทัล กิจกรรมส่งเสริมการขายต่างๆ เพื่อให้เข้าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายและสร้างการรับรู้ในตราสินค้ากับกลุ่มลูกค้าใหม่ๆ

#### 4.2.1 ผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์

##### (ก) ตลาดทดแทน (Replacement Market)

ตลาดทดแทน (Replacement Market) คือ ตลาดที่ผู้บริโภคซื้อยางเพื่อนำไปเปลี่ยนกับยางชุดแรกที่ติดมาพร้อมกับรถยนต์ ซึ่งบริษัทมีการจำหน่ายสินค้าสู่ผู้บริโภคผ่านตัวแทนจำหน่ายยางภายใต้แบรนด์เดียวกัน (Dealer) และรายย่อย (Retailer)

ตลาดทดแทน มีอัตราการเติบโตที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลมาจากการพื้นตัวของเศรษฐกิจโลกและของประเทศไทย โดยเฉพาะการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของไทย หลังจากประสบภาวะวิกฤติมหაอุทกภัยในปี 2554

แม้ว่าจะมีงานของบริษัทได้รับผลกระทบจากมหาอุทกภัยในไตรมาสที่ 4 ในปี 2554 แต่ด้วยแผนพื้นฐานที่มีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทสามารถกลับมาดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายยางรถยนต์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการในตลาดทดแทน ได้เร็วกว่าแผนที่วางไว้ รวมทั้งสามารถผลักดันกิจกรรมการขายและการตลาดเพื่อสร้างการเติบโตของยอดขายได้สูงกว่าปีที่ผ่านมา

แม้ว่าบริษัทไม่ได้มีการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ออกสู่ตลาดในปี 2555 จากผลกระทบของวิกฤติมหაอุทกภัย และการให้ความสำคัญเรื่องคุณภาพในการพื้นฐาน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีแผนแนะนำสินค้าใหม่อย่างต่อเนื่อง และให้ความสำคัญกับการลงทุนพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่าย การสื่อสารทางการตลาด เพื่อสร้างการเติบโตให้กับบริษัทต่อไป

(ก) ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ (Original Equipment Market)

ประเทศไทยนับเป็นหนึ่งในฐานการผลิตรถยนต์ของภูมิภาคเอเชีย แม้ว่าในช่วงต้นปีที่ผ่านมา โรงงานประกอบรถยนต์ยังอยู่ในช่วงพื้นตัวจากวิกฤติเศรษฐกิจในประเทศไทย และเกิดการชะลอตัวของอุตสาหกรรมรถยนต์ไทย แต่ด้วยการกระตุ้นจากภาครัฐผ่านโครงการรถยนต์คันแรก ทำให้อุตสาหกรรมรถยนต์กลับมาเติบโตอย่างก้าวกระโดด ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อการเดินทางของตลาดยานยนต์เพื่อป้อนโรงงานประกอบรถยนต์อีกด้วย

แม้ว่าการแข่งขันระหว่างผู้ผลิตยานยนต์เพื่อป้อนโรงงานประกอบรถยนต์ในประเทศไทยจะเพิ่มสูงขึ้น แต่บริษัทยังคงได้รับความไว้วางใจจากโรงงานประกอบรถยนต์ทั้งน้ำหนาหลายแห่งในการส่งมอบยานยนต์สู่สายการผลิต

เมื่อจะได้รับผลกระทบจากมหาอุทกภัยในปลายปี 2554 ต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2555 แต่ด้วยมาตรการบริหารความเสี่ยงและการจัดการด้านซัพพลายเชนที่มีประสิทธิภาพของบริษัท ทำให้บริษัทยังคงสามารถส่งมอบยานยนต์ให้แก่ลูกค้า โรงงานประกอบรถยนต์โดยนำเข้ามาจากบริษัทในเครือจากต่างประเทศเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท

(ค) ตลาดต่างประเทศ (Export Market)

การส่งออกยานยนต์ของบริษัท จะจำหน่ายแก่บริษัทในเครืออุ๊คเกียร์ในต่างประเทศทุกภูมิภาคทั่วโลก แม้โรงงานของบริษัทจะได้รับผลกระทบจากภาวะน้ำท่วม แต่หลังจากที่บริษัทกลับมาดำเนินการผลิตได้อีกรอบ ในเดือนพฤษภาคม 2555 ทำให้บริษัทสามารถส่งออกยานยนต์ให้แก่บริษัทคู่ค้าได้ตามปกติ

ประเทศไทยเป็นแหล่งผลิตยานยนต์เพื่อส่งออกไปทั่วโลก หากเบรี่ยนเทียนยอดขายยานยนต์ในประเทศไทยตั้งประเทศไทย พนว่า ยอดขายในประเทศไทยมีศักยภาพส่วนน้อยกว่าอุดหนอดการส่งออก แต่ด้วยผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจตกต่ำในสภาพภูมิภาคและภูมิภาคที่เกี่ยวข้อง ทำให้ความต้องการยานฯโดยรวมจากต่างประเทศลดลง ส่งผลให้ประเทศไทยส่งออกยานฯได้ลดลงตามไปด้วย ซึ่งการเดินทางหรือการลดลงของการส่งออกยานของประเทศไทยจะเป็นไปตามกติกาและความต้องการของตลาดโลก

4.2.2 ผลิตภัณฑ์ยานยนต์อิเล็กทรอนิกส์

การจำหน่ายยานยนต์อิเล็กทรอนิกส์ของบริษัทในตลาดต่างประเทศ กระทำการโดยการจำหน่ายไปยังบริษัทในเครืออุ๊คเกียร์ สำหรับการจำหน่ายในประเทศไทยจะกระทำการโดยบริษัทเองซึ่งความต้องการของตลาดจะแปรผันตามภาวะเศรษฐกิจในประเทศไทยและการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของเที่ยวบินของสายการบินต่างๆ

#### 4.2.3 สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมียอดการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศดังนี้

สัดส่วนการจำหน่าย		คิดเป็นร้อยละจากยอดขายทั้งปี
การขายภายในประเทศ (บาท)	1,727,563,824	49.65
การขายส่งออกต่างประเทศ (บาท)	1,752,512,285	50.35
รวมทั้งสิ้น	3,480,076,109	100

#### 4.3 การจัดทำผลิตภัณฑ์

โรงงานภูดีเยียร์ในประเทศไทยเริ่มผลิตยางรถยนต์เดือนแรกเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2512 ด้วยเครื่องจักรที่หันสมัยและอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพสูง บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะผลิตยางรถยนต์และยางเครื่องบินที่เปี่ยมคุณภาพ บริษัทจึงให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมคุณภาพสินค้า นับตั้งแต่การตัดสรรวัตถุคุณ การตรวจสอบและการควบคุมการผลิตรวมถึงการตรวจสอบผลิตภัณฑ์ก่อนและหลังการขาย

โดยปกติ บริษัทจัดทำวัตถุคุณที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตจากหลายแหล่ง วัตถุคุณทุกชนิดที่ใช้ในการผลิตจะต้องผ่านการตรวจสอบและได้รับการอนุมัติจากศูนย์ทดสอบของ บริษัท เดอะ ภูดีเยียร์ ไทร์ แอนด์ รัมเบอร์ คอมปะนี ประเทศไทยหรืออเมริกา และบริษัท ภูดีเยียร์ อินเตอร์เนชันแนล คอร์ปอเรชั่น เทสต์เซ็นเตอร์ ประเทศไทยลักษณะเบอร์ก ก่อนที่จะนำมาใช้ในการผลิต

วัตถุคุณหลักที่สำคัญในการผลิตไถ่แก่ ยางธรรมชาติ (Natural Rubber) ยางสังเคราะห์ (Synthetic Rubber) เส้นใยสังเคราะห์ (Nylon Fabric) สารเคมีต่างๆ น้ำมันพาราфин ผงคาร์บอนแบล็ค (Carbon Black) เส้นใยเหล็ก (Steel Cord) เส้นลวดขอบยาง (Bead Wire) และวัตถุคุณอื่นๆ

บริษัทมีนโยบายในการจัดทำวัตถุคุณทุกชนิดโดยพิจารณาจากคุณภาพ ราคา และผู้ผลิตเป็นหลัก ในปี 2555 บริษัทมีสัดส่วนการจัดทำวัตถุคุณจากผู้ผลิตในประเทศไทยอยู่ที่ 42% เนื่องจากผู้ผลิตในประเทศไทยประสบปัญหาอุปภัย ทำให้ต้องนำเข้าวัตถุคุณเข้ามาจากต่างประเทศ

สัดส่วนการจัดทำวัตถุคุณแยกชนิดและสัดส่วนการจัดทำ ได้ดังต่อไปนี้

ชนิดวัตถุคุณ	สัดส่วนต่อมูลค่าวัตถุคุณรวม (ร้อยละ)
ยางธรรมชาติ	24%
สารเคมี/น้ำมันพาราфин	5%
ยางสังเคราะห์	1%
ผงคาร์บอนแบล็ค	12%
สัดส่วนการซื้อวัตถุคุณในประเทศไทย	42%
ยางสังเคราะห์	29%
เส้นใยสังเคราะห์	17%
เส้นลวดขอบยาง	3%
สารเคมี/น้ำมันพาราфин	7%
เส้นลวดขอบยางและอื่นๆ	2%
สัดส่วนการซื้อวัตถุคุณจากต่างประเทศรวม	58%
รวมสัดส่วนการซื้อวัตถุคุณ	100%

#### 4.4 สิ่งแวดล้อม

บริษัทมีโครงงานเพื่อทำการผลิตยางรถยนต์ และยางล้อเครื่องบิน ตั้งอยู่ในย่านรังสิต จังหวัดปทุมธานี ซึ่งเป็นย่านที่มีโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ตั้งอยู่เป็นจำนวนมาก

บริษัทมีนโยบายการจัดการของเสียที่เกิดจากการผลิตยางในโรงงานอย่างมีระบบ นโยบายหรือแผนงานดังกล่าวกำหนดขึ้นเพื่อให้มั่นใจว่า การผลิตสินค้าของบริษัทจะไม่ก่อผลกระทบพิษหรือส่งผลกระทบใดๆ ทางด้านสิ่งแวดล้อม ต่อชุมชนใกล้เคียง โรงงาน

บริษัทมีโรงกำจัดยะถ่ายรับแยกขยะแต่ละชนิดเพื่อขนย้ายไปกำจัดตามกระบวนการและมาตรฐาน และมีการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบอิสระ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

เรื่องการปล่อยน้ำออกจากรถ บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่ง และได้จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบก่อนการปล่อยน้ำ เพื่อให้แน่ใจว่า ไม่มีสารปนเปื้อนจากการปล่อยน้ำจากโรงงาน และมีการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบจากภายนอกด้วย

#### 4.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (เฉพาะกรณีโครงการหรือขั้นงานมุ่ลค่าสูง)

-ไม่มี-

## 5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 5.1 ลินทรัพย์固定资产

สินทรัพย์สำคัญที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทรวมถึงที่ดิน อาคาร โรงรับจำนำ เครื่องจักร เป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัททั้งสิ้น และไม่มีการนำทรัพย์สินใดไปเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงิน มูลค่าสินทรัพย์หลักของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีรายละเอียดของสินทรัพย์ที่สำคัญ ดังนี้

ประเภทสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี (พันบาท)
1) ที่ดินและอาคาร	515,949
2) เครื่องจักรอุปกรณ์และเครื่องมือ	1,021,677
3) เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	24,738
4) ยานพาหนะ	6,387
5) สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	387,756
รวม	1,956,507

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์บันทึกเมื่อเริ่มแรกตามราคาน้ำทึบหักด้วยค่าเสื่อมราคางross ยกเว้นที่ดินซึ่งไม่มีการคิด ค่าเสื่อมราคา เนื่องจากมีอายุการใช้งานไม่จำกัด บริษัทใช้วิธีเส้นตรงในการคำนวณค่าเสื่อมราคางross สำหรับ สินทรัพย์ทุกประเภท บริษัทได้ประมาณอายุการใช้งานของสินทรัพย์แต่ละประเภทไว้ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 - 44 ปี
อาคาร	10 - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 30 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 20 ปี
ยานพาหนะ	4 ปี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะ ได้รับคืนทันที

การซ่อมแซมและบำรุงรักษา จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการ ปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างสำคัญจะถูกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า การปรับปรุงนั้นจะทำให้บริษัทได้ประโยชน์กลับคืนมากกว่าการใช้ประโยชน์โดยไม่มีการปรับปรุง สินทรัพย์ที่ได้มา การปรับปรุงหลักจะตัดค่าเสื่อมราคากลับคืนมาหากว่าการใช้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่ เกี่ยวข้อง กำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายคำนวณโดยเปรียบเทียบผลตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชี และจะรวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

5.2 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สิทธิบัตร สัมปทาน ลิขสิทธิ์ เครื่องหมายการค้า)

-๗๔-

## 6. ข้อพิพาททางกฎหมาย

### 6.1 คดีที่อาจมีผลผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์

บริษัทไม่มีคดีซึ่งอาจมีผลผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด รวมทั้งไม่มีคดีที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 10 ของสินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด

### 6.2 คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ (ไม่สามารถประเมินเป็นตัวเลขได้)

บริษัทไม่มีคดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญหรือคดีที่มิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท

## 7. โครงสร้างเงินทุน

### 7.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทมีทุนจดทะเบียน	74	ล้านบาท
เรียกชำระแล้ว	74	ล้านบาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ	7,400,000	หุ้น
มูลค่าหุ้นละ	10	บาท

หลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งอยู่หลักทรัพย์ของบริษัท คือ GYT

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น

-ไม่มี-

### 7.2 ผู้ถือหุ้นของบริษัท

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันปีคสมุดทะเบียนล่าสุดวันที่ 29 มีนาคม 2555

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	The Goodyear Tire & Rubber Company	4,942,418	66.79
2.	BNP Paribas Securities Services, London Branch	431,900	5.84
3.	บริษัท ศรีศรีเออนเตอร์ไพร์ส จำกัด	209,864	2.84
4.	บริษัท ศรีพื่นอ่อง จำกัด	208,240	2.81
5.	บริษัท บุญทรง จำกัด	141,900	1.92
6.	นายบุญทรง ศรีเพื่องฟูง	101,918	1.38
7.	กองทุนเปิด 安保รีเทิน์โน้ร์ฟ	87,100	1.18
8.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	62,802	0.85
9.	บริษัท เตชะ ไฟบูลย์ จำกัด	51,480	0.70
10.	บริษัท วรવัฒน์ จำกัด	33,000	0.45

หมายเหตุ: บริษัท สูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก และ Thailand Securities Depository Company Limited for Depositors เป็นการถือแทนผู้ถือหุ้นโดยผ่านทางผู้ฝากที่เป็นสมาชิกของบริษัท สูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มาตรา 225 ถึง มาตรา 228

### 7.3 การจ่ายเงินปันผล

การจ่ายเงินปันผลโดย ของบริษัทจะต้องกระทำภายในกำหนด 1 เดือน นับแต่วันที่ที่ประชุมของผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทได้มีมติ บริษัทจะแจ้งการประกาศจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นหรือติดพิมพ์ประกาศการจ่ายเงินปันผลทางหนังสือพิมพ์ เงินปันผลระหว่างกาลให้เป็นไปตามจำนวนของหุ้นและมีจำนวนเท่ากัน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2555 ได้อนุมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับหุ้นสามัญทั้งหมด 7.4 ล้านหุ้น จำนวน 43 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 318.2 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2555

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 1/2556 มีมติอนุมัติเสนอจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2555 ในอัตรา 20 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 148 ล้านบาท โดยบริษัทจะนำเสนอเพื่อการอนุมัติจ่ายเงินปันผลคงค่าวางในประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท ในวันที่ 29 เมษายน 2556 ต่อไป

## 8. การจัดการ

### 8.1 โครงสร้างการจัดการ

บริษัทมีคณะกรรมการทั้งสิ้น 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### (1) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีกรรมการรวม 9 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ปีที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง
1. นายธีระพร ศรีเพ็งพูง	ประธานกรรมการ กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล	2553 2552
2. นายอรรถพร ข่ายม่าน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	2548 2549
3. นายเคนเนธ ลี ไวท์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล	2548 2548 2552
4. นายเย็บ ชู ชวน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล	2548 2552 2552
5. นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์	กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล	2552
6. นายสุทธิพงษ์ วรรณวนิช	กรรมการบริหาร	2553
7. นายเควก ไค วัตต์ (Mr. Quek Khai Whatt)	กรรมการ	2553
8. นายマーク จันครัน ราวนัน尼 (Mr. Mark Chandran Ravunni)	กรรมการบริหาร	2554 (ลาออก 12 พฤศจิกายน 2555)
9. นายแบรด เอส. ลักษ์ (Mr. Brad S. Lakhia)	กรรมการ	2554 (ลาออก 12 พฤศจิกายน 2555)
10. นายเดนนิส อัลเลน เคปเบิล (Mr. Dennis Allen Kepple)	กรรมการบริหาร	2555 (ตั้งแต่ 19 พฤศจิกายน 2555)
11. นายราล์ฟ ماركส แครเบรร่า (Mr. Ralf Marx Cabrera)	กรรมการ	2555 (ตั้งแต่ 19 พฤศจิกายน 2555)

หมายเหตุ:

1. นายมาร์ค จันครัน ราวนัน ลาออกจากกรรมการเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2555 และนายเด็นนิส อัลเลน เคปเบิล ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนนายมาร์ค จันครัน ราวนัน ตั้งแต่วันที่ 19 พฤศจิกายน 2555
2. นายแบรด เอส. ลักเคีย ลาออกจากกรรมการ วันที่ 12 พฤศจิกายน 2555 และนายนายราล์ฟ มาร์คส แคนเบรร์ร่า ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนนายแบรด เอส. ลักเคีย เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2555

ในปี 2555 บริษัท ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 ครั้ง การประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง โดยมีกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมดังนี้

ชื่อสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งจัดการประชุม
1. นายธีระพง ศรีเพื่องพุง	6/6
2. นายอรรถพงษ์ บ่ยมาน	6/6
3. นายเคนเนธ ลี ไวท์	6/6
4. นายเย็บ ชู ชวน	4/6
5. นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์	6/6
6. นายสุทธิพงษ์ วรรณวนิช	6/6
7. นายเคอก ไค วัตต์	6/6
8. นายแบรด เอส. ลักเคีย	6/6
9. นายมาร์ค จันครัน ราวนัน	6/6
10. นายเด็นนิส อัลเลน เคปเบิล	1/1
11. นายราล์ฟ มาร์คส แคนเบรร์ร่า	1/1

การเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการ ในระหว่างปี 2555

1. นายมาร์ค จันครัน ราวนัน ลาออกจากกรรมการเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2555 และนายเด็นนิส อัลเลน เคปเบิล ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนนายมาร์ค จันครัน ราวนัน ตั้งแต่วันที่ 19 พฤศจิกายน 2555
2. นายแบรด เอส. ลักเคีย ลาออกจากกรรมการ วันที่ 12 พฤศจิกายน 2555 และนายนายราล์ฟ มาร์คส แคนเบรร์ร่า ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนนายแบรด เอส. ลักเคีย เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2555

หมายเหตุ

1. นายสุวัฒน์ ชีรัวฒนา ภูมิ ลาออกจากตำแหน่งเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2555 และนายแบรด เอส. ลักเคีย ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 20 กรกฎาคม 2555
2. นายแบรด เอส. ลักเคีย ลาออกจากตำแหน่งเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2555 และนายเด็นนิส อัลเลน เคปเบิล ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 19 พฤศจิกายน 2555

## คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. เป็นผู้นำและบริหารบิษัทตามวิสัยทัศน์งานที่ได้รับมอบหมาย
2. ปกป้อง การได้มา และบริหารทรัพย์สินของบิษัท เพื่อประโยชน์ของบิษัท
3. ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. กำหนดเงินบัน.Servlet ระหว่างกาให้ผู้ถือหุ้น
5. คณะกรรมการบริษัทฯต้องจัดประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครึ่ง
6. ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทฯ อาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติอย่างโดยย่างหนึ่งแทนกรรมการก็ได้

องค์ประชุมในการประชุมคณะกรรมการบริษัท องค์ประชุมประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ตัดสินด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุม กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียง

เลขานุการบริษัท ได้ทำหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

## กรรมการอิสระ

### กรรมการอิสระของบริษัทมีรายชื่อต่อไปนี้

1. นายอรรถพร ข่ายม่าน
2. นายเคนเนธ ลี ไวท์
3. นายเย็บ ชู ชวน

### บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระไว้ดังนี้

1. ไม่มีธุรกิจหรือการงานที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจโดยอิสระของตน
2. ไม่ถือหุ้นเกินร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมถึงหุ้นที่ถืออยู่โดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
3. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง หรือพนักงานที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท นอกจากนี้ จะต้องไม่เป็นที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
4. ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
5. ไม่เป็นผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารระดับสูงหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. ต้องเป็นผู้ที่ผ่านกระบวนการสรรหาของคณะกรรมการบริษัทฯ

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ประกอบไปด้วย

- |                        |   |
|------------------------|---|
| 1. นายอรรถพร บำรุงม่าน | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน |
| 2. นายเคนเนธ ลี ไวท์   | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน          |
| 3. นายเย็น ชู ชวน      | กรรมการตรวจสอบ  |

จำนวนครั้งในการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

ชื่อสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งจัดการประชุม
นายอรรถพร บำรุงม่าน	4/4
นายเคนเนธ ลี ไวท์	4/4
นายเย็น ชู ชวน	2/4

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ดังต่อไปนี้

- สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โภคภัย เลิกจ้างงานหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าวรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง
- พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

- (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้ดูแลบัญชี
- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
- (ช) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

(3) คณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล

คณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาลของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ประกอบไปด้วย

- |                           |                             |
|---------------------------|-----------------------------|
| 1. นายธีระพร ศรีเพื่องฟูง | ประธานกรรมการ               |
| 2. นายเคนเนธ ลี ไวท์      | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายเย็น ชู ชวน         | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ |
| 4. นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์   | กรรมการบริหาร               |

กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาลมีภาระการดำเนินการตามที่ได้รับมอบหมาย ให้แจ้งต่อบริษัทล่วงหน้า 1 เดือน พร้อมเหตุผล กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำเนินการแทนให้อยู่ในตำแหน่งเท่าวาระที่เหลือของกรรมการที่ถูกออกหรือพ้นจากตำแหน่ง

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาลสำหรับปี 2555 มีดังต่อไปนี้

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งจัดการประชุม
นายธีระพร ศรีเพื่องฟูง	1/1
นายเคนเนธ ลี ไวท์	1/1
นายเย็น ชู ชวน	1/1
นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์	1/1

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาลมีดังนี้

- ประเมินและคัดเลือก หรือแนะนำคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการคัดเลือกกรรมการ
- จัดทำหลักการในการคัดเลือกกรรมการใหม่ และคัดและจัดหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการ
- พิจารณาการเสนอบุคคลเป็นกรรมการที่อนุมัติโดยผู้ถือหุ้น
- พิจารณาและทำความเห็นให้กับคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับโครงสร้าง ขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการ รวมถึงทักษะของคณะกรรมการ เพื่อประสิทธิภาพคณะกรรมการทั้งหมด

5. คัดเลือกกรรมการผู้ต้องสับเปลี่ยนตัว ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
6. รายงานผลการประเมินผลของคณะกรรมการ
7. พัฒนาและทบทวน อย่างน้อยปีละครั้ง หลักปฏิบัติงานและให้ความเห็นเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการ
8. พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับธรรมาภิบาลเป็นคราวๆ ไป
9. พิจารณาการเบิกเพชรัฐมนตรีที่เกี่ยวกับรายงานประจำปี เกี่ยวกับกิจกรรมของคณะกรรมการ
10. ทำหน้าที่อื่นๆ ตามที่มอบหมายโดยคณะกรรมการเป็นคราวๆ ไป

(4) คณะกรรมการบริหาร (EXECUTIVE COMMITTEE)

กรรมการบริหารมีหน้าที่ดำเนินการและจัดการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแต่ละปี บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการผู้จัดการและการอื่นเป็นกรรมการบริหารซึ่งกรรมการบริหารประกอบไปด้วย

1. นายสุทธิพงษ์ วรรณวานิช	กรรมการผู้จัดการ
2. นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์	Director Product Supply ASEAN/Manager of Aviation Supply Chain APAC
3. นายนาร์ค จันครัน ราวันนี	Finance Director (หมายเหตุ 1)
4. นายเดือนนิส อัลเด็น เคปเบิล	Finance Director (หมายเหตุ 1)

หมายเหตุ

1. นายนาร์ค จันครัน ราวันนี ลาออกจากกรรมการเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2555 และนายเดือนนิส อัลเด็น เคปเบิล ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนนายนาร์ค จันครัน ราวันนี ตั้งแต่วันที่ 19 พฤศจิกายน 2555

## 8.2 การสรุหางานการและกรรมการบริหาร

### (1) การสรุหางานการ

บริษัทคัดเลือกกรรมการ โดยวิธีการเสนอชื่อ เมื่อได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการสรรหา และธรรมภิบาล และคณะกรรมการบริษัทแล้ว จากนั้นผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติแต่งตั้งกรรมการของบริษัท ผู้ลงทุนรายย่อยสามารถใช้สิทธิของตนในการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการ

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ในธุรกิจ ที่เกี่ยวข้องหลากหลาย ธุรกิจ ซึ่งเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น จำนวนของคณะกรรมการอิสระเท่ากับหรือไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของคณะกรรมการ

การเลือกและแต่งตั้งคณะกรรมการจะกระทำการประชุมผู้ถือหุ้นภายใต้หลักเกณฑ์ดังนี้

1. หนึ่งคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นเท่ากับหนึ่งหุ้น
2. การเลือกกรรมการอาจใช้วิธีการออกคะแนนเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล หรือรวมละหลาย ๆ คนตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร การลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากก็อย่างเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาจะเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนที่ได้รับเลือกตั้งในครั้งนั้น

### (2) การสรุหางานผู้บริหาร

ฝ่ายบริหารเป็นผู้สรุหางานผู้บริหารเมื่อมีตำแหน่งว่างลง ทั้งนี้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ

## 8.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร สำหรับปี 2555 มีรายละเอียดดังนี้

- ประธานกรรมการ	450,000 บาท
- กรรมการอื่นที่มีอิทธิพลอยู่ในประเทศไทยและไม่ได้รับเงินเดือนจากบริษัทฯ ท่านละ 300,000 บาท	
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	300,000 บาท
- กรรมการตรวจสอบ	250,000 บาท
- ค่าตอบแทนกรรมการสรรหาและธรรมภิบาล ท่านละ	50,000 บาท

บริษัท ถู๊คเชียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

ค่าตอบแทนค่างก้าวໄไดร์บอนนุมติดจากการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 44 วันที่ 26 เมษายน 2555

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำหรับปี 2555 และปี 2554 เป็นดังนี้<sup>ว'</sup>

	ปี 2555 (บาท)	ปี 2554 (บาท)
กรรมการและผู้บริหาร	36,252,456	24,204,396

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารรวมเงินเดือน ค่าเบี้ยประชุมและผลตอบแทนอื่น

#### 8.4 การกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance)

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้บังคับของกฎหมายไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จัดตั้ง พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงระเบียบ ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.)

บริษัทฯ ได้กำหนดภาระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ประกาศแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับบริษัทฯ ดังที่ระบุไว้ ให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน สำหรับผู้นำห้ามลักษณะดังกล่าวมาปรับใช้เพื่อจัดระบบกำหนดโครงสร้างของภาวะผู้นำและและการประกอบธุรกิจของบริษัท และเพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการให้ทัดเทียมสากล

##### หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ คณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล พิจารณาบททวนติดตาม การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อแสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน อีกทั้งเพื่อส่งเสริมการแข่งขันทางการค้า และเพิ่มนูนค่าและส่งเสริมการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทในระยะยาว โดยคำนึงถึงประโยชน์ของหุ้นส่วนทั้งหลายของบริษัทเป็นสำคัญ

นอกจากนี้ ในฐานะที่บริษัทเป็นบริษัทในเครือของบริษัทสัญชาติอเมริกัน บริษัทด้วยการปฏิบัติตามกฎหมาย Sarbanes Oxley Act (SOX) ในเรื่องที่เกี่ยวกับการจัดทำรายงานทางการเงินและมีมาตรฐานจริยธรรมสูงสุด บริษัทฯ ได้จัดให้มีกระบวนการควบคุมภายในและวิธีการในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามการตรวจสอบภายใน

กฎหมาย Sarbanes Oxley Act (SOX) มีผลใช้บังคับตั้งแต่ปี 2545 มีวัตถุประสงค์ของการบัญญัติกฎหมายนี้ขึ้น เพื่อทำให้มั่นใจว่ามีการควบคุมที่เหมาะสมและการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ความมั่นใจว่า รายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เนื่องจากบริษัทเป็นบริษัทในเครือของบริษัท กู๊ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รัมเบอร์ คอมปะนี บริษัทซึ่งจดทะเบียนและตั้งอยู่ในประเทศไทย จึงต้องจัดให้มีระบบควบคุมที่ดีเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายนี้

ความคืบหน้าการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 หมวด ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศเป็นแนวทางไว้ใน บริษัทขอรายงานผลการปฏิบัติ ดังนี้



(1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัททราบดีถึงความสำคัญและให้ความเคารพต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น อันได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น บริษัทได้ให้ข้อมูลและแจ้งรายละเอียดสถานที่ วัน และเวลา ที่จะจัดประชุม และให้รายละเอียดเกี่ยวกับวาระหรือเรื่องที่จะต้องตัดสินใจในที่ประชุมครบถ้วน โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องให้ผู้ถือหุ้นทั้งหมดและนายทะเบียน ล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วัน ก่อนการประชุม

ก่อนการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นร่วมเสนอวาระการประชุม และส่งคำาถามที่ประสงค์จะให้บริษัทชี้แจงในประเด็นที่เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุม ไปยังบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนวันที่ประชุม

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม ได้ซักถามข้อสงสัย ซึ่งกรรมการของบริษัทได้ชี้แจงข้อซักถามในวันประชุม และผู้ถือหุ้นได้ออกเสียงอย่างเต็มที่

(2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันเพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้น

บริษัทได้จัดสรรเวลาการประชุมและให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ตามคำาถามและใช้สิทธิในการเดือดกรรมการ

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการมอบอำนาจให้ตัวแทนมาประชุมและใช้สิทธิในการออกเสียงแทนได้ โดยสามารถเลือกมอบอำนาจให้แก่กรรมการอิสระเป็นตัวแทนในการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น และบริษัทได้แนบประวัติของกรรมการอิสระไปพร้อมกับเอกสารการแจ้งประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว

ในระหว่างการประชุม บริษัทได้ให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง

ในการแต่งตั้งกรรมการของบริษัท บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

(3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ตามระบบการกำกับดูแลกิจการ บริษัทมีผู้มีส่วนได้เสีย คือ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน และชุมชนที่บริษัทต้องอยู่

บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และทันเวลา เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน

ผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบของกฎหมาย และข้อบังคับ มุ่งให้ผู้ถือหุ้นได้รับ ผลตอบแทนที่เหมาะสม โดยดำเนินกิจการให้มีผลประกอบการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ และมีการพัฒนาธุรกิจอย่าง ต่อเนื่อง รวมทั้ง จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอที่จะป้องป้องผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้น

ลูกค้า

บริษัทนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและจัดรายการส่งเสริมการขายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า อย่างมีอาชีพ นอกจากนี้ บริษัทยังมีส่วนร่วมในรณรงค์เพื่อการขับถ่ายลดอคภัย ส่งเสริมวินัยการจราจรด้วย

พนักงาน

ฝ่ายทรัพยากรบุคคลของบริษัทได้สร้างและรักษาพนักงานที่มีความสามารถและประสบการณ์เข้าร่วม ปฏิบัติงานกับบริษัท

บริษัทมุ่งพัฒนาและเพิ่มพูนทักษะ ความรู้ ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยส่งเสริมพนักงานให้มี โอกาสในการก้าวหน้าและมั่นคงในอาชีพ และปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทจัดให้มี สวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่างๆ สำหรับพนักงาน เช่น กองทุน เงินทุนสะสมและเงินบำเหน็จแก่พนักงานที่ เกษียณอายุ เป็นต้น

ชุมชนที่บริษัทด้อย

บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ ของหน่วยงานราชการ เช่น กรมโรงงานอุตสาหกรรม (กระทรวงอุตสาหกรรม) กรมควบคุมมลพิษ เป็นต้น การดำเนินการของบริษัทอยู่บนมาตรฐานตามที่ กำหนดโดยรัฐ

(4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีไว้ใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และ โปร่งใส โดยได้เปิดเผยข้อมูลข่าวสารผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ เช่น เผยแพร่แบบ 56-1 รายงานประจำปี บนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่รายงาน การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลอย่างทั่วถึง

ในรายงานประจำปี บริษัทได้เปิดเผยบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม ในปีที่ผ่านมา รวมทั้ง เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทด้วย

รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวโยงกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยราคาและเงื่อนไขเดียวกับรายการกับบุคคลภายนอก และได้เปิดเผยรายละเอียด นิดคำรายการ คู่สัญญา เหตุผล / ความจำเป็น ทุกครั้งเมื่อมีรายการเกิดขึ้น

(5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

ปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้และประสบการณ์หลากหลาย โครงสร้างของคณะกรรมการของบริษัท เป็นไปตามหลักเกณฑ์ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2555 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ โดยบริษัทได้เปิดเผยรายนามคณะกรรมการแยกตามรายคณะ พร้อมบทบาทและหน้าที่ ไว้ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการแล้ว

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยเหลือในการบริหารงานและการกำกับดูแลการบริหารงานของบริษัท รวม 2 คณะ ซึ่งประกอบด้วย

- (1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- (2) คณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล

รายชื่อ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดปัจจุบัน ได้แสดงไว้ในหน้าที่ ๑ โครงสร้างการ  
จัดการ

#### 5.4 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานตามกฎหมาย วัตถุที่ประสงค์  
ของบริษัท ข้อบังคับ ตลอดจนนิติองค์ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการมีอำนาจพิจารณาและให้ความเห็นชอบในการกำหนดนโยบาย ทิศทางการบริหาร  
จัดการงานของบริษัท วางแผนรายทางการเงิน และงบประมาณ พร้อมทั้งพิจารณาความเสี่ยง  
ติดตามดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ให้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์  
สูงสุดของผู้ถือหุ้นภายใต้หลักการปฏิบัติงานด้วยความสุจริตและความระมัดระวัง



### 8.5 การคูณและการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญของการบัญชีและการนำเสนอข้อมูลภายในเป็นอย่างยิ่ง

พนักงานทุกรายดับของบริษัท จะต้องใช้ข้อมูลภายในของบริษัทอย่างระมัดระวัง จะต้องรักษาข้อมูลและเอกสารของบริษัทไม่ให้เปิดเผยต่อบุคคลภายนอกได้ โดยจะต้องให้อยู่ในครอบหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น

ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท นำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัท ไปเปิดเผย หรือใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว

ข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องจะเปิดเผยต่อบุคคลที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เช่น ผู้ตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย ข้อมูลที่สำคัญจะได้รับการเปิดเผยข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

ห้ามไม่ให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณะ

## 8.6 บุคคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

(ก) จำนวนพนักงาน  
บริษัทมีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 802 คน

(ข) จำนวนพนักงานแต่ละสายงาน  
พนักงานประจำสำนักงาน 193 คน  
พนักงานประจำฝ่ายผลิต 609 คน

(ค) ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ในปี 2555 เป็นจำนวน 439 ล้านบาท

### (3) นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญเรื่องการพัฒนาบุคลากรในองค์กร เนื่องจากทรัพยากรบุคคลเป็นกำลังสำคัญที่ขับเคลื่อน องค์กรให้ก้าวไปข้างหน้าอย่างยั่งยืนและมั่นคง บริษัทจึงมุ่งพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะ ความรู้ และ ความสามารถในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งสนับสนุนการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างเพื่อนร่วมงานในองค์กร เพื่อสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงานให้กับพนักงานของบริษัท

บริษัทมีนโยบายเพื่อการพัฒนาพนักงาน ดังต่อไปนี้

#### ● โครงการอบรมและสัมมนา

บริษัท เดอะ กู๊ดเยียร์ แอนด์ รับเบอร์ คอมปะนี จำกัด กำหนดให้บริษัทในเครือของกู๊ดเยียร์ ต้องจัดให้มี การอบรมหรือสัมมนาแก่พนักงาน เพื่อเพิ่มพูนทักษะ ความรู้ และเปิดโอกาสใหม่ ให้กับพนักงานและ สามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติงานจริง และเพื่อเป็นการสร้างห่วงโซ่และกำลังใจในการปฏิบัติงานของ พนักงาน โดยบริษัทฯ ได้จัดการอบรมและสัมมนาขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งภายในองค์กร และการเข้าร่วม สัมมนาเมื่อหน่วยงานอื่นจัดขึ้น

## 9. การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญเรื่องการสร้างระบบการควบคุมภายในของบริษัท มุ่งเน้นให้มีการควบคุมดูแลการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบพิดชอบดูแลและสอดส่องท่านความเหมาะสมและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทเหมาะสมและมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทเหมาะสมและเพียงพอที่จะปกป้องทรัพย์สินของบริษัท และป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบของผู้บริหาร โดยมีการเบิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น บันพันธุ์ฐานความเป็นธรรมของผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

บริษัทเชื่อมั่นว่า ระบบควบคุมภายในองค์กรมีความเพียงพอที่จะป้องกันทรัพย์สินของบริษัท ความเสี่ยงอันอาจเกิดจากกรณีที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจเพียงพอ บริษัทไม่พบข้อบกพร่องใดๆ ที่เกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน บริษัทมีระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ดังนี้ บริษัทจึงกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องานเงินของบริษัท งบการเงินดังกล่าว จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย บริษัทปฏิบัติตามนโยบายบัญชีอย่างสม่ำเสมอ บริษัทได้จัดเตรียมงบการเงินของบริษัทด้วยความระมัดระวังรวมทั้งเบิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน บริษัทได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจ ได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบบุคคลอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการบริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทระบุหนักด้วยว่าข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลต่อระบบการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท จึงได้ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเบิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตามความเป็นจริง เชื่อถือได้ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติตามโดยตลอด ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทฯ ไม่จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะ เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังมีไม่นานนัก จึงได้มอบหมายให้ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน ดำเนินการที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น รวมทั้งภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอข้อมูลได้ที่ โทร. 0-2909-8080 หรือที่ Website: [www.goodyear.co.th](http://www.goodyear.co.th)

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการควบคุมภัยใน

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม บริษัทได้กำหนด  
เป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้มีการตั้งเป้าหมายการปฏิบัติงานซึ่งควรจะปฏิบัติได้จริงและมีการวัดผล  
อย่างสม่ำเสมอ มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมเพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพ บริษัทได้กำหนดคนนโยบายป้องกัน  
การกระทำที่อาจขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างพนักงานกับบริษัทให้พนักงานยึดถือปฏิบัติ เพื่อเป็นการเพิ่มคุณภาพ  
ของระบบควบคุมภายในให้ดีขึ้น บริษัทได้จัดตั้งผู้ตรวจสอบภายในองค์กร นอกจากนั้น บริษัทได้ระบบปฏิบัติการ  
SAP ซึ่งเป็นระบบการจัดการ ข้อมูลสารสนเทศที่ทันสมัย

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบคือปฎิบัติหน้าที่ตามแนวทางการปฏิบัติการตรวจสอบภายในที่ได้ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 คณะกรรมการได้ยึดหลักดังกล่าวในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท กู้ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้กำหนดไว้ คณะกรรมการตรวจสอบขอรายงานผลการตรวจสอบประจำปี 2555 แก่คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นดังนี้

1. กรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระมีรายนามดังต่อไปนี้

(ก) นายอรรถพร ข่ายม่าน	ประธานกรรมการตรวจสอบ
(ข) นายเคนเนธ ลี ไวท์	กรรมการตรวจสอบ
(ค) นายเย็น ชูชวน	กรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเต็มในการเข้าตรวจสอบและได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหารรวมถึงการเชิญให้กรรมการหรือเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมตามความเหมาะสม โดยนายมาร์ค จันดรัน ราวนัน ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน และนายเบรด เอส. ลักเคีย ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินอาเซียน ได้เข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ พร้อมกับบริษัทตรวจสอบจากภายนอก คือ บริษัท ไพรีชาอเตอร์เรสต์ คูเปอร์ส ออฟฟิเชล จำกัด โดยในปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกัน 4 ครั้ง
3. คณะกรรมการตรวจสอบได้รับความร่วมมือตามที่ร้องขอเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดี
4. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบบัญชีภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีจากภายนอกบริษัทและสอบทานระบบควบคุมภายใน รายงานของผู้ตรวจสอบในการประเมินระบบควบคุมภายในที่รายงานต่อกิจกรรมการบริษัท
5. คำตามและข้อสงสัยต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับการชี้แจงและแก้ไขเป็นที่น่าพอใจแล้วจากฝ่ายบริหารและกรรมการบริหารบริษัท

ตามที่ได้กล่าวมาข้างต้น บริษัท กู้ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินงานในปี 2555 ให้เป็นไปตามแนวทางของคณะกรรมการตรวจสอบและภายใต้กฎหมายและพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้องของประเทศไทย

/ ๑๖๙  
นายอรรถพร ข่ายม่าน<sup>1</sup>  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## 10. รายการระหว่างกัน

### นโยบาย หรือแนวโน้มในการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินการรายการระหว่างกันในกรณีที่บริษัทเห็นว่า รายการระหว่างกันนั้นจะก่อประโยชน์แก่ การดำเนินงานของบริษัท โดยบริษัทจะคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทจะพิจารณาและกำหนด เสื่อนไห้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติ และเป็นธรรม

คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทได้ร่วมกันดูแลการทำรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการ กำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเบิดเผยข้อมูลในรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

#### 10.1 รายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีความขัดแย้งกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดย บริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำ หน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง กันยังหมายรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพล อย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดทั้งสมาชิกใน ครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึง เนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

บริษัทถูกควบคุมโดย The Goodyear Tire & Rubber Company ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา บริษัทใหญ่ ดังกล่าวถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 66.79 ของจำนวนหุ้นของบริษัทที่ออกจำหน่าย จำนวนหุ้นที่ เหลือร้อยละ 33.21 ถือโดยบุคคลทั่วไป

รายได้จากการขายลิน้ำสำเร็จรูป	มูลค่า (บาท)	ความจำเป็นและสมเหตุผล
บริษัทใหญ่	334,233,715	บริษัทจะต้องอาศัยบริษัทเหล่านี้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท ในต่างประเทศ เพราะบริษัทไม่มีบุคคลการในด้านนี้เพียงพอ ราคาขายสินค้าคิดตามราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม การซื้อขายสินค้านี้ กระทำการในลักษณะการซื้อขายค้าส่ง การนำเข้าและส่งมอบสินค้าเป็นคราวๆ
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่นๆ	1,384,085,691	

ชื่อวัตถุดินและสินค้าสำเร็จรูป	มูลค่า (บาท)	ความจำเป็นและสมเหตุผล
บริษัทใหญ่	114,422,267	บริษัทไม่มีความเชี่ยวชาญในการซื้อวัตถุดิน การที่บริษัทใหญ่ และกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่นๆ
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่นๆ	383,712,025	มากจะทำให้ดันทุนซื้อวัตถุดินถูกคลง จำนวนดีรองสูง ทำให้ต้นทุนของบริษัทสามารถเด่นขึ้นกับคู่แข่งขันได้ ราคาวัตถุดินนี้เป็นราคาต้นทุนของกับกำไรส่วนเพิ่ม การซื้อวัตถุดินและสินค้าสำเร็จรูปนี้ กระทำการลักษณะการยื้อนยันคำเสนอ การชำระราคาและส่วนของสินค้าเป็นรายๆไป

ชื่อเครื่องจักรและอะไหล่เครื่องจักร	มูลค่า (บาท)	ความจำเป็นและสมเหตุผล
บริษัทใหญ่	118,847,224	บริษัทไม่มีบุคลากรและเชี่ยวชาญเพียงพอ ราคาซื้อคำนวณ
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่นๆ	51,260,418	ราคาจากราคาเดือนทุนบวกส่วนเพิ่ม การซื้อเครื่องจักรและอะไหล่เครื่องจักรนี้จะกระทำให้ในลักษณะการซื้อขั้นค่าสนับ คำนอง การชำระเงินและส่งมอบศินค้าเป็นคราว ๆ ไป

ค่าสิทธิทางการค้า	มูลค่า (บาท)	ความจำเป็นและสมเหตุผล
บริษัทใหญ่	145,422,401	บริษัทจำเป็นต้องอาศัยชื่อเสียงในการค้าของบริษัทใหญ่ เพื่อการส่งเสริมและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท ราคาของค่าสิทธิทางการค้าคืออัตราเรื้อยละของรายได้จากการขายสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่นๆ	-	

ค่าบริการทางด้านเทคนิคการผลิต	มูลค่า (บาท)	ความจำเป็นและสมเหตุผล
บริษัทใหญ่	20,133,743	บริษัทไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้และไม่สามารถดำเนินการ
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่นๆ	-	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ค้าวัสดุของเพาะปลูกไม่ใช่จ่ายที่สูงมาก การคิดราคาของค่าบริการคำนวนตามที่เกิดขึ้นจริงของค่าบริการทางด้านเทคนิคการผลิต

ค่าบริหารจัดการ	มูลค่า (บาท)	ความจำเป็นและสมเหตุผล
บริษัทใหญ่	-	บริษัทไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้เพียงพอ บริษัทอาจสั่งบุคลากรในเครือกู้ภัยรีซิร์ฟ เพื่อให้คำแนะนำด้านกลยุทธ์ การบริหารการผลิต การบริหารทรัพยากรมนุษย์ เทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงจัดหาสถานที่สำหรับดำเนินกิจกรรมของบริษัทในต่างประเทศ ค่าบริการคิดตามที่เกิดขึ้นจริงของค่าบริหารจัดการ
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่นๆ	139,288,702	

## 11. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผู้สอบบัญชี ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี และสรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี

### 11.1 ผู้สอบบัญชี ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชี

ปี 2555

นายชัยศรี เรืองฤทธิ์ อายุ 45 ปี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4526 บริษัท ไพรีชราอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอปีเออส จำกัด

ปี 2554

นายประพิทักษ์ เยื่องศรีกุล อายุ 41 ปี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4174 บริษัท ไพรีชราอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอปีเออส จำกัด

ปี 2553

นายประพิทักษ์ เยื่องศรีกุล อายุ 41 ปี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4174 บริษัท ไพรีชราอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอปีเออส จำกัด

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีของบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด ผู้สอบบัญชีของบริษัทจึงมีอิสระในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2555 ของบริษัทซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 26 เมษายน 2555 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	ปี 2555	ปี 2554
ค่าสอบบัญชี	ปีละ 1,500,000 บาท	ปีละ 1,500,000 บาท
ค่าบริการอื่น ๆ	ปีละ 1,840,000 บาท	ปีละ 150,000 บาท

### 11.2 สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี

#### 11.2.1 สรุปรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทฯ ได้ขัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป การเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ การคำนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

#### 11.2.2 สรุประยงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพดี อยู่ในระดับที่น่าพอใจ

สำหรับการจัดทำงบการเงินของ บริษัท กู้ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด(มหาชน) บริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทุกประการ ดังนั้น งบการเงินของบริษัทสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 นี้ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง โปร่งใส และเชื่อถือได้

#### 11.2.3 สรุประยงานการสอบบัญชี

บริษัท ไฟร์ชัวอเตอร์เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 งบกำไรขาดทุน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสด สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554

ผู้สอบบัญชี มีความเห็นว่างบการเงินที่กล่าวข้างต้น แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและการแสดงผลของแต่ละปี ของ บริษัท กู้ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### 11.3 งบการเงินของบริษัท

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

#### งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 และวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554

	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		1 มกราคม	
	พ.ศ. 2555		พ.ศ. 2554		พ.ศ. 2554	
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	675,347,226	935,583,794	758,718,282		
เงินลงทุนระยะสั้นคิดภาระผูกพัน	21	65,000,000	65,000,000	65,000,000		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6	1,064,477,207	394,126,769	844,022,162		
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี	22	-	315,505,000	-		
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	7	627,488,350	457,037,557	547,316,676		
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน		29,845,331	62,592,122	48,585,302		
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		21,920,233	19,468,576	18,110,131		
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>2,484,078,347</b>	<b>2,249,313,818</b>	<b>2,281,752,553</b>		
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	300,063,000		
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	8	1,956,507,256	1,893,210,696	1,526,778,424		
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	9	2,422,977	2,154,092	2,722,474		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,961,246	4,398,148	4,009,515		
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,961,891,479</b>	<b>1,899,762,936</b>	<b>1,833,573,413</b>		
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>4,445,969,826</b>	<b>4,149,076,754</b>	<b>4,115,325,966</b>		

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 และวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	1 มกราคม พ.ศ. 2554
หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	10	704,491,773	879,742,215
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย		46,480,255	8,121,198
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		153,386,220	-
เงินรับล่วงหน้าจากบริษัทประกันภัย	24	23,964,706	318,058,925
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		9,001,386	19,412,758
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>937,324,340</b>	<b>1,225,335,096</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
สำรองเงินทุนสะสมและเงินบำนาญ			
พนักงานที่เกษียณอายุ	11	96,905,246	85,476,850
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>96,905,246</b>	<b>85,476,850</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,034,229,586</b>	<b>1,310,811,946</b>
			1,009,248,723

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 และวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	1 มกราคม พ.ศ. 2554
หมาย เหตุ	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 7,400,000 หุ้น	<u>74,000,000</u>	<u>74,000,000</u>	<u>74,000,000</u>
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	<u>74,000,000</u>	<u>74,000,000</u>	<u>74,000,000</u>
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 7,400,000 หุ้น			
ได้รับชำระเงินมูลค่าแล้วหุ้นละ 10 บาท	12	74,000,000	74,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	12	92,000,000	92,000,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	13	7,400,000	7,400,000
ยังไม่ได้จัดสรร	<u>3,238,340,240</u>	<u>2,664,864,808</u>	<u>2,932,677,243</u>
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	<u>3,411,740,240</u>	<u>2,838,264,808</u>	<u>3,106,077,243</u>
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	<u>4,445,969,826</u>	<u>4,149,076,754</u>	<u>4,115,325,966</u>

บริษัท กู้ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
หมายเหตุ	บาท	บาท
รายได้จากการขาย	23	3,480,076,109
ต้นทุนขาย		(2,978,790,088)
		<u>4,085,562,634</u>
กำไรขั้นต้น		590,092,471
(ขาดทุน)กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์		(7,390,105)
(ขาดทุน)กำไรจากการอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ		(487,004)
รายได้อื่น	15	36,193,948
รายได้ค่าเชดเชยความเสียหายจากการประกันภัย	24	1,250,689,210
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(274,862,648)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(102,735,153)
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ	22	(36,252,456)
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่นๆ ไม่รวมค่าน้ำท่วมและไฟไหม้	24	(315,029,496)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		<u>1,051,412,317</u>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(159,736,885)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี		<u>891,675,432</u>
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นจำนวนพื้นฐาน (บาท)	17	
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี		<u>120.50</u>
		<u>(16.19)</u>

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	บาท	บาท
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	891,675,432	(119,812,435)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเตล็ดอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเตล็ดรวมสำหรับปี	<u>891,675,432</u>	<u>(119,812,435)</u>

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

และจำนวน แล้ว	ทุนที่ออก	ส่วนเกิน	สำรอง ตาม		กำไรสะสม ที่ยังไม่ได้ จัดสรร	รวม
			มูลค่าหุ้น	กฎหมาย		
			บาท	บาท		
<b>ยอดคงเหลือต้นปี</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554	74,000,000	92,000,000	7,400,000	2,932,677,243	3,106,077,243	
ขาดทุนเบ็ดเต็ร์รวมสำหรับปี	-	-	-	(119,812,435)	(119,812,435)	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 18)	-	-	-	(148,000,000)	(148,000,000)	
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	<u>74,000,000</u>	<u>92,000,000</u>	<u>7,400,000</u>	<u>2,664,864,808</u>	<u>2,838,264,808</u>	
<b>ยอดคงเหลือต้นปี</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555	74,000,000	92,000,000	7,400,000	2,664,864,808	2,838,264,808	
กำไรเบ็ดเต็ร์รวมสำหรับปี	-	-	-	891,675,432	891,675,432	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 18)	-	-	-	(318,200,000)	(318,200,000)	
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	<u>74,000,000</u>	<u>92,000,000</u>	<u>7,400,000</u>	<u>3,238,340,240</u>	<u>3,411,740,240</u>	

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	หมายเหตุ	หมายเหตุ
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	19	68,898,205
		804,897,454
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์		(326,049,143)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	9	(923,094)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์		1,751,079
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		6,311,180
		(325,221,158)
		(483,923,441)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดทำเงิน</b>		
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22	315,505,000
จ่ายเงินบันดาลให้แก่ผู้ถือหุ้น	18	(318,200,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดทำเงิน		(2,695,000)
		(148,000,000)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด(ลดลง)เพิ่มขึ้นสูงชี้</b>		(259,017,953)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>		935,583,794
(ขาดทุน)กำไรจากการแลกเปลี่ยนของเงินสดและ		758,718,282
รายการเทียบเท่าเงินสด		(1,218,615)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	5	675,347,226
		<b>935,583,794</b>
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>		
รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 ประกอบด้วย		
หนี้สินจากการซื้ออาคารและอุปกรณ์		39,629,747
ลูกหนี้จากการจำหน่ายอุปกรณ์		89,470,822
		78,262,183

11.4 ข้อมูลจากการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญเปรียบเทียบ 3 ปี ที่ผ่านมา

(หน่วย: พันบาท)

รายการ	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2553
เงินสดและการเงินเทียบเท่าเงินสด	675,347	935,584	758,718
เงินลงทุนระยะสั้น	65,000	65,000	65,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,064,477	394,127	844,022
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	315,505	300,063
สินค้าคงเหลือ	627,489	457,038	547,316
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	29,845	62,592	48,585
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	21,920	19,468	18,110
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,956,507	1,893,211	1,526,778
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	2,423	2,154	2,723
สินทรัพย์อื่น	2,961	4,398	4,010
รวมสินทรัพย์	4,445,969	4,149,077	4,115,326
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	704,492	879,742	913,869
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	46,480	8,121	14,460
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	153,386	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากบริษัทประกันภัย	23,965	318,059	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น ๆ	9,001	19,413	3,497
สำรองเงินทุนสะสมและเงินบำเหน็จพนักงานที่เกี่ยวกับอายุ	96,905	85,477	77,422
รวมหนี้สิน	1,034,229	1,310,812	1,009,249
ทุนจดทะเบียน ออกรหำหน่าอย่างและชำระแล้วเต็มมูลค่า	74,000	74,000	74,000
ส่วนเกินมูลค่าหัก	92,000	92,000	92,000
กำไรสะสม - ขาดสารแต่ล้า สำรองตามกฎหมาย	7,400	7,400	7,400
- ยังไม่ได้จัดสรร	3,238,340	2,664,865	2,932,677
รวมส่วนของผู้ถือหัก	3,411,740	2,838,265	3,106,077
รายได้จากการขาย	3,480,076	4,085,563	4,182,929
ต้นทุนขาย	(2,978,790)	(3,495,470)	(3,815,356)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(414,337)	(359,691)	(374,508)
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	(315,030)	(340,150)	-
รายได้อื่น	28,804	22,881	476,777
รายได้ค่าชดเชยความเสียหายจากการประกันภัย	1,250,689	-	-
ภาษีเงินได้	(159,737)	(32,945)	(134,991)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	891,675	(119,812)	334,851
กำไรต่อหุ้นบันพื้นฐาน	120.50	(16.19)	45.25

### 11.5 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)

	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2553	
อัตราส่วนสภาพคล่อง	2.65	1.83	2.45	เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	1.34	1.01	1.64	เท่า
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	7.88	7.61	5.87	เท่า
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	45.68	47.34	61.38	วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	5.49	6.96	8.55	เท่า
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	65.53	51.72	42.13	วัน
ระยะเวลาชำระหนี้	58.17	57.03	52.78	วัน
Cash Cycle	53.04	42.02	50.72	วัน

#### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ration)

	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2553	
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	14.4	14.4	8.8	ร้อยละ
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ	25.6	(2.9)	8.0	ร้อยละ
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	20.7	(2.9)	8.6	ร้อยละ
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	54.2	0.2	52.7	ร้อยละ
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	0.81	0.99	1.08	เท่า

#### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)

	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2553	
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.3	0.5	0.3	เท่า
อัตราการจ่ายเงินปันผล	35.7	(123.5)	33.1	ร้อยละ

## 11.6 คำอธิบายเชิงวิเคราะห์ที่เกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### 11.6.1 สภาพคล่องทางการเงิน

ในปี 2555 สภาพคล่องทางการเงินของบริษัทเพิ่มขึ้น เนื่องจากในปี 2555 บริษัทได้รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาว แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยลดลงจาก 47.34 วันในปี 2554 เป็น 45.68 วันในปี 2555 เนื่องจากบริษัทได้มีการปรับปรุงการติดตามการชำระหนี้ของลูกค้า ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 51.72 วันในปี 2554 เป็น 65.53 วันในปี 2555 เนื่องจากยอดขายลดลง นอกจากนี้การหมุนเวียนของเงินสด โดยรวมเพิ่มขึ้นจาก 42.02 วันในปี 2554 เป็น 53.04 วันในปี 2555 เนื่องจากการลดลงของยอดขาย

### 11.6.2 ความสามารถในการหากำไร

อัตราส่วนกำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 14.4 ในปี 2555 อยู่ในอัตราที่ใกล้เคียงกับปี 2554 เนื่องจากบริษัทได้มีการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของกระบวนการผลิตเพื่อชดเชยกับราคาที่สูงขึ้นของวัสดุคุณภาพตลาดโลก

### 11.6.3 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทสามารถกลับมาผลิตสินค้าได้เร็วเดียวกับก่อนหน้าท่าม และสามารถบรรลุการทำกำไรที่สูงขึ้น

### 11.6.4 นโยบายทางการเงิน

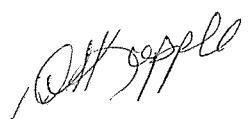
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 0.5 เท่าในปี 2554 เป็น 0.3 เท่าในปี 2555 เนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากผลกำไรของปีปัจจุบัน

### 11.6.5 สรุป

รายได้จากการขายสินค้าลดลงร้อยละ 14.8 เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นผลมาจากการเศรษฐกิจภายในประเทศที่ตกต่ำในปี 2555 จากเหตุการณ์น้ำท่วมในประเทศไทยและการชะลอตัวทางเศรษฐกิจที่ตกต่ำในตลาดส่งออกที่สำคัญ

12. ข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี -



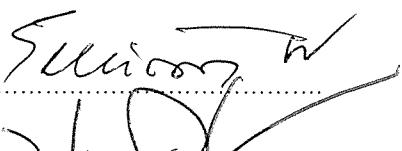
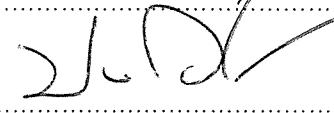
## ส่วนที่ 2

### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

ข้าพเจ้าได้สอบถามข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วและด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทหรือผู้ดํารงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นลำบากผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเบิก Payne ข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เบิก Payne ข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อมูลพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบเขตจำกัดสำหรับรายงานทางการเงินของบริษัท
- (3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อมูลพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบเขตจำกัดสำหรับรายงานทางการเงินของบริษัท

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารของบริษัทเดียวทั้งหมด ไม่ใช่เอกสารของบุคคลภายนอก ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบอำนาจให้ นายเด็นนิส อัลเลน เคปเบิล เลขาธุการบริษัทเป็นผู้ลงลายมือชื่อกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายเด็นนิส อัลเลน เคปเบิล กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรอง ความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1.นายสุทธิพงษ์ วรรณาโนนิช	กรรมการผู้มีอำนาจ	
2.นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์	กรรมการผู้มีอำนาจ	
ผู้รับมอบอำนาจ นายเด็นนิส อัลเลน เคปเบิล	เลขาธุการบริษัท	

**កែវការណ៍នេះ 1 រាយតម្លៃឈើកិច្ចការសម្រាប់បង្កើត និងវិវាង នៃស្ថាបនុយទូទៅនៃការអនុវត្តន៍របស់ខ្លួន**

ប្រព័ន្ធសាស្ត្រការងារ និងប្រព័ន្ធឌីជីថល នៃ ខេត្តកំពង់ចាម						
គេហទ័រអាជីវកម្ម	តម្លៃ (រៀល)	ការអភិវឌ្ឍន៍	ការអភិវឌ្ឍន៍	ការអភិវឌ្ឍន៍	ការអភិវឌ្ឍន៍	ប្រព័ន្ធសាស្ត្រការងារ និងប្រព័ន្ធឌីជីថល
1. បាយក្ដីរដ្ឋរ តីវិសាទុង ប្រធានករសារ ករណការ នគរាល់នគរោនកិណ្ឌ	64	ប្រឈមុញ្ញាគុក (ឯកវគ្គរុណិយធម៌), University of Missouri, USA	0.45	-	2535 - ផែលុយន	ការរាយការជំនាញការ ការរាយការជំនាញការ
2. នាយករដ្ឋមន្ត្រី ក្រសួងការពាណិជ្ជកម្ម នគរាល់នគរោនកិណ្ឌ	69	Associate Member of The Institute of Chartered Accountants in Australia	-	-	2542 - ផែលុយន	ការរាយការ ការរាយការ

ประวัติการทำงานในประเทศไทย 5 ปี ที่มาใหม่						
ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	การศึกษา	เด็กทางด้านคุณภาพชีวภาพ (%)	ความสำเร็จพื้นที่ทางด้านคุณภาพชีวภาพ	ตำแหน่ง	ประวัติการทำงานในประเทศไทย 5 ปี ที่มาใหม่
3. นายเคนเนธ ลี ไวท์ (Mr. Kenneth Lee White) กรรมการบริหาร กรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล	66	MBA - University of Puget Sound, USA. BA - University of Puget Sound, U.S.A. BA - Netherlands School of Business, Netherlands	- IOD - DCP Certificate, Fellows Certificate, Chairman Course หลักสูตรกรรมการ: DCP Certificate, Fellows Certificate, Chairmans Course	2548 - ปีจบปัจจุบัน กรรมการ ปีจบปัจจุบัน กรรมการ	กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท เปรี้ยว สถาบัน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท พีบีพี จำกัด (มหาชน) บริษัท ไบเมอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) บริษัท ลาก้าส์ทาร์ฟอร์มัลติวอร์ค雍 พีบีพี จำกัด
4. นายเปี้ยง ซู ชوان (Mr. Yeap Swee Chuan) กรรมการบริหาร กรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล	64	ปริญญาตรี (Industrial Management and Engineering), Massey University ประเทศนิวซีแลนด์	- หลักสูตรกรรมการ: DCP Certificate	2545 - ปีจบปัจจุบัน กรรมการ ปีจบปัจจุบัน กรรมการ	ประธานกรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร (President and CEO)	บริษัท จีโน่โก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) บริษัท มิวเซีย เซลส์ จำกัด บริษัท อาร์โก ยูโรดี จำกัด บริษัท เบิร์น คอมเพรสเซอร์ จำกัด บริษัท อาร์โก ไฮเทค ชุดสัมภาระ บริษัท เอ็นซี ไฮเทค พาร์ค จำกัด บริษัท อาร์โก ไฮเทค จำกัด บริษัท อาร์โก เอ็นจิニアริ่ง จำกัด บริษัท เอ็นซี ไฮเทค จำกัด (มหาชน) บริษัท เอ็นซี ไฮเทค จำกัด (มหาชน) บริษัท อาร์โก พลัสทิกส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท อาร์โก บิ๊กส์ จำกัด (มหาชน)

Offizell

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	การศึกษา	ตัวเลขการติดต่อที่มีอยู่ในบริษัท (%)	ประวัติการทำงานในประเทศ ไทย/ต่างประเทศ	
				ความสำเร็จที่สำคัญ	ค่าตอบแทนที่ได้รับ
5. นายสุทธิพงษ์ วรรณานนท์ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	43	บริหารธุรกิจและบริหารบุคคล – การจัดการการตลาด เชิงกลยุทธ์และการวิเคราะห์ บริษัทฯ ทางการเงินและภาคธุรกิจ การบริหารสินทรัพย์และลงทุน	-	2554 - ปีล่าสุด 2552 - 2554 2548 - 2552 2548 - 2548	กรรมการผู้จัดการ Marketing Director Head of Marketing AVP – Marketing
6. นายพิพัฒน์ วงศพันธุ์ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ	35	MSIT and IMBA, University of Denver, USA บริหารธุรกิจ (BBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	-	2555 - ปีล่าสุด 2554 - 2555 2551 - 2554 2550 - 2551 2548 - 2550	Asia Pacific Aviation PBU Manager Product Supply Director - ASEAN Supply Chain & Customer Service Director Regional Customer Service Manager Supply Management Support Manager

ប្រចាំឆ្នាំ និងការអនុវត្តន៍ សម្រាប់រដ្ឋបាល						
ល.រ.	ឈ្មោះ/គោលដៅ	ទីតាំង	ការគិតថ្នាក់	ការសម្រេចការណ៍	ការសម្រេចការណ៍	ប្រចាំឆ្នាំ និងការអនុវត្តន៍
7. ណាយការ ភី. គី. ឡូត (Mr. Quek Khai Whatt)	46 ក្រសួងព័ត៌មាន – សាសាករណ៍ University of Texas (Austin), USA	ប្រឃុព្ទិត្ត – សាសាករណ៍ University of Texas (Austin), USA	សមាគមនៃការណ៍ ប្រឃុព្ទិត្ត (%) -	គមនកវិវឌ្ឍនភាព ត្រូវបាន ត្រូវបាន	គមនកវិវឌ្ឍនភាព ត្រូវបាន ត្រូវបាន	ខ្លួនអាជីវកម្ម/ប្រឃុព្ទិត្តប្រចាំឆ្នាំ
8. ណាយកើតុបិនិត ឈីលីស៊ី កោបីតី (Mr. Dennis Allen Kepple)	57 ក្រសួងការ ផ្ទៃវាយការក្រោមរដ្ឋបាល	B.S. Accounting Ohio State University	-	-	2555 – ប្រឃុព្ទិត្ត Finance Director	ប្រឃុព្ទិត្ត (រដ្ឋបាល) ខែកិត្ត (ម៉ាស៊ា)
					2554 – 2555 Director Global Field Audit/Invest	The Goodyear Tire & Rubber Co., Ltd, U.S.A.
					2553 – 2554 Finance Director	Goodyear Malaysia Berhad, Malaysia
					2550 – 2553 Director Global Field Audit/Invest	The Goodyear Tire & Rubber Co., Ltd., U.S.A.
					2546 – 2550 Director-SOX Compliance	The Goodyear Tire & Rubber Co., Ltd., U.S.A.

ชื่อ-สกุลผู้แทน	อายุ (ปี)	การศึกษา	สถานที่ทำงาน ที่มีในบริษัท (%)	ความสำเร็จทาง เศรษฐกิจและทาง ผู้นำทาง		ตำแหน่ง	ประสบการณ์ทาง การขาย 5 ปี ข้อมูล	คู่แข่งทาง ธุรกิจ/ประเทศต่างๆ
				ครอบคลุมบริษัท	หัวใจ			
9. นายราล์ฟ แมร์ค กابرเรีย (Mr. Ralf Mark Cabrera) กรรมการ	51	B.S. in Economics Universidad Santa Maria, Caracas, Venezuela	-	-	2555 – ปัจจุบัน Finance Director – ASEAN	Finance Director – ASEAN	Goodyear Malaysia Berhad, Malaysia	Goodyear Dunlop Tyres (Aust) PTY LTD Goodyear Lastikleri T.A.S. (Turkey)



เอกสารแนน 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทฯอย

- ไม่มี -



เอกสารแนน 3 ชื่น ๆ

- ๑๒๓ -

