

**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)**

**สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554**

**บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**

## สารบัญ

	หน้า
<b>ส่วนที่ 1 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์</b>	1
1. ข้อมูลทั่วไป	1
2. ปัจจัยความเสี่ยง	2
3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	4
4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	6
5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	9
6. ข้อพิพาททางกฎหมาย	11
7. โครงสร้างเงินทุน	12
8. การจัดการ	14
9. การควบคุมภายใน	24
10. รายการระหว่างกัน	26
11. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	29
12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	40
<b>ส่วนที่ 2 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b>	41
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	i-vi
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	vii
เอกสารแนบ 3 เอกสารแนบอื่น ๆ	viii

## ส่วนที่ 1 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

### 1. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ทะเบียนบริษัทเลขที่	0107537001188 (เดิมเลขที่ บมจ. 365)
ประกอบธุรกิจ	ผลิตและจัดจำหน่ายยางรถยนต์และยางเครื่องปั้นสำหรับตลาด ในประเทศและเพื่อการส่งออก
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่/โรงงาน	เลขที่ 50/9 ถนนพหลโยธิน ก.ม. 36 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120
โทรศัพท์	0-2909-8080-8
โทรสาร	0-2909-8068
โฮมเพจ	www.goodyear.co.th
ทุนจดทะเบียน	74,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)
ทุนเรียกชำระแล้ว	74,000,000 บาท
หุ้นสามัญ	7,400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

#### รายละเอียดนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10

-ไม่มี-

#### รายละเอียดของบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2229-2800 โทรสาร 0-2359-1259
ผู้สอบบัญชี	นายประสิทธิ์ เอื้องศรีกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4174 บริษัท ไพร่ชวอเตอร์เฮ้าส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด 179/74-80 ถนนสาทรใต้ ซอยงามาเมฆ สาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0-2344-1000 หรือ 0-2286-9999 โทรสาร 0-2286-5050
ที่ปรึกษากฎหมาย	ไม่มี

## 2. ปัจจัยความเสี่ยง

### (1) ความเสี่ยงทั่วไป

ปัญหาวิกฤติหนี้สาธารณะในหลายประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา กลุ่มประเทศสหภาพยุโรป ส่งผลให้เศรษฐกิจของประเทศจีน อินเดีย รัสเซีย บราซิล และประเทศแถบอาเซียนชะลอตัว เหตุการณ์ภัยพิบัติดินاميประเทศญี่ปุ่น และมหาอุทกภัยในประเทศไทยล้วนส่งผลกระทบต่อหลายอุตสาหกรรมในหลายประเทศ เช่น ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา โดยเฉพาะในส่วนของอุตสาหกรรมยานยนต์ซึ่งประเทศไทยเป็นหนึ่งในฐานการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และการประกอบรถยนต์หลักของเอเชีย รวมทั้งสถานการณ์ราคาน้ำมันโลกที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยในวงกว้าง ทำให้อัตราความต้องการยางรถยนต์มีการชะลอตัวลงตามไปด้วย นอกจากนี้ลูกค้าของบริษัทอาจประสบปัญหาอุทกภัย แรงงาน การเงิน ซึ่งอาจส่งผลให้ลูกค้าลดหรือชะลอการสั่งซื้อสินค้าได้ ซึ่งทั้งหมดมีผลกระทบโดยตรงต่อการดำเนินงานของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ติดตามปัญหาดังกล่าวข้างต้นอย่างใกล้ชิดและจะดำเนินการที่จำเป็นต่างๆ เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผลประกอบการของบริษัท

### (2) ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ

บริษัทได้ดำเนินการจัดซื้อวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิต ทั้งจากผู้ค้าในประเทศและต่างประเทศ โดยวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิต อาทิเช่น ยางธรรมชาติ ยางสังเคราะห์ ผงคาร์บอนแบล็ค เส้นใยสังเคราะห์ และเคมีภัณฑ์ต่าง ๆ โดยวัตถุดิบในแต่ละชนิดสามารถจัดซื้อได้จากผู้ผลิตหลายรายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประกอบกับการที่บริษัทได้กำหนดนโยบายการจัดการหาวัตถุดิบและการบริหารวัตถุดิบอย่างเป็นระบบ โดยมีแผนรองรับหากภาวะการขาดแคลนวัตถุดิบและความผันผวนของราคาวัตถุดิบ บริษัทได้ร่วมมือกับบริษัทเครือกู๊ดเยียร์ในกลุ่มประเทศอาเซียน เพื่อบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดการขาดแคลนวัตถุดิบและการผันผวนของราคาวัตถุดิบร่วมกัน จากความร่วมมือนี้ ทำให้บริษัทมีความมั่นใจว่าจะไม่มีการขาดแคลนวัตถุดิบและไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อการผลิตของบริษัทได้

### (3) ความเสี่ยงด้านการตลาด

ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ (Original Equipment Market: OEM) ตลาดนี้แปรเปลี่ยนไปตามภาวะของเศรษฐกิจโดยรวม บริษัทพิจารณาว่าตลาดนี้มีความสำคัญในการสร้างผลิตภัณฑ์และช่วยผลักดันตลาดทดแทน บริษัทยังคงจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในตลาดนี้ตามที่ตั้งใจและวางกลยุทธ์ไว้ โดยที่ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีและตลาดทดแทนยังเป็นที่มาของมูลค่าทางการเงินสำหรับบริษัท

ตลาดยางรถยนต์ทดแทน (Replacement Market) ตลาดนี้เป็นไปตามจำนวนรถยนต์ที่ใช้และจำนวนระยะทางขับขี่ ตลาดนี้เจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง การแข่งขันระหว่างบริษัทยางรถยนต์ยังรุนแรงในตลาดทดแทน ทั้งผู้แข่งขันในประเทศและผู้แข่งขันระหว่างประเทศ ผู้ผลิตรายอื่นในภูมิภาคต้องแข่งขันหลัก ๆ ในตลาดล่าง



**(4) ความเสี่ยงจากภัยอุทกภัยที่อาจมีผลกระทบต่อทรัพย์สิน และการดำเนินงานของบริษัท**

บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากอุทกภัยที่มีผลกระทบต่อทรัพย์สิน และการดำเนินงานของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัท ได้มีการทำกรมธรรม์ประกันภัยที่ครอบคลุมความเสียหายต่ออาคาร เครื่องจักร อุปกรณ์ สินค้าคงคลังและความเสียหายที่เกิดจากการหยุดการดำเนินธุรกิจ และบริษัท ได้วางมาตรการในการป้องกันและรับมือกับอุทกภัยที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

**(5) ความเสี่ยงด้านการบริหาร**

บริษัทอยู่ภายใต้ควบคุมของบริษัท เดอะ กู๊ดเฮียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี จำกัด ที่ตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา หุ่นของบริษัทจำหน่ายอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและถือโดยบริษัท เดอะ กู๊ดเฮียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี จำกัด (ร้อยละ 66.79 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย) บริษัทต้องอาศัยบริษัท เดอะ กู๊ดเฮียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี จำกัด ด้านเทคโนโลยีในการผลิต เทคโนโลยีทางด้านวัตถุดิบ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีสารสนเทศและการบริหารงาน การพึ่งพานั้นบริษัทมีความเสี่ยงในดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ถ้าหากมีการเปลี่ยนแปลงในผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท

### 3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

#### 3.1 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในอดีตที่ผ่านมา

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2511 ด้วยทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายยางรถยนต์ ยางรถบรรทุกเพื่อการพาณิชย์ และยางเครื่องบิน โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างผู้ก่อตั้งบริษัทชาวไทยและบริษัท เคอะ กู๊ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี ประเทศสหรัฐอเมริกา โรงงานตั้งอยู่ที่ 50/9 ถนนพหลโยธิน ก.ม. 36 ตำบล คลองหนึ่ง อำเภอกลองหลวง จังหวัดปทุมธานี

- ปี 2512 บริษัทฯ ได้ทำข้อตกลงในด้านความร่วมมือทางเทคโนโลยีการผลิต และการบริหาร กับบริษัท เคอะ กู๊ดเยียร์ ไทร์แอนด์รีบเบอร์ จำกัด ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปี 2513 บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เป็นระยะเวลา 15 ปี โดยได้รับสิทธิประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้จากกิจการผลิตและหล่อคอกยางเครื่องบิน
- วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2521 บริษัทฯ ได้รับอนุมัติให้นำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วันที่ 6 มกราคม พ.ศ. 2526 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 20.00 บาท กับกระทรวงพาณิชย์
- จากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2533 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2533 ได้มีมติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 60 ล้านบาท เป็น 74 ล้านบาท
- วันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2537 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพนิติบุคคลตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นนิติบุคคลตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และในปีเดียวกันนี้เอง บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐานสากล TIS/ISO 9000 จากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม ไทย/องค์การมาตรฐานระหว่างประเทศ เป็นบริษัทแรกในกลุ่มผู้ผลิตยางรถยนต์ในประเทศ
- วันที่ 20 พฤศจิกายน พ.ศ. 2538 ที่ประชุมได้มีมติให้บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 20.00 บาท เป็น 10.00 บาท เพื่อให้สอดคล้องกับข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2538

#### 3.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

ภาพรวมของอุตสาหกรรมยางรถยนต์ในปี 2554 ที่ผ่านมา ยางรถยนต์นั่งส่วนบุคคลและรถกระบะมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งในตลาดทดแทนและตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ ทั้งนี้เป็นผลจากการเจริญเติบโตทางด้านเศรษฐกิจโลกเป็นหลัก

ในปี 2554 ที่ผ่านมภาวะอุตสาหกรรมยางรถยนต์ภายในประเทศมีการแข่งขันสูงมาก โดยจะเห็นได้ว่าผู้ผลิต และผู้นำเข้ายางรถยนต์แต่ละบริษัทต่างนำกลยุทธ์ในรูปแบบต่าง ๆ มาแข่งขันกัน เพื่อชิงส่วนแบ่งตลาดมากขึ้น ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการติดตั้งเครื่อง Quad Extruder เพื่อเพิ่มความสามารถและประสิทธิภาพในการผลิตให้ตรงกับความต้องการของตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ (Original Equipment Manufacturers) และตลาดทดแทน (Replacement Market)

บริษัทคาดว่า ในปี 2555 สถานะการแข่งขันคงไม่แตกต่างจากปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ โดยเฉพาะราคาน้ำมันที่ยังคงอยู่ในระดับสูง ค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น ปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจภายในและนอกประเทศ ต้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมั่นใจว่าจะยังคงรักษาสัดส่วนการตลาด และสร้างยอดขายได้เพิ่มขึ้น โดยบริษัทจะเพิ่มจำนวนศูนย์บริการกู๊ดเยียร์โอโต้แคร์ เพื่อสร้างและขยายช่องทางการจำหน่ายสินค้าของบริษัท และเปิดตัวสินค้าใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่เพิ่มขึ้น ซึ่งบริษัทเชื่อว่าจะช่วยสร้างการเจริญเติบโตอย่างแข็งแกร่งให้กับบริษัท

### 3.3 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทแจกแจงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายได้	ปี 2554	%	ปี 2553	%	ปี 2552	%
จำหน่ายในประเทศ	1,735	42.47	2,007	47.98	1,691	49.79
ส่งออก	2,350	57.53	2,176	52.02	1,692	50.31
รวม	4,085	100	4,183	100	3,383	100
อัตราเพิ่ม (ลด) ของมูลค่าจำหน่าย	(2.34)		23.68		(9.2)	

ในปี 2554 รายได้จากการขายสินค้ารวมของบริษัทลดลงจำนวน 98 ล้านบาทหรือร้อยละ 2.34 เมื่อเทียบกับปี 2553 เนื่องจากภาวะน้ำท่วมระหว่างไตรมาสที่สี่ รายได้จากการขายสินค้าในประเทศลดลงร้อยละ 13.55 เนื่องจากน้ำท่วมบริษัทและสถานประกอบการของลูกค้า รายได้จากส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.00 เนื่องจากการปิดโรงงานในประเทศได้ทุกวัน

## 4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

### 4.1 ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

#### (1) ผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์

บริษัทตระหนักดีว่า ความต้องการในการใช้ยางรถยนต์ของผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาเนื่องจากการผลิตรถยนต์รุ่นใหม่ ๆ ออกมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบรับกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่หลากหลายมากขึ้น อาทิ รถเอสยูวี รถซีดีคาร์ขนาดเล็ก ส่งผลต่อความต้องการใช้ยางรถยนต์ที่เปลี่ยนแปลงไป และเพื่อตอบรับต่อการเปลี่ยนแปลงของตลาด บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาใน 3 แนวทาง คือ

- 1) การพัฒนาและวิจัยความต้องการของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เข้าใจความต้องการของผู้บริโภคอย่างแท้จริง
- 2) การพัฒนาสินค้าและการให้บริการ เพื่อให้ตรงความต้องการของผู้บริโภค
- 3) การพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มศักยภาพในการให้บริการและสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าและผู้บริโภค

#### (2) ผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบิน

ธุรกิจยางเครื่องบินได้เติบโตอย่างต่อเนื่องในช่วงนี้ การเจริญเติบโตส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนเครื่องบินในประเทศจีนและอินเดีย เราได้ผลิตผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบินแบบผ้าใบและล้อดอกยางเครื่องบินในประเทศ แต่เนื่องจากการเปลี่ยนเป็นยางเรเดียล บริษัทได้นำเข้าผลิตภัณฑ์ให้เพื่อไปตามความต้องการของตลาด

### 4.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

#### (1) ผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์

(ก) ตลาดทดแทน (Replacement Market) คือ ตลาดที่ผู้บริโภคซื้อยางเพื่อนำไปเปลี่ยนกับยางชุดแรกที่ติดยาพร้อมกับรถยนต์ ซึ่งมีการจำหน่ายสินค้าผู้บริโภครผ่านตัวแทนจำหน่ายยางทั้งรายใหญ่และรายย่อยในประเทศ ตลาดทดแทนนี้มีอัตราการเติบโตที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากการฟื้นตัวจากสภาวะเศรษฐกิจโลกและประเทศไทย

ในปี 2554 บริษัทได้นำเสนอสินค้าใหม่ถึง 4 รุ่น ซึ่งครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายหลัก คือ (1) ยางกู๊ดเยียร์ Eagle F1 Asymmetric 2 ยางสปอร์ตสำหรับรถยนต์สปอร์ตไฮเพอร์ฟอร์แมนซ์ที่ต้องการยางที่มีสมรรถนะสูงสุด (2) ยางกู๊ดเยียร์ Eagle F1 Directional 5 ยางสปอร์ตสมรรถนะสูง สำหรับรถยนต์สปอร์ตมีสไตล์ของคนรุ่นใหม่ (3) ยางกู๊ดเยียร์ Eagle EfficientGrip สำหรับรถยนต์ที่ต้องการความเงียบ นุ่มสบาย เพื่อการผ่อนคลายในทุกการเดินทาง และ (4) ยางกู๊ดเยียร์ Assurance FuelMax สุขยอดยางประหยัดน้ำมัน ที่ให้ความปลอดภัยสูงสุด

นอกเหนือจากการที่บริษัทได้ทำการสร้างภาพลักษณ์ตราสินค้าผ่านทางสินค้าใหม่ของบริษัท เพื่อให้ผู้บริโภคจดจำและมั่นใจในความปลอดภัยสูงสุดในทุกการขับขี่ ด้วยเทคโนโลยีที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคแล้ว บริษัทได้ขยายจำนวนศูนย์บริการกู๊ดเยียร์อโต้แคร์ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการจัดจำหน่ายแบบเครือข่ายมากขึ้น พร้อมให้การฝึกอบรมผู้บริหารศูนย์บริการ เพื่อส่งเสริมและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการบริหารศูนย์บริการอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการจัดกิจกรรมกับร้านค้าปลีกทั่วไป เพื่อส่งเสริมการขายผลิตภัณฑ์กู๊ดเยียร์ รวมถึงการให้ความรู้ ความเข้าใจ ถึงคุณสมบัติต่าง ๆ ที่โดดเด่นของผลิตภัณฑ์แก่พนักงานขายและช่างในร้านค้าปลีกอีกด้วย

(จ) ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ (Original Equipment Market) ประเทศไทยนับเป็นหนึ่งในฐานการผลิตรถยนต์ของภูมิภาคเอเชีย แม้ในปีที่ผ่านมาตลาดโรงงานประกอบรถยนต์จะได้รับผลกระทบจากหลายภาวะวิกฤติทั้งภัยพิบัติสึนามิ มหาอุทกภัย แต่เป็นที่คาดการณ์ว่าอุตสาหกรรมการผลิตรถยนต์จะฟื้นตัวและกลับมาเติบโตได้เช่นเดิม แม้ว่าการแข่งขันระหว่างผู้ผลิตรายรถยนต์เพื่อป้อนโรงงานประกอบรถยนต์จะเพิ่มสูงขึ้น แต่บริษัทยังคงได้รับความไว้วางใจจากโรงงานประกอบรถยนต์ชั้นนำหลายแห่งในการส่งมอบยางรถยนต์สู่สายการผลิต

(ค) ตลาดต่างประเทศ (Export Market) บริษัทมีตัวแทนจำหน่ายอยู่ในทุกภูมิภาค โดยสามารถส่งออก ไปจำหน่ายได้อย่างต่อเนื่องในปี 2554 และมีอัตราการเติบโตที่เพิ่มขึ้นจากการฟื้นตัวของสถานะเศรษฐกิจโลก

## (2) ผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบิน

การจำหน่ายยางเครื่องบินของบริษัทในตลาดต่างประเทศ กระทำโดยการจำหน่ายไปยังตัวแทนของบริษัทในเครือกู๊ดเยียร์ สำหรับการจำหน่ายในประเทศไทยจะกระทำโดยบริษัทเองซึ่งได้รับผลกระทบพอสมควรเนื่องจากปัญหาภาวะเศรษฐกิจในประเทศและการลดเที่ยวบินของบริษัทการบินต่าง ๆ

## (3) สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมียอดการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศดังนี้

สัดส่วนการจำหน่าย		คิดเป็นร้อยละจากยอดขายทั้งปี
การขายภายในประเทศ (บาท)	1,735,016,976	42.47
การขายส่งออกต่างประเทศ (บาท)	2,350,545,658	57.53
รวมทั้งสิ้น	4,085,562,634	100

## 4.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

โรงงานกู๊ดเยียร์ในประเทศไทยเริ่มผลิตยางรถยนต์เส้นแรกเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2512 ด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัยและอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพสูง บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะผลิตยางรถยนต์และยางเครื่องบินที่เปี่ยมด้วยคุณภาพ บริษัทจึงให้

ความสำคัญกับระบบการควบคุมคุณภาพสินค้า นับตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบ การตรวจสอบและการควบคุมการผลิต รวมถึงการตรวจสอบผลิตภัณฑ์ก่อนและหลังการขาย บริษัทมีการจัดหาวัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตจากหลายแหล่ง วัตถุดิบทุกชนิดที่ใช้ในการผลิตซึ่งจะต้องผ่านการตรวจสอบและได้รับการอนุมัติจากศูนย์ทดสอบของบริษัท เคอเซ กู๊ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี ประเทศสหรัฐอเมริกา และบริษัท กู๊ดเยียร์ อินเตอร์เนชันแนล คอร์ปอเรชัน เทสต์เซ็นเตอร์ ประเทศลักเซมเบิร์ก ก่อนที่จะนำมาใช้ในการผลิต วัตถุดิบหลักที่สำคัญในการผลิต ได้แก่ ยางธรรมชาติ (Natural Rubber) ยางสังเคราะห์ (Synthetic Rubber) เส้นใยสังเคราะห์ (Nylon Fabric) สารเคมีต่าง ๆ น้ำมันผสมยาง ผงคาร์บอนแบล็ค (Carbon Black) เส้นใยเหล็ก (Steel Cord) เส้นลวดขอบยาง (Bead Wire) และวัตถุดิบอื่น ๆ บริษัทมีนโยบายในการจัดหาวัตถุดิบทุกชนิดโดยพิจารณาจากคุณภาพ ราคา และผู้ผลิตเป็นหลัก ในปี 2554 บริษัทมีส่วนการจัดหาวัตถุดิบจากผู้ผลิตในประเทศร้อยละ 62 ในปี 2554 บริษัทมีส่วนการจัดหาวัตถุดิบ โดยแยกชนิดและการจัดหา ดังต่อไปนี้

ชนิดวัตถุดิบ	สัดส่วนต่อมูลค่าวัตถุดิบรวม (ร้อยละ)
ยางธรรมชาติ	32
เส้นใยสังเคราะห์	13
สารเคมี/น้ำมันผสมยาง	4
ยางสังเคราะห์	1
ผงคาร์บอนแบล็ค	12
<b>สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศ</b>	<b>62</b>
ยางสังเคราะห์	24
เส้นลวดโครงยาง	4
สารเคมี/น้ำมันผสมยาง	8
เส้นลวดขอบยางและอื่น ๆ	2
<b>สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศรวม</b>	<b>38</b>
<b>รวมสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบ</b>	<b>100</b>

#### สิ่งแวดล้อม

บริษัทมีโรงงานเพื่อทำการผลิตยางรถยนต์ และยางล้อเครื่องบิน ตั้งอยู่ในย่านรังสิต จังหวัดปทุมธานี ซึ่งเป็นย่านที่มีโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ตั้งอยู่เป็นจำนวนมาก บริษัทมีแผนกความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อรับผิดชอบในการดูแล ตรวจสอบติดตามการปฏิบัติงานโดยตรง บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนให้พนักงานทุกท่านได้ทำกิจกรรมเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการผลิตผลิตภัณฑ์ด้วย

#### 4.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (เฉพาะกรณีโครงการหรือชิ้นงานมูลค่าสูง)

-ไม่มี-

## 5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 5.1 สินทรัพย์ถาวรหลัก

สินทรัพย์สำคัญที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทรวมถึงที่ดิน อาคาร โรงงาน เครื่องจักร เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทเองทั้งสิ้น และไม่มีการนำทรัพย์สินใด ๆ ไปเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงิน มูลค่าสินทรัพย์หลักของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีรายละเอียดของสินทรัพย์ที่สำคัญ ดังนี้

ประเภทสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี (พันบาท)
1) ที่ดินและอาคาร	467,889
2) เครื่องจักรอุปกรณ์และเครื่องมือ	558,891
3) เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	4,901
4) ยานพาหนะ	6,111
5) สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	857,573
รวม	1,895,365

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์บันทึกเมื่อเริ่มแรกตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ยกเว้นที่ดินซึ่งไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา เนื่องจากมีอายุการใช้งานไม่จำกัด บริษัทใช้วิธีเส้นตรงในการคำนวณค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ทุกประเภท บริษัทได้ประมาณอายุการใช้งานของสินทรัพย์แต่ละประเภทไว้ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 - 44 ปี
อาคาร	10 - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 30 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 20 ปี
ยานพาหนะ	4 ปี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันทีการซ่อมแซมและบำรุงรักษา จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างสำคัญจะถูกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าการปรับปรุงนั้นจะทำให้บริษัทได้ประโยชน์กลับคืนมามากกว่าการใช้ประโยชน์โดยไม่มีการปรับปรุงสินทรัพย์ที่ได้มา การปรับปรุงหลักจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง กำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายคำนวณโดยเปรียบเทียบผลตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชี และจะรวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

**5.2 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ เครื่องหมายการค้า)**

-ไม่มี-

## 6. ข้อพิพาททางกฎหมาย

### 6.1 คดีที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์

บริษัทไม่มีคดีซึ่งอาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุดหรือคดีที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 10 ของสินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด

### 6.2 คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ (ไม่สามารถประเมินเป็นตัวเลขได้)

บริษัทไม่มีคดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญหรือคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท



## 7. โครงสร้างเงินทุน

### 7.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 74 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 74 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 7,400,000 หุ้น มูลค่า หุ้น ๑ ละ 10 บาท หลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชื่อหลักทรัพย์ของบริษัท คือ GYT

### ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น

-ไม่มี-

### 7.2 ผู้ถือหุ้นของบริษัท

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุดวันที่ 5 เมษายน 2554

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	The Goodyear Tire & Rubber Company	4,942,418	66.79
2.	BNP Paribas Securities Services, London Branch	431,900	5.84
3.	บริษัท ศรีศิริเอนเตอร์ไพรส์ จำกัด	209,864	2.84
4.	บริษัท ศรีพี่น้อง จำกัด	208,240	2.81
5.	บริษัท บุญทรง จำกัด	141,900	1.92
6.	นายบุญทรง ศรีเพ็ญพิง	101,918	1.38
7.	กองทุนเปิด อเบอร์ดีน โกรท	87,100	1.18
8.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	73,702	1.00
9.	บริษัท เตชะไฟเบอร์ จำกัด	51,480	0.70
10.	นางคาราวัลย์ สาสักขณ์	32,200	0.44
11.	นางสาว ปริดา มโนมัยพิบูลย์	32,200	0.44

หมายเหตุ: บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ฝาก และ Thailand Securities Depository Company Limited for Depositors เป็นการถือแทนผู้ลงทุน โดยผ่านทางผู้ฝากที่เป็นสมาชิกของบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มาตรา 225 ถึง มาตรา 228

### 7.3 การจ่ายเงินปันผล

การจ่ายเงินปันผลใด ๆ ของบริษัทจะต้องกระทำภายในกำหนด 1 เดือน นับแต่วันที่ที่ประชุมของผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทได้มีมติ บริษัทจะแจ้งการประกาศจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นหรือตีพิมพ์ประกาศการจ่ายเงินปันผลทางหนังสือพิมพ์ เงินปันผลระหว่างกาลให้เป็นไปตามจำนวนของหุ้นและมีจำนวนเท่ากัน

ในการประชุมใหญ่สามัญประจำปี เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2554 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2553 จำนวน 25 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 185 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 5 บาท ในการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล วันที่ 3 ธันวาคม 2553 และบริษัทได้จ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลือจำนวน 20 บาทต่อหุ้น เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 148 ล้านบาทในวันที่ 27 พฤษภาคม 2554

## 8. การจัดการ

### 8.1 โครงสร้างการจัดการ

บริษัทมีคณะกรรมการทั้งสิ้น 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และชรร  
มาภิบาล และคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### (1) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีกรรมการรวม 9 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ปีที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง
1. นายบุญทรง ศรีเพ็ญ	ประธานกิตติมศักดิ์ (ไม่ได้ดำรง ตำแหน่งกรรมการ)	2553
2. นายธีระพร ศรีเพ็ญ	ประธานกรรมการ	2535
(เป็นบุตรนายบุญทรง ศรีเพ็ญ)	กรรมการสรรหาและชรรมาภิบาล	2552
3. นายอรรถพร ข่ายม่าน	กรรมการอิสระ	2548
	ประธานกรรมการตรวจสอบ	2549
4. นายเคนเนธ ลี ไวท์	กรรมการอิสระ	2548
	กรรมการตรวจสอบ	2548
	กรรมการสรรหาและชรรมาภิบาล	2552
5. นายเย็บ ชู ชวน	กรรมการอิสระ	2548
	กรรมการตรวจสอบ	2552
	กรรมการสรรหาและชรรมาภิบาล	2552
6. นายริชาร์ด จอห์น เฟลมมิ่ง	กรรมการบริหาร	2548-2554 (จนถึง 14 ธันวาคม 2554)
7. นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์	กรรมการบริหาร	2552
8. นายสุทธิพงษ์ วรรณวานิช	กรรมการบริหาร	2550
9. นายอึ้ง ชิง หยง (Mr. Ng Ching Yong)	กรรมการ	2553
10. นายควก ไซ้ วัตต์ (Mr. Quek Khai Whatt)	กรรมการ	2553
11. นายแบรด เอส. ลักเคีย (Mr. Brad S. Lakhia)	กรรมการ	2554 (ตั้งแต่ 14 ธันวาคม 2554)
12. นายมาร์ค จันดรัน ราวันนี (Mr. Mark Chandran Ravunni)	กรรมการบริหาร	2554 (ตั้งแต่ 14 ธันวาคม 2554)

**หมายเหตุ:**

1. นายริชาร์ด จอห์น เฟลมมิง ลาออกจากกรรมการเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2554 และนายแบรด เอส. ลักเคีย ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนนายริชาร์ด จอห์น เฟลมมิง ตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม 2554

2. นายอึ้ง ชิง หยง ลาออกจากกรรมการ วันที่ 14 ธันวาคม 2554 และนายมาร์ค จันดริน ราวันนี ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนนายอึ้ง ชิง หยง เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2554

ในปี 2554 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 6 ครั้ง การประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง โดยมีกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมดังนี้

ชื่อสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งจัดการประชุม
1. นายธีระพร ศรีเพ็องฟุ้ง	7/7
2. นายอรรถพร ข่ายมาน	7/7
3. นายเคนเนธ ที ไวท์	7/7
4. นายเย็บ ชู ชวน	5/7
5. นายริชาร์ด จอห์น เฟลมมิง	6/7
6. นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์	7/7
7. นายสุทธิพงษ์ วรณวานิช	7/7
8. นายอึ้ง ชิง หยง	6/7
9. นายเควก ไค่ วัดต์	6/7
10. นายแบรด เอส. ลักเคีย	0/0
11. นายมาร์ค จันดริน ราวันนี	0/0

**การเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการ ในระหว่างปี 2554**

1. นายริชาร์ด จอห์น เฟลมมิง ลาออกจากกรรมการเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2554 และนายแบรด เอส. ลักเคีย ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนนายริชาร์ด จอห์น เฟลมมิง ตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม 2554

2. นายอึ้ง ชิง หยง ลาออกจากกรรมการ วันที่ 14 ธันวาคม 2554 และนายมาร์ค จันดริน ราวันนี ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทน นายอึ้ง ชิง หยง เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2554

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. เป็นผู้นำและบริหารบริษัทฯ ตามวิสัยทัศน์งานที่ได้รับมอบหมาย



2. ปกป้อง การได้มา และบริหารทรัพย์สินของบริษัทฯเพื่อประโยชน์ของบริษัท
3. ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. กำหนดเงินปันผลระหว่างกาลให้ผู้ถือหุ้น
5. คณะกรรมการบริษัทฯต้องจัดประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
6. ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทฯอาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่น ไปปฏิบัติอย่างใดอย่างหนึ่งแทนกรรมการก็ได้

องค์ประชุมในการประชุมคณะกรรมการบริษัท องค์ประชุมประกอบด้วยกรรมการ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ตัดสินด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุม กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียง

เลขานุการบริษัท คือ นายสุวัฒน์ ชีรวัดนางกูร ทำหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

### กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทที่มีรายชื่อต่อไปนี้

1. นายอรรถพร ช่างม่าน
2. นายเคนเนธ ที ไวท์
3. นายเย็บ ชู ชวน

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระไว้ดังนี้

1. ไม่มีธุรกิจหรือการทำงานที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอันอาจมีผลกระทบต่อการศึกษาโดยอิสระของตน
2. ไม่ถือหุ้นเกินร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมถึงหุ้นที่ถืออยู่โดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
3. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง หรือพนักงานที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท นอกจากนี้ จะต้องไม่เป็นที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
4. ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
5. ไม่เป็นผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารระดับสูงหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. ต้องเป็นผู้ที่ผ่านกระบวนการสรรหาของคณะกรรมการบริษัทฯ

## (2) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ประกอบไปด้วย

1. นายอรรถพร ชำม่าน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน
2. นายเคนเนธ ลี ไวท์ กรรมการตรวจสอบ/กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน
3. นายเย็บ ซู ชวน กรรมการตรวจสอบ

จำนวนครั้งในการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

ชื่อสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งจัดการประชุม
นายอรรถพร ชำม่าน	4/4
นายเคนเนธ ลี ไวท์	4/4
นายเย็บ ซู ชวน	3/4

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างงานหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าวรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องโยกกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### (3) คณะกรรมการสรรหาและสรรหาภิบาล

คณะกรรมการสรรหาและสรรหาภิบาลของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ประกอบด้วย

- 1. นายธีระพร ศรีเฟื่องฟู้ง ประธานกรรมการ
- 2. นายเคนเนธ ลี ไวท์ กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
- 3. นายเย็บ ชู ชวน กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
- 4. นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์ กรรมการบริหาร

กรรมการสรรหาและสรรหาภิบาลมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรณีกรรมการขอลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้แจ้งต่อบริษัทล่วงหน้า 1 เดือน พร้อมเหตุผล กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนให้อยู่ในตำแหน่งเท่าวาระที่เหลือของกรรมการที่ลาออกหรือพ้นจากตำแหน่ง

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและสรรหาภิบาลสำหรับปี 2554 มีดังต่อไปนี้

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งจัดการประชุม
นายธีระพร ศรีเฟื่องฟู้ง	3/3
นายเคนเนธ ลี ไวท์	3/3
นายเย็บ ชู ชวน	2/3
นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์	3/3

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการสรรหาและสรรหาภิบาลมีดังนี้

1. ประเมินและคัดเลือก หรือแนะนำคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการคัดเลือกกรรมการ
2. จัดทำหลักการในการคัดเลือกกรรมการใหม่ และคัดเลือกและจัดหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการ
3. พิจารณาการเสนอบุคคลเป็นกรรมการที่อนุมัติโดยผู้ถือหุ้น
4. พิจารณาและทำความเข้าใจกับคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับ โครงสร้าง ขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการ รวมถึงทักษะของคณะกรรมการ เพื่อประสิทธิผลของคณะกรรมการทั้งหมด
5. คัดเลือกกรรมการผู้ต้องสับเปลี่ยนตัว ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
6. รายงานผลการประเมินผลของคณะกรรมการ
7. พัฒนาและทบทวน อย่างน้อยปีละครั้ง หลักปฏิบัติงานและให้ความเห็นเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการ
8. พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับธรรมาภิบาลเป็นคราว ๆ ไป
9. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับรายงานประจำปี เกี่ยวกับกิจกรรมของคณะกรรมการ
10. ทำหน้าที่อื่น ๆ ตามที่มอบหมายโดยคณะกรรมการเป็นคราว ๆ ไป

#### (4) คณะกรรมการบริหาร (EXECUTIVE COMMITTEE)

กรรมการบริหารมีหน้าที่ดำเนินการและจัดการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแต่ละปี บริษัท ได้แต่งตั้งกรรมการผู้จัดการและกรรมการอื่นเป็นกรรมการบริหารซึ่งกรรมการบริหารประกอบไปด้วย

- |                             |                                                                     |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| 1. นายริชาร์ด จอห์น เฟลมมิง | กรรมการผู้จัดการกู๊ดเยียร์ภูมิภาคอาเซียน                            |
| 2. นายสุทธิพงษ์ วรรณวานิช   | กรรมการผู้จัดการ                                                    |
| 4. นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์     | Director Product Supply ASEAN/Manager of Aviation Supply Chain APAC |
| 5. นายมาร์ค จันดรัน ราวันนี | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน                                              |

หมายเหตุ

1. นายริชาร์ด จอห์น เฟลมมิง (Mr. Richard John Fleming) ลาออกจากกรรมการวันที่ 14 ธันวาคม 2554 และนายเบรด เอส. ลักเซีย (Mr. Brad S. Lakhia) ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการแทนนายริชาร์ด จอห์น เฟลมมิง เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2554
2. นายอึ้ง ชิง หยง (Mr. Ng Ching Yong) ลาออกจากกรรมการวันที่ 14 ธันวาคม 2554 และนายมาร์ค จันดรัน ราวันนี ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2554

## 8.2 การสรรหากรรมการและกรรมการบริหาร

### (1) การสรรหากรรมการ

บริษัทคัดเลือกกรรมการ โดยวิธีการเสนอชื่อ เมื่อได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการสรรหาและสรรหาภิบาล และคณะกรรมการบริษัทแล้ว จากนั้นผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติแต่งตั้งกรรมการของบริษัท ผู้ลงทุนรายย่อยสามารถใช้สิทธิของตนในการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการ

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องหลายๆ ธุรกิจ ซึ่งเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น จำนวนของคณะกรรมการอิสระเท่ากับหรือไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของคณะกรรมการ

การเลือกและแต่งตั้งคณะกรรมการจะกระทำในการประชุมผู้ถือหุ้นภายใต้หลักเกณฑ์ดังนี้

1. หนึ่งคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นเท่ากับหนึ่งหุ้น
2. การเลือกกรรมการอาจใช้วิธีการออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล หรือคราวละหลาย ๆ คนตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร การลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใด ไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาจะเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนที่ได้รับเลือกตั้งในครั้งนั้น

### (2) การสรรหาผู้บริหาร

ฝ่ายบริหารเป็นผู้สรรหาผู้บริหารเมื่อมีตำแหน่งว่างลง ทั้งนี้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ

## 8.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับปี 2554 ค่าตอบแทนประธานกรรมการเป็นเงินจำนวน 450,000 บาท และ กรรมการอื่นที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยและไม่ได้รับเงินเดือนจากบริษัท ท่านละ 300,000 บาท ค่าตอบแทนประธานกรรมการตรวจสอบเป็นเงินจำนวน 300,000 บาท และกรรมการตรวจสอบอื่น 250,000 บาท ค่าตอบแทนกรรมการสรรหาและสรรหาภิบาลเป็นเงินจำนวน 50,000 บาทต่อท่าน โดยค่าตอบแทนดังกล่าวได้รับอนุมัติจากการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 43 วันที่ 28 เมษายน 2554 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำหรับปี 2554 และปี 2553 เป็นดังนี้

	2554 (บาท)	2553 (บาท)
กรรมการและผู้บริหาร	24,204,396	29,205,627

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารรวมเงินเดือน ค่าเบี้ยประชุมและผลตอบแทนอื่น

#### 8.4 การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทอยู่ภายใต้กฎหมายของประเทศไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) นอกจากนี้ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ได้พัฒนาและนำมาใช้ในบริษัท กฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นตัวกำหนดโครงสร้างและการประกอบธุรกิจของบริษัท

##### หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การกำกับดูแลกิจการที่ดีใช้บังคับกู๊ดเยียร์ กู๊ดเยียร์ได้ยอมรับการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้เพื่อส่งเสริมการแข่งขัน ความเจริญเติบโต และสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยคำนึงถึงหุ้นส่วนทั้งหลายของบริษัท

กระบวนการควบคุมภายในและวิธีการในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามการตรวจสอบภายใน ได้จัดให้มีขึ้นแล้วในฐานะที่เป็นบริษัทในเครือของบริษัทสัญชาติอเมริกัน บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมาย Sarbanes Oxley Act (SOX) ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำรายงานทางการเงินและมีมาตรฐานจริยธรรมสูงสุด กฎหมาย Sarbanes Oxley Act (SOX) ซึ่งมีผลใช้บังคับตั้งแต่ปี 2545 มีวัตถุประสงค์เพื่อทำให้มั่นใจว่ามีการควบคุมที่เหมาะสมและการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ความมั่นใจว่ารายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เนื่องจากบริษัทเป็นบริษัทลูกของบริษัท กู๊ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รับเบอร์ คอมปะนี บริษัทซึ่งจดทะเบียนและตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา จึงต้องจัดให้มีระบบควบคุมที่แข็งแกร่ง เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายนี้

##### สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความเคารพต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นรวมถึงสิทธิในการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น การออกเสียง ให้ความอิสระในการออกความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับธุรกรรมของบริษัท ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสำคัญของบริษัท เช่น การแต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชี การอนุมัติการจ่ายเงินปันผลและอนุมัติรายการเกี่ยวโยง เป็นต้น บริษัทได้จัดเตรียมเอกสารการแจ้งประชุม สถานที่ วัน เวลา และรายละเอียดให้ครบถ้วน ซึ่งจะจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทั้งหมดและนายทะเบียนอย่างน้อย 14 วันก่อนการประชุม

##### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นในความเท่าเทียมกันเพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้น โดยแบ่งเวลาการประชุมและให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ถามคำถามและใช้สิทธิในการเลือกกรรมการ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการมอบอำนาจให้ตัวแทนมาประชุมและใช้สิทธิในการออกเสียงแทนได้ โดยสามารถเลือกที่จะมอบอำนาจให้



กรรมการอิสระเป็นตัวแทนในการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น โดยประวัติของกรรมการอิสระได้แนบไปพร้อมกับเอกสารการแจ้งประชุมผู้ถือหุ้น

### สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบของกฎหมาย ข้อบังคับและข้อตกลง ข้อปฏิบัติสำหรับจรรยาบรรณในการทำธุรกิจได้จัดทำขึ้นเป็นแนวทางให้พนักงานนำไปปฏิบัติโดยให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย คู่่มือการประพตปฏิบัติทางธุรกิจนี้จะช่วยเสริมสร้างการอุทิศตนของพนักงานให้บรรลุถึงคุณค่าหลักของบริษัท อันจะเป็นแรงผลักดันให้เราสามารถปฏิบัติงานประจำวันได้เป็นอย่างดี การกระทำสิ่งที่ไม่ถูกต้องเพื่อลูกค้า ผู้ร่วมงาน หุ้นส่วนทางธุรกิจ และผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้น แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณและกฎหมายอย่างจริงจัง

บริษัทมีหน้าที่ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่นด้วย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ชุมชนและพนักงาน บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ ของหน่วยงานราชการ เช่น กรมโรงงานอุตสาหกรรม (กระทรวงอุตสาหกรรม) กรมควบคุมมลพิษ เป็นต้น การดำเนินการของบริษัทอยู่เหนือมาตรฐานตามที่กำหนดโดยรัฐ ความร่วมมือของพนักงานทุกท่านในบริษัทเป็นกุญแจแห่งความสำเร็จตามพันธะต่อผู้มีส่วนได้เสีย

### รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก และได้เปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล / ความจำเป็น ทุกครั้งเมื่อมีรายการเกิดขึ้น

### 8.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันการใช้อุ้ข้อมูลภายในเป็นอย่างยิ่ง จึงมีนโยบายอย่างเข้มงวดในการป้องกันไม่ให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อผลประโยชน์ของตน ข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องจะเปิดเผยต่อบุคคลที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เช่น ผู้ตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย ข้อมูลที่สำคัญจะได้รับการเปิดเผยข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นไปตามกฎและระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ห้ามไม่ให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน

## 8.6 บุคลากร

ทรัพยากรบุคคลทั้งหมดรวมกันเป็นทรัพย์สินที่สำคัญที่สุด บริษัทส่งเสริมการฝึกอบรมของพนักงานเพื่อให้แข่งขันกับคู่แข่งของบริษัทได้ เดอะ กู๊ดเยียร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี กำหนดให้บริษัทให้การอบรมแก่พนักงานให้เท่ากับบริษัทในเครืออื่นของกู๊ดเยียร์ บริษัทสนับสนุนพนักงานให้เข้าร่วมการสัมมนาทั้งภายในบริษัท กู๊ดเยียร์ภายใต้เงื่อนไขว่าพนักงานท่านนั้นต้องมีผลการปฏิบัติงานที่ดีและมีความประสงค์ที่จะเข้าร่วมการสัมมนาเหล่านั้น พร้อมกันนี้การอบรมต่าง ๆ ได้จัดให้มีขึ้นและปรับปรุงต่อไปตลอดทั้งปี

พนักงานบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 971 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ประกอบไปด้วยพนักงานประจำสำนักงาน 203 คน และพนักงานประจำฝ่ายผลิต 768 คน ผลตอบแทนรวมของพนักงานบริษัทในปี 2554 เท่ากับ 421 ล้านบาท โดยอยู่ในรูปของเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินบำนาญพนักงาน ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสวัสดิการอื่น ๆ

## 9. การควบคุมภายใน

บริษัทมีความเชื่อมั่นว่า ระบบควบคุมภายในองค์กรมีความเพียงพอที่จะป้องกันทรัพย์สินของบริษัท ความเสี่ยงอันอาจเกิดจากกรณีที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจเพียงพอ บริษัทไม่พบข้อบกพร่องใด ๆ ที่เกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน บริษัทมีระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ดังนั้นบริษัทจึงกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย บริษัทปฏิบัติตามนโยบายบัญชีอย่างสม่ำเสมอ บริษัทได้จัดเตรียมงบการเงินของบริษัทด้วยความระมัดระวังรวมทั้งเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน บริษัทได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการบริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตามความเป็นจริง เชื่อถือได้ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทยังไม่จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะ เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังมีไม่มากนัก จึงได้มอบหมายให้ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น รวมทั้งภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอข้อมูลได้ที่ โทร. 0-2909-8080 หรือที่ Website: [www.goodyear.co.th](http://www.goodyear.co.th)

### ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ มีการตั้งเป้าหมายการปฏิบัติงานซึ่งควรจะปฏิบัติได้จริงและมีการวัดผลอยู่เสมอ มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมเพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายป้องกันการกระทำที่อาจขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างพนักงานกับบริษัทฯ ให้พนักงานยึดถือปฏิบัติ เพื่อเป็นการเพิ่มคุณภาพของระบบควบคุมภายในให้ดีขึ้น บริษัทฯ ได้จัดตั้ง ผู้ตรวจสอบภายในองค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำระบบปฏิบัติการ SAP ซึ่งเป็นระบบการจัดการ ข้อมูลสารสนเทศที่ทันสมัย

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบต้องปฏิบัติหน้าที่ตามแนวทางการปฏิบัติการตรวจสอบภายในที่ดีที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 คณะกรรมการได้ยึดหลักดังกล่าวในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้กำหนดไว้ คณะกรรมการตรวจสอบขอรายงานผลการตรวจสอบประจำปี 2554 แก่คณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. กรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระมีรายชื่อดังต่อไปนี้

- (ก) นายอรรถพร ชำยม่าน ประธานกรรมการตรวจสอบ
- (ข) นายเคนเนธ ที ไวท์ กรรมการตรวจสอบ
- (ค) นายเย็บ ชูชวน กรรมการตรวจสอบ

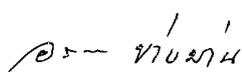
2. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเต็มในการเข้าตรวจสอบและได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหารรวมถึงการเชิญให้กรรมการหรือเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมตามความเหมาะสม โดยนายมาร์ค จันดรัน ราวันนี ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน และนายแบรด เอส. ลักเคีย ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินอาเซียน ได้เข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ พร้อมกับบริษัทตรวจสอบจากภายนอก คือบริษัท ไพรส์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด โดยในปี พ.ศ. 2554 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประชุมร่วมกัน 4 ครั้ง

3. คณะกรรมการตรวจสอบได้รับความร่วมมือตามที่ร้องขอเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดี

4. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบบัญชีภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีจากภายนอก บริษัทและสอบถามระบบควบคุมภายใน รายงานของผู้ตรวจสอบในการประเมินระบบควบคุมภายในที่รายงานต่อกรรมการบริษัท

5. คำถามและข้อสงสัยต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับการชี้แจงและแก้ไขเป็นที่น่าพึงพอใจแล้วจากฝ่ายบริหารและกรรมการบริหารบริษัท

ตามที่ได้อ้างมาข้างต้น บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินงานในปี 2554 ให้เป็นไปตามแนวทางของคณะกรรมการตรวจสอบและภายใต้กฎหมายและพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้องของประเทศไทย



นายอรรถพร ชำยม่าน

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



## 10. รายการระหว่างกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะ เป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

บริษัทถูกควบคุม โดย The Goodyear Tire & Rubber Company ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา บริษัทใหญ่ดังกล่าวถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 66.79 ของจำนวนหุ้นของบริษัทที่ออกจำหน่าย จำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 33.21 ถือโดยบุคคลทั่วไป

รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	มูลค่า (บาท)	ความจำเป็นและสมเหตุผล
บริษัทใหญ่	333,738,937	บริษัทจะต้องอาศัยบริษัทเหล่านี้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทในต่างประเทศ เพราะบริษัทไม่มีบุคลากรในด้านนี้เพียงพอ ราคาขายสินค้าคิดตามราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม การซื้อขายสินค้านี้ กระทำในลักษณะการยื่นยื่นคำเสนอ การชำระราคาและส่งมอบสินค้าเป็นคราว ๆ ไป
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	2,000,023,530	

ซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป	มูลค่า (บาท)	ความจำเป็นและสมเหตุผล
บริษัทใหญ่	90,545,822	บริษัทไม่มีความเชี่ยวชาญในการซื้อวัตถุดิบ การที่บริษัทใหญ่และกิจการที่เกี่ยวข้องกันจัดซื้อวัตถุดิบและสินค้าในปริมาณมากจะทำให้ต้นทุนซื้อวัตถุดิบถูกลง อำนาจต่อรองสูง ทำให้ต้นทุนของบริษัทสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ ราคาวัตถุดิบนี้เป็นราคาต้นทุนบวกกับกำไรส่วนเพิ่ม การซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปนี้ กระทำในลักษณะการยื่นยื่นคำเสนอ การชำระราคาและส่งมอบสินค้าเป็นคราว ๆ ไป
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	492,164,140	

ซื้อเครื่องจักรและอะไหล่เครื่องจักร	มูลค่า (บาท)	ความจำเป็นและสมเหตุผล
บริษัทใหญ่	147,471,662	บริษัทไม่บุคลากรและเชี่ยวชาญเพียงพอ ราคาซื้อค่านวมราคาจากราคาต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม การซื้อเครื่องจักรและอะไหล่เครื่องจักรนี้กระทำในลักษณะการยื่นยื่นคำเสนอ คำสนอง การชำระราคาและส่งมอบสินค้าเป็นคราว ๆ ไป
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	181,617,511	



ค่าสิทธิทางการค้า	มูลค่า (บาท)	ความจำเป็นและสมเหตุผล
บริษัทใหญ่	159,329,227	บริษัทจำเป็นต้องอาศัยชื่อเสียงในการค้าของบริษัทใหญ่ เพื่อการส่งเสริมและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท ราคาของค่าสิทธิทางการค้าคืออัตราร้อยละของรายได้จากการขายสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	-	

ค่าบริการทางด้านเทคนิคการผลิต	มูลค่า (บาท)	ความจำเป็นและสมเหตุผล
บริษัทใหญ่	2,389,381	บริษัทไม่มีบุคคลทำงานในด้านนี้และไม่สามารถดำเนินการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้วยตนเองเพราะมีค่าใช้จ่ายที่สูงมาก การคิดราคาของค่าบริการคำนวณตามที่เกิดขึ้นจริงของค่าบริการทางด้านเทคนิคการผลิต
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	-	

ค่าบริหารจัดการ	มูลค่า (บาท)	ความจำเป็นและสมเหตุผล
บริษัทใหญ่	-	บริษัทไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้เพียงพอ บริษัทอาศัยบุคคลในเครือกู๊ดเยียร์ เพื่อให้คำแนะนำด้านกลยุทธ์ การบริหารการผลิต การบริหารทรัพยากรมนุษย์ เทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงจัดหาสถานที่จำหน่ายสินค้าของบริษัทในต่างประเทศ ค่าบริการคิดตามที่เกิดขึ้นจริงของค่าบริหารจัดการ
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	128,855,896	

เงินให้กู้ยืมระยะยาว	มูลค่า (บาท)	ความจำเป็นและสมเหตุผล
บริษัทใหญ่	-	<p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืม จำนวน 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีกำหนดชำระคืนในก่อนวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.6 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกร้อยละ 1 ต่อปีแล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า และเงินให้กู้ยืมดังกล่าวนี้ได้รับการค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่</p> <p>เมื่อวันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2552 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ได้อนุมัติให้บริษัทขยายเวลาการให้กู้ยืมออกไปโดยสามารถเรียกชำระคืนก่อนวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.6 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกร้อยละ 1 ต่อปี แล้วแต่อัตราใดจะสูงกว่า ซึ่งบริษัทเห็นว่าเห็นอัตราที่เหมาะสมและเงินให้กู้ยืมดังกล่าวนี้ได้รับการค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่</p>
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	315,505,000 (สิบล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)	

		<p>บริษัทได้ทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของเงินให้กู้ยืมในสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ซึ่งมีอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามที่ระบุในสัญญาเท่ากับ 31.37 บาท ต่อ 1 เหรียญสหรัฐฯ และครบกำหนดชำระคืนในวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2554 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเชิงลบจำนวน 7.9 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวข้องกับเงินให้กู้ยืมสำหรับปีมีจำนวน 8.0 ล้านบาท (พ.ศ. 2553: 8.1 ล้านบาท)</p>
--	--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## 11. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### 11.1 สรุปรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป การเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

#### สรุปรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

#### สรุปรายงานการสอบบัญชี

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยมีความเห็นว่างบการเงินที่กล่าวข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัทฯ กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

## 11.2 งบการเงินของบริษัท

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

		พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	หมายเหตุ	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	935,583,794	758,718,282
เงินลงทุนระยะสั้นติดภาระผูกพัน	20	65,000,000	65,000,000
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น - สุทธิ	6	162,858,295	217,136,683
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21	138,909,285	555,535,279
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21	46,183,194	51,182,111
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่จะครบกำหนดชำระในปี	21	315,505,000	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	7	457,037,557	547,316,676
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน		62,592,122	48,585,302
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		65,644,571	38,278,220
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>2,249,313,818</b>	<b>2,281,752,553</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21	-	300,063,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	8	1,895,364,788	1,529,500,898
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		4,398,148	4,009,515
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,899,762,936</b>	<b>1,833,573,413</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>4,149,076,754</b>	<b>4,115,325,966</b>

กรรมการ ..... กรรมการ .....

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 8 ถึง 39 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

		พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	หมายเหตุ	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น		262,396,830	570,725,333
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21	224,553,419	49,881,453
เจ้าหนี้อื่น		23,761,134	65,207,517
เจ้าหนี้อีกกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21	161,003,800	122,863,549
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย		8,121,198	14,460,124
เงินรับล่วงหน้าจากบริษัทประกันภัย	23	318,058,925	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		204,931,607	101,504,520
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		22,508,183	7,183,738
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,225,335,096</b>	<b>931,826,234</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
สำรองเงินลงทุนเลี้ยงชีพและเงินบำนาญพนักงานที่เกี่ยวข้องอายุ	9	85,476,850	77,422,489
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>85,476,850</b>	<b>77,422,489</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,310,811,946</b>	<b>1,009,248,723</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>			
<b>ทุนจดทะเบียน</b>			
หุ้นสามัญ 7,400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท		74,000,000	74,000,000
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>			
หุ้นสามัญ 7,400,000 หุ้น ได้รับชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นละ 10 บาท	10	74,000,000	74,000,000
<b>ส่วนเกินมูลค่าหุ้น</b>	10	92,000,000	92,000,000
<b>กำไรสะสม</b>			
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	11	7,400,000	7,400,000
ยังไม่ได้จัดสรร		2,664,864,808	2,932,677,243
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>2,838,264,808</b>	<b>3,106,077,243</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>4,149,076,754</b>	<b>4,115,325,966</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 8 ถึง 39 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

		พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	หมายเหตุ	บาท	บาท
รายได้จากการขาย	22	4,085,562,634	4,182,929,201
ต้นทุนขาย		(3,495,470,163)	(3,815,356,227)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>590,092,471</b>	<b>367,572,974</b>
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		1,681,973	454,076,978
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ		35,038,347	(16,694,438)
รายได้อื่น	13	21,199,040	22,700,161
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(246,148,365)	(257,873,586)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(124,376,360)	(70,734,510)
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	21	(24,204,396)	(29,205,627)
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่นเนื่องจากน้ำท่วม	23	(340,149,837)	-
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>12</b>	<b>(86,867,127)</b>	<b>469,841,952</b>
ภาษีเงินได้		(32,945,308)	(134,991,065)
<b>กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี</b>		<b>(119,812,435)</b>	<b>334,850,887</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	<b>15</b>		
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี		(16.19)	45.25

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 8 ถึง 39 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	บาท	บาท
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	(119,812,435)	334,850,887
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	<u>(119,812,435)</u>	<u>334,850,887</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 8 ถึง 39 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	สำรองตาม กฎหมาย	กำไรสะสม ที่ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
	(หมายเหตุ 10)	(หมายเหตุ 10)	(หมายเหตุ 11)		
<b>ยอดคงเหลือต้นปี</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554	74,000,000	92,000,000	7,400,000	2,932,677,243	3,106,077,243
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(119,812,435)	(119,812,435)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 16)	-	-	-	(148,000,000)	(148,000,000)
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	74,000,000	92,000,000	7,400,000	2,664,864,808	2,838,264,808
<b>ยอดคงเหลือต้นปี</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2553	74,000,000	92,000,000	7,400,000	2,708,826,356	2,882,226,356
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	334,850,887	334,850,887
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 16)	-	-	-	(111,000,000)	(111,000,000)
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553	74,000,000	92,000,000	7,400,000	2,932,677,243	3,106,077,243

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 8 ถึง 39 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

		พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	หมายเหตุ	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	17	804,897,454	302,748,002
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์		(490,234,621)	(447,878,788)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		6,311,180	478,422,732
เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน) ได้มาจากกิจกรรมลงทุน		(483,923,441)	30,543,944
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น	16	(148,000,000)	(111,000,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(148,000,000)	(111,000,000)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		172,974,013	222,291,946
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		758,718,282	536,750,891
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและ รายการเทียบเท่าเงินสด		3,891,499	(324,555)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	5	935,583,794	758,718,282
รายการที่ไม่ใช่เงินสด			
รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 ประกอบด้วย หนี้สินจากการซื้ออาคารและอุปกรณ์		78,262,183	101,162,846

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 8 ถึง 39 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



11.3 ข้อมูลจากงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญเปรียบเทียบ 3 ปี ที่ผ่านมา

(หน่วย: พันบาท)

รายการ	2554	2553	2552
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	935,584	758,718	536,751
เงินลงทุนระยะสั้น	65,000	65,000	65,000
ลูกหนี้การค้า	347,951	823,854	696,239
สินค้าคงเหลือ	457,038	547,317	345,644
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	62,592	48,585	52,632
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	65,645	38,278	35,806
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	315,505	300,063	332,207
อะไหล่เครื่องจักร	-	176,996	136,285
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,895,365	1,529,501	1,420,171
สินทรัพย์อื่น	4,398	4,010	6,577
รวมสินทรัพย์	4,149,077	4,115,326	3,627,312
เจ้าหนี้การค้า	671,715	808,678	498,206
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	8,121	14,460	23,029
เงินรับล่วงหน้าจากบริษัทประกันภัย	318,059	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	204,932	101,505	79,827
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	8,121	14,460	62,276
หนี้สินหมุนเวียนอื่น ๆ	22,508	7,184	7,031
สำรองเงินทุนเลี้ยงชีพและเงินบำนาญพนักงานที่เกษียณอายุ	85,477	77,422	74,717
รวมหนี้สิน	1,310,812	1,009,249	745,086
ทุนจดทะเบียน ออกจำหน่ายและชำระแล้วเต็มมูลค่า	74,000	74,000	74,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	92,000	92,000	92,000
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว สรรองตามกฎหมาย	7,400	7,400	7,400
- ยังไม่ได้จัดสรร	2,664,865	2,932,677	2,708,826
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,838,265	3,106,077	2,882,226
รายได้จากการขาย	4,085,563	4,182,929	3,382,312
ต้นทุนขาย	(3,495,470)	(3,815,356)	(3,112,936)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(359,691)	(374,508)	(353,670)
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	(340,150)	-	(326,582)
รายได้อื่น	22,881	476,777	53,693
ภาษีเงินได้	(32,945)	(134,991)	(62,769)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	(119,812)	334,851	233,212
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(16.19)	45.25	31.52

### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)

	ปี 2554	ปี 2553	ปี 2552	
อัตราส่วนสภาพคล่อง	1.84	2.29	2.58	เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	1.01	1.64	1.78	เท่า
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	7.61	5.87	5.37	เท่า
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	47.34	61.38	66.98	วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	8.19	10.27	8.50	เท่า
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	43.98	35.04	42.35	วัน
ระยะเวลาชำระหนี้	76.23	61.66	61.98	วัน
Cash Cycle	15.09	34.76	36.44	วัน

#### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)

	2554	2553	2552	
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	14.44	8.8	8.0	ร้อยละ
อัตรากำไรสุทธิ	(2.9)	8.0	6.9	ร้อยละ
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(2.9)	8.6	6.2	ร้อยละ
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	0.3	53.2	48.8	ร้อยละ
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์	0.99	1.08	0.91	เท่า

#### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)

	2554	2553	2552	
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.46	0.32	0.26	เท่า
อัตรากำไรจ่ายปันผล	(123.5)	33.1	79.3	ร้อยละ

## คำอธิบายเชิงวิเคราะห์ที่เกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### (1) สภาพคล่องทางการเงิน

สภาพคล่องทางการเงินของบริษัทลดลง เนื่องจากบริษัทมีการลงทุนในเครื่องจักรใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยลดลงจาก 61.38 วัน ในปี 2553 เป็น 47.34 วัน ในปี 2554 เป็นผลมาจากการลดลงของลูกหนี้ การค้าในไตรมาสที่ 4 เนื่องจากบริษัทและลูกค้าบางส่วนได้รับผลกระทบจากสภาวะน้ำท่วม ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 35.04 วันในปี 2553 เป็น 43.98 วันในปี 2554 เนื่องจากสภาวะน้ำท่วม นอกจากนี้ความสามารถในการบริหารเงินทุนหมุนเวียนที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ทำให้ Cash Cycle โดยรวมของบริษัทปรับปรุงดีขึ้นจาก 34.76 วัน ในปี 2553 เป็น 15.09 วันในปี 2554

### (2) ความสามารถในการทำกำไร

อัตราส่วนกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 8.8 ในปี 2553 เป็นร้อยละ 14.4 ในปี 2554 เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการปรับปรุง ขั้นตอนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต ในขณะที่ราคาวัตถุดิบทั่วโลกมีราคาเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทได้นำมาตรฐานบัญชีไทย ฉบับที่ 16 เรื่องที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มาใช้ โดยบริษัทได้ทำการ ทบทวนอายุการใช้งานของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ การประมาณการมูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคา เพื่อให้ มีความเหมาะสมกับการใช้งานของสินทรัพย์ในปัจจุบันมากยิ่งขึ้น บริษัทจึงได้เปลี่ยนวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับ เครื่องจักรและอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งและติดตั้ง และยานพาหนะที่ได้มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2536 เป็นต้นไป จากวิธีผลรวม จำนวนปี เป็นวิธีเส้นตรง บริษัทเปลี่ยนประมาณการมูลค่าคงเหลือและอายุการใช้งาน รวมทั้งวิธีการคิดค่าเสื่อมราคา ดังกล่าวโดยวิธีเปลี่ยนทันที

### (3) ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรลดลง เนื่องจากประสิทธิภาพการผลิตที่ลดลง จากปัญหาน้ำท่วมในไตรมาสที่ 4

### (4) นโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 0.32 เท่าในปี 2553 เป็น 0.46 เท่าในปี 2554 เนื่องจากการขยาย ระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้

### (5) สรุป

รายได้จากการขายสินค้าลดลงร้อยละ 2.3 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากเหตุการณ์สึนามิในประเทศญี่ปุ่นในไตรมาสที่ 1 และน้ำท่วมในประเทศไทยไตรมาสที่ 4

## ปัจจัยที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

จากฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในปัจจุบัน บริษัทคาดว่าจะไม่มีปัจจัยที่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

### 11.4 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีของบริษัทไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด จึงมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2554 ของบริษัทซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 28 เมษายน 2554 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	ปี 2554	ปี 2553
ค่าสอบบัญชี	ปีละ 1,500,000 บาท	ปีละ 1,500,000 บาท
ค่าบริการอื่นๆ	ไม่มี	ไม่มี



## 12. ข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

-ไม่มี-

## ส่วนที่ 2

### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วและด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทหรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องแล้วข้าพเจ้าได้มอบอำนาจให้นายสุวัฒน์ ธีรพัฒนางกูร เลขานุการบริษัทเป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใด ไม่มีลายมือชื่อของนายสุวัฒน์ ธีรพัฒนางกูร กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

GOODYEAR (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายสุทธิพงษ์ วรรณวนิช	กรรมการผู้มีอำนาจ	
2. นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์	กรรมการผู้มีอำนาจ	
ผู้รับมอบอำนาจ		
นายสุวัฒน์ ธีรพัฒนางกูร	เลขานุการบริษัท	

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีส่วนจากควบคุมของบริษัท

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง	อายุ (ปี)	การศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ประสบการณ์ทำงาน ในระยะ 5 ปี ก่อนหลัง	
						ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1. นายบุญทรง ศรีทองสูง ประธานกิตติมศักดิ์	86	ปริญญาเอกคุณวุฒิบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรี ปทุม	1.38	บิดาของ กรรมการลำดับ 2	2535-ปัจจุบัน	ประธานกิตติมศักดิ์	บริษัท เกลือพิมาย จำกัด บริษัท กรุงไทยพานิชประกันภัย จำกัด บริษัท เอกชัยอีเทล จำกัด บริษัท เอกชัย เอ็มคอบอर्ड อิมพอร์ต จำกัด
2. นายธีระพร ศรีทองสูง ประธานกรรมการ	63	ปริญญาเอก (วิศวกรรมโยธา), University of Missouri, USA	0.45	บุตรของกร การลำดับ 1	2535-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เกลือพิมาย จำกัด บริษัท กรุงไทยพานิชประกันภัย จำกัด บริษัท เอกชัยอีเทล จำกัด บริษัท เอกชัย เอ็มคอบอर्ड อิมพอร์ต จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	การศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
3. นายอรุณพร ช่างม่าน กรรมการอิสระและประธานกรรมการ ตรวจสอบ	68	Associate Member of The Institute of Chartered Accountants in Australia  Associateship in Accounting Western Australia Institute of Technology. (Now - Curtin University of Technology)  หลักสูตรกรรมการ: DCP & DAP Certificate	-	-	2542-ปัจจุบัน  2535 - 2539	กรรมการ  กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สยามเมค โค จำกัด (มหาชน)  สำนักงาน ไพร์ซอต่อร์เฮาส์ กรุงเทพฯ
4. นายเคนเนธ ลี ไวท์ (Mr. Kenneth Lee White) กรรมการอิสระ/กรรมการ ตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและ กรรมการภิบาล	65	MBA – University of Puget Sound, USA BA - University of Puget Sound, U.S.A. BA - Netherlands School of Business, Netherlands IOD - DCP Certificate, Fellows Certificate, Chairman Course  หลักสูตรกรรมการ: DCP Certificate, Fellows Certificate, Chairmans Course	-	-	2548-ปัจจุบัน  2544-ปัจจุบัน  ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ  กรรมการ  กรรมการ	บริษัท แปซิฟิค สยาม สตรีทิจิต คอนซัลติง จำกัด  บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน)  บริษัท ไนเนออร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ฟินันซ่า จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	การศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ก่อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
5. นายชัย ชูชวน กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและสรรรมติภาค	63	ปริญญาตรี (Industrial Management and Engineering), Massey University ประเทศนิวซีแลนด์  หลักสูตรกรรมการ: DCP Certificate	-	-	2545- ปัจจุบัน  ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร (President and CEO)  กรรมการ	บริษัท อปวิโก ไสเทค จำกัด (มหาชน)  บริษัท นิวอีรา เซลล์ จำกัด บริษัท อปวิโก อมตะ จำกัด บริษัท เอเมิล มอเตอร์ จำกัด บริษัท อปวิโก เอ็นจิเนียริง จำกัด บริษัท อปวิโก ไสเทค พาร์ตส์ จำกัด บริษัท อปวิโก ไสเทค ซูลติง จำกัด บริษัท เอเมิล โอทีเอส จำกัด บริษัท อปวิโก แจ็คสปีด จำกัด บริษัท อปวิโก มิตรซูเอเกะ จำกัด บริษัท อปวิโก ฟอรัจจิง จำกัด (มหาชน) บริษัท อปวิโก หลาตติกส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสทรีส์ (1996) จำกัด บริษัท ซาโน อินดัสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด
6. นายชาร์ด จอห์น เฟลมมิง กรรมการผู้จัดการอาเซียน	49	One year International Exchange Program, Washington C.H. High-Ohio, USA  Higher School Certificate Pukekohe High School – New Zealand	-	-	2548-2554  2531-2548	กรรมการ  Business General Manager	บริษัท คิวทีเออร์ มาเลเซีย จำกัด  บริษัท อีสท์แมน โกดัก – ประเทศนิวซีแลนด์ สิงคโปร์ อินเดีย และจีน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	การศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัทประเภทธุรกิจ
7. นายพิพัฒน์ วรรณพัฒน์ กรรมการบริหาร/กรรมการสรรหาและสรร มกิตบาต	34	MSIT and IMBA, University of Denver, USA  บริหารธุรกิจ (BBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	-	-	2554-ปัจจุบัน	Product Supply Director - ASEAN	บริษัท ภูเก็ต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
					2551-2554	Supply Chain & Customer Service Director	บริษัท ภูเก็ต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
					2550-2551	Regional Customer Service Manager	บริษัท ยูนิเวอร์ ไทย เทรคคิง จำกัด
					2548-2550	Supply Management Support Manager	บริษัท ยูนิเวอร์ ไทย เทรคคิง จำกัด
					2546-2548	Management Trainee	บริษัท ยูนิเวอร์ ไทย เทรคคิง จำกัด
8. นายสุทธิพงษ์ วรรณวานิช กรรมการผู้จัดการ	42	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต – การจัดการการตลาด จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย  ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  นั้กสูงสุดกรรมการ: DCP Certificate	-	-	2548 – 2552	Head of Marketing	ดีเอสแอล เอ็กซ์เพรส อินเตอร์เนชันแนล (ประเทศไทย) จำกัด
					2548- 2548	AVP – Marketing	บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด
					2546- 2548	Marketing Director (Lubricants)	บริษัท น้ำมันคาลเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	การศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ก่อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
9. นายอึ้ง ชิง ยอง (Mr. Ng Ching Yong) กรรมการ (ระหว่างเดือนมกราคม 2554 ถึงวันที่ 14 ธันวาคม 2554)	42	บริหารธุรกิจ (Management), the University of Science, ประเทศมาเลเซีย	-	-	2552-ปัจจุบัน	General Manager, Aviation Tires, เอเชียแปซิฟิก	บริษัท กู๊ดเยียร์ ลิงคโปร โพร จำกัด
					2551 - 2552	General Manager	บริษัท กู๊ดเยียร์ ลิงคโปร โพร จำกัด
					2548 - 2551	Digital Product Business Manager (ASEAN and Distributor Countries)	บริษัท โกดัค (ลิงคโปร) โพรเวท จำกัด
10. นายเอก ใต้ วัตต์ (Mr. Quek Khai Whatt) กรรมการ	45	ปริญญาตรี - สาขาการเงิน University of Texas (Austin), USA	-	-	2550-ปัจจุบัน	Finance Director and Regional Treasurer	บริษัท กู๊ดเยียร์ โอเรียนทัล คอมปะนี โพรเวท จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง กรรมการ	อายุ (ปี)	การศึกษา	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
11. นายเบรด เอส. ลาคี (Mr. Brad S. Lakhia) กรรมการ	40	Master of Business Administration, Case Western Reserve University, USA.  Bachelor of Science (Accounting), The Ohio State University, USA	-	-	กรกฎาคม 2553-ปัจจุบัน	Finance Director – ASEAN	เดอะ ยูนิเชียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี
					กันยายน 2552- กรกฎาคม 2553	VP – Finance, Global Procurement	เดอะ ยูนิเชียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี
					มีนาคม 2551- กันยายน 2552	VP- Financial Planning & Analysis	เดอะ ยูนิเชียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี
					มีนาคม 2550- มีนาคม 2551	Assistant Treasurer, Operations	เดอะ ยูนิเชียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี
					กุมภาพันธ์ 2548- มีนาคม 2550	Finance Director & Regional Treasurer	เดอะ ยูนิเชียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี
					มิถุนายน 2546- กุมภาพันธ์ 2548	International Treasury Manager	เดอะ ยูนิเชียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี
					2550 – 2554	Asian Operations Controller	Ansell Shared Services Asian Operations Controller
12. นายมาร์ค ชันดร์ รามันนี (Mr. Mark Chandran Ravumti) กรรมการ	44	ปริญญาตรี – สาขาการบัญชี  Chartered Association of Certified Accountants (UK)	-	-	2547 – 2550	CFO/COO	บริษัท เบลิส เบย์ จำกัด (Basis Bay Sdn Bhd) ประเทศมาเลเซีย
					2542 – 2547	Financial Controller	บริษัท โพลีเฟลท์ เอเชีย จำกัด (Polyfelt Asia Sdn Bhd) ประเทศมาเลเซีย
					2540 – 2542	Finance Manager	บริษัท เวสต์เทอรน ดิจิตอล จำกัด (Western Digital) ประเทศมาเลเซีย
					2537 – 2540	Accounting Manager	กลุ่มบริษัท คาร์กิล จำกัด (Cargill Group of Companies) ประเทศมาเลเซีย
					2535-2537	Senior Audit	KPMG Peat Marwick ประเทศมาเลเซีย

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

-ไม่มี-



เอกสารแนบ 3 อื่น ๆ

-ไม่มี-

