

บริษัท กู้ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552

บริษัท กู้ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 ข้อมูลสรุป (Executive Summary)	1
ส่วนที่ 2 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	2
1. ปัจจัยความเสี่ยง	3
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6
3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	8
4. ภาวะจัยและพัฒนา	11
5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	12
6. โครงการในอนาคต	14
7. ข้อพิพาททางกฎหมาย	15
8. โครงสร้างเงินทุน	16
9. การจัดการ	18
10. การควบคุมภายใน	30
11. รายการระหว่างกัน	33
12. ฐานะการเงินและการดำเนินงาน	37
13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	47
ส่วนที่ 3 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	i-vi
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทที่อยู่	vii

ส่วนที่ 1 ข้อมูลสรุป (Executive Summary)

“ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.11/2552 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้ยกเลิกหัวข้อนี้”

ส่วนที่ 2 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท กูดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ทะเบียนบริษัทเลขที่	010753700118 (เดิมเลขที่ บมจ. 365)
ประกอบธุรกิจ	ผลิต ขายและจัดจำหน่ายยางรถยนต์และยางเครื่องบินสำหรับตลาดในประเทศไทยและเพื่อการส่งออก
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 66 อาคารคิวเอ็ส ชั้น 23 ถนนอโศก สุขุมวิท 21 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	0-2264-2700
โทรสาร	0-2260-3756
ที่ตั้งโรงงาน	เลขที่ 50/9 ถนนพหลโยธิน ก.ม. 36 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง ปทุมธานี 12120
โทรศัพท์	0 2909-8080 - 8
โทรสาร	0 2909-8086
เว็บไซต์	www.goodyear.co.th

รายละเอียดนิติบุคคลที่บริษัทถือมากกว่า 10 เปอร์เซ็นต์
ไม่มี-

รายละเอียดของบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 0-2229-2800 โทรสาร 0-2359-1259

ผู้สอบบัญชี นายประเสริฐ อี้่องศรีกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4174
บริษัท ไพรัชウォเตอร์เฮ้าส์คูเปอร์ส เอบีเออส จำกัด
179/74-80 ถนนสาทรใต้ ทุ่งมหาเมฆ สาทร
กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ 0-2344-1000 หรือ 0-2286-9999
โทรสาร 0-2286-5050

ที่ปรึกษากฎหมาย

ไม่มี

1. ปัจจัยความเสี่ยง

1.1 ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ

บริษัทได้ดำเนินการจัดซื้อวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตจากผู้ค้าในประเทศไทยและจากต่างประเทศโดยวัตถุดิบที่สำคัญ อาทิ เช่น ยางธรรมชาติ ยางสังเคราะห์ ผงคาร์บอนดีเบล็ค เส้นใยสังเคราะห์ และสารเคมีต่าง ๆ นั้น โดยวัตถุดิบในแต่ละชนิดสามารถจัดชั้นได้จากผู้ผลิตหลายรายทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ประกอบกับ การที่ทางบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจัดหาวัตถุดิบและการบริหารวัตถุดิบอย่างเป็นระบบ โดยมีแผน รองรับหากประสบภัยภัยการขาดแคลนวัตถุดิบ และจากการที่บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับบริษัทเครือกู๊ดเยียร์ใน กลุ่มประเทศไทยเชียน เพื่อบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดการขาดแคลนวัตถุดิบร่วมกัน จากความร่วมมือนี้ ทำให้บริษัทฯ มีความมั่นใจว่าจะไม่มีภัยการขาดแคลนวัตถุดิบและไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อการผลิตของ บริษัทได้

1.2 ความเสี่ยงด้านการตลาด

ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ (Original Equipment Market : OEM) ความต้องการใช้ยางรถยนต์ใน กลุ่มนี้ขึ้นอยู่กับปริมาณการผลิตรถยนต์ของผู้ประกอบธุรกิจยานยนต์ที่เข้ามาตั้งฐานการผลิตในประเทศไทย ตลาด OEM เป็นตลาดที่มีความสำคัญต่อผู้ผลิตยางรถยนต์ เนื่องจากมีความเชื่อมโยงต่อเนื่องไปยังตลาด ทดแทน (Replacement) เพราะผู้บริโภคไม่แน่ใจว่าจะเปลี่ยนยางรถยนต์ที่เป็นชนิดและตราผลิตภัณฑ์เดิม ที่ติดมากับรถยนต์ ในอดีตโรงงานประกอบรถยนต์ญี่ปุ่นมักจะใช้นโยบายการซื้อยางรถยนต์จากผู้ผลิตที่ร่วม ทุนกับนักลงทุนสัญชาติญี่ปุ่นเป็นหลัก เพราะมีสายสัมพันธ์กันมายาวนาน ทำให้ผู้ผลิตยางรถยนต์ที่ไม่ได้ ร่วมทุนกับญี่ปุ่นจะเข้ามามีส่วนแบ่งตลาดในกลุ่มนี้ได้ยาก แต่ในปัจจุบันผู้ผลิตรถยนต์จากสหรัฐอเมริกา และ ยุโรปได้มีการร่วมทุนกับญี่ปุ่นมากขึ้น ผลให้นโยบายการจัดซื้อดังกล่าวเริ่มเปิดกว้างมากขึ้นกับผู้ผลิตยาง รถยนต์ที่ไม่ได้ร่วมทุนกับญี่ปุ่น แต่อย่างไรก็ตามการจำหน่ายยางรถยนต์ในตลาด OEM จะมีอัตรากำไร ค่อนข้างต่ำ

ตลาดยางรถยนต์ทดแทน (Replacement Equipment Market) เป็นตลาดที่จำหน่ายยางรถยนต์เพื่อนำไป ทดแทนยางรถยนต์เก่าที่หมดอายุการใช้งาน ความต้องการใช้ยางรถยนต์ในกลุ่มนี้ขึ้นอยู่กับปริมาณรถยนต์ที่ ยังใช้งานอยู่ ซึ่งมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องในแต่ละปีก้าวหน่ายางรถยนต์ในกลุ่มนี้จะได้กำไรงูงกว่า ตลาด OEM ส่งผลให้ตลาดกลุ่มนี้มีภาวะการแข่งขันที่สูงมาก สำหรับผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้ามาทำ ตลาดยางรถยนต์นั้นสามารถทำได้ไม่ยาก เนื่องจากมีผู้ผลิตยางรถยนต์หลากหลายตราผลิตภัณฑ์ในประเทศไทย กลุ่มอาเซียน ซึ่งอยู่ภายใต้ข้อตกลงเขตการค้าเสรีอาเซียน (AFTA) ซึ่งอัตราAGRของเข้าอยู่ในอัตราศูนย์หรือ ต่ำมาก ผลให้มีการนำเข้ายางรถยนต์ราคาถูก คุณภาพดีกว่ามาตรฐานยางรถยนต์ที่ผลิตได้ในประเทศไทย บริษัทจึงได้มีการลงทุนเพื่อพัฒนาคุณภาพและนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง และเร่ง สร้างความแตกต่างด้านคุณภาพ ราคา และบริการหลังการขายเพื่อจูงใจผู้บริโภค อีกทั้งการใช้กลยุทธ์ทาง การตลาดทั้งการโฆษณาและการขยายช่องทางการจำหน่ายเพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภคมากที่สุด



1.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงอันเกิดจากความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าช่วยป้องกันบริษัทจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการทำหนด อัตราแลกเปลี่ยนที่จะใช้รับสินทรัพย์ในสกุลเงินต่างประเทศหรือที่จะใช้รับหนี้สินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่จะต้องจ่ายชำระจริง

1.4 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทได้ดอกเบี้ยรับจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้นและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการฝากเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนโดยให้มีระยะเวลาครบกำหนดได้ถอนและอัตราดอกเบี้ยที่แตกต่างกัน

1.5 ความเสี่ยงจากสินเชื่อ

บริษัทไม่มีการกรະจูกตัวของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกิดจากลูกหนี้การค้า เนื่องจากบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากรายที่ครอบคลุมถึงลูกค้าที่เป็นผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่ายและผู้บริโภค ฝ่ายบริหารเชื่อว่าไม่มีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อในลูกหนี้การค้ามากไปกว่าจำนวนที่สำรองไว้เพื่อการเรียกชำระหนี้ไม่ได้

บริษัทมีความเสี่ยงจากการกรະจูกตัวของสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดบริษัทฝากเงินไว้กับสถาบันทางการเงินที่น่าเชื่อถือหลายแห่ง โดยนโยบายของบริษัทจะจำกัด ความเสี่ยงโดยการกระจายเงินฝากไม่จำกัดเฉพาะสถาบันการเงินแห่งใดแห่งหนึ่ง และสำหรับเงินสดส่วนเกินจะนำไปลงทุนในเงินลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำ บริษัทไม่เคยประสบผลขาดทุนจากเงินลงทุนดังกล่าว

1.6 มูลค่าอยู่ติดรวม

ราคามาตรฐานของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน อันได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้และเจ้าหนี้ การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น รวมทั้งเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าอยู่ติดรวม

1.7 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ในไตรมาสที่ 4 ปี พ.ศ. 2551 บริษัทได้เลิกจ้างพนักงานจำนวน 124 คนเพื่อลดต้นทุนส่วนเกินอันมีผลมาจากการที่กำลังการซื้อทั่วโลกและภายในประเทศลดลงอย่างมาก บริษัทได้จ่ายค่าชดเชยการเลิกจ้างให้แก่พนักงานเหล่านั้นตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน ในไตรมาสที่ 2 พ.ศ. 2552 พนักงานที่ถูกเลิกจ้างจำนวน 62 คนได้ยื่นคำร้องขอเรียกร้องค่าเสียหายเพิ่มเติมต่อคณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์โดยอ้างเหตุที่การเลิกจ้างที่

เป็นการฝ่าฝืนข้อกำหนดของพระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ พ.ศ. 2518 ค่าเสียหายมีจำนวนรวมทั้งสิ้น ประมาณ 20 ล้านบาท เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2552 บริษัทได้ยื่นฟ้องต่อศาลแรงงานกลางขออุทธรณ์ คำสั่งและขอให้เพิกถอนคำสั่งนั้นของคณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์

ในไตรมาสที่ 3 ปี พ.ศ. 2552 พนักงานที่ถูกเลิกจ้างอีกจำนวน 45 คนได้ยื่นฟ้องร้องเพื่อขอเรียกร้อง ค่าเสียหายเพิ่มเติมต่อศาลแรงงานกลางโดยอ้างเหตุที่การเลิกจ้างพนักงานเป็นการฝ่าฝืนข้อกำหนดของ พระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ พ.ศ. 2518 ซึ่งค่าเสียหายมีจำนวนรวมทั้งสิ้นประมาณ 33 ล้านบาท

ทนายความของบริษัทมีความเห็นว่ามีความเป็นไปได้สูงที่บริษัทจะชนะคดีทั้งสองคดี ดังนั้นบริษัทจึงไม่ได้ บันทึกสำรองค่าเสียหายจากการเรียกร้องดังกล่าวในงบการเงิน

1.8 ความเสี่ยงด้านการบริหารการจัดการ

บริษัทถูกควบคุมโดยบริษัท กู้ดเยียร์ ໄทร์ แอนด์ รับเบอร์ คอมปะนี ที่ตั้งอยู่ในประเทศไทยและประเทศอเมริกา ("บริษัท ในไทย") ซึ่งถือหุ้นในบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 66.79 ของจำนวนหุ้นของบริษัทที่ออกจำหน่าย และมีบริษัทใน เครือกู้ดเยียร์ทั้งอยู่ในทุกภูมิภาคทั่วโลก บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางรถยนต์ ยี่ห้อ "กู้ดเยียร์" มา เป็นระยะเวลานาน เพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณภาพได้มาตรฐานเดียวกัน บริษัทจำต้องใช้เทคโนโลยีในการผลิตและวัสดุดีบก็ได้รับการรับรองจากบริษัทใหญ่ การดำเนินธุรกิจของบริษัทจึงต้องพึ่งพาบริษัทใหญ่ เป็นผู้กำหนดนโยบายการบริหารงาน การพัฒนาบริษัทใหญ่ในลักษณะข้างต้นทำให้บริษัทมีความเสี่ยงใน กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรืออาจทำให้ผู้ถือหุ้นใหญ่รายอื่นไม่สามารถเข้ามาครอบงำ กิจการเพื่อเปลี่ยนแปลงการจัดการในกรณีที่ฝ่ายจัดการปัจจุบันไม่สามารถทำงานให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ ผู้ถือหุ้น

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในอดีตที่ผ่านมา

บริษัท กู้ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เดิมได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2511 ด้วยทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท นับแต่จัดตั้ง บริษัทมีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตและจัดจำหน่ายยางรถยนต์ ยางรถบุรุกเพื่อการพาณิชย์ และยางเครื่องบิน บริษัทเป็นบริษัทที่รวมระหว่างผู้ลงทุนชาวไทยและบริษัท กู้ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รัปเบอร์ คอมปะนี สหรัฐอเมริกา โรงงานของบริษัทดังกล่าวที่ 50/9 ถนนพหลโยธิน ก.ม. 36 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี

- ปี 2512 บริษัทฯได้ทำข้อตกลงในด้านความร่วมมือทางเทคโนโลยีการผลิต และการบริหารกับ บริษัท กู้ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รัปเบอร์ คอมปะนี ประเทศไทยสหรัฐอเมริกา
- ปี 2511 บริษัทฯได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (B.O.I.) เป็นระยะเวลา 15 ปี โดยได้รับสิทธิประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้จากการผลิตและหล่ออดอย่างเดื่องบิน
- วันที่ 30 มิถุนายน 2521 บริษัทได้รับอนุมัติให้นำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วันที่ 6 มกราคม 2526 บริษัทฯได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 20.00 บาท กับกระทรวงพาณิชย์
- จากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2533 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2533 ได้มีมติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 60 ล้านบาท เป็น 74 ล้านบาท
- วันที่ 20 เมษายน 2537 บริษัทฯได้จดทะเบียนแปรสภาพนิติบุคคลตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นนิติบุคคลตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และในปีเดียวกันนี้เอง บริษัทได้รับการรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐานสากล TIS/ISO 9000 จากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรมไทย/องค์กรมาตรฐานระหว่างประเทศ เป็นบริษัทแรกในกลุ่มผู้ผลิตยางรถยนต์ในประเทศไทย
- จากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2538 เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2538 ที่ประชุมได้มีมติให้ บริษัทฯเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 20.00 บาท เป็น 10.00 บาท เพื่อให้สอดคล้องกับ

ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นกับ
กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2538

เพื่อดำเนินธุรกิจ บริษัทได้รับความช่วยเหลือจากบริษัท กู๊ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ วัปเบอร์ คอมปะนี สหรัฐอเมริกา เกี่ยวกับการบริหารองค์กร เทคโนโลยีด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และวัสดุติด โดยบริษัท กู๊ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ วัปเบอร์ คอมปะนี สหรัฐอเมริกาให้การสนับสนุนบริษัท เพื่อประกอบธุรกิจในประเทศไทย

2.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

ภาพรวมของอุตสาหกรรมยางรถยนต์ในปี 2552 ที่ผ่านมา ยางรถยนต์นั้นส่วนใหญ่คือยางรถบรรทุกและรถกระเช้า ปรับตัวสูงขึ้น โดยเฉพาะในช่วงครึ่งหลังของปี ทั้งในตลาดทั้งแท่นและตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ ทั้งนี้ เป็นผลจากการฟื้นตัวจากภาวะเศรษฐกิจชั่บเช้า ซึ่งเริ่มมาตั้งแต่ปีก่อน

ในปี 2552 ที่ผ่านมาภาวะอุตสาหกรรมยางรถยนต์ภายในประเทศไทยมีการแข่งขันสูงมากโดยจะเห็นได้ว่าผู้ผลิต และผู้นำเข้ายางรถยนต์แต่ละบริษัท ต่างนำกลยุทธ์ในรูปแบบต่าง ๆ มาแข่งขันกัน เพื่อชิงส่วนแบ่งตลาดมาก ขึ้น บริษัทได้พยายามอย่างสุดความสามารถในการจัดหาสินค้าและจัดทำทำกิจกรรมทางด้านการตลาดอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี เช่น งานเปิดตัวยาง Duraplus ซึ่งวิ่งได้ 100,000 กิโลเมตร การจำหน่ายยาง Run On Flat ของบริษัท เป็นต้น เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในกลุ่มต่าง ๆ และส่งเสริมการจำหน่ายสินค้าของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามแผนงานที่บริษัทได้วางไว้

2.3 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทแยกตามได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายได้	ปี 2552	ร้อยละ	ปี 2551	ร้อยละ	ปี 2550	ร้อยละ
การจำหน่ายในประเทศไทย	1,690	49.97	1,741	46.80	1,695	59.70
การส่งออก	1,692	50.03	1,982	53.20	1,143	40.30
รวม	3,382	100	3,723	100	2,838	100
อัตราเพิ่ม (ลด) ของมูลค่าจำหน่าย	(9.2)		31.2		(31.1)	

ในปี 2552 รายได้จากการขายสินค้ารวมของบริษัทลดลงจำนวน 341 ล้านบาทหรือร้อยละ 9.2 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยรายได้จากการขายสินค้าในประเทศไทยลดลงจำนวน 51 ล้านบาทหรือร้อยละ 2.9 เมื่อเทียบกับปีก่อน และรายได้จากการส่งออกลดลงจำนวน 290 ล้านบาทหรือร้อยละ 14.6 เนื่องจากกำลังซื้อภายในประเทศและทั่วโลกที่ลดลงอย่างมากซึ่งเป็นผลมาจากการเศรษฐกิจทั่วโลกที่ถดถอย และราคาสินค้ามีการแข่งขันอย่างสูง

3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

3.1 ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

ผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์

บริษัทตระหนักรู้ว่า ความต้องการในการใช้ยางรถยนต์ของผู้บริโภค มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา เนื่องจากมีการผลิตรถยนต์รุ่นใหม่ๆ ออกมากอย่างต่อเนื่อง และจะมีลูกค้ามากขึ้น เช่น รถ SUV รถ CITY CAR ขนาดเล็ก ซึ่งเป็นผลให้ความต้องการใช้ยางรถยนต์ต้องมีความหลากหลายมากขึ้น เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของตลาด บริษัทได้กำหนดความสำคัญในการดำเนินงานเป็น 3 ขั้นตอน คือ

- 1) ภาควิชัยความต้องการของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งหวังที่จะเข้าใจความต้องการของผู้บริโภค อย่างแท้จริงและทันต่อตลาด
- 2) พัฒนาสินค้าและนำเสนอสินค้าตามความต้องการนั้นๆ
- 3) พัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มศักยภาพของพนักงาน ในการสร้างผลิตภัณฑ์ตามความหลากหลายและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป

ผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบิน

ธุรกิจยางเครื่องบินได้เดิบโตอย่างต่อเนื่องในช่วงนี้ การเจริญเติบโตส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนเครื่องบินในประเทศไทยและอินเดีย เราได้ผลิตผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบินแบบผ้าใบและหลอดดอยางเครื่องบิน ในประเทศไทย แต่เนื่องจากการเปลี่ยนเป็นยางเรเดียล บริษัทได้นำเข้าผลิตภัณฑ์ให้เพื่อไปตามความต้องการของตลาด

บัตรสั่งเสริมคณะกรรมการสั่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับการสั่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการสั่งเสริมการลงทุน สำหรับการผลิตยางนอกและยางในรถยนต์ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2511 โดยสิทธิที่ประอายน์สำคัญที่ยังมีผลบังคับใช้อยู่ คือ การอนุญาตให้ถือครองที่ดิน และขออนุญาตให้ดำเนินต่างด้าวเข้ามาในราชอาณาจักร และกิจการผลิตผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2551 โดยบริษัทได้สิทธิในการขอลดหย่อนภาษีอากรนำเข้าเครื่องจักรใหม่ การได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ต้นทุนคลุมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการที่ได้รับการสั่งเสริมนั้น รวมถึงสิทธิประอายน์ฯ ที่ได้รับอนุญาตตามลำดับ

3.2 การตลาดและการแข่งขัน

ผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์ ของทางการจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้ดังนี้

ตลาดทดแทน (Replacement Market) คือตัวแทนจำหน่ายยางทั้งรายใหญ่และรายย่อยในประเทศไทย ตลาดทดแทนนี้มีอัตราการเติบโตที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากการพื้นตัวจากสภาวะเศรษฐกิจโลกและประเทศไทย โดยในปี 2552 บริษัทได้นำสินค้า ยางรุ่น Goodyear Duraplus ซึ่งเป็นยางที่มีคุณสมบัติโดยเด่นในการวิ่งได้ไกล ประมาณหนึ่งแสนกิโลเมตรเพื่อตอบสนองผู้บริโภคในกลุ่มรถกระบวนการครอบครัว ซึ่งเป็นตลาดที่มีขนาดใหญ่ที่สุด บริษัทมุ่งเน้นการสร้างภาพลักษณ์ตราสินค้า กูดเยียร์ ผ่านสินค้าใหม่ของบริษัท เพื่อให้ผู้บริโภคจดจำ และมั่นใจในทุกรถยนต์ที่เปลี่ยนยางก้าว ด้วยเทคโนโลยีที่ถูกพัฒนาเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้เปิดตัวร้านค้ากูดเยียร์ออโต้แคร์ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการส่งเสริมการขายร่วมกับแบบเครือข่ายมากขึ้น เพื่อช่วยในการเพิ่มประสิทธิผลให้กับแต่ละร้าน อีกทั้งยังมีการฝึกอบรมผู้บริหารร้านค้า เพื่อส่งเสริมและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการบริหารร้านค้าอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนั้น บริษัทยังได้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการจัดกิจกรรมกับร้านค้าปลีกทั่วไป เพื่อส่งเสริมการขายผลิตภัณฑ์กูดเยียร์ รวมถึงการให้ความรู้ ความเข้าใจ ถึงคุณสมบัติต่าง ๆ ที่โดดเด่น ของผลิตภัณฑ์ แก่พนักงานขายและช่างในร้านค้าปลีกอีกด้วย

ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ (Original Equipment Market) บริษัทได้รับความไว้วางใจจากโรงงานประกอบรถยนต์ชั้อดังหลายแห่งในประเทศไทยให้จัดส่งยางรถยนต์ป้อนสายการผลิต ค่าใช้จ่ายก็จะถูกกว่ามีฐานการผลิตในประเทศไทยจึงส่งผลให้การแข่งขันระหว่างโรงงานผลิตยางรถยนต์ที่ความรุนแรงขึ้น โดยในปีที่ผ่านมา ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ของบริษัทมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นจากการพื้นตัวของอุตสาหกรรมรถยนต์ ซึ่งเริ่มตั้งแต่ครั้งปีหลังของปี 2552

ตลาดต่างประเทศ (Export Market) บริษัทมีตัวแทนจำหน่ายอยู่ในทุกภูมิภาคโดยสามารถส่งออกไปจำหน่ายได้อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามในปี 2552 ตลาดส่งออกของบริษัทมีอัตราการเติบโตคงที่ทั้งนี้เป็นผลจากสภาวะเศรษฐกิจที่ไม่ดีของโลก

ผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบิน การจำหน่ายยางเครื่องบินของบริษัทในตลาดต่างประเทศ กระทำการจำหน่ายไปยังตัวแทนของบริษัท ในเครือกูดเยียร์ สำหรับการจำหน่ายในประเทศไทยจะกระทำการโดยบริษัทเองซึ่งได้รับผลกระทบพอสมควรเนื่องจากปัญหาภาวะเศรษฐกิจในประเทศไทยและการลดเที่ยวบินของบริษัทการบินต่าง ๆ

3.3 การจัดทำผลิตภัณฑ์

บริษัทได้เริ่มทำการผลิตยางรถยนต์เส้นแรกเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2512 ด้วยเครื่องจักรที่หันสมัยและอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพสูง บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะผลิตยางรถยนต์และยางเครื่องบินที่เปี่ยมด้วยคุณภาพ



บริษัทจึงให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมคุณภาพสินค้า นับตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบ การตรวจสอบและการควบคุมการผลิตรวมถึงการตรวจสอบผลิตภัณฑ์ก่อนและหลังการขาย บริษัทมีการจัดหาวัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตจากหลายแหล่งวัตถุดิบทุกชนิดที่ใช้ในการผลิตจะต้องผ่านการตรวจสอบและได้รับการอนุมัติจากศูนย์ทดสอบ บริษัท กู๊ดเยียร์ ไทร์ เอนด์ รับเบอร์ คอมปะนี ประเทศไทยและบริษัท กู๊ดเยียร์ อินเตอร์เนชันแนล คอร์ปอเรชัน เทสต์เซ็นเตอร์ ประเทศไทยลักษณะเบอร์ก ก่อนที่จะนำมาใช้ในการผลิต วัตถุดิบหลักที่สำคัญในการผลิตได้แก่ ยางธรรมชาติ (Natural Rubber) ยางสังเคราะห์ (Synthetic Rubber) เส้นใยสังเคราะห์ (Nylon Fabric) สารเคมีต่าง ๆ น้ำมันพาราфин ผงคาร์บอนแบล็ค (Carbon Black) เส้นใยเหล็ก (Steel Cord) เส้นลวดขอบยาง (Bead Wire) และ บริษัทมีนโยบายในการจัดหาวัตถุดิบทุกชนิดโดยพิจารณาจากคุณภาพ ราคาและผู้ผลิตเป็นหลัก ในปี 2552 บริษัทมีสัดส่วนการจัดหาวัตถุดิบ เพื่อการผลิตผลิตภัณฑ์ประมาณ 6,500 เส้นต่อวันซึ่งเป็นกำลังการผลิตสูงสุดที่บริษัทกระทำได้ ณ ขณะนี้จากการสำรวจ 7,100 เส้นต่อวัน โดยแยกชนิดและการจัดหาดังต่อไปนี้

ชนิดวัตถุดิบ	สัดส่วนต่อมูลค่าวัตถุดิบรวม
ยางธรรมชาติ	25%
เส้นใยสังเคราะห์	26%
สารเคมี/น้ำมันพาราфин	4%
ยางสังเคราะห์	4%
ผงคาร์บอนแบล็ค	10%
สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศไทย	69%
ยางสังเคราะห์	14%
เส้นลวดโครงยาง	5%
สารเคมี/น้ำมันพาราfin	8%
เส้นลวดขอบยางและอื่น ๆ	4%
สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศรวม	31%
รวมสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบ	100.0%

3.4 งานที่ยังไม่ได้ลงมือบ (เฉพาะกรณีโครงการหรือชิ้นงานมูลค่าสูง)

-ไม่มี-

4. การวิจัยและพัฒนา

“ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.11/2552 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการ
รายงานการเบิกเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์
‘ได้ยกเลิกหัวข้อนี้’”

5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

5.1 สินทรัพย์ถาวรสลัก

สินทรัพย์สำคัญที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทรวมถึงที่ดิน อาคาร โรงงาน เครื่องจักร เป็นรวมสิทธิ์ของ บริษัทเองทั้งสิ้น และไม่มีการนำทรัพย์สินใด ๆ ไปเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงิน มูลค่าสินทรัพย์หลักของ บริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีรายละเอียดของสินทรัพย์ที่สำคัญ ดังนี้

ประเภทสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี (พันบาท)
1) ที่ดินและอาคาร	412,337
2) เครื่องจักรอุปกรณ์และเครื่องมือ	810,597
3) เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	9,338
4) ยานพาหนะ	14,599
5) สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	173,296
รวม	1,420,170

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์บันทึกเมื่อเริ่มแรกตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคามาก ยกเว้นที่ดินซึ่งไม่มี การคิดค่าเสื่อมราคานี้อยู่กิจการใช้งานไม่จำกัด และจะให้เครื่องจักรจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมี การเบิกใช้ บริษัทใช้วิธีเส้นตรงในการคำนวณค่าเสื่อมราคายกเว้นในกรณีของเครื่องจักรและอุปกรณ์ เครื่อง ตกแต่งและติดตั้ง และยานพาหนะที่ได้มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2536 เป็นต้นไป ซึ่งใช้วิธีผลรวมจำนวนปี บริษัทได้ ประมาณอายุการใช้งานของสินทรัพย์แต่ละประเภทไว้ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปูงที่ดิน	10 - 20 ปี
อาคาร - ได้มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2536	20 ปี
- ได้มาก่อนปี พ.ศ. 2536	50 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	4 - 5 ปี

ในกรณีที่ราคามาตรฐานบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคามาตรฐานบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่ คาดว่าจะได้รับคืนทันที การซ่อมแซมและบำรุงรักษา จะรับรู้ในงวดเดียว ณ วันที่ได้รับคืน รายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปูงให้ดีขึ้นอย่างสำคัญจะถูกรวมไว้ในราคามาตรฐานบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความ เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าการปรับปูงนั้นจะทำให้บริษัทได้ประโยชน์กลับคืนมากหากว่าการใช้ประโยชน์โดย ไม่มีการปรับปูงสินทรัพย์ที่ได้มา การปรับปูงหลักจะตัดค่าเสื่อมราคាលดอยุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่



ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง กำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายคำนวณโดยเปรียบเทียบผลตอบแทนที่ได้รับกับ
ราคากลางปัจจุบัน และจะรวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

5.2 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สิทธิบัตร สัมปทาน ลิขสิทธิ์ เครื่องหมายการค้า)

- ไม่มี -

6. โครงการในอนาคต

“ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.11/2552 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการ
รายงานการเบิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์
ได้ยกเดิกหัวข้อนี้”

7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

7.1 คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์

บริษัทไม่มีคดีซึ่งอาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุดหรือคดีที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 10 ของสินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด

7.2 คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ (ไม่สามารถประเมินเป็นตัวเลขได้)

บริษัทไม่มีคดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้ หรือคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท

8. โครงสร้างเงินทุน

8.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

(ก) บริษัทมีทุนจดทะเบียน 74 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 74 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 7,400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

(ข) - ไม่มี -

(ค) - ไม่มี -

(ง) - ไม่มี -

(จ) - ไม่มี -

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น

-ไม่มี-

ผู้ถือหุ้นของบริษัท

ผู้ถือหุ้นสูงสุด 20 รายแรก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2552

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	ประเภทผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน %
1.	The Goodyear Tire & Rubber Company	นิติบุคคลต่างประเทศ	4,942,418	66.79
2.	Thailand Securities Depository Company Limited for Depositors	นิติบุคคลในประเทศไทย	511,460	6.91
3.	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	นิติบุคคลในประเทศไทย	455,660	5.98
4.	บริษัท ศรีเพ็งคง จำกัด	นิติบุคคลในประเทศไทย	208,240	2.81
5.	บริษัท ศรีคิริเอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	นิติบุคคลในประเทศไทย	143,864	1.94
6.	บริษัท บุญทรง จำกัด	นิติบุคคลในประเทศไทย	141,900	1.91
7.	นายบุญทรง ศรีเพ็งฟูง	บุคคลธรรมดaicในประเทศไทย	101,918	1.37
8.	บริษัท ศรีคิริเอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	นิติบุคคลในประเทศไทย	66,000	0.89
9.	บริษัท เดอะไฟบูล์ย์ จำกัด	นิติบุคคลในประเทศไทย	51,480	0.69
10.	นางดาวรัตน์ สาลักษณ์	บุคคลธรรมดaicในประเทศไทย	33,200	0.44
11.	น.ส. บริดา มโนมัยพิบูลย์	บุคคลธรรมดaicในประเทศไทย	33,200	0.44
12.	น.ส. ดาวดี ศรีเพ็งฟูง	บุคคลธรรมดaicในประเทศไทย	33,000	0.44



13.	นางดาวน้อย เยาวพาลกุล	บุคคลธรรมดายในประเทศไทย	33,000	0.44
14.	นายธีระพงศ์ ศรีเพื่องฟุ่ง	บุคคลธรรมดายในประเทศไทย	33,000	0.44
15.	นางดาวรุ่ง จีระพันธุ์	บุคคลธรรมดายในประเทศไทย	33,000	0.44
16.	นางดาวรุ่ง ศรีเพื่องฟุ่ง	บุคคลธรรมดายในประเทศไทย	33,000	0.44
17.	บริษัท วราวดมจำกัด	นิติบุคคลในประเทศไทย	33,000	0.44
18.	น.ส.พรวนવดี ศรีเพื่องฟุ่ง	บุคคลธรรมดายในประเทศไทย	33,000	0.44
19.	นายอัยยันวงศ์ ศรีเพื่องฟุ่ง	บุคคลธรรมดายในประเทศไทย	33,000	0.44
20.	นางสาวอาทิตา เบญญาศรี	บุคคลธรรมดายในประเทศไทย	33,000	0.44

หมายเหตุ: บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝากและ Thailand Securities Depository Company Limited for Depositors เป็นการถือแทนผู้ลงทุนโดยผ่านทางผู้ฝากที่เป็นสมาชิกของ บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มาตรา 225 ถึง มาตรา 228

8.3 การจ่ายเงินปันผล

การจ่ายเงินปันผลใด ๆ ของบริษัทจะต้องกราฟทำภายในกำหนด 1 เดือน นับแต่วันที่ที่ประชุมของผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทได้มีมติ บริษัทจะแจ้งการประกาศจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นหรือตีพิมพ์ประกาศการจ่ายเงินปันผลทางหนังสือพิมพ์ เงินปันผลระหว่างกาลให้เป็นไปตามจำนวนของหุ้นและมีจำนวนเท่ากัน

ในการประชุมใหญ่สามัญประจำปี เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2552 ผู้ถือหุ้นได้อనุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2551 จำนวน 10 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 74 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวไปแล้วในอัตราหุ้นละ 5 บาท ใน การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล วันที่ 4 มีนาคม 2551 และบริษัทได้จ่ายเงินปันผล ส่วนที่เหลือจำนวน 5 บาทต่อหุ้น เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 37 ล้านบาทในวันที่ 29 พฤษภาคม 2552

ในการประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2552 ได้มีการอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2552 จำนวน 20 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 148 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าว ในวันที่ 4 มีนาคม 2552

9. การจัดการ

9.1 โครงสร้างการจัดการ

บริษัทมีคณะกรรมการทั้งสิ้น 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมีกรรมการรวม 11 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ปีที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ
1. นายบุญทรง ศรีเพื่องฟูง	ประธานคณะกรรมการ	2535
นายธีระพร ศรีเพื่องฟูง (เป็นบุตรนายบุญทรง ศรีเพื่องฟูง)	กรรมการ กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล	2535 2552
นายชัยคุร ศรีเพื่องฟูง (เป็นหลานนายบุญทรง ศรีเพื่องฟูง)	กรรมการ	2535
นายอรรถพงษ์ ข่ายม่าน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	2548 2549
นายเดนเนธ ลี ไวน์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล	2548 2548 2552
นางเบรนาดา ซู เป็นซ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	2548 2548
นายเย็บ ซู หวาน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล	2548 2552 2552
นายอิชาวด์ จอห์น เพลมิง	กรรมการบริหาร	2548
นางสาวสนธยา กาญจนพันธุ์	กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล	2550 2552
นายก้องเกียรติ ทีมมงคล	กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล	2550 2552
นายดาวลัน บิน มาโซโน่	กรรมการบริหาร	2550
นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์	กรรมการบริหาร	2552
นายธวัช วรรณพิเชฐ	กรรมการบริหาร	2552
นายเดเนย์ล ริชาร์ดแอกเคลมน	กรรมการบริหาร	2551

หมายเหตุ

1. นางเบรนดา ชู เป็นชื่อลاءออกจากการอิสระวันที่ 9 กรกฎาคม 2552
2. นายดาว์ลัน บิน มาเรียวไน่ ลาออกจากกรรมการวันที่ 31 สิงหาคม 2552
3. นางสาวสนธยา กาญจนพันธ์ ลาออกจากการอิสระวันที่ 9 พฤศจิกายน 2552
4. นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการวันที่ 9 พฤศจิกายน 2552 แทนนายดาว์ลัน บิน มาเรียวไน่
5. นายธวัช วรรณพิเชฐ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการวันที่ 9 พฤศจิกายน 2552 แทนนางสาวสนธยา กาญจนพันธ์
6. ณ วันที่ 22 มีนาคม 2553 นายบุญทรง ศรีเพื่องฟุ่ง และนายแเดเนียล วิชาวด์ แอคเคอเมน ได้ลาออกจากภาระเป็นกรรมการ กรรมการบริษัททั้งหมดมีจำนวน 9 ท่าน

ในปี 2552 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 6 ครั้ง การประชุมใหญ่สามัญประจำปี ผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง โดยมีกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมดังนี้

ชื่อสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งจัดการประชุม
นายบุญทรง ศรีเพื่องฟุ่ง	8/8
นายธีระพร ศรีเพื่องฟุ่ง	7/8
นายชัยศรี ศรีเพื่องฟุ่ง	5/8
นายอรรถพงษ์ ข่ายม่าน	8/8
นายเคนเนธ ลี ไวท์	8/8
นางเบรนดา ชู เป็นชื่อ	2/3
นายเข็ป ชู ชวน	8/8
นายวิชาวด์ จอนน์ เพลมเมิ่ง	6/8
นายก้องเกียรติ ทีมมงคล	8/8
นายดาว์ลัน บิน มาเรียวไน่	1/4
นางสาวสนธยา กาญจนพันธ์	8/8
นายแเดเนียล วิชาวด์ แอคเคอเมน	8/8
นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์	1/1
นายธวัช วรรณพิเชฐ์	1/1

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. เป็นผู้นำและบริหารบุรีษัทฯ ตามวิสัยทัศน์งานที่ได้รับมอบหมาย
2. ปกป้อง การได้มา และบริหารทรัพย์สินของบุรีษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบุรีษัทฯ
3. ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. กำหนดเงินปันผลระหว่างกาลให้ผู้ถือหุ้น
5. คณะกรรมการบริษัทฯต้องจัดประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
6. ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทฯอาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติอย่างโดยย่างหนึ่งแทนกรรมการก็ได้

องค์ประชุมในการประชุมคณะกรรมการบริษัทขององค์ประชุมประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ตัดสินด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุมกรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียง

เดখานุการบริษัท คือ นายสุวัฒน์ ธีรวัฒนากุล ทำหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ปี พ.ศ. 2551

นิยามคณะกรรมการอิสระ

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทมหานาคนควรมีกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในสาม หรือร้อยละ 33 และอย่างน้อย 3 คน ที่สามารถให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมาในเรื่องที่สำคัญ และปราศจากการครอบงำจากกลุ่มที่มีผลประโยชน์อ่อนไหว เรียกว่ากรรมการอิสระ กรรมการอิสระของบริษัท มีรายชื่อต่อไปนี้

1. นายอรรถพร ข่ายม่าน
2. นางเบวนดา ชู เบเนซ
3. นายเดนเนธ ลี ไวท์
4. นายเย็บ ชู ชวน

หมายเหตุ นางเบวนดา ชู เบเนซ ลาออกจากกรรมการอิสระวันที่ 9 กรกฎาคม 2552

บริษัทได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้ ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

- 1) ไม่มีธุรกิจหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจโดยอิสระของตน และต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมดังนี้
- 2) ไม่ถือหุ้นเกินร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทท่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมถึงหุ้นที่ถืออยู่โดย ผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- 3) ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทท่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง หรือพนักงานที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทท่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท นอกจากนี้ จะต้องไม่เป็นที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทท่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 4) ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และการบริหารงาน ในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทท่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 5) ไม่เป็นผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารระดับสูงหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 6) ต้องเป็นผู้ที่ผ่านกระบวนการสรรหาของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ประกอบไปด้วย

1.	นายอรรถพงษ์ ชัยม่าน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบ ทานงบการเงิน
2.	นายเคนเนธ ลี ไวท์	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบ ทานงบการเงิน
3.	นางเบرنดา ซู เบนซ์	กรรมการตรวจสอบ
4.	นายเย็บ ชวน	กรรมการตรวจสอบ
5.	นายแดเนียล วิชาร์ด แอคเคอเมน	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ นางเบرنดา ซู เบนซ์ ลาออกจากกรรมการอิสระวันที่ 9 กรกฎาคม 2552

จำนวนครั้งในการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

ชื่อสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งจัดการประชุม
นายอรรถพร ข่ายม่าน	4/4
นายเคนเนธ ลี ไวท์	4/4
นางเบรนดา ซู เบเน็ช	2/2
นายเย็บ ซู ชวน	2/2

หมายเหตุ นางเบรนดา ซู เบเน็ช ลาออกจาก การเป็นกรรมการ วันที่ 9 กรกฎาคม 2552

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ดังต่อไปนี้

- สอบทานให้บิรชท้มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- สอบทานให้บิรชท้มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเป็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโดยยกย้าย เลิกจ้างงานหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บิรชทบปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบิรชท
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบิรชท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบิรชท
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบิรชท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
- (ช) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาลในเดือนกุมภาพันธ์ 2552 ซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ซึ่งมีกรรมการอิสระ 2 ท่าน กรรมการบริหาร 2 ท่านและกรรมการ 1 ท่าน

- | | |
|----------------------------|---------------|
| 1. นายเคนเนธ ลี ไวท์ | กรรมการอิสระ |
| 2. นายเย็บ ชู ชوان | กรรมการอิสระ |
| 3. นายก้องเกียรติ ทีมมงคล | กรรมการบริหาร |
| 4. นางสาวสนธยา กาญจนพันธุ์ | กรรมการบริหาร |
| 5. นายมีระพร ศรีเพื่องฟู | กรรมการ |

หมายเหตุ นางสาวสนธยา กาญจนพันธุ์ ซึ่งลาออกจากเป็นกรรมการเมื่อ 9 พฤศจิกายน 2552

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งจัดการประชุม
นายเดนเนส ลี ไวท์	2/2
นายเย็บ ชู ชวน	1/2
นายก้องเกียรติ ทิมมงคล	2/2
นายธีระพงษ์ ศรีเพื่องฟุ่ง	2/2
นางสาวสนธยา กาญจนะพันธุ์	1/2

หมายเหตุ นางสาวสนธยา กาญจนะพันธุ์ ได้ลาออกจากเป็นกรรมการวันที่ 9 พฤศจิกายน 2552

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการสร้างและธรรมาภิบาลมีดังนี้

- ประเมินและคัดเลือก หรือแนะนำคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการคัดเลือกกรรมการ
- จัดทำหลักการในการคัดเลือกกรรมการใหม่ และคัดและจัดหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการ
- พิจารณาการเสนอบุคคลเป็นกรรมการที่อนุมัติโดยผู้ถือหุ้น
- พิจารณาและทำความเห็นให้กับคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับโครงสร้าง ขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการ รวมถึงทักษะของคณะกรรมการ เพื่อประสิทธิของคณะกรรมการทั้งหมด
- คัดเลือกกรรมการผู้ต้องสับเปลี่ยนตัว ใน การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- รายงานผลการประเมินผลของคณะกรรมการ
- พัฒนาและบททวน อย่างน้อยปีละครั้ง หลักปฏิบัติงานและให้ความเป็นเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการ
- พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับธรรมาภิบาลเป็นคราว ๆ ไป
- พิจารณาเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวกับภาระงานประจำปี เกี่ยวกับกิจกรรมของคณะกรรมการ
- ทำหน้าที่อื่น ๆ ตามมีมอบหมายโดยคณะกรรมการเป็นคราว ๆ ไป



กรรมการสร้างสรรค์และธรรมภิบาลมีภาระการดำเนินการต่อเนื่องคราวละ 3 ปี กรณีกรรมการตรวจสอบขอลาออกจากคณะกรรมการต้องดำเนินการตามที่ได้ระบุไว้ในมาตรา 1 เดือน พฤศจิกายน กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำเนินการต่อเนื่องแทน ให้อภัยในตำแหน่งเท่าวาระที่เหลือของกรรมการที่ลาออกหรือพ้นจากตำแหน่ง

คณะกรรมการบริหาร (EXECUTIVE COMMITTEE)

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้ บริษัทฯ ได้ตั้งคณะกรรมการบริหารดังนี้
รายชื่อต่อไปนี้

1.	นายวิชาวด์ เพลุมวิชัย	กรรมการผู้จัดการภูมิภาคอาเซียน
2.	นายแคนเนย์ล วิชาวด์ แอคเคดเมน	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินภูมิภาคอาเซียน
3.	นายก้องเกียรติ ทีมวงศ์	กรรมการผู้จัดการ
4.	นายดาห์ลัน บิน มาเรชิน	ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน
5.	นางสาวสันธยา กาญจนพันธุ์	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
6.	นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์	Supply Chain Manager
7.	นายชวัช วรรณพิเชฐ	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

หมายเหตุ

- นายดาห์ลัน บิน มาเรชิน ลาออกจากกรรมการวันที่ 31 สิงหาคม 2552
- นางสาวสันธยา กาญจนพันธุ์ ลาออกจากกรรมการวันที่ 9 พฤศจิกายน 2552
- นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการวันที่ 9 พฤศจิกายน 2552 แทนนายดาห์ลัน บิน มาเรชิน
- นายชวัช วรรณพิเชฐ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการวันที่ 9 พฤศจิกายน 2552 แทนนางสาวสันธยา กาญจนพันธุ์

9.2 การสร้างสรรค์และการบริหาร

การสร้างสรรค์

คณะกรรมการสร้างสรรค์และธรรมภิบาลจะเป็นผู้เสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือใจพิจารณาและแต่งตั้ง ผู้ลงทุนรายอย่างสามารถใช้สิทธิของตนในการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการแต่งตั้งกรรมการเข่นเดียวกัน

ณ เดือนธันวาคม 2552 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วยผู้มีความรู้ความสามารถ
มีประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องหลาย ๆ ธุรกิจ ซึ่งเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น



การสรุหาและการแต่งตั้งกรรมการโดยผู้ถือหุ้นจะอยู่ภายใต้เงื่อนไขดังต่อไปนี้

1. หนึ่งคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นเท่ากับหนึ่งหุ้น
2. การเลือกกรรมการอาจใช้วิธีการออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล หรือครัวลະหลາຍ ๆ คนตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร การลงมติต่อลงครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับมาจะเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนที่ได้รับเลือกตั้งในครั้งนั้น

การสรุหาผู้บริหาร

การคัดเลือกผู้บริหารของบริษัทจะกระทำโดยกรรมการบริหารตามหลักเกณฑ์ และจะเปลี่ยบข้อบังคับของบริษัท

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

สำเนียกรวมการสำหรับท่านประธานเป็นเงินจำนวน 440,000 บาท (สี่แสนสี่หมื่นบาทถ้วน) และกรรมการท่านอื่นที่มีอิทธิพลอยู่ในประเทศไทยและไม่ได้รับเงินเดือนจากบริษัท ท่านละ 250,000 บาท (สองแสนห้าหมื่นบาทถ้วน) สำเนียกรรวมการเหล่านี้ได้รวมทั้งเบี้ยประชุมกรรมการแต่ละครั้งจำนวน 4,000 บาทแล้ว สำหรับสำเนียกรรวมการตรวจสอบ บริษัทจ่ายให้แก่กรรมการทำท่านละ 120,000 บาท ทั้งสำเนียกรรวมการและกรรมการตรวจสอบข้างต้นนี้ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 41 ปี 2552 วันที่ 29 เมษายน 2552 สำหรับสำเนียกรรวมการสรุหาและธรรมาภิบาลประจำปี 2552 นั้น บริษัทยังไม่ได้เริ่มจ่ายให้กับกรรมการสรุหาและธรรมาภิบาลแต่ประกาศได้ ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร มีดังต่อไปนี้

	2552 (บาท)	2551 (บาท)
กรรมการ (สำเนียกรรวมการ ค่าเบี้ยประชุม) และผู้บริหาร (เงินเดือน ใบน้ำสและอื่นๆ)	34,370,603	22,179,141

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

การกำกับดูแลกิจการ



บริษัทขออภัยให้กู้ภูมายของประเทศไทยโดยเฉพาะอย่างยิ่งพระราชบัญญัติบริษัท มหาชน ฉบับ พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และของคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต) นอกจากนี้ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ได้พัฒนาและนำมาใช้ในบริษัท กว้างขวางและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นศักดิ์กำหนดโครงสร้างและการประกอบธุรกิจของบริษัท

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การกำกับดูแลกิจการที่ดีใช้บังคับถูกกฎหมาย ถูกกฎหมายได้ยอมรับการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้เพื่อส่งเสริมการแข่งขัน ความเจริญเติบโต และสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยคำนึงถึงหุ้นส่วนทั้งหลายของบริษัท

กระบวนการควบคุมภายในและวิธีการในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามการตรวจสอบภายในได้จัดให้มีขึ้น แล้วในฐานะที่เป็นบริษัทในเครือของบริษัทสัญชาติอเมริกัน บริษัทด้วยปฏิบัติตามกฎหมาย Sarbanes Oxley Act (SOX) ในเรื่องที่เกี่ยวกับการจัดทำรายงานทางการเงินและมีมาตรฐานจริยธรรมสูงสุด

กฎหมาย Sarbanes Oxley Act (SOX) ซึ่งมีผลใช้บังคับตั้งแต่ปี 2545 มีวัตถุประสงค์เพื่อทำให้มั่นใจว่า การควบคุมที่เหมาะสมและการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ความมั่นใจว่ารายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เนื่องจากบริษัทเป็นบริษัทลูกของบริษัท ถูกกฎหมาย ทรัพ แอนด์ รับเบอร์ คอมปะนี จึงต้องจัดให้มีระบบควบคุมที่แข็งแรง เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความเคารพต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นรวมถึงสิทธิในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น การออกเสียงความเห็นในการออกความคิดเห็นหรือข้อแนะนำเกี่ยวกับธุกรรมของบริษัท ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสำคัญของบริษัท เช่น การแต่งตั้งผู้ดูแลตรวจสอบบัญชี การอนุมัติการจ่ายเงินปันผลและอนุมัติรายการเกี่ยวโยง เป็นต้น บริษัทได้จัดเตรียมเอกสารการแจ้งประชุม สถานที่ วัน เวลา และรายละเอียดให้ครบถ้วน ซึ่งจะจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทั้งหมดและนายทะเบียนอย่างน้อย 14 วันก่อนการประชุม

การปฏิบัตต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นในความเท่าเทียมกันเพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้น โดยแบ่งเวลาการประชุมและให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ตามคำถามและใช้สิทธิในการเลือกกรรมการ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการโอนบัญชีให้ตัวแทนมาประชุมและใช้สิทธิในการออกเสียงแทนได้ โดย



สามารถเลือกที่จะมอบอำนาจให้กรรมการอิสระเป็นตัวแทนในการประชุมผู้ถือหุ้นในภายใต้กฎหมายประจำปี โดยประวัติของกรรมการอิสระได้แนบไปพร้อมกับเอกสารการแจ้งประชุมผู้ถือหุ้น

สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบของกฎหมาย ข้อบังคับและข้อตกลง ข้อปฏิบัติสำหรับเจ้าของธุรกิจได้จัดทำขึ้นเป็นแนวทางให้พนักงานนำไปปฏิบัติตามให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย คู่มือการประพฤติปฏิบัติทางธุรกิจจะช่วยเสริมสร้างภาพอุทิศตนของพนักงานให้บรรลุถึงคุณค่าหลักของบริษัท อันจะเป็นแรงผลักดันให้ความสามารถปฏิบัติงานประจำวันได้เป็นอย่างดี การกระทำการสิ่งที่ถูกต้องเพื่อสังคม ผู้ร่วมงาน หุ้นส่วนทางธุรกิจ และผู้ถือหุ้นของบริษัทนี้ แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณและกฎหมายอย่างจริงจัง

บริษัทมีหน้าที่ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่นด้วย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ชุมชนและพนักงาน บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ ของหน่วยงานราชการ เช่น กรมโรงงานอุตสาหกรรม (กระทรวงอุตสาหกรรม) กรมควบคุมมลพิษ เป็นต้น การดำเนินการของบริษัทอยู่เหนือมาตรฐานตามที่กำหนดโดยรัฐ ความร่วมมือของพนักงานทุกท่านในบริษัทเป็นกุญแจแห่งความสำเร็จตามพันธุ์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย

รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวโยงกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยภาครัฐและเงื่อนไขเดิมที่นำมาใช้ในการบริหารงานบุคคลภายนอก และได้เปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คุ้สัญญา เหตุผล / ความจำเป็น ทุกครั้ง เมื่อมีรายการเกิดขึ้น

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายนอก

บริษัทได้ตระหนักรถึงความสำคัญของการป้องกันการใช้ข้อมูลภายนอกอย่างยิ่ง จึงมีนโยบายอย่างเข้มงวดในการป้องกันไม่ให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานนำข้อมูลภายนอกไปใช้เพื่อผลประโยชน์ของตน ข้อมูลภายนอกที่เกี่ยวข้องจะเปิดเผยต่อบุคคลที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เช่น ผู้ตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย ข้อมูลที่สำคัญจะได้รับการเปิดเผยข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ห้ามไม่ให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายนอก เปิดเผยข้อมูลภายนอกแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่จะมีการเงินเพย์เพรต่อสาธารณะ

9.6 บุคลากร

ทรัพยากรบุคคลทั้งหมดรวมกันเป็นทรัพย์สินที่สำคัญที่สุด บริษัทส่งเสริมการฝึกอบรมของพนักงานเพื่อให้แข่งขันกับคู่แข่งของบริษัทได้ บริษัท กู๊ดเยียร์ แอนด์ รับเบอร์ คอมปะนี กำหนดให้บริษัทให้การอบรมแก่พนักงานให้เท่ากับบริษัทในเครืออื่นของกู๊ดเยียร์ บริษัทสนับสนุนพนักงานเข้าร่วมการสัมมนาทั้งภายในบริษัท กู๊ดเยียร์ภายใต้เงื่อนไขว่าพนักงานท่านนั้นต้องมีผลการปฏิบัติงานที่ดีและมีความประสงค์ที่จะเข้าร่วมการสัมมนาเหล่านั้น พร้อมกันนี้การอบรมต่าง ๆ ได้จัดให้มีขึ้นและปรับปรุงต่อไปตลอดทั้งปี

จำนวนพนักงานของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

	จำนวน (คน)
1. ฝ่ายผลิต	708
2. ฝ่ายขายและการตลาด	41
3. ฝ่ายบริหาร	4
4. ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	12
5. ฝ่ายเทคโนโลยีและเอกสารไฟฟ้า	4
6. ฝ่ายการเงิน	23
7. ฝ่ายชั้บพลา yat เชน	38
8. ฝ่ายหล่ออดอก ยางเครื่องบิน และเทคนิค	52
9. ภูมิภาค ต่างประเทศ และอื่น ๆ	34

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร

(หน่วย: ล้านบาท)

	2552	2551	2550
ค่าตอบแทนพนักงาน (เงิน ค่าจ้าง ค่าล่วงเวลา ในเบ็ด ค่าวักษาพยาบาล และอื่น ๆ)	337.32	364.84	236.65

10. การควบคุมภายใน

บริษัทมีความเชื่อมั่นว่า ระบบควบคุมภายในองค์กรเพียงพอที่จะป้องกันทรัพย์สินของบริษัท ความเสี่ยงร้ายๆ อาจเกิดขึ้นจากการใช้ทรัพย์สินเหล่านั้นในทางที่ไม่ชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ ทั้งนี้บริษัทยังไม่พบข้อบกพร่อง ที่เกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน บริษัทมีการควบคุมภายในทั้งระดับผู้บริหารและระดับปฏิบัติงาน ดังนี้บริษัทได้กำหนดหน้าที่และอำนาจในการบริหารงานหรือการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดแจ้ง ลิงค์ดึง เป็นระบบการควบคุมโดยใช้

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัท ซึ่งงบการเงินต้องจัดเตรียมให้เป็นไปตาม มาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย บริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายบัญชีที่บังคับใช้อย่างเคร่งครัด บริษัทจัดเตรียมงบการเงินด้วยความระมัดระวัง และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตั้งที่ปรากฏอยู่ในหมายเหตุ ประกอบงบการเงิน บริษัทได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดภัยจิตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ดังเหตุผลข้างต้น คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสอบทานและให้ความเห็น คุณภาพของงบการเงินและการควบคุมภายใน และเสนอความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และออกแบบเพื่อสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัท ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช้การเงิน ล้วนมีผลต่อ กระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท ด้วยเหตุผลดังกล่าวนี้ ฝ่ายบริหารได้พยายามเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตามความเป็นจริง เชื่อถือได้ และทันเวลา สำหรับนักลงทุนให้การตัดสินอย่างรอบคอบ

สืบเนื่องจากบริษัทหันมาที่จำหน่ายมิ่นมากนัก บริษัทจึงไม่ได้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ต่างหาก แต่บริษัทได้มอบหมายให้ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (นายอวัช วรรณพิเชฐ) ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น รวมทั้งภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอข้อมูลได้ที่ โทร. 0 2264-2700 หรือที่ website: www.goodyear.co.th

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม บริษัทกำหนด เป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ในการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทจัดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมเพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพ การกระทำที่อาจขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างพนักงานกับ

บริษัทได้จัดให้มีขึ้นและได้นำไปปฏิบัติโดยทั่วไป เพื่อเป็นการเพิ่มคุณภาพของระบบควบคุมภายในให้ดีขึ้น บริษัทได้จัดตั้งผู้ตรวจสอบภายในในองค์กร นอกจากนั้น บริษัทได้นำวิธีการแก้ไขปัญหาทางด้านข้อมูลสารสนเทศมาใช้หลายปีแล้ว ทั้งนี้ก็เพื่อปรับปรุงประสิทธิผลและมีประสิทธิภาพในการควบคุมภายในของบริษัท

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบต้องปฏิบัติหน้าที่ตามแนวทางการปฏิบัติ การตรวจสอบภายในที่ดีที่สุดโดยตลอดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 คณะกรรมการได้ยึดหลักดังกล่าวในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

เพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้คณะกรรมการตรวจสอบขอรายงานผลการตรวจสอบประจำปี 2552 แก่คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นดังนี้

1. กรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระและไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร มีรายนามดังต่อไปนี้
 1. นายอรรถพร ข่ายม่าน ประธานกรรมการตรวจสอบ
 2. นายเคนเนธ ลี ไวน์ กรรมการตรวจสอบ
 3. นางเบรนดา ชู เบนซ์ กรรมการตรวจสอบ (ระหว่างเดือนมกราคมถึงเดือนกรกฎาคม 2552)
 4. นายเย็บ ชูชวน กรรมการตรวจสอบ (ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2552 เป็นต้นไป)
 5. นายแดเนียล วิชาร์ด แอคเคอเมน เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเต็มในการเข้าตรวจสอบและได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหาร รวมถึงการเชิญให้กรรมการหรือเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมตามความเหมาะสม โดยนายแดเนียล วิชาร์ด แอคเคอเมน ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน ได้เข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ พร้อมกับบริษัทตรวจสอบจากภายนอก คือบริษัท ไพรஸ์วอเตอร์�าร์ส คูเปอร์ เอบีโอล จำกัด โดยในปี พ.ศ. 2552 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกัน 4 ครั้ง
3. คณะกรรมการตรวจสอบได้รับความร่วมมือตามที่ร้องขอเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดี
4. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบบัญชีภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีจากภายนอกบริษัท และสอบทานระบบควบคุมภายใน รายงานของผู้ตรวจสอบในการประเมินระบบควบคุมภายในที่รายงานต่อกิจกรรมการบริษัท
5. คำถามและข้อสงสัยต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับการชี้แจงและแก้ไขเป็นที่น่าพอใจแล้วจากฝ่ายบริหารและกรรมการบริหารบริษัท



บริษัท กู้ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

ตามที่ได้กล่าวมาข้างต้น บริษัท กู้ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินงานในปี 2552 ให้เป็นไป
ตามแนวทางของคณะกรรมการตรวจสอบ และภายใต้กฎหมายและพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้องของประเทศไทย

นายอรรถพร ชัยมาน

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

11. รายการระหว่างกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางหุ้นหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทรวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับนายรวมถึง บริษัทรวมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางหุ้นหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น ในกรณีพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย บริษัทถูกควบคุมโดย The Goodyear Tire & Rubber Company ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา บริษัทใหญ่ดังกล่าวถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 66.79 ของจำนวนหุ้นของบริษัทที่ออกจำหน่าย จำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 33.21 ถือโดยบุคคลทั่วไป รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายได้จากการขายสินค้า	มูลค่า (บาท)	ความจำเป็นและสมเหตุผล
บริษัทใหญ่	195,937,558	บริษัทจะต้องอาศัยบริษัทเหล่านี้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทในต่างประเทศ เพื่อประโยชน์ที่ได้มีบุคคลภายนอกในการดำเนินอย่างเพียงพอ ราคาขายสินค้าคิดตามราคาต้นทุน加กำไรประมาณ 5 % ซึ่งเป็นราคาน้ำที่เทียบเคียงได้กับราคากลาง (การซื้อขายสินค้านี้ กระทำในลักษณะการยืนยันคำเสนอ คำสนอง การชำระราคาและส่งมอบสินค้าเป็นคราวๆ ไป)
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่นๆ	1,463,544,276	

ชื่อวัตถุดิบและสินค้า สำเร็จรูป	มูลค่า (บาท)	ความจำเป็นและสมเหตุผล
บริษัทใหญ่	159,364,402	บริษัทไม่มีความเชี่ยวชาญในการซื้อวัตถุดิบ และบริษัทใหญ่และกิจการที่เกี่ยวข้องกันจัดซื้อวัตถุดิบ และสินค้าในปริมาณมากจะทำให้ต้นทุนซื้อวัตถุดิบถูกลง จำนวนต่อรองสูง ทำให้ต้นทุนของบริษัทสามารถแข่งขันกับคู่แข่งขันได้ ราคาวัตถุดิบนี้เป็นราคาน้ำทุนการจัดซื้อบรากำไรประมาณ 5 % ซึ่งเป็นราคาน้ำที่เทียบเคียงได้กับราคากลาง (การซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปนี้ กระทำในลักษณะการยืนยันคำเสนอ คำสนอง การชำระราคาและส่งมอบสินค้าเป็นคราวๆ ไป)
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่นๆ	272,519,283	



ชื่อเครื่องจักรและอะไหล่เครื่องจักร	มูลค่า (บาท)	ความจำเป็นและสมเหตุผล
บริษัทใหญ่	71,211,250	
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่นๆ	68,519,422	บริษัทไม่มีบุคลากรและเชี่ยวชาญอย่างเพียงพอ ราคาซื้อเครื่องจักรและอะไหล่เครื่องจักรจะคิดตาม ราคาน้ำหนักการจัดซื้อปกติไว้ประมาณ 5 % ซึ่งเป็น ราคาที่เทียบเคียงได้กับราคากลาง (การซื้อขาย เครื่องจักรนี้ กระทำในลักษณะการยื้นยันคำเสนอ คำ สอน การชำระราคาและส่งมอบสินค้าเป็นคราว ๆ ไป)

ค่าสิทธิทางการค้า	มูลค่า (บาท)	ความจำเป็นและสมเหตุผล
บริษัทใหญ่	150,238,835	
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่นๆ	-	บริษัทจำเป็นต้องอาศัยซื้อเสียงในการค้าของบริษัท ใหญ่ เพื่อการส่งเสริมและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท ราคาของค่าสิทธิทางการค้าคืออัตรา้อยละ 5 ของ ยอดขายสินค้าที่ผลิตได้ในประเทศไทย ซึ่งอาจเทียบได้ กับราคากลาง (สัญญา Technical Assistance ระหว่างบริษัทกับบริษัท กู้ดเยียร์ ไทย แอนด์ รับเบอร์ คอมปะนี ลงวันที่ 12 มิถุนายน 2513 และฉบับแก้ไข ^{เพิ่มเติม})

ค่าบริการทางด้านเทคนิค การผลิต	มูลค่า (บาท)	ความจำเป็นและสมเหตุผล
บริษัทใหญ่	9,633,789	
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่นๆ	-	บริษัทไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้และไม่สามารถ ดำเนินการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้วยตนเอง เพราะ มีค่าใช้จ่ายที่สูงมาก การคิดราคาของค่าบริการให้คิด 5 % ของยอดขายสินค้าที่ผลิตได้โดยบริษัท ซึ่งเป็นอัตรา ที่เทียบเคียงได้กับราคากลาง (สัญญา Technical Assistance ระหว่างบริษัทกับบริษัท กู้ดเยียร์ ไทย แอนด์ รับเบอร์ คอมปะนี ลงวันที่ 12 มิถุนายน 2513 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)

ค่าบริหารจัดการ	มูลค่า (บาท)	ความจำเป็นและสมเหตุผล
บริษัทใหญ่	-	บริษัทไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้อย่างเพียงพอ บริษัทอาศัยบุคลากรเครือกูดเยียร์ เพื่อให้คำแนะนำด้านกลยุทธ์ การบริหารการผลิต การบริหารทรัพยากรมนุษย์ เทคโนโลยี สารสนเทศ รวมถึงจัดหาสถานที่จำหน่ายสินค้าของบริษัทในต่างประเทศ ค่าบริการคิดตามบริมาณงานที่ได้กระทำให้บริษัทจริงในอัตราที่เทียบเคียงได้กับภาคตลาด (สัญญา Asia Regional Services Agreement ลงวันที่ 1 มกราคม 2548 ระหว่างบริษัทกับบริษัท กูดเยียร์ สิงคโปร์ ไทร์ คอมпанี)
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	126,856,787	

เงินให้กู้ยืมระยะยาว	มูลค่า (บาท)	ความจำเป็นและสมเหตุผล
บริษัทใหญ่	-	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืม จำนวน 10 ล้านเหรียญสหรัฐฯ มีกำหนดชำระคืนในวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2552 โดยคิดอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ LIBOR บวกร้อยละ 1 ต่อปี และเงินให้กู้ยืมดังกล่าวนี้ได้รับการค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	332,207,000 (สิบล้านห้าหมื่น สองร้อยเจ็ดบาทถ้วน)	เมื่อวันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2552 ที่ประชุมวิสามัญ ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้บริษัทขยายเวลาการให้กู้ยืมออกไปโดยสามารถเรียกชำระคืนก่อนวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.5 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกร้อยละ 1 ต่อปี แล้วแต่ อัตราใดจะสูงกว่า ซึ่งบริษัทเป็นว่าเป็นอัตราที่เหมาะสมและเงินให้กู้ยืมดังกล่าวนี้ได้รับการค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่ ผู้บริหารของบริษัท มีความเห็นว่าบริษัทจะไม่เรียกคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวภายใน 1 ปีข้างหน้า ดังนั้นจึงแสดง

		<p>รายการเงินให้กู้ยืมเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว</p> <p>บริษัทได้ทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้าเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการ พันธนาณของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของเงินให้กู้ยืมในสกุลเงินหรือญ สหรัฐฯ ซึ่งมีอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามที่ ระบุในสัญญาเท่ากับ 33.72 บาท ต่อ 1 หรือญสหรัฐฯ และครบกำหนดชำระคืน ในวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 มูลค่าอยู่ติดรวมสุทธิของ สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็น เชิงบวกจำนวน 3.6 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น มูลค่าอยู่ติดรวม สุทธิของสัญญาขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้าเชิงบวกดังกล่าวจะลดเชยลดขาดทุน จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของ เงินต้นของเงินให้กู้ยืมในสกุลเงินหรือญ สหรัฐฯ ซึ่งเป็นการป้องกันบริษัทจากการ เปลี่ยนแปลงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวข้องกับเงินให้ กู้ยืมสำหรับปีมีจำนวน 15.1 ล้านบาท (พ.ศ. 2551: 19.2 ล้านบาท) (สัญญาเงินกู้ระหว่างบริษัทและบริษัท กูด เยียร์ ออเรียนท์ คอมปานี (เพรเวท) ลิมิตเต็ด วันที่ 30 กันยายน 2552 และสัญญาค้า ประกันระหว่างบริษัทกับบริษัท กูดเยียร์ ไทร์ แอนด์ ริบเบอร์ คอมปานี วันที่ 30 กันยายน 2552)</p>
--	--	---

12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

12.1 สรุปรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป การเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตาม กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ระบบการควบคุมภายในของ บริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

สรุปรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและ สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินของบริษัท กู้ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและ ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

สรุปรายงานการสอบบัญชี

บริษัท ไพรัชกอเตอร์ เยสคูป์เรลส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท กู้ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยมีความเห็นว่างบการเงินที่ กล่าวข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท กู้ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรใน สาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



12.2 งบการเงินของบริษัท

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2550

	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2550	
	หมายเหตุ	บาท	บาท
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	395,913,446	488,479,797
เงินลงทุนระยะสั้น	20	90,000,000	106,000,000
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น - สุทธิ	6	216,360,199	174,190,659
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	22	388,633,842	456,267,200
ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	22	30,555,605	45,650,134
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี	22	348,051,000	-
สินค้าคงเหลือ	7	386,717,196	424,061,414
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน		83,092,829	168,437,271
ลูกหนี้อื่น - ค่าชดเชยความเสียหายจากอัคคีภัย		-	208,571,628
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		25,852,150	29,124,755
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,965,176,267	2,100,782,858
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	22	-	336,496,000
อภัยหนี้ค้างร่องจ้าว	8	128,574,585	111,939,584
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	9	1,743,366,029	1,658,479,904
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		5,374,381	5,543,592
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,877,314,995	2,112,459,080
รวมสินทรัพย์		3,842,491,262	4,213,241,938



บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2550

	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2550
	หมายเหตุ	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		
หนี้สินหมุนเวียน		
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น		378,213,424
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	22	125,592,296
เจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	22	258,581,661
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย		4,049,350
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		99,424,173
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		22,330,922
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		15,462,203
รวมหนี้สินหมุนเวียน		903,654,029
หนี้สินไม่หมุนเวียน		
สำรองเงินทุนเลี้ยงชีพและเงินบำนาญพนักงานที่เกียร์ยอดอายุ	10	104,822,471
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		104,822,471
รวมหนี้สิน		1,008,476,500
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนเรือนหุ้น		
ทุนจดทะเบียน ออกจำนวนหน่วยและจำนวนเดือน มูลค่า	11	74,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	11	92,000,000
กำไรสะสม		
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	12	7,400,000
ยังไม่ได้จัดสรร		2,660,614,762
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,834,014,762
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,842,491,262
		4,213,241,938



บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2550

	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2550	
	หมายเหตุ	บาท	บาท
รายได้จากการขาย		3,722,912,135	2,838,042,903
ต้นทุนขาย		<u>(3,725,599,986)</u>	<u>(2,674,751,002)</u>
(ขาดทุน)กำไรขั้นต้น		<u>(2,687,851)</u>	<u>163,291,901</u>
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร		<u>(432,224,107)</u>	<u>(263,277,214)</u>
ขาดทุนจากการขาย	13	(434,911,958)	(99,985,313)
รายได้อื่น		56,846,551	68,289,653
ค่าซดเชยความเสียหายส่วนเกินจากการประกันภัย	14	407,386,189	192,366,919
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		22,060,433	3,231,091
ค่าตอบแทนกรรมการ		<u>(1,595,000)</u>	<u>(2,250,027)</u>
กำไรก่อนหักภาษีเงินได้		49,786,215	161,652,323
ภาษีเงินได้		<u>(19,735,921)</u>	<u>(29,060,662)</u>
กำไรสุทธิสำหรับปี		<u>30,050,294</u>	<u>132,591,661</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	16		
กำไรสุทธิสำหรับงวด		4.06	17.92



บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2550

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระ แล้ว	ส่วนเกิน	สำรอง ตาม กฎหมาย	กำไรสะสม ที่ยังไม่ได้ จัดสรร	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	
ยอดคงเหลือต้นปี					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551	74,000,000	92,000,000	7,400,000	2,704,564,368	2,877,964,368
กำไรสุทธิประจำปี	-	-	-	30,050,294	30,050,294
เงินปันผลจ่าย	17	-	-	(73,999,900)	(73,999,900)
ยอดคงเหลือปลายปี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551	74,000,000	92,000,000	7,400,000	2,660,614,762	2,834,014,762
ยอดคงเหลือต้นปี					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2550	74,000,000	92,000,000	7,400,000	2,571,972,707	2,745,372,707
กำไรสุทธิประจำปี	-	-	-	132,591,661	132,591,661
ยอดคงเหลือปลายปี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550	74,000,000	92,000,000	7,400,000	2,704,564,368	2,877,964,368

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2550

	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2550	
	หมายเหตุ	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	18	527,354,536	658,451,986
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
การเปลี่ยนแปลงในเงินลงทุนระยะสั้น		16,000,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	9	(557,142,784)	(541,132,307)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออะไหล่เครื่องจักร	8	(55,542,044)	(24,350,859)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		4,126,881	16,582,479
เงินสดรับค่าชดเชยความเสียหายจากการประทังน้ำ		22,226,718	-
ดอกเบี้ยรับจากเงินให้ยืมบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		24,410,242	16,449,641
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(545,920,987)	(532,451,046)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายเงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น	17	(73,999,900)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(73,999,900)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด(ลดลง)เพิ่มขึ้นสุทธิ		(92,566,351)	126,000,940
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		488,479,797	362,478,857
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี		395,913,446	488,479,797

รายการที่ไม่ใช้เงินสด

บริษัทไม่มีรายการที่ไม่ใช้เงินสดที่สำคัญเกิดขึ้นระหว่างปี



12.3 ข้อมูลจากการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญเบริร์บเทียบ 3 ปี ที่ผ่านมา

รายการ	2552	2551	2550
เงินสดและรายการที่ยืมเท่าเงินสด	536,751	395,913	488,480
เงินลงทุนระยะสั้น	65,000	90,000	106,000
ลูกหนี้การค้า	696,239	635,550	676,108
สินค้าคงเหลือ	345,644	386,717	424,061
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	52,632	83,093	168,437
ลูกหนี้อื่น - ค่าชดเชยความเสียหายจากอัคคีภัย	-	-	208,572
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	35,806	25,852	29,125
เงินไว้หักภาษีมูลค่าเพิ่มที่เกียร์ข้องกัน	332,207	348,051	336,496
อะไหล่เครื่องจักร	136,285	128,575	111,939
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,420,171	1,743,366	1,658,480
สินทรัพย์อื่น	6,577	5,374	5,544
รวมสินทรัพย์	3,627,312	3,842,491	4,213,242
เจ้าหนี้การค้า	498,206	762,387	1,117,069
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	23,029	4,049	10,070
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	79,827	99,424	93,363
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	62,276	22,331	13,990
หนี้สินหมุนเวียนอื่น ๆ	7,031	15,462	8,507
สำรองเงินทุนเลี้ยงชีพและเงินบำนาญพนักงานที่เกี่ยวน้อย	74,717	104,822	92,278
รวมหนี้สิน	745,086	1,008,477	1,335,278
ทุนจดทะเบียน ออกจำนวนน้อยและชำระแล้วเต็มมูลค่า	74,000	74,000	74,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	92,000	92,000	92,000
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	7,400	7,400	7,400
- ยังไม่ได้จัดสรร	2,708,826	2,660,615	2,704,564
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,882,226	2,834,015	2,877,964
รายได้จากการขาย	3,382,312	3,722,912	2,838,043
ต้นทุนขาย	3,112,936	3,717,168	2,674,751
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	306,895	409,895	263,277
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	31,573
รายได้อื่น	53,693	56,847	68,290
ภาษีเงินได้	(62,769)	(19,736)	(29,061)
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมตามปกติ	(93,370)	(377,336)	(59,775)
รายการพิเศษ	326,582	407,386	192,367
กำไรสุทธิสำหรับปี	233,212	30,050	132,592
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นจากกิจกรรมตามปกติ	(12.62)	(50.99)	(8.08)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานหลังรายการพิเศษ	31.52	4.06	17.92

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2552	2551	2550	
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	2.58	2.17	1.69	เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียน	1.84	1.14	0.94	เท่า
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	5.08	5.68	3.68	เท่า
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	70.88	63.42	97.89	วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	8.50	9.17	6.55	เท่า
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	42.35	39.26	54.99	วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	6.57	6.43	4.06	เท่า
ระยะเวลาชำระหนี้	54.75	55.96	88.60	วัน
Cash Cycle	58.47	46.71	64.28	วัน
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ration)				
อัตราส่วนกำไรต่อห้ามต้น	8.0	0.2	5.8	%
อัตรากำไรสุทธิ	6.9	0.8	4.7	%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	6.2	0.7	3.3	%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	48.8	29.1	28.5	%
อัตรา率หมุนของสินทรัพย์	0.91	0.92	0.71	เท่า
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.26	0.36	0.46	เท่า
อัตราการจ่ายเงินปันผล	79.3	246.3	0.0	%

คำอธิบายเชิงวิเคราะห์ที่เกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

สภาพคล่องทางการเงิน

สภาพคล่องทางการเงินของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 2.17 เท่าในปี 2551 เป็น 2.58 เท่าในปี 2552 และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจาก 1.14 เท่าในปี 2551 เป็น 1.84 เท่าในปี 2552 เนื่องจากบริษัทได้มีการจัดการและควบคุมเงินทุนหมุนเวียนอย่างจริงจังประกอบกับบริษัทได้รับเงินสดจากการประกันภัยครั้งสุดท้ายจำนวน 337.7 ล้านบาท ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 63.42 วันในปี 2551 เป็น 70.88 วันในปี 2552 เนื่องจากลูกหนี้บริษัทในเครือเพิ่มขึ้นอันมีผลมาจากการลดลงของจำนวนลูกหนี้ที่มากขึ้น ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 39.26 วันในปี 2551 เป็น 42.35 วันในปี 2552 เนื่องจากบริษัทได้รับการวางแผนการผลิตเพื่อสนองต่อการสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นในปี 2553 ในขณะเดียวกันระยะเวลาชำระหนี้ลดลง 1.21 วันจากปี 2251 เนื่องจากบริษัทได้มีการบริหารจัดการเงินสดที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดจากการจำการะหนี้ที่เร็วขึ้นกับส่วนลดการค้าที่ได้รับ ซึ่งทำให้ Cash Cycle โดยรวมของบริษัทดีขึ้นจาก 46.71 วันในปี 2551 เป็น 58.47 วันในปี 2552



ความสามารถในการทำกำไร

อัตราส่วนกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 0.2 ในปี 2551 เป็นร้อยละ 8.0 ในปี 2552 เป็นผลมาจากการ
วัตถุประสงค์ที่ลดลงประกอบกับบริษัทมีการบริหารจัดการเพื่อควบคุมต้นทุนการผลิตอย่างจริงจัง

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทลดการ
ลงทุนในการซื้อเครื่องจักรใหม่ในระหว่างปี

นโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 0.36 เท่าในปี 2551 เป็น 0.26 เท่าในปี 2552 นอกจากนี้ในปี
2552 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลจำนวนสองครั้งรวมทั้งสิ้นจำนวน 185 ล้านบาท (ในเดือนพฤษภาคม จ่ายเงิน
ปันผลจำนวน 5 บาทต่อหุ้นและเดือนธันวาคม จ่ายเงินปันผลจำนวน 20 บาทต่อหุ้น)

สรุป

รายได้จากการขายสินค้าลดลงร้อยละ 9.1 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากกำลังซื้อภายในประเทศและทั่วโลกที่
ลดลงอย่างมากอันเป็นผลมาจากการเศรษฐกิจทั่วโลกที่ตกต่ำ แต่อย่างไรก็ตาม ความสามารถในการทำ
กำไรของบริษัทได้มีเนื่องมากจากการวัตถุประสงค์ที่ลดลงและมีการบริหารจัดการเพื่อควบคุมต้นทุนการผลิต
อย่างจริงจัง บริษัทยังคงมีฐานะการเงินที่มั่นคง สภาพคล่องทางการเงินยังอยู่ในระดับที่ดี และไม่มีเงินกู้จาก
สถาบันการเงิน

ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและการดำเนินงาน

จากฐานะทางการเงินและการดำเนินงานในปัจจุบัน บริษัทคาดว่าจะไม่มีปัจจัยที่มีผลกระทบต่อฐานะ
การเงินและการดำเนินงานของบริษัท

12.4 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีของบริษัทไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด จึงมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่อ
งบการเงินของบริษัท ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2552 ของบริษัทซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
ณ วันที่ 29 เมษายน 2552 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้



ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	ปี 2552 (ปีละ)	ปี 2551 (ปีละ)
ค่าสอบบัญชี	ปีละ 1,390,000 บาท	ปีละ 1,390,000 บาท
ค่าบริการอื่นๆ	ไม่มี	ไม่มี

13. ข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี -

ส่วนที่ 3

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วและด้วยความระมัดระวังในสุานะกรรมการบริหารของบริษัทหรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญนอกเหนือจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับสุานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีข้อบกพร่องที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบอำนาจให้นายสุวัฒน์ ชีรัวฒนางกูร เลขานุการบริษัท เป็นผู้ลงลายมือชื่อกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนายสุวัฒน์ ชีรัวฒนางกูร กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

1.นายก้อนเกียรติ ทีฆมงคล

กรรมการผู้จัดการ

2.นายธวัช วรรณพิเชฐ

กรรมการฝ่ายการเงิน

ผู้รับมอบอำนาจ

นายสุวัฒน์ ชีรัวฒนางกูร

เลขานุการบริษัท

GOODYEAR (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	การศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความต้องการหุ้นที่ต้องการซื้อขาย (%)	หุ้นที่ต้องการซื้อขาย (%)	ประชนกการดำเนินงานในระยะ 5 ปี ข้างหนัง	ชื่องานตามบริษัท/ประเภทธุรกิจ
1. นายบุญธรรม ศรีพ่องพงษ์ ประธานกรรมการ	85	ปริญญาโทด้านบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	1.38	บริษัทฯ กรรมการ ลำดับ 2	2535 – ปีละ 2%	บริษัทฯ ห้ามซื้อหุ้นตัวเอง	Pimai Salt Co., Ltd. Krung Thai Panich Insurance Co., Ltd. Ackchai Eagle Co., Ltd. Ackchai Export & Import Co., Ltd
2. นายวีระพงษ์ ศรีพ่องพงษ์ กรรมการ	61	Ph.D. (Civil Engineering), University of Missouri, U.S.A.	0.45	บุตรชายของ กรรมการลำดับ 1	2535 – ปีละ 2%	กรรมการห้ามซื้อหุ้นตัวเอง	Pimai Salt Co., Ltd. Krung Thai Panich Insurance Co., Ltd. Ackchai Eagle Co., Ltd. Ackchai Export & Import Co., Ltd
3. นายศรียศรี ศรีพ่องพงษ์ กรรมการ	66	Bachelor of Business Administration, Drake College, U.S.A.	0.24	ญาติกล	2535 – ปีละ 2%	กรรมการห้ามซื้อหุ้นตัวเอง	Horseshoe Point Co., Ltd TTL Industries Public Company Limited Thai Asahi Glass PCL

ชื่อ-สกุล/คำนำหน้า	ชื่อ ^(ป)	การศึกษา	สัตว์นักเรียน ที่มีนัยสำคัญ (%)	ความสำเร็จ ทางคณิตศาสตร์ ระดับผู้เรียนศึกษา	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ข้อมูลลัง		ชื่อหน่วยงานที่รับประทานถูกต้อง
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	
4. นายอรรถพงษ์ ชายมาศ กรรมการบริหาร/ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบภายใน	66	Associate Member of The Institute of Chartered Accountants in Australia Associate Membership in Accounting Western Australia Institute of Technology, (Now - Curtin University of Technology) IOD-DCP และ DAP	-	-	ปี พ.ศ.๒๕๔๑	Independent Director and Chairman of Audit Committee.	Siam Makro Public Company Limited
5. นายอนันต์ สิงห์ กรรมการบริหาร/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการส่งตรวจผลการดำเนินการ	63	M.B.A.-University of Puget Sound, U.S.A. B.A.-University of Puget Sound, U.S.A. B.A.-Netherlands School of Business, Netherlands IOD - DCP Certificate, Fellows Certificate, Chairman Course	-	-	ปี พ.ศ.๒๕๔๑	Managing Director Director	Pacific Siam Strategic Consulting Co., Ltd. Finansa Public Company Ltd. Minor International Plc Finansa Capital Co., Ltd. Loxbit Public Company Limited Finansa Asset Management Ltd.
6. นางประนุดา แปลง กรรมการบริหาร/คณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบภายใน	49	M.B.A.-Harvard Business School, U.S.A. B.A.-Nebraska Wesleyan University IOD-DCP 78 Certificate	-	-	ปี พ.ศ.๒๕๔๖	Managing Director VP – International Marketing 2543 – 2544 Regional Marketing Director	BDA International. Ltd. Mead Johnson International Mead Johnson Asia/Pacific

ចុះតម្លៃ/ទាំងអស់	ទាម (ពាន់)	ការគិតកម្ម	តម្លៃរាយការ ដើម្បីផ្លូវក្រោង ប្រើប្រាស់	គម្រោងអាជីវកម្ម	គម្រោងអាជីវកម្ម	ប្រភពការងារធំរាយប្រចាំ ៥ ឆ្នាំ	
						ចំណេះរាយការ	ចំណេះរាយការ
7. នាយកឈប់ ខ្សោន ករណីអនុប្រធានក្រសួងការអប់រំ/ក្រសួងការពារទេសចរណ៍/ក្រសួងការពារទេសចរណ៍	61	បច្ចុប្បន្ន (Industrial Management and Engineering), Massey University, Australia	-	-	2545 – ព្រៃង	President and CEO	Aapico Hitech Public Company Limited
8. នាយកឈប់ លីន ហ៊ុន ករណីអនុប្រធានក្រសួងការអប់រំ/ក្រសួងការពារទេសចរណ៍	47	One year International Exchange Program, Washington C.H. High-Ohio, U.S.A.	-	-	2548 – ព្រៃង	Managing Director	Goodyear Malaysia Berhad

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	การศึกษา	ผู้สอนมากที่สุด เรียนรู้ใน	ความสำเร็จที่ ทรงคุณค่า (%)	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ประสบการณ์ทำงานทำงานในระยะเวลา 5 ปี ข้อมูลร่อง	ร่องท่องทำงานบริษัทประจำปัจจุบัน
9. นายพิริยะดี พัฒนา กรรมการผู้จัดการ/กรรมการตรวจสอบและ กรรมบิ๊กตี	42	M.B.A. - Bangkok University B.S. Electrical Engineering – University of Florida IOD - DCP และ DAP	- บริษัท (%) หน้าผู้บริหาร	2544-2546 2542-2544 2538-2542	Sales Manager, Team Leader Asst. Site Manager & Cost Controller	Bombardier Transportation Daimler Chrysler Rail Systems Jurong Engineering (Singapore)		
10. นายอรรถนัน พิน ใจไป กรรมการบริหาร	56	Bachelor of Science (Mechanic Engineering), University of Technology, Malaysia	- -	2548-2550 2547-2548 2545-2547 2544-2547	Manufacturing Director VP/Mfg Director Production Manager Reg Quality Assurance Manager	Goodyear Malaysia Berhad Goodyear Philippines Incorporated Goodyear Indonesia Tbk. Goodyear Tire and Rubber Company		
11. นางสาวนนuya กานจนพงษ์ กรรมการบริหาร	41	M.B.S. University of Kent at Canterbury, U.K. Ms.C, University of Surrey, U.K. B.B.A. Assumption University	- -	2547 - 2549 2545 - 2547	Vice President Performance & ER Head of HR (AGM Level)	HSBC Thailand Summit Auto Seats Industries Co., Ltd.		

ชื่อ-สกุล/สำเนาหนังสือ	อายุ (ปี)	การศึกษา	ต่อต้านการทุจริต ผู้ไม่มีเชื้อชาติ (%)	ความตั้งใจที่มี ต่อคนต่างด้าว (%)	ประสบการณ์ทำงานในประเทศไทย 5 ปี ข้อมูลสังคี	
					อาชญากรรม	ตำแหน่ง
12. นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์ กรรมการบริหารกรรมการตรวจสอบและเฝ้าระวัง มาตราการ	32	MSIT and MBA, University of Denver, U.S.A. Bachelor of Business Administration (B.B.A.), Kasetsart University	-	-	2546-2551 Manager	Regional Customer Service Unilever Thailand Trading Limited
13. นางรักษา ภูริษฐ์ กรรมการฝ่ายการเงิน	54	CPA, Commonwealth of Virginia, 1992 Master of Business Administration Finance & Investment, George Washington University, 1984 B.B.A., Ramkhamhaeng University, 1981 Diploma, Assumption Commercial College, 1976	-	-	2527-2528 สีลมคอม 52- สีลมคอม 52 กันยายน 40- กุมภาพันธ์ 52 สิงหาคม 36- กันยายน 40 ก. 2528-2537	Inkjet System, Singapore Finance Director Kodak (Thailand) Limited Finance Director Eastman Kodak Company American Standard Sanitaryware(Thailand) PCL Assistant Vice President and Controller Financial Analyst DCC Data Service, Washington, D.C.

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	หมายเลข (๑)	การศึกษา	ผู้สอนอาจารย์ และนักเรียน	ตรวจสอบการให้ทางไม่ประ皤ะ ๕ ปี ข้อมูล		ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/สถาบันที่รับผิดชอบ	
				ต่อส่วนของราย	ความสำเร็จทั้งหมด		
14. นายเดนี่ลี รีเกอร์ต แซค เชตติเมย์	37	B.S. in Finance, the University of Akron, U.S.A.	-	-	2548 - 2551	Asia Regional Controller	The Goodyear Tire & Rubber Company
		B.S. in Accounting, the University of Akron, U.S.A.			2547 - 2548	Section Head Corp. Accdg US GAAP Specialist	KPMG LLP
					2546 - 2547	Audit Senior Manager	KPMG LLP
					2544 - 2546	Audit Manager	KPMG LLP

หมายเหตุ

1. นางสาวน้ำ ใจ เบญจลดา จันทร์ ลดา ภูษาภรณ์ กะรอกวันที่ 9 กันยายน 2552
2. นายดาว์ลิง บีน มาร์ติน ลากาชาด กะรอกวันที่ 31 สิงหาคม 2552
3. นางสาวกนกญา ภูษาภรณ์ ลาภอยาดา กะรอกวันที่ 9 พฤศจิกายน 2552
4. นางพิพัฒ์ วงศ์พิพัฒ์ ตีร์สัมฤทธิ์ คำนึงกระรอกวันที่ 9 พฤศจิกายน 2552 แนะนำแพทย์สถาบัน มาก่อน
5. นางนรรษ์ ธรรมนพ์ พิชัย ลีรัตน์ คำนึงกระรอกวันที่ 9 พฤศจิกายน 2552 แนะนำสถาบันฯ การழูหันพัสดุ
6. นายปู小巧 ศรีสุวรรณ และวนิชและนรรษ์ ลีรัตน์ แอดมิชชัน ได้ติดต่อจากทางคุณนรรษ์ ธรรมนพ์ วันที่ 22 มีนาคม 2553

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทอย

- ๒๕๖๒ -

