



บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
GOODYEAR (THAILAND)  
PUBLIC COMPANY LIMITED







รายงานประจำปี 2554  
บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

---

ANNUAL REPORT 2011  
GOODYEAR (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED





หน้า 7	สารสั้นจากประธาน
หน้า 8	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
หน้า 9	งบการเงินเปรียบเทียบสำหรับระยะเวลา 3 ปี
หน้า 12	รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
หน้า 15	โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
หน้า 17	การควบคุมภายใน
หน้า 18	หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
หน้า 18	โครงสร้างการบริหาร
หน้า 28	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
หน้า 29	งบการเงิน
หน้า 56	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
หน้า 60	ข้อมูลทั่วไป
Page 61	MESSAGE FROM THE CHAIRMAN
Page 62	REPORT OF AUDIT COMMITTEE
Page 63	COMPARISON OF THREE YEARS FINANCIAL STATEMENTS
Page 65	RELATED PARTY TRANSACTIONS
Page 68	SHAREHOLDING STRUCTURE AND MANAGEMENT
Page 71	INTERNAL CONTROL
Page 72	CORPORATE GOOD GOVERNANCE
Page 72	SUPERVISION STRUCTURE OF THE COMPANY
Page 84	AUDITOR'S REPORT
Page 85	FINANCIAL STATEMENTS
Page 117	BUSINESS ATTRIBUTE
Page 123	GENERAL INFORMATION





# สาส์นจากประธานกรรมการ

## เรียนท่านผู้ถือหุ้น บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ปีที่ผ่านมา เศรษฐกิจของประเทศไทยและอุตสาหกรรมยานยนต์ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นภัยพิบัติ สึนามิในประเทศญี่ปุ่น ภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวจากปัญหานี้ สาธารณะของประเทศสหรัฐอเมริกาและกลุ่มประเทศในยุโรป รวมถึงมหาอุทกภัยในประเทศไทย ซึ่งภาวะวิกฤตที่ไม่เพียงปรารถนาเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อประกอบการกิจการของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ผลจากมหาอุทกภัยซึ่งบริษัทมีความจำเป็นต้องประกาศหยุดการดำเนินงานเป็นการชั่วคราวในเดือนตุลาคมถึง ธันวาคม 2554 อย่างไรก็ตาม คุณะผู้บริหารของบริษัทได้ดำเนินมาตรการเร่งด่วนที่จำเป็นต่างๆ เพื่อบรรเทาปัญหาและผลกระทบที่เกิดขึ้นกับพนักงานและลูกค้าของเรา จนบริษัทสามารถฝ่าภาวะวิกฤตต่างๆ มาได้

สำหรับปี 2555 นี้ บริษัทยังคงมีความเชื่อมั่นว่าเศรษฐกิจของประเทศและภาวะอุตสาหกรรมยานยนต์จะกลับมาเติบโตอีกครั้ง และบริษัทมุ่งมั่นสร้างการเติบโตทางธุรกิจอย่างแข็งแกร่งด้วยความพร้อมของบุคลากร เครื่องจักรที่ทันสมัย ผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงที่ตรงความต้องการของตลาดและแผนการขยายช่องทางการจำหน่ายศูนย์บริการกู๊ดเยียร์โอโต้แคร์ให้ครอบคลุมตลาดเป้าหมายมากยิ่งขึ้น รวมทั้งการเพิ่มกิจกรรมทางการตลาดให้เข้าถึงลูกค้าอย่างใกล้ชิด

ผมใคร่ขอใช้โอกาสนี้ขอบคุณ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า ผู้แทนจำหน่ายสินค้า และพนักงานทุกท่านที่ให้การสนับสนุนและความไว้วางใจ ในตราสินค้ากู๊ดเยียร์และบริษัทด้วยดีตลอดมา



ดร. วีระพร ศรีเฟื่องฟุ้ง  
ประธานกรรมการ

# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบต้องปฏิบัติหน้าที่ตามแนวทางการปฏิบัติการตรวจสอบภายในที่ดีที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 คณะกรรมการได้ยึดหลักดังกล่าวในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้ คณะกรรมการตรวจสอบขอรายงานผลการตรวจสอบประจำปี 2554 แก่คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นดังนี้

## 1. กรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระมีรายนามดังต่อไปนี้

- |                       |                         |
|-----------------------|-------------------------|
| (ก) นายอรรถพร ชำยมัน  | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| (ข) นายเคนเนธ ลี ไวท์ | กรรมการตรวจสอบ          |
| (ค) นายเย็บ ชูชวน     | กรรมการตรวจสอบ          |

2. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเต็มในการเข้าตรวจสอบและได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหารรวมถึงการเชิญให้กรรมการหรือเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมตามความเหมาะสม โดยนายมาร์ค จันดริน ราวินนี ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน และนายแบรด เอส. ลักเคีย ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินอาเซียน ได้เข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ พร้อมกับบริษัทตรวจสอบจากภายนอกคือบริษัท ไพรส์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด โดยในปี พ.ศ. 2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกัน 4 ครั้ง

3. คณะกรรมการตรวจสอบได้รับความร่วมมือตามที่ร้องขอเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดี

4. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบบัญชีภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีจากภายนอกบริษัทและสอบถามระบบควบคุมภายใน รายงานของผู้ตรวจสอบในการประเมินระบบควบคุมภายในที่รายงานต่อกรรมการบริษัท

5. คำถามและข้อสงสัยต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบได้รับการชี้แจงและแก้ไขเป็นที่น่าพึงพอใจแล้วจากฝ่ายบริหารและกรรมการบริหารบริษัท

ตามที่ได้กล่าวมาข้างต้น บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินงานในปี 2554 ให้เป็นไปตามแนวทางของคณะกรรมการตรวจสอบและภายใต้กฎหมายและพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้องของประเทศไทย

นายอรรถพร ชำยมัน  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



# งบการเงินเปรียบเทียบสำหรับระยะเวลา 3 ปี

(หน่วย: พันบาท)

รายการ	ปี 2554	ปี 2553	ปี 2552
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	935,584	758,718	536,751
เงินลงทุนระยะสั้น	65,000	65,000	65,000
ลูกหนี้การค้า	347,951	823,854	696,239
สินค้าคงเหลือ	457,038	547,317	345,644
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	62,592	48,585	52,632
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	65,644	38,278	35,806
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	315,505	300,063	332,207
อะไหล่เครื่องจักร	-	-	136,285
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,895,365	1,529,501	1,420,171
สินทรัพย์อื่น	4,398	4,010	6,577
รวมสินทรัพย์	4,149,077	4,115,326	3,627,312
เจ้าหนี้การค้า	671,715	808,678	498,206
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	8,121	14,460	23,029
เงินรับล่วงหน้าจากบริษัทประกันภัย	318,059	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	204,932	101,505	79,827
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	-	62,276
หนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ	22,508	7,184	7,031
สำรองเงินทุนเลี้ยงชีพและเงินบำเหน็จพนักงานที่เกษียณอายุ	85,477	77,422	74,717
รวมหนี้สิน	1,310,812	1,009,249	745,086
ทุนจดทะเบียน ออกจำหน่ายและชำระแล้วเต็มมูลค่า	74,000	74,000	74,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	92,000	92,000	92,000
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว สรรองตามกฎหมาย	7,400	7,400	7,400
- ยังไม่ได้จัดสรร	2,664,865	2,932,677	2,708,826
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,838,265	3,106,077	2,882,226
รายได้จากการขาย	4,085,563	4,182,929	3,382,312
ต้นทุนขาย	(3,495,470)	(3,815,356)	(3,112,936)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(359,691)	(374,508)	(353,670)
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	(340,150)	-	(326,582)
รายได้อื่น	22,881	476,777	53,693
ภาษีเงินได้	(32,954)	(134,991)	(62,769)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	(119,812)	334,851	233,212
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(16.19)	45.25	31.52

# อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

## อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)

	ปี 2554	ปี 2553	ปี 2552	
อัตราส่วนสภาพคล่อง	1.84	2.29	2.58	เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	1.01	1.64	1.78	เท่า
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	7.61	5.87	5.37	เท่า
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	47.34	61.38	66.98	วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	8.19	10.27	8.50	เท่า
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	43.98	35.04	42.35	วัน
ระยะเวลารับชำระหนี้	76.23	61.66	61.98	วัน
Cash Cycle	15.09	34.76	36.44	วัน

## อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)

	ปี 2554	ปี 2553	ปี 2552	
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	14.44	8.8	8.0	ร้อยละ
อัตรากำไรสุทธิ	(2.9)	8.0	6.9	ร้อยละ
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(2.9)	8.6	6.2	ร้อยละ
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	0.3	53.2	48.8	ร้อยละ
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	0.99	1.08	0.91	เท่า

## อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)

	ปี 2554	ปี 2553	ปี 2552	
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.46	0.32	0.26	เท่า
อัตราการจัดสรรปันผล	(123.5)	33.1	79.3	ร้อยละ

# คำอธิบายเชิงวิเคราะห์ที่เกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

## (1) สภาพคล่องทางการเงิน

สภาพคล่องทางการเงินของบริษัทลดลง เนื่องจากบริษัทมีการลงทุนในเครื่องจักรใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยลดลงจาก 61.38 วัน ในปี 2553 เป็น 47.34 วัน ในปี 2554 เป็นผลมาจากการลดลงของลูกหนี้การค้าในไตรมาสที่ 4 เนื่องจากบริษัทและลูกค้าบางส่วนได้รับผลกระทบจากสภาวะน้ำท่วม ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 35.04 วันในปี 2553 เป็น 43.98 วันในปี 2554 เนื่องจากภาวะน้ำท่วม นอกจากนี้ ความสามารถในการบริหารเงินทุนหมุนเวียนที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ทำให้ Cash Cycle โดยรวมของบริษัทปรับปรุงดีขึ้นจาก 34.76 วันในปี 2553 เป็น 15.09 วันในปี 2554

## (2) ความสามารถในการหากำไร

อัตราส่วนกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 8.8 ในปี 2553 เป็นร้อยละ 14.4 ในปี 2554 เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงขั้นตอนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต ในขณะที่ราคาวัตถุดิบทั่วโลกมีราคาเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทได้นำเอามาตรฐานบัญชีไทย ฉบับที่ 16 เรื่องที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มาใช้ โดยบริษัทได้ทำการทบทวนอายุการใช้งานของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ การประมาณการมูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคา เพื่อให้มีความเหมาะสมกับการใช้งานของสินทรัพย์ ในปัจจุบันมากยิ่งขึ้น บริษัทจึงได้เปลี่ยนวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งและติดตั้ง และยานพาหนะที่ได้มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2536 เป็นต้นไป จากวิธีผลรวมจำนวนปีเป็นวิธีเส้นตรง บริษัทเปลี่ยนประมาณการมูลค่าคงเหลือ และอายุการใช้งาน รวมทั้งวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาดังกล่าวโดยใช้วิธีเปลี่ยนทันที

## (3) ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรลดลง เนื่องจากประสิทธิภาพการผลิตที่ลดลงจากปัญหาน้ำท่วมในไตรมาสที่ 4

## (4) นโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 0.32 เท่าในปี 2553 เป็น 0.46 เท่าในปี 2554 เนื่องจากการขยายระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้

## (5) สรุป

รายได้จากการขายสินค้าลดลงร้อยละ 2.3 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากเหตุการณ์สึนามิในประเทศญี่ปุ่นในไตรมาสที่ 1 และน้ำท่วมในประเทศไทยไตรมาสที่ 4

# รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

บริษัทถูกควบคุมโดย The Goodyear Tire & Rubber Company ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา บริษัทใหญ่ดังกล่าวถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 66.79 ของจำนวนหุ้นของบริษัทที่ออกจำหน่าย จำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 33.21 ถือโดยบุคคลทั่วไป

นโยบายการคิดราคาสำหรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

	นโยบายการคิดราคา
รายได้จากการขายและซื้อสินค้า	ราคาต้นทุนบวกกับส่วนเพิ่ม
ค่าสิทธิทางการค้า	อัตราร้อยละของรายได้จากการขายสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย
ค่าบริการทางด้านเทคนิคการผลิต	ตามที่เกิดขึ้นจริง
ค่าบริการจัดการ	ตามที่เกิดขึ้นจริง

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

## ก) รายได้จากการขาย

	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2553 บาท
รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป		
บริษัทใหญ่	333,738,937	248,711,738
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	2,000,023,530	1,909,109,737
	<u>2,333,762,467</u>	<u>2,157,821,475</u>

## ข) การซื้อสินค้าและบริการ

	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2553 บาท
ซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป		
บริษัทใหญ่	90,545,822	111,695,114
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	492,164,140	408,274,124
	<u>582,709,962</u>	<u>519,969,238</u>
ซื้อเครื่องจักรและอะไหล่เครื่องจักร		
บริษัทใหญ่	147,471,662	44,536,650
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	181,617,511	297,518,602
	<u>329,089,173</u>	<u>342,055,252</u>

รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ค่าสิทธิทางการค้า			
บริษัทใหญ่	159,329,227	185,349,969	
ค่าบริการทางด้านเทคนิคการผลิต			
บริษัทใหญ่	2,389,381	7,561,703	
ค่าบริหารจัดการ			
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	128,855,896	137,727,872	

ค) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อและขายสินค้าและบริการ

	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	
	บาท	บาท	
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัทใหญ่	5,506,605	90,457,652	
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	133,402,680	465,077,627	
	138,909,285	555,535,279	
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัทใหญ่	1,370,466	2,944,140	
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	44,812,728	48,237,971	
	46,183,194	51,182,111	
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัทใหญ่	17,955,923	5,600,296	
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	206,597,496	44,281,157	
	224,553,419	49,881,453	
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัทใหญ่	108,252,141	41,856,818	
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	52,751,659	81,006,731	
	161,003,800	122,863,549	

ง) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	
	บาท	บาท	
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	24,204,396	29,205,627	

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารรวมเงินเดือน ค่าเบี้ยประชุมและผลตอบแทนอื่น

รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

จ) เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	บาท	บาท
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ส่วนที่จะครบกำหนดชำระในปี	315,505,000	-
ส่วนที่จะครบกำหนดชำระเกินหนึ่งปี	-	300,063,000
	<u>315,505,000</u>	<u>300,063,000</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมจำนวน 10 ล้านเหรียญสหรัฐ มีกำหนดชำระคืนก่อนวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.6 ต่อปี หรือ LIBOR บวกร้อยละ 1 ต่อปี แล้วแต่อัตราใดจะสูงกว่า และเงินให้กู้ยืมดังกล่าวนี้ได้รับการค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่

บริษัทได้ทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของเงินให้กู้ยืมในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ซึ่งมีอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามที่ระบุในสัญญาเท่ากับ 31.37 บาท ต่อ 1 เหรียญสหรัฐ และครบกำหนดชำระคืนในวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2555 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเชิงลบจำนวน 7.9 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ภายใต้หนี้สินหมุนเวียนอื่น

ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวข้องกับเงินให้กู้ยืมสำหรับปี พ.ศ. 2554 มีจำนวน 8.0 ล้านบาท (พ.ศ. 2553: 8.1 ล้านบาท)



# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุดวันที่ 5 เมษายน 2554

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	The Goodyear Tire & Rubber Company	4,942,418	66.79
2.	BNP Paribas Securities Services, London Branch	431,900	5.84
3.	บริษัท ศรีศิริเอนเตอร์ไพรส์ จำกัด	209,864	2.84
4.	บริษัท ศรีพี่น้อง จำกัด	208,240	2.81
5.	บริษัท บุญทรง จำกัด	141,900	1.92
6.	นายบุญทรง ศรีเพ็ญ	101,918	1.38
7.	กองทุนเปิด อเบอร์ดีนโกรท	87,100	1.18
8.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	73,702	1.00
9.	บริษัท เทชะไพบูลย์ จำกัด	51,480	0.70
10.	นางดาราวลัย สาลักษณ์	32,200	0.44
11.	นางสาวปริดา มโนมัยพิบูลย์	32,200	0.44

## การจัดการบริษัท

บริษัทมีกรรมการ 4 ชุดได้แก่ คณะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาลและกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

### (ก) คณะกรรมการบริษัท (BOARD OF DIRECTORS)

กรรมการของบริษัทประกอบไปด้วย

- |                              |   |
|------------------------------|---|
| 1. นายบุญทรง ศรีเพ็ญ         | ประธานกิตติมศักดิ์ (ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการ)         |
| 2. นายธีระพร ศรีเพ็ญ         | ประธานกรรมการ/กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล               |
| 3. นายอรรถพร ชำม่น           | กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ                  |
| 4. นายเคนเนธ ลี ไวท์         | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล |
| 5. นายเย็บ ชู ขวน            | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล |
| 6. นายริชาร์ด จอห์น เฟลมมิ่ง | กรรมการบริหาร (จนถึงวันที่ 14 ธันวาคม 2554)           |
| 7. นายสุทธิพงษ์ วรรณวนิช     | กรรมการผู้จัดการ                                      |
| 8. นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์      | กรรมการบริหาร/กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล               |
| 9. นายอึ้ง ชิง หยง           | กรรมการ   |
| 10. นายเควก ไค์ วัดต์        | กรรมการ   |
| 11. นายแบรด เอส. ลักเคีย     | กรรมการ (ตั้งแต่ 14 ธันวาคม 2554)                     |
| 12. นายมาร์ค จันดร์น ราวันนี | กรรมการบริหาร (ตั้งแต่ 14 ธันวาคม 2554)               |

### หมายเหตุ

- นายริชาร์ด จอห์น เฟลมมิ่ง ลาออกจากกรรมการเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2554 และนายแบรด เอส. ลักเคียได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนนายริชาร์ด จอห์น เฟลมมิ่ง ตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม 2554
- นายอึ้ง ชิง หยง ลาออกจากกรรมการ วันที่ 14 ธันวาคม 2554 และนายมาร์ค จันดร์น ราวันนีได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนนายอึ้ง ชิง หยง เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2554

ที่ประชุมคณะกรรมการจะต้องมีกรรมการมาประชุมมากกว่ากึ่งหนึ่ง จึงเป็นองค์ประชุม ในเมื่อประธานไม่ได้เข้าร่วมประชุม หรือไม่สามารถทำหน้าที่ได้ กรรมการอาจได้รับคัดเลือกกรรมการใดๆ ให้ทำหน้าที่ประธานได้ การตัดสินใจใด ๆ ของคณะกรรมการ ต้องได้รับเสียงข้างมาก กรรมการแต่ละท่านมีหนึ่งเสียง ในกรณีที่กรรมการท่านใดมีผลประโยชน์ในมติใด ๆ กรรมการท่านนั้น ไม่ได้รับอนุญาตให้ออกเสียงลงมติได้ ประธานในที่ประชุมมีสิทธิออกเสียงชี้ขาดได้

เลขานุการบริษัท คือนายสุวัฒน์ อีร์วัฒนางกูร ทำหน้าที่ต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ปี พ.ศ. 2551

#### (ข) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการตรวจสอบการจัดเตรียมงบการเงิน สอบทานระบบ ควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ เป็นต้น กรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติต่างๆ ตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบไปด้วย

- |                      |                         |
|----------------------|-------------------------|
| 1. นายอรรถพร ชำนาญ   | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายเคนเนธ ลี ไวท์ | กรรมการตรวจสอบ          |
| 3. นายนายเย็บ ชู ชวน | กรรมการตรวจสอบ          |

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรณีกรรมการตรวจสอบขอลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่งให้แจ้งต่อบริษัทล่วงหน้า 1 เดือน พร้อมเหตุผล กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทน ให้อยู่ในตำแหน่งเท่า วาระที่เหลือของกรรมการที่ลาออกหรือพ้นจากตำแหน่ง

#### (ค) คณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล

คณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาลประกอบไปด้วย

- |                          |                             |
|--------------------------|-----------------------------|
| 1. นายธีระพร ศรีเฟื่องฟู | ประธานกรรมการ               |
| 2. นายเคนเนธ ลี ไวท์     | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายเย็บ ชู ชวน        | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ |
| 4. นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์  | กรรมการบริหาร               |

กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาลมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรณีกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาลขอลาออก ก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้แจ้งต่อบริษัทล่วงหน้า 1 เดือน พร้อมเหตุผล กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทน ให้อยู่ในตำแหน่งเท่าวาระที่เหลือของกรรมการที่ลาออกหรือพ้นจากตำแหน่ง

#### (ง) กรรมการบริหาร

กรรมการบริหารมีหน้าที่ดำเนินงานและปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้ในแต่ละปี บริษัทแต่งตั้งกรรมการ ผู้จัดการและกรรมการบริหารอื่น ในปี 2554 กรรมการบริหารประกอบไปด้วย

- |                              |   |
|------------------------------|---|
| 1. นายริชาร์ด จอห์น เฟลมมิ่ง | กรรมการผู้จัดการกึ่งผู้บริหารภูมิภาคอาเซียน (จนถึง 14 ธันวาคม 2554) |
| 2. นายสุทธิพงษ์ วรรณวนิช     | กรรมการผู้จัดการ  |
| 4. นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์      | Director Product Supply ASEAN/Manager of Aviation Supply Chain APAC |
| 5. นายมาร์ค จันดร์ รามันนี   | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน  |

#### หมายเหตุ

- นายริชาร์ด จอห์น เฟลมมิ่ง ลาออกจากกรรมการเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2554 และนายแบรด เอส. ลักเคีย ได้รับแต่งตั้งให้ ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนนายริชาร์ด จอห์น เฟลมมิ่ง ตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม 2554
- นายอึ้ง ชิง หยง ลาออกจากกรรมการ วันที่ 14 ธันวาคม 2554 และนายมาร์ค จันดร์ รามันนี ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการแทนนายอึ้ง ชิง หยง เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2554

# การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

## (1) การสรรหากรรมการ

บริษัทคัดเลือกกรรมการโดยวิธีการเสนอชื่อ เมื่อได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริษัทแล้ว จากนั้นผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติแต่งตั้งกรรมการของบริษัท ผู้ลงทุนรายย่อยสามารถใช้สิทธิของตนในการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการ ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย ผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องหลายๆ ธุรกิจ ซึ่งเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น จำนวนของคณะกรรมการอิสระเท่ากับหรือไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของคณะกรรมการ

การเลือกและแต่งตั้งคณะกรรมการจะกระทำในการประชุมผู้ถือหุ้นภายใต้หลักเกณฑ์ดังนี้

1. หนึ่งคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นเท่ากับหนึ่งหุ้น
2. การเลือกกรรมการอาจใช้วิธีการออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล หรือคราวละหลายๆ คนตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร การลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาจะเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนที่ได้รับเลือกตั้งในครั้งนั้น

## (2) การสรรหาผู้บริหาร

ฝ่ายบริหารเป็นผู้สรรหาผู้บริหารเมื่อมีตำแหน่งว่างลง ทั้งนี้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และระเบียบข้อบังคับของบริษัท

## (3) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับปี 2554 ค่าตอบแทนประธานกรรมการเป็นเงินจำนวน 450,000 บาท และกรรมการอื่นที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และไม่ได้รับเงินเดือนจากบริษัท ท่านละ 300,000 บาท ค่าตอบแทนประธานกรรมการตรวจสอบเป็นเงินจำนวน 300,000 บาท และกรรมการตรวจสอบอื่น 250,000 บาท ค่าตอบแทนกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาลเป็นเงินจำนวน 50,000 บาทต่อท่าน โดยค่าตอบแทนดังกล่าวได้รับอนุมัติจากการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 43 วันที่ 28 เมษายน 2554

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำหรับปี 2554 และปี 2553 เป็นดังนี้

	2554 (บาท)	2553 (บาท)
กรรมการและผู้บริหาร	24,204,396	29,205,627

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารรวมเงินเดือน ค่าเบี้ยประชุมและผลตอบแทนอื่น

# การควบคุมภายใน

บริษัทมีความเชื่อมั่นว่า ระบบควบคุมภายในองค์กรมีความเพียงพอที่จะป้องกันทรัพย์สินของบริษัท ความเสี่ยงอันอาจเกิดจากกรณีที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจเพียงพอ บริษัทไม่พบข้อบกพร่องใด ๆ ที่เกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน บริษัทมีระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ดังนั้นบริษัทจึงกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย บริษัทปฏิบัติตามนโยบายบัญชีอย่างสม่ำเสมอ บริษัทได้จัดเตรียมงบการเงินของบริษัทด้วยความระมัดระวังรวมทั้งเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน บริษัทได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการบริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทตระหนักดีว่า

ข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตามความเป็นจริง เชื่อถือได้ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทยังไม่จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะ เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังมีไม่มากนัก จึงได้มอบหมายให้ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นรวมทั้งภาคีรัฐที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอข้อมูลได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 0-2909-8080 หรือที่ <http://www.goodyear.co.th>

## ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าการระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ มีการตั้งเป้าหมายการปฏิบัติงานซึ่งควรจะเป็นจริงและมีการวัดผลอยู่เสมอ มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมเพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพ บริษัทได้กำหนดนโยบายป้องกันการกระทำที่อาจขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างพนักงานกับบริษัทให้พนักงานยึดถือปฏิบัติ เพื่อเป็นการเพิ่มคุณภาพของระบบควบคุมภายในให้ดีขึ้น บริษัทได้จัดตั้งผู้ตรวจสอบภายในองค์กร นอกจากนั้น บริษัทได้นำระบบปฏิบัติการ SAP ซึ่งเป็นระบบการจัดการข้อมูลสารสนเทศที่ทันสมัย

## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ก๊วยเตี๋ย้อยู่ภายใต้กฎหมายของประเทศไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ กรอบของหลักธรรมาภิบาลได้จัดให้มีขึ้นและใช้บังคับในบริษัท กฎหมายและหลักธรรมาภิบาลจะเป็นตัวกำหนดโครงสร้างของก๊วยเตี๋ยและการประกอบธุรกิจ ในฐานะที่เป็นบริษัทลูก ก๊วยเตี๋ยได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติ Sabanes Oxley Act (SOX) ซึ่งเกี่ยวกับรายงานทางการเงินและเป็นมาตรฐานสูงสุดในด้านจริยธรรม

## โครงสร้างการบริหาร

โครงสร้างการกำกับดูแลของบริษัทประกอบด้วย การประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล และกรรมการบริหาร

### (1) การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นและการประชุมวิสามัญเป็นอำนาจสูงสุดในการกำกับดูแลบริษัทฯ และเป็นที่ยอมรับความคิดเห็นสำหรับผู้ถือหุ้นในการใช้อำนาจในการบริหาร การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นได้จัดให้มีขึ้นเป็นรายปีในขณะการประชุมวิสามัญสามารถจัดให้มีขึ้นเมื่อใดก็ได้

ระหว่างปี 2554 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2554 บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ บริษัทฯและคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นอย่างมาก โดยกรรมการบริษัทจะพยายามเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยทุกครั้ง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกในกระบวนการจัดประชุมผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อ ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

ก่อนเริ่มการประชุม จะมีการชี้แจงกติกาทั้งหมดรวมทั้งสรุปการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระไว้อย่างชัดเจน ในระหว่างการประชุมได้เปิดโอกาสและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุม ประธานกรรมการ และกรรมการจะตอบข้อซักถามในทุกประเด็น และมีการบันทึกการประชุมถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

บริษัทฯ ได้เพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

## (2) คณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีคณะกรรมการจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องหลายๆ ธุรกิจ ซึ่งเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น จำนวนของคณะกรรมการอิสระเท่ากับหรือไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของคณะกรรมการแต่ไม่น้อยกว่า 3 ท่าน การเลือกและแต่งตั้งคณะกรรมการจะกระทำในการประชุมผู้ถือหุ้นภายใต้หลักเกณฑ์ดังนี้

1. หนึ่งคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นเท่ากับหนึ่งหุ้น
2. การเลือกกรรมการอาจใช้วิธีการออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล หรือคราวละหลายๆ คนตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร
3. การลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาจะเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนที่ได้รับเลือกตั้งในครั้งนั้น ในการถอดถอนกรรมการ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละครั้ง บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาอย่างเพียงพอก่อนการประชุม รายงานการประชุมต้องมีการจดบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษรพร้อมทั้งจัดส่งให้คณะกรรมการบริษัททุกท่านและมีหนึ่งสำเนาจัดเก็บไว้ที่บริษัท เพื่อให้ผู้มีอำนาจเกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

ในปี 2554 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 6 ครั้ง การประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง โดยมีกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมดังนี้

ชื่อสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งจัดการประชุม
1. นายธีระพร ศรีเพื่องฟัง	7/7
2. นายอรรถพร ชำยมาน	7/7
3. นายเคนเนธ ลี ไวท์	7/7
4. นายเย็บ ชู ชวน	5/7
5. นายริชาร์ด จอห์น เฟลมมิง	6/7
6. นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์	7/7
7. นายสุทธิพงษ์ วรรณวานิช	7/7
8. นายอึ้ง ชิง หยง	6/7
9. นายเควก ไค่ วัดต์	6/7
10. นายแบรด เอส. ลักเคีย	0/0
11. นายมาร์ค จันดร์น ราวันนี	0/0

### การเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการในระหว่างปี 2554

1. นายริชาร์ด จอห์น เฟลมมิง ลาออกจากกรรมการเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2554 และนายแบรด เอส. ลักเคีย ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนนายริชาร์ด จอห์น เฟลมมิง ตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม 2554
2. นายอึ้ง ชิง หยง ลาออกจากกรรมการ วันที่ 14 ธันวาคม 2554 และนายมาร์ค จันดร์น ราวันนี ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนนายอึ้ง ชิง หยง เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2554

### คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. เป็นผู้นำและบริหารบริษัท ตามวิสัยทัศน์งานที่ได้รับมอบหมาย
2. ปกป้องการได้มาและบริหารทรัพย์สินของบริษัทเพื่อประโยชน์ของบริษัท
3. ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. คณะกรรมการบริษัทต้องจัดประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
5. ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่คณะกรรมการบริษัท อาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติ อย่างใดอย่างหนึ่งแทนกรรมการก็ได้



## กรรมการอิสระ

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทมหาชนควรมีกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของคณะกรรมการที่สามารถให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมาในเรื่องที่สำคัญและปราศจากการครอบงำจากกลุ่มที่มีผลประโยชน์อื่นใด เรียกว่ากรรมการอิสระ บริษัทมีกรรมการอิสระอยู่ 3 คน จากจำนวนกรรมการ 9 คน หรือร้อยละ 33.33 ซึ่งเท่ากับมาตรฐานขั้นต่ำ ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

- 1) นายอรรถพร ชำยมาน
- 2) นายเคนเนธ ลี ไวท์
- 3) นายเย็บ ชู ชวน

บริษัทได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้ ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

- 1) ไม่มีธุรกิจหรือการงานที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจโดยอิสระของตน
- 2) ไม่ถือหุ้นเกินร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ให้นับรวมถึงหุ้นที่ถืออยู่โดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- 3) ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้างหรือพนักงานที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท นอกจากนี้ จะต้องไม่เป็นที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 4) ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วมหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 5) ไม่เป็นผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารระดับสูงหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 6) ต้องเป็นผู้ที่ผ่านกระบวนการสรรหาของคณะกรรมการบริษัท

## (3) กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และประธานคณะกรรมการตรวจสอบมิได้เป็นประธานคณะกรรมการชุดอื่นของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และขอบเขตความรับผิดชอบดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างงานหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์



- (จ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ข) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
- (ข) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

จำนวนครั้งในการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

ชื่อสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งจัดการประชุม
1. นายอรรถพร ชัยมาน	4/4
2. นายเคนเนธ ลี ไวท์	4/4
3. นายเย็บ ชู ชวน	3/4

#### (4) กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล ประกอบไปด้วยกรรมการซึ่งได้รับแต่งตั้งจากกรรมการบริษัท หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาลดังนี้

1. ประเมินและคัดเลือก หรือแนะนำคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการคัดเลือกกรรมการ
2. จัดทำหลักการในการคัดเลือกกรรมการใหม่ รวมถึงคัดเลือกและจัดหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการ
3. พิจารณาการเสนอบุคคลเป็นกรรมการที่อนุมัติโดยผู้ถือหุ้น
4. พิจารณาและให้ความเห็นให้กับคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับโครงสร้าง ขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการ รวมถึงทักษะของคณะกรรมการเพื่อประสิทธิภาพของคณะกรรมการทั้งหมด
5. คัดเลือกกรรมการผู้ต้องสลับเปลี่ยนตัว ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
6. รายงานผลการประเมินผลของคณะกรรมการ
7. พัฒนาและทบทวน อย่างน้อยปีละครั้ง หลักปฏิบัติงานและให้ความเห็นเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการ
8. พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับธรรมาภิบาลเป็นคราวๆ ไป
9. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับรายงานประจำปี เกี่ยวกับกิจกรรมของคณะกรรมการ
10. ทำหน้าที่อื่นๆ ตามที่มอบหมายโดยคณะกรรมการเป็นคราวๆ ไป

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสำหรับปี 2554 มีดังต่อไปนี้

ชื่อสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งจัดการประชุม
1. นายเคนเนธ ลี ไวท์	3/3
2. นายเย็บ ชู ชวน	2/3
3. นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์	3/3
4. นายธีระพร ศรีเฟื่องฟู	3/3

#### (5) กรรมการบริหาร

กรรมการบริหารมีหน้าที่ดำเนินการและจัดการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแต่ละปี บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการผู้จัดการและกรรมการอื่นเป็นกรรมการบริหารซึ่งกรรมการบริหารประกอบไปด้วย

- |                              |   |
|------------------------------|---|
| 1. นายริชาร์ด จอห์น เฟลมมิ่ง | กรรมการผู้จัดการผู้ดูแลภูมิภาคอาเซียน                               |
| 2. นายสุทธิพงษ์ วรรณวนิช     | กรรมการผู้จัดการ  |
| 3. นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์      | Director Product Supply ASEAN/Manager of Aviation Supply Chain APAC |
| 4. นายมาร์ค จันดร์ รามันนี   | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน  |

#### หมายเหตุ

1. นายริชาร์ด จอห์น เฟลมมิ่ง (Mr. Richard John Fleming) ลาออกจากกรรมการวันที่ 14 ธันวาคม 2554 และนายเบรด เอส. ลักเคีย (Mr. Brad S. Lakhia) ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการแทนนายริชาร์ด จอห์น เฟลมมิ่ง เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2554
2. นายอึ้ง ชิง หยง (Mr. Ng Ching Yong) ลาออกจากกรรมการวันที่ 14 ธันวาคม 2554 และนายมาร์ค จันดร์ รามันนี ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2554

## สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นรวมถึงสิทธิในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น การออกเสียง การให้อิสระในการออกความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับธุรกรรมของบริษัท ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสำคัญของบริษัท เช่น การแต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชี การอนุมัติการจ่ายเงินปันผลและอนุมัติรายการเกี่ยวโยง เป็นต้น บริษัทได้จัดเตรียมเอกสารการแจ้งประชุม สถานที่ วัน เวลา และรายละเอียดให้ครบถ้วน ซึ่งจะจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทั้งหมดและนายทะเบียนอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุม และโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน

## การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัท ให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นในความเท่าเทียมกันเพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้น โดยแบ่งเวลาการประชุมและให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ถามคำถามและใช้สิทธิในการเลือกกรรมการ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการมอบอำนาจให้ตัวแทนมาประชุมและใช้สิทธิในการออกเสียงแทนได้ โดยสามารถเลือกที่จะมอบอำนาจให้กรรมการอิสระเป็นตัวแทนในการประชุมผู้ถือหุ้นใหญ่สามัญประจำปี โดยประวัติของกรรมการอิสระได้แนบไปพร้อมกับเอกสารการแจ้งประชุมผู้ถือหุ้น

## สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียภายใต้กรอบของกฎหมาย ข้อบังคับและข้อตกลง ข้อปฏิบัติสำหรับจรรยาบรรณในการทำธุรกิจได้จัดทำขึ้นเป็นแนวทางให้พนักงานนำไปปฏิบัติ โดยให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย คู่มือการประพฤติปฏิบัติทางธุรกิจนี้จะช่วยเสริมสร้างการอุทิศตนของพนักงานให้บรรลุถึงคุณค่าหลักของบริษัท อันจะเป็นแรงผลักดันให้เราสามารถปฏิบัติงานประจำวันได้เป็นอย่างดี การกระทำสิ่งที่ถูกต้องเพื่อลูกค้า ผู้ร่วมงาน หุ้นส่วนทางธุรกิจ และผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้น แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณและกฎหมายอย่างจริงจัง

บริษัทมีหน้าที่ต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยเฉพาะอย่างยิ่ง ชุมชนและพนักงาน บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ ของหน่วยงานราชการ เช่น กรมโรงงานอุตสาหกรรม กรมควบคุมมลพิษ เป็นต้น การดำเนินการของบริษัทอยู่เหนือมาตรฐานตามที่กำหนดโดยรัฐ ความร่วมมือของพนักงานทุกท่านในบริษัทเป็นกุญแจแห่งความสำเร็จตามพันธะต่อผู้มีส่วนได้เสีย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	การศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1. นายบุญทรง ศรีทองแดง ประธานกิตติมศักดิ์	87	ปริญญาเอกดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม	1.38	บิดาของกรรมการลำดับ 2	2535 - ปัจจุบัน	ประธานกิตติมศักดิ์	บริษัท เกลือพิมาย จำกัด บริษัท กรุ๊ปไทยพานิชยกรรมกันภัย จำกัด บริษัท เอกชัยอีเทล จำกัด บริษัท เอกชัย เอ็มชอปอร์ต อิมพอร์ต จำกัด
2. นายธีระพร ศรีทองแดง ประธานกรรมการ/กรรมการสหราชอาณาจักรและสหราชอาณาจักร	63	ปริญญาเอก (วิศวกรรมโยธา), University of Missouri, USA	0.45	บุตรของประธานกิตติมศักดิ์	2535 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เกลือพิมาย จำกัด บริษัท กรุ๊ปไทยพานิชยกรรมกันภัย จำกัด บริษัท เอกชัยอีเทล จำกัด บริษัท เอกชัย เอ็มชอปอร์ต อิมพอร์ต จำกัด
3. นายอรรถพร ชัยมาน กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	68	- Associate Member of The Institute of Chartered Accountants in Australia - Associateship in Accounting Western Australia Institute of Technology. (Now - Curtin University of Technology)	-	-	2542-ปัจจุบัน 2535 - 2539	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สยามแม็คโค จำกัด (มหาชน) สำนักงาน ไร่ข้าวหอมดอร์เฮาส์ กรุงเทพฯ
4. นายเคนเนธ ลี ไวท์ (Mr. Kenneth Lee White) กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสหราชอาณาจักรและสหราชอาณาจักร	65	MBA - University of Puget Sound, USA BA - University of Puget Sound, U.S.A. BA - Netherlands School of Business, Netherlands IOD - DCP Certificate, Fellows Certificate, Chairman Course	-	-	2548-ปัจจุบัน 2544-ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท แม็คโค สยาม สตราทีจิค คอนซัลติง จำกัด บริษัท ฟิงซ์ซ่า จำกัด (มหาชน) บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ฟินันซ่า จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	การศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
5. นายเย็บ ชู ชวน กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและ สรรมาภิบาล	63	ปริญญาตรี (Industrial Management and Engineering), Massey University ประเทศนิวซีแลนด์	-	-	2545 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร (President and CEO)	บริษัท นิอีรา เซลส์ จำกัด บริษัท อาบีโก อมตะ จำกัด. บริษัท เอเบิล มอเตอร์ จำกัด บริษัท อาบีโก เอ็นจิเนียริง จำกัด บริษัท อาบีโก ไสเทค พาร์ทส์ จำกัด บริษัท อาบีโก ไสเทค พูลลิ่ง จำกัด บริษัท เอเบิล โอทีเอส จำกัด บริษัท อาบีโก แจ็คสปีด จำกัด บริษัท อาบีโก มิตซูบิชิ จำกัด บริษัท อาบีโก โพร์จิง จำกัด (มหาชน) บริษัท อาบีโก พลาสติกส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรี้ส์ (1996) จำกัด บริษัท ซาโน อินดัสตรี้ส์ (ประเทศไทย) จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	
6. นายวิชาวัต จอห์น เฟลมมิ่ง กรรมการผู้จัดการอาเซียน	49	One year International Exchange Program, Washington C.H. High-Ohio, USA  Higher School Certificate Pukekohe High School - New Zealand	-	-	2548 - 2554	กรรมการ	บริษัท กู๊ดเยียร์ มาเลเซีย จำกัด
					2531 - 2548	Business General Manager	บริษัท อัสฟัลเมนต์ โดตา-ประเทศนิวซีแลนด์ สิงคโปร์ อินเดีย และจีน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	การศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
7. นายพิพัฒน์ วรพัฒน์ กรรมการบริหาร/กรรมการสรรหาและสรรมาภิบาล	34	MSIT and IMBA, University of Denver, USA  บริหารธุรกิจ (BBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	-	-	2554-ปัจจุบัน	Product Supply Director - ASEAN	บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
					2551-2554	Supply Chain & Customer Service Director	บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
					2550-2551	Regional Customer Service Manager	บริษัท ยูนิลเวอรั ไทย เทคดิง จำกัด
					2548-2550	Supply Management Support Manager	บริษัท ยูนิลเวอรั ไทย เทคดิง จำกัด
					2546-2548	Management Trainee	บริษัท ยูนิลเวอรั ไทย เทคดิง จำกัด
8. นายสุทธิพงษ์ วรณานิช กรรมการผู้จัดการ	42	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต - การจัดการการตลาด จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	2554-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
					2548 - 2552	Head of Marketing	ดีเอชแอล เอ็กซ์เพรส อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด
					2548- 2548	AVP – Marketing	บริษัท ทีเอเอ เฟ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด
					2546- 2548	Marketing Director (Lubricants)	บริษัท น้ำมันคาลเทกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	การศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
9. นายอึ้ง ชิง หยง (Mr. Ng Ching Yong) กรรมการ (ระหว่างเดือนมกราคม 2554 ถึงวันที่ 14 ธันวาคม 2554)	42	บริหารธุรกิจ (Management), the University of Science, ประเทศมาเลเซีย	-	-	2552-ปัจจุบัน 2551 - 2552 2548 - 2551	General Manager, Aviation Tires, เอเชียแปซิฟิก General Manager Digital Product Business Manager (ASEAN and Distributor Countries)	บริษัท กู๊ดเยียร์ ลิงคโพร ไทร์ จำกัด บริษัท กู๊ดเยียร์ ลิงคโพร ไทร์ จำกัด บริษัท โทटक (สิงคโปร์) ไพรเวท จำกัด
10. นายเตวาก ไค่ วัดต์ (Mr. Quek Khai Whatt) กรรมการ	45	ปริญญาตรี - สาขาการเงิน University of Texas (Austin), USA	-	-	2550 - ปัจจุบัน	Finance Director and Regional Treasurer	บริษัท กู๊ดเยียร์ โอเรียนทัล คอมปะนี ไพรเวท จำกัด
11. นายแบรด เอส. ลักเคีย (Mr. Brad S. Lakhia) กรรมการ	40	Master of Business Administration, Case Western Reserve University, USA.  Bachelor of Science (Accounting), The Ohio State University, USA	-	-	กรกฎาคม 2553 - ปัจจุบัน กันยายน 2552 - กรกฎาคม 2553 มีนาคม 2551 - กันยายน 2552 มีนาคม 2550 - มีนาคม 2551 กุมภาพันธ์ 2548 - มีนาคม 2550 มิถุนายน 2546 - กุมภาพันธ์ 2548	Finance Director - ASEAN VP - Finance, Global Procurement VP - Financial Planning & Analysis Assistant Treasurer, Operations Finance Director & Regional Treasurer International Treasury Manager	เดอะ กู๊ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี เดอะ กู๊ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี เดอะ กู๊ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี เดอะ กู๊ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี เดอะ กู๊ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี เดอะ กู๊ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	การศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
12. นายมาร์ค จันตรัน ราวันนี (Mr. Mark Chandran Ravunni) กรรมการบริหาร	44	ปริญญาตรี - สาขาการบัญชี Chartered Association of Certified Accountants (UK)	-	-	2554 - ปัจจุบัน	Finance Director	บริษัท กู๊ดเย์รี่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
					2550 - 2554	Asian Operations Controller	Ansell Shared Services Asian Operations Controller
					2547 - 2550	CFO/COO	บริษัท เมลิส เมย์ จำกัด (Basis Bay Sdn Bhd) ประเทศมาเลเซีย
					2542 - 2547	Financial Controller	บริษัท โพลีเฟลท์ เอเชีย จำกัด (Polyfelt Asia Sdn Bhd) ประเทศมาเลเซีย
					2540 - 2542	Finance Manager	บริษัท เวสต์เทอรน ดิจิตอล จำกัด (Western Digital) ประเทศมาเลเซีย
					2537 - 2540	Accounting Manager	กลุ่มบริษัท คาร์กิล จำกัด (Cargill Group of Companies) ประเทศมาเลเซีย
					2535 - 2537	Senior Audit	KPMG Peat Marwick ประเทศมาเลเซีย

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 งบกำไรขาดทุน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินที่กล่าวข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ประสิทธิ์ เอี่ยมกุล

ประสิทธิ์ เอี่ยมกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4174

บริษัท ไพร์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

กรุงเทพมหานคร

20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555

# บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

	หมายเหตุ	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2553 บาท
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	935,583,794	758,718,282
เงินลงทุนระยะสั้นติดภาระผูกพัน	20	65,000,000	65,000,000
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น - สุทธิ	6	162,858,295	217,136,683
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21	138,909,285	555,535,279
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21	46,183,194	51,182,111
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่จะครบกำหนดชำระในปี	21	315,505,000	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	7	457,037,557	547,316,676
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน		62,592,122	48,585,302
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		65,644,571	38,278,220
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>2,249,313,818</b>	<b>2,281,752,553</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21	-	300,063,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	8	1,895,364,788	1,529,500,898
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		4,398,148	4,009,515
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,899,762,936</b>	<b>1,833,573,413</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>4,149,076,754</b>	<b>4,115,325,966</b>

กรรมการ ..... กรรมการ .....

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 35 ถึง 55 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

		พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	หมายเหตุ	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น		262,396,830	570,725,333
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21	224,553,419	49,881,453
เจ้าหนี้อื่น		23,761,134	65,207,517
เจ้าหนี้อื่นที่เกี่ยวข้องกัน	21	161,003,800	122,863,549
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย		8,121,198	14,460,124
เงินรับล่วงหน้าจากบริษัทประกันภัย	23	318,058,925	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		204,931,607	101,504,520
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		22,508,183	7,183,738
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,225,335,096</b>	<b>931,826,234</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
สำรองเงินทุนเลี้ยงชีพและเงินบำเหน็จพนักงานที่เกษียณอายุ	9	85,476,850	77,422,489
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>85,476,850</b>	<b>77,422,489</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,310,811,946</b>	<b>1,009,248,723</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 7,400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท		74,000,000	74,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 7,400,000 หุ้น ได้รับชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นละ 10 บาท	10	74,000,000	74,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	10	92,000,000	92,000,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	11	7,400,000	7,400,000
ยังไม่ได้จัดสรร		2,664,864,808	2,932,677,243
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>2,838,264,808</b>	<b>3,106,077,243</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>4,149,076,754</b>	<b>4,115,325,966</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 35 ถึง 55 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

		พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	หมายเหตุ	บาท	บาท
รายได้จากการขาย	22	4,085,562,634	4,182,929,201
ต้นทุนขาย		(3,495,470,163)	(3,815,356,227)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>590,092,471</b>	<b>367,572,974</b>
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		1,681,973	454,076,978
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ		35,038,347	(16,694,438)
รายได้อื่น	13	21,199,040	22,700,161
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(246,148,365)	(257,873,586)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(124,376,360)	(70,734,510)
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	21	(24,204,396)	(29,205,627)
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่นเนื่องจากน้ำท่วม	23	(340,149,837)	-
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>12</b>	<b>(86,867,127)</b>	<b>469,841,952</b>
ภาษีเงินได้		(32,945,308)	(134,991,065)
<b>กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี</b>		<b>(119,812,435)</b>	<b>334,850,887</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน</b>	<b>15</b>		
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี		(16.19)	45.25

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 35 ถึง 55 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2553 บาท
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	(119,812,435)	334,850,887
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(119,812,435)	334,850,887

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 35 ถึง 55 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	สำรองตาม กฎหมาย	กำไรสะสม ที่ยังไม่ได้ จัดสรร	รวม
	บาท (หมายเหตุ 10)	บาท (หมายเหตุ 10)	บาท (หมายเหตุ 11)	บาท	บาท
<b>ยอดคงเหลือต้นปี</b>					
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554</b>	74,000,000	92,000,000	7,400,000	2,932,677,243	3,106,077,243
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(119,812,435)	(119,812,435)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 16)	-	-	-	(148,000,000)	(148,000,000)
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>					
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554</b>	<u>74,000,000</u>	<u>92,000,000</u>	<u>7,400,000</u>	<u>2,664,864,808</u>	<u>2,838,264,808</u>
<b>ยอดคงเหลือต้นปี</b>					
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2553</b>	74,000,000	92,000,000	7,400,000	2,708,826,356	2,882,226,356
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	334,850,887	334,850,887
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 16)	-	-	-	(111,000,000)	(111,000,000)
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>					
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553</b>	<u>74,000,000</u>	<u>92,000,000</u>	<u>7,400,000</u>	<u>2,932,677,243</u>	<u>3,106,077,243</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 35 ถึง 55 เป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

# บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

		พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	หมายเหตุ	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	17	804,897,454	302,748,002
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์		(490,234,621)	(447,878,788)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		6,311,180	478,422,732
เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)ได้มาจากกิจกรรมลงทุน		(483,923,441)	30,543,944
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น	16	(148,000,000)	(111,000,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(148,000,000)	(111,000,000)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>		172,974,013	222,291,946
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		758,718,282	536,750,891
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		3,891,499	(324,555)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	5	935,583,794	758,718,282
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>			
รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 ประกอบด้วยหนี้สินจากการซื้ออาคารและอุปกรณ์		78,262,183	101,162,846

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 35 ถึง 55 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ ดังนี้

50/9 หมู่ 3 ถนนพหลโยธิน ก.ม. 36 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิต ขายและจัดจำหน่ายยางรถยนต์และยางเครื่องบินสำหรับตลาดในประเทศและเพื่อการส่งออก

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555

### 2. นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงิน มีดังต่อไปนี้

#### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกิจการไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือ ความซับซ้อน หรือ เกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 3

ตัวเลขเปรียบเทียบได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอรายการในงบการเงินปีปัจจุบันดังนี้

บริษัทได้จัดประเภทใหม่สำหรับการแสดงรายการของอะไหล่เครื่องจักรในงบแสดงฐานะการเงิน เพื่อให้มีความเหมาะสมมากขึ้น เนื่องจากการตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 ของผู้บริหาร ผลกระทบของการจัดประเภทใหม่นี้ต้องบ่งแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 แสดงดังต่อไปนี้

	ภายหลัง	
	ตามที่รายงานไว้เดิม	การจัดประเภทใหม่
	บาท	บาท
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	397,052,018	547,316,676
อะไหล่เครื่องจักร	176,995,545	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,502,770,011	1,529,500,898

อะไหล่เครื่องจักรซึ่งรวมอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาเมื่อเริ่มใช้ โดยวิธีเส้นตรงตลอดประมาณการอายุการใช้งาน

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

# บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

### 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

#### 2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี

ก) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และ มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 ที่บริษัทได้นำมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องงบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องนโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องรายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19	เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26	เรื่องการบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29	เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องกำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องงบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2	เรื่องการค้าโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6	เรื่องการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	เรื่องสัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31	เรื่องรายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

# บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

### 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

#### 2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

ก) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 ที่บริษัทได้นำมาถือปฏิบัติ (ต่อ)

บริษัทจะปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงดังกล่าว (รวมเรียกว่า “มาตรฐานการบัญชี”) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 โดยผู้บริหารของบริษัทได้ประเมินและเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีเหล่านี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินที่นำเสนอ ยกเว้นเรื่องที่ยกเว้นในย่อหน้าลำดับต่อไป

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) ได้กำหนดห้ามแสดงรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น กิจการสามารถเลือกแสดงงบเดียว (งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ) หรือแยกเป็นสองงบ (งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ) ในกรณีที่กิจการมีการปรับปรุงย้อนหลัง หรือจัดประเภทรายการใหม่ กิจการต้องแสดงงบแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นงวดของงวดที่นำมาเปรียบเทียบล่าสุด นอกเหนือจากการแสดงงบ ณ วันสิ้นงวดปัจจุบัน และ ณ วันสิ้นงวดก่อน อย่างไรก็ตามสำหรับงบการเงินซึ่งมีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 และเป็นรอบระยะเวลาบัญชีแรกที่กิจการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) มาใช้ กิจการสามารถเลือกที่จะแสดงงบแสดงฐานะการเงินเพียงสองงบโดยไม่แสดงงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันต้นงวดของงวดที่นำมาเปรียบเทียบ บริษัทได้เลือกที่จะแสดงงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแบบสองงบคือ งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ดังนั้นบริษัทจึงได้มีการแสดงในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในปีปัจจุบัน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) กำหนดให้กิจการต้องคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของอาคารและอุปกรณ์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกัน เมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น มาตรฐานที่มีการปรับปรุงใหม่กำหนดให้กิจการต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์ มูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาย่างน้อยที่สุดทุกรอบปีบัญชี

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงฉบับที่ 16 บริษัทได้ทำการทบทวนอายุการใช้งานของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ การประมาณการมูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคา เพื่อให้มีความเหมาะสมกับการใช้งานของสินทรัพย์ในปัจจุบันมากยิ่งขึ้น บริษัทได้เปลี่ยนวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งและติดตั้ง และยานพาหนะที่ได้มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2536 เป็นต้นไป ซึ่งใช้วิธีผลรวมจำนวนปี เป็นวิธีเส้นตรง ภายหลังการทบทวน บริษัทเปลี่ยนประมาณการมูลค่าคงเหลือและอายุการใช้งาน รวมทั้งวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาดังกล่าวโดยวิธีเปลี่ยนทันที ตารางต่อไปนี้แสดงการเปรียบเทียบอายุการใช้งานเดิมกับอายุการใช้งานใหม่

	อายุการใช้งานเดิม (ปี)	อายุการใช้งานใหม่ (ปี)
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 - 20	10 - 44
อาคาร - ได้มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2536	20	10 - 40
อาคาร - ได้มาก่อนปี พ.ศ. 2536	50	10 - 40
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 20	3 - 30
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	5	3 - 20
ยานพาหนะ	4 - 5	4

# บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

### 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

#### 2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และ การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

ก) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 ที่บริษัทได้นำมาถือปฏิบัติ (ต่อ)

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้ถูกปรับปรุงทั้งจำนวนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 ค่าเสื่อมราคาสำหรับนโยบายการบัญชีเดิมและนโยบายการบัญชีใหม่สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

	นโยบายการบัญชีเดิม บาท	นโยบายการบัญชีใหม่ บาท
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	343,426,612	124,283,296

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เกี่ยวข้องกับการบัญชีสำหรับผลประโยชน์พนักงาน กำหนดให้กิจการใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit method) กิจการได้ใช้วิธีการคำนวณดังกล่าวอยู่แล้ว ผู้บริหารจึงเชื่อว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญจากการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 ยกเว้นเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข) มาตรฐานการบัญชีใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 และบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	เรื่องภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10	เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21	เรื่อง ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาใหม่ที่ราคาใหม่
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25	เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการ หรือของผู้ถือหุ้น

บริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของบริษัทอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีเหล่านี้



# บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

### 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

#### 2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และ การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

ข) มาตรฐานการบัญชีใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 และบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ ซึ่งรวมถึงภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสินทรัพย์หรือหนี้สิน ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องได้รับคืนจากหรือจ่ายแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่บังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณโดยอ้างอิงจากผลแตกต่างชั่วคราวของฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สิน และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นด้วยอัตราภาษีสำหรับงวดที่กิจการคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือในงวดที่กิจการคาดว่าจะต้องจ่ายชำระหนี้สินภาษี โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่บังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้ต้องทำการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) กำหนดให้กิจการต้องกำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งคือสกุลเงินที่ใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักซึ่งกิจการดำเนินงานอยู่ รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศต้องแปลงค่าให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการชำระหนี้ของรายการดังกล่าวหรือจากการแปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินต่างประเทศให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินต้องแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินโดย ก) สินทรัพย์และหนี้สินให้แปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงิน ข) รายได้และค่าใช้จ่ายให้แปลงค่าด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ และ ค) ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดให้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้ต้องทำการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง

#### 2.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

บริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือการจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศและที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุน

#### 2.4 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันและสินทรัพย์ทางการเงินอื่น หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และหนี้สินทางการเงินอื่น ซึ่งนโยบายการบัญชี สำหรับแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า จะถูกบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณโดยใช้ราคาที่เสนอในตลาดการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการดังกล่าวจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนทันที



# บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

### 2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุน

### 2.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไข ส่วนลดจากการรับประกันสินค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัสดุ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหายในการผลิต มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่เป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูป รวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย บริษัทบันทึกบัญชีค่าเพื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพตามความจำเป็น

### 2.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์บันทึกเมื่อเริ่มแรกตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ยกเว้นที่ดินซึ่งไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา เนื่องจากมีอายุการใช้งานไม่จำกัด บริษัทใช้วิธีเส้นตรงในการคำนวณค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ทุกประเภท บริษัทได้ประมาณอายุการใช้งานของสินทรัพย์แต่ละประเภทไว้ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 - 44 ปี
อาคาร	10 - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 30 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 20 ปี
ยานพาหนะ	4 ปี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

การซ่อมแซมและบำรุงรักษา จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างสำคัญจะถูกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าการปรับปรุงนั้นจะทำให้บริษัทได้ประโยชน์กลับคืนมามากกว่าการใช้ประโยชน์โดยไม่มีการปรับปรุงสินทรัพย์ที่ได้มา การปรับปรุงหลักจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

กำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายคำนวณโดยเปรียบเทียบผลตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชี และจะรวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

# บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

### 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

#### 2.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ต้องมีการทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชี อาจไม่สามารถได้รับประโยชน์คืนกลับมา รายการขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ด้วยจำนวนที่ราคาตามบัญชีสูงเกินกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับซึ่งคือจำนวนที่สูงกว่าระหว่างราคาขายสุทธิเมื่อเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์ถูกจัดกลุ่มให้อยู่กลุ่มที่เล็กที่สุดที่สามารถระบุได้ว่าจะเกิดกระแสเงินสดเป็นอิสระจากกลุ่มอื่นเพื่อประโยชน์ในการประเมินพิจารณาเรื่องการด้อยค่า บริษัทต้องกลับบัญชีรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่บริษัทรับรู้ในงวดก่อน เมื่อประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ได้เปลี่ยนแปลงไปภายหลังจากที่บริษัทได้รับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแล้ว

#### 2.10 การบัญชีสำหรับสัญญาเช่า - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าวจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เงินเพิ่มที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

#### 2.11 ภาษีเงินได้

บริษัทไม่รับรู้ภาษีเงินได้ค้างจ่ายและภาษีเงินได้ค้างรับที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และมูลค่าตามงบการเงิน ผลต่างชั่วคราวที่สำคัญเกิดจากค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ การตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญและการตั้งสำรองเงินทุนเลี้ยงชีพและเงินบำนาญ

#### 2.12 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเงินช่วยเหลือพนักงานที่เกษียณอายุโดยที่หนี้สินที่มีต่อพนักงานเป็นไปเป็นแผนตามที่กำหนดไว้ของบริษัทและตามกฎหมายแรงงานไทยตามลำดับ มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินผลประโยชน์พนักงานซึ่งถูกรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินคำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit method) สมมติฐานที่ใช้ในการประเมินหนี้สินดังกล่าว รวมถึงอัตราส่วนลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราส่วนลดที่ใช้จะพิจารณาจากผลตอบแทนปัจจุบันของการลงทุนในสินทรัพย์คุณภาพดีของบริษัทในประเทศไทย บริษัทบันทึกสำรองเงินทุนเลี้ยงชีพและเงินบำนาญพนักงานที่เกษียณอายุเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายใน งบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิด

#### 2.13 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย ในกรณีที่บริษัทคาดว่าจะได้รับคืนประมาณการหนี้สินที่เป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

# บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

### 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

#### 2.14 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่าตามใบส่งสินค้าที่ขายเป็นจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า

รายได้ดอกรับรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุและพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของบริษัท

#### 2.15 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินในงวดที่เงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และเงินปันผลประจำปีได้รับการอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นของบริษัท

### 3. ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

#### มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

อายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจและมูลค่าคงเหลือของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถูกประมาณโดยดุลยพินิจและประสบการณ์ของผู้บริหาร เมื่อผู้บริหารคิดว่าอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือจริงมีความแตกต่างจากประมาณการที่ใช้ในการคิดค่าเสื่อมราคา ก็จะมีการปรับปรุงโดยใช้วิธีเปลี่ยนทันที เนื่องจากการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทมีสาระสำคัญ ผลแตกต่างจากสิ่งที่เกิดขึ้นจริงและประมาณการของอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลืออาจจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานทั้งในแง่บวกและลบ

### 4. การจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

### 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	บาท	บาท
เงินสด	59,453	114,579
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	935,524,341	758,603,703
	<u>935,583,794</u>	<u>758,718,282</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงน้ำหนักร้อยละ 0.60 ต่อปี (พ.ศ. 2553 : ร้อยละ 0.59 ต่อปี)

# บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

### 6. ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น - สุทธิ

	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	180,248,368	238,496,926
<u>หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</u>	<u>(17,390,073)</u>	<u>(21,360,243)</u>
	162,858,295	217,136,683
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้		
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	บาท	บาท
ยอดปัจจุบัน	136,611,993	207,181,450
เกินกำหนดชำระ		
1 - 3 เดือน	21,945,138	8,088,427
4 - 12 เดือน	6,995,041	2,962,348
เกินกว่า 12 เดือน	14,696,196	20,264,701
	180,248,368	238,496,926
<u>หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</u>	<u>(17,390,073)</u>	<u>(21,360,243)</u>
	162,858,295	217,136,683

### 7. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	บาท	บาท
วัตถุดิบ	235,074,323	143,537,535
อะไหล่เครื่องจักร	146,815,546	150,264,658
สินค้าระหว่างผลิต	72,624,985	36,000,342
สินค้าสำเร็จรูป	144,829,609	199,353,709
สินค้าระหว่างทาง	84,944,943	22,244,601
	684,289,406	551,400,845
<u>หัก ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมคุณภาพ</u>	<u>(128,942,490)</u>	-
- วัตถุดิบ	(128,942,490)	-
- อะไหล่เครื่องจักร	(15,498,439)	-
- สินค้าระหว่างผลิต	(66,234,623)	-
- สินค้าสำเร็จรูป	(16,576,297)	(4,084,169)
	457,037,557	547,316,676



# บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

#### 8. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	ที่ดิน		เครื่องจักร และอุปกรณ์		เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์สำนักงาน		ยานพาหนะ		สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง		รวม	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	416,698,217	540,841,891	6,943,951	6,631,118	558,385,721	1,529,500,898						
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	-	503,289,287	503,289,287						
โอนสินทรัพย์	73,515,856	126,189,081	249,525	-	(199,954,462)	-						
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(481,714)	-	-	(4,147,492)	(4,629,206)						
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 12)	(19,126,418)	(102,381,601)	(2,254,832)	(520,445)	-	(124,283,296)						
การตัดยค่า	(3,198,928)	(5,276,437)	(37,530)	-	-	(8,512,895)						
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	467,888,727	558,891,220	4,901,114	6,110,673	857,573,054	1,895,364,788						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554												
ราคาทุน	870,084,433	4,021,118,135	275,052,907	14,393,325	857,573,054	6,038,221,854						
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(398,996,778)	(3,456,950,478)	(270,114,263)	(8,282,652)	-	(4,134,344,171)						
ค่าเผื่อการตัดยค่า	(3,198,928)	(5,276,437)	(37,530)	-	-	(8,512,895)						
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	467,888,727	558,891,220	4,901,114	6,110,673	857,573,054	1,895,364,788						

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้วที่ยังใช้งาน มีจำนวน 2,321 ล้านบาท (พ.ศ. 2553 : 2,206 ล้านบาท)

# บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

### 8. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2554 อาคารและอุปกรณ์ได้เกิดการด้อยค่าจำนวน 8,512,895 บาท เนื่องจากเหตุการณ์ น้ำท่วม โรงงาน (หมายเหตุ 23) และจากอุปกรณ์ที่ไม่สามารถใช้งานได้อีก บริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ในระดับแต่ละส่วนประกอบ โดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้จากการขายซากของสินทรัพย์ที่ด้อยค่า

### 9. สำรองเงินทุนเลี้ยงชีพและเงินบำเหน็จพนักงานที่เกษียณอายุ

	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	บาท	บาท
งบแสดงฐานะการเงิน		
สำรองเงินทุนเลี้ยงชีพ	36,562,226	32,604,582
สำรองเงินบำเหน็จพนักงานที่เกษียณอายุ	48,914,624	44,817,907
	<u>85,476,850</u>	<u>77,422,489</u>
งบกำไรขาดทุน		
เงินทุนเลี้ยงชีพ	7,774,159	7,421,123
เงินบำเหน็จพนักงานที่เกษียณอายุ	8,740,243	5,010,207
	<u>16,514,402</u>	<u>12,431,330</u>

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	77,422,489	74,716,957
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	11,558,293	9,174,689
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,890,543	3,256,641
ต้นทุนบริการในอดีต	936,797	-
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	128,769	-
จ่ายผลประโยชน์	(8,460,041)	(9,725,798)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>85,476,850</u>	<u>77,422,489</u>

ค่าใช้จ่ายจำนวน 9,062,270 บาท และ 7,452,132 บาท (พ.ศ. 2553 : 8,098,682 บาท และ 4,332,648 บาท)

ได้รวมอยู่ใน 'ต้นทุนขาย' และ 'ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร' ตามลำดับ

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ มีดังนี้

	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	บาท	บาท
อัตราคิดลด	ร้อยละ 4.50	ร้อยละ 5.00
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดว่าจะ	ร้อยละ 5.75	ร้อยละ 5.75



# บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

### 10. เงินลงทุนและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	จำนวน หุ้นสามัญ	เงินลงทุน บาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2553	7,400,000	74,000,000	92,000,000
การออกหุ้น	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553	7,400,000	74,000,000	92,000,000
การออกหุ้น	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	7,400,000	74,000,000	92,000,000

เงินลงทุนประกอบด้วยหุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีราคามูลค่าหุ้นละ 10 บาท (พ.ศ. 2553 : มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)  
หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

### 11. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้กฎหมายบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องตั้งสำรองตามกฎหมายร้อยละ 5 ของกำไรที่ทำมาหาได้ของบริษัท  
หลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา(ถ้ามี)ทุกครั้งที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล จนกระทั่งสำรองมีไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุน  
จดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถจัดสรรได้

### 12. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการบางรายการที่รวมอยู่ในกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน สามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2553 บาท
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,991,739,145	2,016,988,581
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	421,199,940	427,652,720
ค่าสิทธิทางการค้า (หมายเหตุ 21)	159,329,227	185,349,969
ค่าบริหารจัดการ (หมายเหตุ 21)	128,855,896	137,727,872
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 8)	124,283,296	442,096,632
ค่าโฆษณาและค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย	63,745,347	66,277,756

### 13. รายได้อื่น

	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2553 บาท
ดอกเบี้ยรับ	11,792,758	13,431,524
อื่นๆ	9,406,282	9,268,637
	21,199,040	22,700,161

# บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

### 14. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนซึ่งได้รับในวันที่ 23 มกราคม พ.ศ. 2551 สำหรับผลิตรายผสม ลิทธิประโยชน์ที่สำคัญที่ได้รับได้แก่ การได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ รวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ในฐานะที่เป็นบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 บริษัทยังไม่มีรายได้จากการขายตามกิจกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

### 15. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี

	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	บาท	บาท
กำไร(ขาดทุน)สุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)	(119,812,435)	334,850,887
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นระหว่างปี (หุ้น)	7,400,000	7,400,000
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(16.19)	45.25

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีที่น่าเสนอรายงาน

### 16. เงินปันผลจ่าย

ในการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2554 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้จ่าย เงินปันผลจากผลการดำเนินงานและกำไรสะสมของปี พ.ศ. 2553 จำนวน 25 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 185 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 5 บาท เป็นจำนวนเงิน 37 ล้านบาท เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลือจำนวน 20 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 148 ล้านบาทเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม พ.ศ. 2554

ในการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2553 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานและกำไรสะสมของปี พ.ศ. 2552 จำนวน 30 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 222 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 20 บาท เป็นจำนวนเงิน 148 ล้านบาท เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ส่วนเงินปันผลที่เหลือจำนวน 10 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 74 ล้านบาท ได้จ่ายไปในวันที่ 29 พฤษภาคม พ.ศ. 2553

# บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

### 17. กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

การกระทบยอดกำไร(ขาดทุน)สุทธิก่อนภาษีเงินได้ให้เป็นกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานมีดังต่อไปนี้

		พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	หมายเหตุ	บาท	บาท
กำไร(ขาดทุน)สุทธิก่อนภาษีเงินได้		(86,867,127)	469,841,952
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคา	8, 12	124,283,296	442,096,632
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	8	8,512,895	-
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)		(3,970,170)	671,871
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมคุณภาพ		223,167,680	3,487,557
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ		(1,681,974)	(454,076,978)
สำรองเงินทุนเลี้ยงชีพและเงินบำเหน็จพนักงาน			
ที่เกษียณอายุ	9	16,514,402	12,431,330
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย		3,085,206	-
รายได้ดอกเบี้ย	13	(11,792,758)	(13,431,524)
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(23,061,226)	32,728,192
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
- ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมอื่น		58,312,460	(24,155,945)
- ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน		416,625,994	(95,750,083)
- ลูกหนี้กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน		4,998,917	(8,543,590)
- สินค้าคงเหลือ		(132,888,561)	(95,606,252)
- ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน		(14,006,820)	4,047,007
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(24,143,524)	11,260,988
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(388,633)	2,567,768
- เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมอื่น		(304,664,678)	204,806,980
- เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน		120,033,417	(27,413,942)
- เจ้าหนี้อื่น		137,500	-
- เจ้าหนี้กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน		38,140,251	31,819,389
- ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย		(6,338,926)	(8,568,394)
- เงินรับล่วงหน้าจากบริษัทประกันภัย	23	318,058,925	-
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		103,427,087	21,677,147
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น		15,324,445	153,070
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		840,818,078	510,043,175
ดอกเบี้ยรับ		11,691,251	13,359,757
การจ่ายเงินทุนเลี้ยงชีพและเงินบำเหน็จพนักงานที่เกษียณอายุ	9	(8,460,041)	(9,725,798)
การจ่ายภาษีเงินได้		(39,151,834)	(210,929,132)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		804,897,454	302,748,002

# บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

### 18. เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และ ความเสี่ยงจากสินเชื่อ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการที่บริษัทมีรายได้จากการขายต่างประเทศ รายการซื้อจากต่างประเทศ ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากบริษัทมีเงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสดที่ฝากไว้กับสถาบันการเงินและเงินลงทุนอื่น ความเสี่ยงจากสินเชื่อเกิดขึ้นจากการขายเชื่อและเงินฝากกับสถาบันการเงิน

#### ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงอันเกิดจากความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าช่วยป้องกันบริษัทจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนที่จะใช้รับรู้สินทรัพย์ในสกุลเงิน ต่างประเทศหรือที่จะใช้รับรู้หนี้สินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่จะต้องจ่ายชำระจริง

#### ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทได้ดอกเบี้ยรับจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้นและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัท บริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการฝากเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนโดยให้มีระยะเวลาครบกำหนดก่อนและ อัตราดอกเบี้ยที่แตกต่างกัน

#### ค) ความเสี่ยงจากสินเชื่อ

บริษัทไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกิดจากลูกหนี้การค้า เนื่องจากบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากรายที่ ครอบคลุมถึงลูกค้าที่เป็นผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่ายและผู้บริโภค ฝ่ายบริหารเชื่อว่าไม่มีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อในลูกหนี้การค้ามากไปกว่า จำนวนที่สำรองไว้เพื่อการเรียกชำระหนี้ไม่ได้

บริษัทไม่มีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดบริษัทฝากเงินไว้กับสถาบัน ทางการเงินที่น่าเชื่อถือหลายแห่ง โดยนโยบายของบริษัทจะจำกัด ความเสี่ยงโดยการกระจายเงินฝากไม่จำกัดเฉพาะสถาบันการเงิน แห่งใดแห่งหนึ่ง และสำหรับเงินสดส่วนเกินจะนำไปลงทุนในเงินลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำหรือเงินลงทุนที่มีความน่าเชื่อถือสูงที่ครบกำหนด ชำระ 90 วัน บริษัทไม่เคยประสบผลขาดทุนจากเงินลงทุนดังกล่าว

#### ง) มูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน อันได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และ เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น รวมทั้งเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

### 19. คดีความทางกฎหมายที่สำคัญ

ในระหว่าง ปี พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2552 บริษัทได้เลิกจ้างพนักงานจำนวนหนึ่งเพื่อลดต้นทุนส่วนเกินอันมีผลมาจาก ที่กำลังการซื้อทั่วโลกและภายในประเทศลดลงอย่างมาก ซึ่งบริษัทได้จ่ายค่าชดเชยการเลิกจ้างให้แก่พนักงานเหล่านั้นตามเกณฑ์ ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน

ในระหว่างปี พ.ศ. 2552 พนักงานที่ถูกเลิกจ้างจำนวน 62 คนได้ยื่นคำร้องขอเรียกร้องค่าเสียหายเพิ่มเติมต่อคณะกรรมการ แรงงานสัมพันธ์โดยอ้างเหตุที่การเลิกจ้างพนักงานดังกล่าวเป็นการฝ่าฝืนข้อกำหนดซึ่งบัญญัติไว้ในพระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ พ.ศ. 2518 ซึ่งคณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์ได้มีคำสั่งให้บริษัทต้องชดใช้ค่าเสียหายและรับพนักงานที่ถูกเลิกจ้างบางส่วนกลับเข้าทำงาน เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2552 บริษัทได้ยื่นฟ้องต่อศาลแรงงานกลางขออุทธรณ์คำสั่งและขอให้เพิกถอนคำสั่งนั้นของคณะกรรมการ แรงงานสัมพันธ์

นอกจากนี้ ในระหว่างปี พ.ศ. 2552 พนักงานที่ถูกเลิกจ้างอีกจำนวน 45 คนได้ยื่นฟ้องเพื่อขอเรียกร้องค่าเสียหายเพิ่มเติม ต่อศาลแรงงานกลางโดยอ้างเหตุที่การเลิกจ้างพนักงานดังกล่าวเป็นการฝ่าฝืนข้อกำหนดซึ่งบัญญัติไว้ในพระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ พ.ศ. 2518

ในระหว่างไตรมาสที่สามของปี พ.ศ. 2554 บริษัทได้จบคดีความทั้งสองกรณีเป็นที่เรียบร้อยแล้วและได้รับรู้ค่าความเสียหาย ทั้งหมดในงบการเงินนี้แล้ว

# บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

### 20. ภาระผูกพัน

#### การค้าประกันกับธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้าประกันกับธนาคารเป็นจำนวนเงิน 10.3 ล้านบาท (พ.ศ. 2553 : 10.3 ล้านบาท)

#### เงินลงทุนระยะสั้นติดภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 บริษัทได้นำเงินลงทุนระยะสั้นในเงินฝากประจำจำนวน 65.0 ล้านบาท (พ.ศ. 2553 : 65.0 ล้านบาท) ไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่ธนาคารอนุมัติให้กับบุคคลภายนอก

#### ภาระผูกพันด้านการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 บริษัทมีภาระผูกพันด้านการลงทุนเกี่ยวกับการขยายโรงงานและกำลังการผลิต การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการเปลี่ยนแทนเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 88.8 ล้านบาท (พ.ศ. 2553 : 293.5 ล้านบาท)

#### ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับยานพาหนะที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังนี้

	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	1,276,800	891,096
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,556,500	1,262,386
	<u>2,833,300</u>	<u>2,153,482</u>

### 21. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

บริษัทถูกควบคุมโดย The Goodyear Tire & Rubber Company ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา บริษัทใหญ่ดังกล่าวถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 66.79 ของจำนวนหุ้นของบริษัทที่ออกจำหน่าย จำนวนหุ้น ที่เหลือร้อยละ 33.21 ถือโดยบุคคลทั่วไป

นโยบายการคิดราคาสำหรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

รายได้จากการขายและซื้อสินค้าและเครื่องจักร  
ค่าสิทธิทางการค้า

ค่าบริการทางด้านเทคนิคการผลิต  
ค่าบริหารจัดการ

นโยบายการคิดราคา  
ราคาต้นทุนบวกกับส่วนเพิ่ม  
อัตราร้อยละของรายได้จากการขายสินค้า  
ที่ผลิตในประเทศไทย  
ตามที่เกิดขึ้นจริง  
ตามที่เกิดขึ้นจริง

# บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

### 21. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### ก) รายได้จากการขาย

	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	บาท	บาท
รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป		
บริษัทใหญ่	333,738,937	248,711,738
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	2,000,023,530	1,909,109,737
	<u>2,333,762,467</u>	<u>2,157,821,475</u>

#### ข) การซื้อสินค้าและบริการ

	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	บาท	บาท
ซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป		
บริษัทใหญ่	90,545,822	111,695,114
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	492,164,140	408,274,124
	<u>582,709,962</u>	<u>519,969,238</u>
ซื้อเครื่องจักรและอะไหล่เครื่องจักร		
บริษัทใหญ่	147,471,662	44,536,650
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	181,617,511	297,518,602
	<u>329,089,173</u>	<u>342,055,252</u>
ค่าสิทธิทางการค้า		
บริษัทใหญ่	<u>159,329,227</u>	<u>185,349,969</u>
ค่าบริการทางด้านเทคนิคการผลิต		
บริษัทใหญ่	<u>2,389,381</u>	<u>7,561,703</u>
ค่าบริการจัดการ		
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	<u>128,855,896</u>	<u>137,727,872</u>

# บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

### 21. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### ค) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อและขายสินค้าและบริการ

	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2553 บาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทใหญ่	5,506,605	90,457,652
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	133,402,680	465,077,627
	<u>138,909,285</u>	<u>555,535,279</u>
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทใหญ่	1,370,466	2,944,140
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	44,812,728	48,237,971
	<u>46,183,194</u>	<u>51,182,111</u>
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทใหญ่	17,955,923	5,600,296
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	206,597,496	44,281,157
	<u>224,553,419</u>	<u>49,881,453</u>
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทใหญ่	108,252,141	41,856,818
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	52,751,659	81,006,731
	<u>161,003,800</u>	<u>122,863,549</u>

#### ง) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2553 บาท
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	<u>24,204,396</u>	<u>29,205,627</u>
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารรวมเงินเดือน ค่าเบี้ยประชุมและผลตอบแทนอื่น		

#### จ) เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2553 บาท
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ส่วนที่จะครบกำหนดชำระในปี	315,505,000	-
ส่วนที่จะครบกำหนดชำระเกินหนึ่งปี	-	300,063,000
	<u>315,505,000</u>	<u>300,063,000</u>



# บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

### 21. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมจำนวน 10 ล้านเหรียญสหรัฐ มีกำหนดชำระคืนก่อนวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.6 ต่อปี หรือ LIBOR บวกร้อยละ 1 ต่อปี แล้วแต่อัตราใดจะสูงกว่า และเงินให้กู้ยืมดังกล่าวนี้ได้รับการค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่

บริษัทได้ทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของเงินให้กู้ยืมในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ซึ่งมีอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามที่ระบุในสัญญาเท่ากับ 31.37 บาท ต่อ 1 เหรียญสหรัฐ และครบกำหนดชำระคืนในวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2555 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเชิงลบจำนวน 7.9 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ภายใต้หนี้สินหมุนเวียนอื่น

ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวข้องกับเงินให้กู้ยืมสำหรับปีมีจำนวน 8.0 ล้านบาท (พ.ศ. 2553 : 8.1 ล้านบาท)

### 22. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ

ส่วนงานทางธุรกิจของบริษัทประกอบด้วยการผลิตและจำหน่ายยางรถยนต์และยางเครื่องบิน ยางเครื่องบินเป็นผลิตภัณฑ์หลักสำหรับการขายส่งออกต่างประเทศ และรายได้จากการขายยางเครื่องบินภายในประเทศเป็นจำนวนที่ไม่มีสาระสำคัญ ผู้บริหารเชื่อว่าไม่มีความแตกต่างอย่างมีสาระสำคัญระหว่างการเสนอรายงานตามส่วนงานธุรกิจหรือส่วนงานทางภูมิศาสตร์ในการประเมินผลการดำเนินงานของกิจการในอดีตและการใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับกิจการ ดังนั้น บริษัทจึงเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์ที่ใช้เกณฑ์สถานที่ตั้งของตลาดเพียงรูปแบบเดียว

	การขายภายใน ประเทศ	การขายส่งออก ต่างประเทศ	รวม
	บาท	บาท	บาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554</b>			
รายได้จากการขาย	1,735,016,976	2,350,545,658	4,085,562,634
กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน	465,893,186	124,199,285	590,092,471
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่นเนื่องจากน้ำท่วม (หมายเหตุ 23)			(340,149,837)
ต้นทุน/รายได้อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนได้ - สุทธิ			(336,809,761)
ขาดทุนก่อนหักภาษีเงินได้			(86,867,127)
	การขายภายใน ประเทศ	การขายส่งออก ต่างประเทศ	รวม
	บาท	บาท	บาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553</b>			
รายได้จากการขาย	2,007,315,804	2,175,613,397	4,182,929,201
กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน	320,731,243	46,841,731	367,572,974
ต้นทุน/รายได้อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนได้ - สุทธิ			102,268,978
กำไรก่อนหักภาษีเงินได้			469,841,952

บริษัทไม่ได้ปันส่วนสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ร่วมกันระหว่างส่วนงานเนื่องจากไม่มีเกณฑ์การปันส่วนที่สมเหตุสมผล

# บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

### 23. ผลกระทบจากน้ำท่วม

จากเหตุอุทกภัยครั้งร้ายแรงที่เกิดขึ้นในประเทศไทย โรงงานของบริษัทในจังหวัดปทุมธานีได้รับผลกระทบจากการถูกน้ำท่วม ซึ่งทำให้บริษัทต้องหยุดสายการผลิตยางรถยนต์และยางเครื่องบินตั้งแต่วันที่ 20 ตุลาคม พ.ศ. 2554 บริษัทรับรู้ค่าความเสียหายที่เกิดขึ้นจากเหตุการณ์ดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในงบการเงินนี้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	บาท
ขาดทุนจากค่าเผื่อสินค้าคงเหลือชำรุดเสียหาย	193,459,266
ขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,492,569
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่นเนื่องมาจากน้ำท่วม	143,198,002
	<u>340,149,837</u>

บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัยสำหรับค่าความเสียหายดังกล่าวบางส่วน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 บริษัทได้รับเงินรับล่วงหน้าจากบริษัทประกันภัยเป็นจำนวน 318,058,925 บาท เนื่องมาจากความเสียหายดังกล่าว โดยแสดงเป็นหนี้สินในงบการเงิน เมื่อบริษัทและบริษัทประกันภัยสามารถสรุปมูลค่าชดเชยความเสียหายจากเหตุการณ์ดังกล่าว เงินรับล่วงหน้าจากบริษัทประกันภัยจะนำมาสุทธิกับค่าชดเชยความเสียหาย โดยบริษัทจะต้องจ่ายหรือรับชำระเพิ่มเติมสำหรับส่วนต่างดังกล่าว ค่าชดเชยความเสียหายจะรับรู้ในงบการเงินเมื่อมีความแน่นอนที่จะได้รับ

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2511 ด้วยทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายยางรถยนต์ ยางรถบรรทุก เพื่อการพาณิชย์ และยางเครื่องบิน โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างผู้ก่อตั้งบริษัทชาวไทยและบริษัท เดอะ กู๊ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี ประเทศสหรัฐอเมริกา โรงงานตั้งอยู่ที่ 50/9 ถนนพหลโยธิน ก.ม. 36 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี

- ปี 2512 บริษัทได้ทำข้อตกลงในด้านความร่วมมือทางเทคโนโลยีการผลิตและการบริหาร กับบริษัท เดอะ กู๊ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปี 2513 บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เป็นระยะเวลา 15 ปี โดยได้รับสิทธิประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้จากกิจการผลิตและหล่อตอกยางเครื่องบิน
- วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2521 บริษัทได้รับอนุมัติให้นำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วันที่ 6 มกราคม พ.ศ. 2526 บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 20.00 บาท กับกระทรวงพาณิชย์
- วันที่ 28 มีนาคม พ.ศ. 2533 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 60 ล้านบาท เป็น 74 ล้านบาท
- วันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2537 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพนิติบุคคลตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นนิติบุคคลตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และในปีเดียวกันนี้เอง บริษัทได้รับการรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐานสากล TIS/ISO 9000 จากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรมไทย/องค์การมาตรฐานระหว่างประเทศเป็นบริษัทแรกในกลุ่มผู้ผลิตยางรถยนต์ในประเทศ
- วันที่ 20 พฤศจิกายน พ.ศ. 2538 ที่ประชุมได้มีมติให้บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 20.00 บาท เป็น 10.00 บาท เพื่อให้สอดคล้องกับข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2538

## ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

ภาพรวมของอุตสาหกรรมยางรถยนต์ในปี พ.ศ. 2554 ที่ผ่านมา ยางรถยนต์นั่งส่วนบุคคลและรถกระบะมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งในตลาดทดแทนและตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ ทั้งนี้เป็นผลจากการเจริญเติบโตทางด้านเศรษฐกิจโลกเป็นหลัก

ในปี พ.ศ. 2554 ที่ผ่านมภาวะอุตสาหกรรมยางรถยนต์ภายในประเทศมีการแข่งขันสูงมากโดยจะเห็นได้ว่าผู้ผลิตและผู้นำเข้ายางรถยนต์แต่ละบริษัทต่างนำกลยุทธ์ในรูปแบบต่าง ๆ มาแข่งขันกัน เพื่อชิงส่วนแบ่งตลาดมากขึ้น

ในปีที่ผ่านมาบริษัทดำเนินการติดตั้งเครื่อง Quad Extruder เพื่อเพิ่มความสามารถและประสิทธิภาพในการผลิตให้ตรงกับความต้องการของตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ (Original Equipment Manufacturers) และตลาดทดแทน (Replacement Market)

บริษัทคาดว่า ในปี พ.ศ. 2555 สถานะการแข่งขันคงไม่แตกต่างจากปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ โดยเฉพาะราคาน้ำมันที่ยังคงอยู่ในระดับสูง ค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น ปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจภายในและนอกประเทศ ต้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมั่นใจว่าจะยังคงรักษาสัดส่วนการตลาด และสร้างยอดขายได้เพิ่มขึ้นโดยบริษัทจะเพิ่มจำนวนศูนย์บริการกู๊ดเยียร์อโต้แคร์ เพื่อสร้างและขยายช่องทางการจำหน่ายสินค้าของบริษัท และเปิดตัวสินค้าใหม่ๆ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่เพิ่มขึ้น ซึ่งบริษัทเชื่อว่าจะช่วยสร้างการเจริญเติบโตอย่างแข็งแกร่งให้กับบริษัท

# โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทแจกแจงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายได้	ปี 2554	%	ปี 2553	%	ปี 2552	%
จำหน่ายในประเทศ	1,735	42.47	2,007	47.79	1,690	49.97
ส่งออก	2,350	57.53	2,176	52.03	1,692	50.03
รวม	4,085	100	4,183	100	3,382	100
อัตราเพิ่ม (ลด) ของมูลค่าจำหน่าย	(2.34)		23.68		(9.2)	

ในปี 2554 รายได้จากการขายสินค้ารวมของบริษัทลดลงจำนวน 98 ล้านบาทหรือร้อยละ 2.34 เมื่อเทียบกับปี 2553 เนื่องจากภาวะน้ำท่วมระหว่างไตรมาสที่สี่ รายได้จากการขายสินค้าในประเทศลดลงร้อยละ 13.55 เนื่องจากน้ำท่วมบริษัทและลูกค้า รายได้จากการส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.00 เนื่องจากการปิดโรงงานในประเทศไต้หวัน

## การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

### (1) ผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์

บริษัทตระหนักดีว่า ความต้องการในการใช้ยางรถยนต์ของผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาเนื่องจากการผลิตรถยนต์รุ่นใหม่ ๆ ออกมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบรับกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่หลากหลายมากขึ้น อาทิ รถเอสยูวี รถซีดีคาร์ขนาดเล็ก ส่งผลต่อความต้องการใช้ยางรถยนต์ที่เปลี่ยนแปลงไป และเพื่อตอบรับต่อการเปลี่ยนแปลงของตลาด บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาใน 3 แนวทาง คือ

- 1) การพัฒนาและวิจัยความต้องการของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เข้าใจความต้องการของผู้บริโภคอย่างแท้จริง
- 2) การพัฒนาสินค้าและการให้บริการ เพื่อให้ตรงความต้องการของผู้บริโภค
- 3) การพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มศักยภาพในการให้บริการและสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าและผู้บริโภค

### (2) ผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบิน

ธุรกิจยางเครื่องบินได้เติบโตอย่างต่อเนื่องในช่วงนี้ การเจริญเติบโตส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนเครื่องบินในประเทศจีนและอินเดีย เราได้ผลิตผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบินแบบผ้าใบและล้อดอกยางเครื่องบินในประเทศ แต่เนื่องจากการเปลี่ยนเป็นยางเรเดียล บริษัทได้นำเข้าผลิตภัณฑ์ให้เพื่อไปตามความต้องการของตลาด

## การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### (1) ผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์

ช่องทางการจำหน่ายสินค้าของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้ดังนี้

ตลาดทดแทน (Replacement Market) คือ ตลาดที่ผู้บริโภคซื้อยางเพื่อนำไปเปลี่ยนกับยางชุดแรกที่ติดมาพร้อมกับรถ ซึ่งมีการจำหน่ายสินค้าสู่ผู้บริโภคผ่านตัวแทนจำหน่ายทั้งรายใหญ่และรายย่อยในประเทศ ตลาดทดแทนนี้มีอัตราการเติบโตที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากการฟื้นตัวจากสถานะเศรษฐกิจโลกและประเทศไทย

ในปี 2554 บริษัทได้นำเสนอสินค้าใหม่ถึง 4 รุ่น ซึ่งครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายหลัก คือ (1) ยางก๊วยเอียร์ Eagle F1 Asymmetric 2 ยางสปอร์ตสำหรับรถยนต์สปอร์ตไฮเพอร์ฟอร์แมนซ์ที่ต้องการยางที่มีสมรรถนะสูงสุด (2) ยางก๊วยเอียร์ Eagle F1 Directional 5 ยางสปอร์ตสมรรถนะสูง สำหรับรถยนต์สปอร์ตมีสไตล์ของคนรุ่นใหม่ (3) ยางก๊วยเอียร์ Eagle Efficient สำหรับรถยนต์ที่ต้องการความเงียบ นุ่มสบาย เพื่อการผ่อนคลายในทุกการเดินทาง และ (4) ยางก๊วยเอียร์ Assurance FuelMax สุดยอดเยี่ยม ประหยัดน้ำมัน ที่ให้ความปลอดภัยสูงสุด นอกเหนือจากการที่บริษัทได้ทำการสร้างภาพลักษณ์ตราสินค้าผ่านทางสินค้าใหม่ของ บริษัทเพื่อให้ผู้บริโภคจดจำและมั่นใจในความปลอดภัยสูงสุดในทุกการขับขี่ด้วยเทคโนโลยีที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคแล้ว บริษัทได้ขยายจำนวนศูนย์บริการก๊วยเอียร์อโต้แคร์ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการจัดจำหน่ายแบบเครือข่ายมากขึ้น พร้อมให้การฝึกอบรมผู้บริหารศูนย์บริการ เพื่อส่งเสริมและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการบริหารศูนย์บริการอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการจัดกิจกรรมกับร้านค้าปลีกทั่วไป เพื่อส่งเสริมการขายผลิตภัณฑ์ก๊วยเอียร์รวมถึงการให้ความรู้ความเข้าใจถึงคุณสมบัติต่างๆ ที่โดดเด่น ของผลิตภัณฑ์ แก่พนักงานขายและช่างในร้านค้าปลีกอีกด้วย

ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ (Original Equipment Market) ประเทศไทยนับเป็นหนึ่งในฐานการผลิตรถยนต์ของภูมิภาคเอเชีย แม้ในปีที่ผ่านมาตลาดโรงงานประกอบรถยนต์จะได้รับผลกระทบจากหลายภาวะวิกฤติทั้งภัยพิบัติสึนามิ มหาอุทกภัย แต่เป็นที่คาดการณ์ว่าอุตสาหกรรมการผลิตรถยนต์จะฟื้นตัวและกลับมาเติบโตได้เช่นเดิม แม้ว่าการแข่งขันระหว่างผู้ผลิตรายรถยนต์เพื่อป้อนโรงงานประกอบรถยนต์จะเพิ่มสูงขึ้น แต่บริษัทยังคงได้รับความไว้วางใจจากโรงงานประกอบรถยนต์ชั้นนำหลายแห่งในการส่งมอบยางรถยนต์สู่สายการผลิต

ตลาดต่างประเทศ (Export Market) บริษัทมีตัวแทนจำหน่ายอยู่ในทุกภูมิภาคโดยสามารถส่งออกไปจำหน่ายได้อย่างต่อเนื่องในปี 2554 และมีอัตราการเติบโตที่เพิ่มขึ้นจากการฟื้นตัวของสถานะเศรษฐกิจโลก

## (2) ผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบิน

การจำหน่ายยางเครื่องบินของบริษัทในตลาดต่างประเทศ กระทำโดยการจำหน่ายไปยังตัวแทนของบริษัท ในเครื่องก๊วยเอียร์ สำหรับการจำหน่ายในประเทศไทยจะกระทำโดยบริษัทเองซึ่งได้รับผลกระทบพอสมควรเนื่องจากปัญหาภาวะเศรษฐกิจในประเทศ และการลดเที่ยวบินของบริษัทการบินต่างๆ

## การจัดหาผลิตภัณฑ์

โรงงานก๊วยเอียร์ในประเทศไทยเริ่มผลิตยางรถยนต์เส้นแรกเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2512 ด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัยและอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพสูง บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะผลิตยางรถยนต์และยางเครื่องบินที่เยี่ยมด้วยคุณภาพ บริษัทจึงให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมคุณภาพสินค้า นับตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบ การตรวจสอบและการควบคุมการผลิตรวมถึงการตรวจสอบผลิตภัณฑ์ก่อนและหลังการขาย วัตถุดิบหลักที่สำคัญในการผลิตได้แก่ ยางธรรมชาติ (Natural Rubber) ยางสังเคราะห์ (Synthetic Rubber) เส้นใยสังเคราะห์ (Nylon Fabric) สารเคมีต่างๆ น้ำมันผสมยาง พงคาร์บอนแบล็ค (Carbon Black) เส้นใยเหล็ก (Steel Cord) เส้นลวดขอบยาง (Bead Wire) และวัตถุดิบอื่นๆ บริษัทมีนโยบายในการจัดหาวัตถุดิบทุกชนิดโดยพิจารณาจากคุณภาพ ราคาและผู้ผลิตเป็นหลักในปี 2554 บริษัทมีส่วนในการจัดหาวัตถุดิบจากผู้ผลิตในประเทศร้อยละ 62

## สิ่งแวดล้อม

บริษัทมีโรงงานเพื่อทำการผลิตยางรถยนต์ และยางล้อเครื่องบิน ตั้งอยู่ในย่านรังสิต จังหวัดปทุมธานี ซึ่งเป็นย่านที่มีโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ตั้งอยู่เป็นจำนวนมาก บริษัทมีแผนกความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อรับผิดชอบในการดูแล ตรวจสอบติดตามการปฏิบัติงานโดยตรง บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนให้พนักงานทุกท่านได้ทำกิจกรรมเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการผลิตผลิตภัณฑ์ด้วย



# ปัจจัยความเสี่ยง

## (1) ความเสี่ยงทั่วไป

ปัญหาวิกฤติหนี้สาธารณะในหลายประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา กลุ่มประเทศสหภาพยุโรป ส่งผลให้เศรษฐกิจของประเทศจีน อินเดีย รัสเซีย บราซิล และประเทศแถบอาเซียนชะลอตัว เหตุการณ์ภัยพิบัติสึนามิในประเทศญี่ปุ่น และมหาอุทกภัยในประเทศไทย ล้วนส่งผลกระทบต่อหลายอุตสาหกรรมในหลายประเทศ เช่น ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา โดยเฉพาะในส่วนของอุตสาหกรรมยานยนต์ซึ่งประเทศไทยเป็นหนึ่งในฐานการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และการประกอบรถยนต์หลักของเอเชีย รวมทั้งสถานการณ์ราคาน้ำมันโลกที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยในวงกว้าง ทำให้อัตราความต้องการยางรถยนต์มีการชะลอตัวลงตามไปด้วย นอกจากนี้ลูกค้าของบริษัทอาจประสบปัญหาอุทกภัย แรงงาน การเงิน ซึ่งอาจส่งผลให้ลูกค้าลดหรือชะลอการสั่งซื้อสินค้าได้ ซึ่งทั้งหมดมีผลกระทบโดยตรงต่อการดำเนินกิจการของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ติดตามปัญหาดังกล่าวข้างต้นอย่างใกล้ชิดและจะดำเนินมาตรการที่จำเป็นต่างๆ เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผลประกอบการของบริษัท

## (2) ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ

บริษัทได้ดำเนินการจัดซื้อวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิต ทั้งจากผู้ค้าในประเทศและต่างประเทศ โดยวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิต อาทิเช่น ยางธรรมชาติ ยางสังเคราะห์ พงคาร์บอนด์แบล็ค เส้นใยสังเคราะห์ และเคมีภัณฑ์ต่างๆ โดยวัตถุดิบในแต่ละชนิดสามารถจัดซื้อได้จากผู้ผลิตหลายรายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประกอบกับการที่บริษัทได้กำหนดนโยบายการจัดหาวัตถุดิบและการบริหารวัตถุดิบอย่างเป็นระบบ โดยมีแผนรองรับหากประสบภาวะการขาดแคลนวัตถุดิบและความผันผวนของราคาวัตถุดิบ บริษัทได้ร่วมมือกับบริษัทเครือข่ายในกลุ่มประเทศอาเซียน เพื่อบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดการขาดแคลนวัตถุดิบและการผันผวนของราคาวัตถุดิบร่วมกัน จากความร่วมมือนี้ ทำให้บริษัทมีความมั่นใจว่าจะไม่มีการขาดแคลนวัตถุดิบและไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อการผลิตของบริษัทได้

## (3) ความเสี่ยงด้านการตลาด

ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ (Original Equipment Market: OEM) ตลาดนี้แปรเปลี่ยนไปตามภาวะของเศรษฐกิจโดยรวม บริษัทพิจารณาว่าตลาดนี้มีความสำคัญในการสร้างผลิตภัณฑ์และช่วยผลักดันตลาดทดแทน บริษัทยังคงจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในตลาดนี้ตามที่เลือกและวางกลยุทธ์ไว้ โดยที่ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีและตลาดทดแทนยังเป็นที่มาของมูลค่าทางการเงินสำหรับบริษัท สำหรับตลาดยางรถยนต์ทดแทน (Replacement Market) ตลาดนี้เป็นไปตามจำนวนรถยนต์ที่ใช้และจำนวนระยะทางขับขี่ ตลาดนี้เจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง การแข่งขันระหว่างบริษัทยางรถยนต์ยังรุนแรงในตลาดทดแทน ทั้งผู้แข่งขันในประเทศและผู้แข่งขันระหว่างประเทศ ผู้ผลิตรายรถยนต์ในภูมิภาคต้องแข่งขันหลักๆ ในตลาดล่าง

## (4) ความเสี่ยงจากภัยอุทกภัยที่อาจมีผลกระทบต่อทรัพย์สินและการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากอุทกภัยที่มีผลกระทบต่อทรัพย์สิน และการดำเนินงานของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการทำกรมธรรม์ประกันภัยที่ครอบคลุมความเสียหายต่ออาคาร เครื่องจักร อุปกรณ์ สินค้าคงคลังและความเสียหายที่เกิดจากการหยุดการดำเนินธุรกิจ และบริษัทได้วางมาตรการในการป้องกันและรับมือกับอุทกภัยที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

## (5) ความเสี่ยงด้านการบริหาร

บริษัทอยู่ภายใต้ควบคุมโดยบริษัท เดอะ กู๊ดเยียร์ไทร์แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี ที่ตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา หุ่นของ บริษัทจำหน่ายอยู่ในตลาดหลักทรัพย์สินแห่งประเทศไทยและถือโดยบริษัท เดอะ กู๊ดเยียร์ไทร์แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี (ร้อยละ 66.79 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย) บริษัทต้องอาศัยบริษัท เดอะ กู๊ดเยียร์ไทร์แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี ด้านเทคโนโลยีในการผลิต เทคโนโลยีทางด้านวัตถุดิบ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีสารสนเทศและการบริหารงาน การพึ่งพานั้น บริษัทมีความเสี่ยงในดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ถ้าหากมีการเปลี่ยนแปลงในผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท

# ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ทะเบียนบริษัทเลขที่	010753700118 (เดิมเลขที่ บมจ. 365)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 50/9 ถนนพหลโยธิน กม. 36 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120 โทรศัพท์ 0-2909-8080 โทรสาร 02-2909-8068
ที่ตั้งโรงงาน	เลขที่ 50/9 ถนนพหลโยธิน กม. 36 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120 โทรศัพท์ 0-2909-8080 โทรสาร 0-2909-8068
จำนวนพนักงาน	971 คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)
ลักษณะการดำเนินงาน	ผลิตและจัดจำหน่ายยางรถยนต์และยางเครื่องบินสำหรับตลาดในประเทศ และเพื่อการส่งออก
ทุนจดทะเบียน	74,000,000 บาท
จำนวนหุ้น	7,400,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	10 บาท
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2229-2800 โทรสาร 0-2359-1259
ผู้สอบบัญชี	นายประสิทธิ์ เยื้องศรีกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4174 บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด 179/74-80 ถนนสาทรใต้ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0-2344-1000 หรือ 0-2286-9999 โทรสาร 0-2286-5050
ที่ปรึกษากฎหมาย	-



# MESSAGE FROM CHAIRMAN

To the Shareholders of Goodyear (Thailand) Public Company Limited

Last year, Thai economy and tire production industry were affected by various incidents e.g. Tsunami in Japan, global economic recession from the public debt of the United States of America and European countries, the severe flood in Thailand. These unexpected situations have negative affect to the operation of the Company, especially the result from the severe flood that the Company has temporarily ceased production in October to December 2011. However the Management of the Company has initiated the necessitous measures to relieve the situation and effect arisen to our associates and customers. The Company was able to face such incidents.

For the year 2012, the Company believes that the Country's economy and automobile industry environment will be recovered and growing up. The Company will focus on the strongly business growth with the competent personnel, new machine and high value product focusing directly on the need of market and the plan to expand the distribution channel, Goodyear Autocare, covering the targeted market plus the increase of marketing activities to be closely accessed by customers.

I would like to take this opportunity to thank all Shareholders, dealers and associates for your kindly support and trust in Goodyear brand and Company as always.



Dr. Dhiraphorn Srifuengfung

Chairman

# REPORT OF AUDIT COMMITTEE

The Audit Committee's roles and responsibilities are to perform duties and functions stated in the Best Practice Guidelines for the Audit Committee issued by the Stock Exchange of Thailand (SET), provisions of the Public Companies Limited Act of 1992 (B.E. 2535) and the Securities and Exchange Act of 1992 (B.E. 2535). To comply with the principles and the best practices set out the SET' guidelines as to the Audit Committee, the Audit Committee reviews financial statements of Goodyear (Thailand) Public Company Limited. The Audit Committee are pleased to report to the Board and shareholders as follows:

1. All members of Audit Committee were independent directors; namely:

- (a) Mr. Athaporn Khaimarn      Chairman of Audit Committee
- (b) Mr. Kenneth Lee White      Member of Audit Committee
- (c) Mr. Yeap Swee Chuan      Member of Audit Committee

2. The Audit Committee has a full power access to inspect and has received cooperation from the management of the Company. It was able to invite directors or executive officers to attend its meetings as appropriate. Mr. Mark Chandran Ravunni, Finance Director and Mr. Brad S. Lakhia, ASEAN Finance Director regularly attended the meetings together with the external auditor, PricewaterhouseCoopers ABAS Limited, where during 2011 the Audit Committee held 4 meetings.

3. The Audit Committee has received the cooperation from others as requested that enabled it to perform its functions properly.

4. The Audit Committee has reviewed with the findings of the internal and external auditors and reviewed the Company's internal control system, the internal auditor's reports and internal control assessments, all of which were duly reported to the Board.

5. All issues and questions raised by the Audit Committee members in its deliberations were resolved by the management and the Board to the Audit Committee's satisfaction.

Based on the foregoing, Goodyear (Thailand) Public Company Limited's operation in Fiscal Year 2011 was found by the Audit Committee to have complied with the Committee's guidelines and as required by applicable laws and regulations of Thailand.

Respectfully submitted,

Athaporn Khaimarn

Chairman of the Audit Committee

# COMPARISON OF THREE YEARS FINANCIAL STATEMENTS

(Unit: Thousand Baht)

Item	Year 2011	Year 2010	Year 2009
Cash and cash equivalent	935,584	758,718	536,751
Short term investment	65,000	65,000	65,000
Trade account receivables, net	347,951	823,854	696,239
Inventories, net	457,038	547,317	345,644
Value Added Tax refundable	62,592	48,585	52,632
Other current assets	65,644	38,278	35,806
Long term loan to a related company	315,505	300,063	332,207
Spare parts	-	-	136,285
Property, plant and equipment, net	1,895,365	1,529,501	1,420,171
Other assets	4,398	4,010	6,577
Total assets	4,149,077	4,115,326	3,627,312
Trade account payable	671,715	808,678	498,206
Withholding tax payment	8,121	14,460	23,029
Advance from an insurer	318,059	-	-
Accrued expenses	204,932	101,505	79,827
Income tax payable	-	-	62,276
Other current liabilities	22,508	7,184	7,031
Reserved for provident fund and retirement benefits	85,477	77,422	74,717
Total liabilities	1,310,812	1,009,249	745,086
Share capital - authorized, issued and fully paid up	74,000	74,000	74,000
Premium on share capital	92,000	92,000	92,000
Retained earnings-appropriated -legal reserve	7,400	7,400	7,400
-Unappropriated	2,664,865	2,932,677	2,708,826
Total Shareholders' s equity	2,838,265	3,106,077	2,882,226
Sales	4,085,563	4,182,929	3,382,312
Cost of Sale	(3,495,470)	(3,815,356)	(3,112,936)
Selling and administrative expenses	(359,691)	(374,508)	(353,670)
Other operating expense	(340,150)	-	(326,582)
Other income	22,881	476,777	53,693
Income tax	(32,954)	(134,991)	(62,769)
Loss for the year	(119,812)	334,851	233,212
Basic earnings per share	(16.19)	45.25	31.52

# SIGNIFICANT FINANCIAL RATIOS

## LIQUIDITY RATIO

Item	Year 2011	Year 2010	Year 2009	
Liquidity ratio	1.84	2.29	2.58	time
Quick ratio	1.01	1.64	1.78	time
Account payable turnover	7.61	5.87	5.37	time
Average collection period	47.34	61.38	66.98	day
Inventory turnover	8.19	10.27	8.50	time
Inventory days	43.98	35.04	42.35	day
Collection days	76.23	61.66	61.98	day
Cash Cycle	15.09	34.76	36.44	day

## PROFITABILITY RATIO

Item	Year 2011	Year 2010	Year 2009	
Gross margin ratio	14.44	8.8	8.0	percent
Net profit (loss) ratio	(2.9)	8.0	6.9	percent
Return on asset ratio	(2.9)	8.6	6.2	percent
Return to fixed assets ratio	0.3	53.2	48.8	percent
Total asset turnover	0.99	1.08	0.91	time

## FINANCIAL POLICY RATIO

Item	Year 2011	Year 2010	Year 2009	
Debts to Shareholders	0.46	0.32	0.26	time
Dividend (loss)	(123.5)	33.1	79.3	percent

## EXPLANATIONS AND ANALYSIS OF FINANCIAL STATUS AND OPERATION AND SIGNIFICANT FINANCIAL RATIOS

### (1) Liquidity

This liquidity of the Company decreased since the Company had invested in new machines to increase the efficiency in production. The average collection period was lessen from 61.38 days in 2010 to 47.34 days in 2011 resulting from the decrease of account receivables in the 4th Quarter because the Company and the customers suffered from the flood. The average product selling period increased from 35.04 days in 2010 to 43.98 days in 2011 because of the flood crisis. In addition, with an ability to manage its working capital more efficiently, this had improved an overall cash cycle of the Company from 34.76 days in 2010 to 15.09 days in 2011.

## (2) Profitability Ratio

A gross margin ratio increased from 8.8 per cent in 2010 to 14.4 per cent in 2011 because the Company has improved the production processes to increase the efficiency in production. The prices of raw materials in the global market increased materially. In addition, the Company adopted new TAS 16 Property, Plant and Equipment. The Company has performed a review of the useful lives, residual values and depreciation method of property, plant and equipment to be more appropriate with the current use of assets. The Company, therefore, has changed the depreciation method of machinery and equipment, furniture and fixtures and motor vehicles acquired from 1993 onwards from the sum-of-the-year-digits method to be the straight-line method. The Company changed the estimated residual values and useful life and depreciation method by using prospective adjustments.

## (3) Efficiency in operation

Return on Asset (ROA) ratio and a Return to Fixed Asset (ROFA) ratio decreased following to an decrease of production due to flood crisis in the 4th Quarter.

## (4) Financial Policy

Our debt to equity ratio increased from 0.32 time in 2010 to 0.46 time in 2011 because of the extension of payment terms.

## (5) Conclusion

Sales decreased 2.3 per cent compared to the previous year as a result of Tsunami in Japan in the 1st Quarter and flood in Thailand in the 4th Quarter.

# RELATED PARTIES TRANSACTION

Related parties is the individual or enterprises that directly, or indirectly through one or more intermediaries, control, or are controlled by, or are under common control with, the Company, including holding companies, subsidiaries and fellow subsidiaries are related parties of the Company. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the Company that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the Company and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties. In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

The Company is controlled by The Goodyear Tire & Rubber Company (registered and located in the USA), which owns 66.79% of the Company's issued shares. The remaining 33.21% of the shares are widely held by individuals and enterprises.

Pricing policies for related parties' transactions comprise of:

	<u>Pricing policies</u>
Sales and purchases	Costs plus margin
Royalty fee	Percentage of revenues from sales of products manufactured in Thailand
Production service fee	As actual incurred
Management fee	As actual incurred

The following transactions were carried out with related parties:

<b>i) Sales of goods</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>
Sales of finished goods:		
Parent company	333,738,937	248,711,738
Related parties - same common control	<u>2,000,023,530</u>	<u>1,909,109,737</u>
	<u>2,333,762,467</u>	<u>2,157,821,475</u>
 <b>ii) Purchases of goods and services</b>	 <b>2011</b>	 <b>2010</b>
	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>
Purchases of raw materials and finished goods:		
Parent company	90,545,822	111,695,114
Related parties - same common control	<u>492,164,140</u>	<u>408,274,124</u>
	<u>582,709,962</u>	<u>519,969,238</u>
Purchases of machinery and spare parts:		
Parent company	147,471,662	44,536,650
Related parties - same common control	<u>181,617,511</u>	<u>297,518,602</u>
	<u>329,089,173</u>	<u>342,055,252</u>
Royalty fee:		
Parent company	<u>159,329,227</u>	<u>185,349,969</u>
Production technique service fee:		
Parent company	<u>2,389,381</u>	<u>7,561,703</u>
Management fee:		
Related parties - same common control	<u>128,855,896</u>	<u>137,727,872</u>

iii) Outstanding balances arising from sales/purchases of goods/services	2011	2010
	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>
Trade accounts receivables - related parties:		
Parent company	5,506,605	90,457,652
Related parties - same common control	<u>133,402,680</u>	<u>465,077,627</u>
	<u>138,909,285</u>	<u>555,535,279</u>
Amounts due from related parties:		
Parent company	1,370,466	2,944,140
Related parties - same common control	<u>44,812,728</u>	<u>48,237,971</u>
	<u>46,183,194</u>	<u>51,182,111</u>
Trade accounts payables - related parties:		
Parent company	17,955,923	5,600,296
Related parties - same common control	<u>206,597,496</u>	<u>44,281,157</u>
	<u>224,553,419</u>	<u>49,881,453</u>
Amounts due to related parties:		
Parent company	108,252,141	41,856,818
Related parties - same common control	<u>52,751,659</u>	<u>81,006,731</u>
	<u>161,003,800</u>	<u>122,863,549</u>

iv) Directors' and management's remuneration	2011	2010
	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>
Directors' and management's remuneration	<u>24,204,396</u>	<u>29,205,627</u>

Directors' and management's remuneration represents salaries, meeting fees and other benefits.

v) Loan to a related party	2011	2010
	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>
Loan to a related party:		
Current portion	315,505,000	-
Long-term portion	<u>-</u>	<u>300,063,000</u>
	<u>315,505,000</u>	<u>300,063,000</u>

As at 31 December 2011, loan to a related party represents a loan of US Dollar 10 million due prior to 30 September 2012, bearing interest at the rate of 2.6% per annum or LIBOR plus 1% per annum, whichever is higher, and is guaranteed by the parent company.

The Company uses forward contract to hedge its exposure to foreign currency risk of the US Dollar loan. The forward exchange rate was Baht 31.37 per 1 US Dollar which the contract will mature on 28 September 2012. As at 31 December 2011, the net fair value of the forward contract is unfavorable of Baht 7.9 million and is presented under other current liabilities.

The related interest income of the loan was Baht 8.0 million (2010: Baht 8.1 million).



# SHAREHOLDING STRUCTURE AND MANAGEMENT

## Major Shareholders

Major Shareholders as of the recent book closing date 5 April 2011

Rank	Major Shareholders	Number of Shares	% Share
1.	The Goodyear Tire & Rubber Company	4,942,418	66.79
2.	BNP Paribas Securities Services, London Branch	431,900	5.84
3.	Sri Keree Enterprises Company Limited	209,864	2.84
4.	Sri Pheenong Company Limited	208,240	2.81
5.	Boonsong Company Limited	141,900	1.92
6.	Mr. Boonsong Srfuengfung	101,918	1.38
7.	Aberdeen Growth Fund	87,100	1.18
8.	Thai NVDR Company Limited	73,702	1.00
9.	Techaphaiboon Company Limited	51,480	0.70
10.	Mrs. Darawan Salak	32,200	0.44
11.	Ms. Parida Manomaipiboon	32,200	0.44

## MANAGEMENT OF THE COMPANY

The Company has four committees; namely, Board of Directors, the Audit Committee, the Nomination and Corporate Governance Committee and the Executive Directors:

### (A) The Board of Directors

Composition of the Board of Directors:

- |                              |   |
|------------------------------|---|
| 1. Mr. Boonsong Srfuengfung  | Honorary Chairman, not Member of the Board  |
| 2. Mr. Dhiraporn Srfuengfung | Chairman/member of the Nomination and Corporate Governance Committee  |
| 3. Mr. Athaporn Khaimarn     | Independent Director & Chairman of Audit Committee  |
| 4. Mr. Kenneth Lee White     | Independent Director & member of the Audit Committee and the Nomination and the Corporate Governance Committee                                |
| 5. Mr. Yeap Swee Chuan       | Independent Director & member of the Audit Committee and the Nomination and Corporate Governance Committee and Corporate Governance Committee |
| 6. Mr. Richard John Fleming  | Executive Director (upto December 14, 2011)   |
| 7. Mr. Suttipong Wannawanit  | Managing Director   |
| 8. Mr. Phiphat Vorapipa      | Executive Director & Member of the Nomination and Corporate Governance Committee  |

- |                               |  |
|-------------------------------|--|
| 9. Mr. Ng Ching Yong          | Director (upto December 14, 2011)              |
| 10. Mr. Quek Khai Whatt       | Director                                       |
| 11. Mr. Brad S. Lakhia        | Director (as from December 14, 2011)           |
| 12. Mr. Mark Chandran Ravunni | Executive Director (as from December 14, 2011) |

**Remark:**

1. Mr. Richard John Fleming resigned from his directorship on December 14, 2011. Mr. Brad S. Lakhia has been appointed as Director in lieu of Mr. Richard John Fleming on December 14, 2011.
2. Mr. Ng Ching Yong resigned from his directorship on December 14, 2011. Mr. Mark Chandran Ravunni has been appointed as Director in lieu of Mr. Ng Ching Yong on December 14, 2011.

At the Board meeting, no less than a majority of directors shall be present to constitute a quorum. When Chairman of the Board is absent from any meeting or unable to act, directors present shall elect one among themselves as Chairman of the meeting. Decisions of the Board shall be made by a simple majority vote. Each director shall have one vote. In case any director has an interest in any resolution to be made, he is not allowed to vote on such resolution. Presiding Chairman shall have a casting vote.

The Company Secretary is Mr. Suwat Tirawatnangkoon, who primarily performs duties as described by the Securities and Exchange Act of 2008.

## (B) The Audit Committee

The Board of Directors of the Company appoints the Audit Committee whose responsibilities are to investigate the audit of financial statements and review the Company's internal control system in an effective manner, etc. Members of the Audit Committee must possess qualifications as required by regulations of the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission.

Composition of the Audit Committee:

- |                          |                             |
|--------------------------|-----------------------------|
| 1. Mr. Athaporn Khaimarn | Chairman of Audit Committee |
| 2. Mr. Kenneth Lee White | Member of Audit Committee   |
| 3. Mr. Yeap Swee Chuan   | Member of Audit Committee   |

The Audit Committee's term is three years. A one-month advance notice with the reason is required for resignation. A new appointed member by the Board of Directors to replace the resigning member will be in the office for a remaining term of the resigning member only.

## (C) The Nomination and Corporate Governance Committee

Composition of the Nomination and Corporate Governance Committee:

- |                                |  |
|--------------------------------|--|
| 1. Mr. Dhiraphorn Srifuengfung | Chairman of the Board                          |
| 2. Mr. Kenneth Lee White       | Independent Director/Member of Audit Committee |
| 3. Mr. Yeap Swee Chuan         | Independent Director/Member of Audit Committee |
| 4. Mr. Phiphat Vorapipat       | Executive Director                             |

The term of the Nomination and Corporate Governance Committee is three years. A one-month advance notice with the reason is required for resignation. A new member appointed by the Board of Directors to replace the resigning member will remain in the office for a remaining term of the resigning member only.

## (D) Executive Directors

Executive Directors are to operate and manage the Company to achieve its goals set each year. The Company appoints Managing Director and other Directors as its Executive Director. In 2011, Executive Directors were:

- |                              |  |
|------------------------------|--|
| 1. Mr. Richard John Fleming  | Managing Director Goodyear ASEAN (upto December 14, 2011)            |
| 2. Mr. Suttipong Wannawanit  | Managing Director  |
| 3. Mr. Phiphat Vorapipat     | Director Product Supply ASEAN/ Manager of Aviation Supply Chain APAC |
| 4. Mr. Mark Chandran Ravunni | Finance Director   |

### Remark:

1. Mr. Richard John Fleming resigned from his directorship on December 14, 2011. Mr. Brad S. Lakhiahas been appointed as Director in lieu of Mr. Richard John Fleming on December 14, 2011.
2. Mr. Ng Ching Yong resigned from his directorship on December 14, 2011. Mr. Mark Chandran Ravunni has been appointed as Director in lieu of Mr. Ng Ching Yong on December 14, 2011.

## NOMINATION OF DIRECTORS AND EXECUTIVE DIRECTORS

### (1) Selection of Directors

The Company selects directors by a means of nomination following the consideration and approval of the Nomination and Corporate Governance Committee and the Board of Directors. Shareholders will then consider and approve appointing the directors. Minority shareholders have their rights to consider and vote to appoint directors at the Shareholders' Meeting. Currently, there are nine members of the Board of Directors, comprising knowledgeable and experienced executives in related fields of businesses, including representatives of shareholders. The numbers of the independent directors shall equal to or not less than one-third of the Board of Directors.

A selection and appointment of board members by shareholders is subject to the following criteria:

1. Each shareholder shall have one vote per share.
2. Each shareholder may use his entire vote to elect one or more directors as deemed appropriate by the shareholders' meetings. However, in each voting shareholder shall vote with votes according to number of shares held and shall not divide his votes in any proportion for any particular director.
3. The candidates shall be ranked in order descending from the highest number of votes received to the lowest, and shall be appointed as directors in that order.

### (2) Selecting Senior Management

The executive section will recruit the senior management upon vacancy and according to the criteria and regulations of the Company.

### (3) Remuneration of Directors and Executive Directors

In 2011, the director's fee for Chairman was 450,000 Baht and for other Board members living in Thailand and not employed by the Company, the fee was 300,000 Baht. For the Audit Committee's remunerations, the Company paid an additional fee of 300,000 Baht to its Chairman and 250,000 Baht to its members. As for the Nomination and Corporate Governance Committee's fee, the Company paid an additional Baht 50,000 its member. These fees had been approved by the 43rd Annual General Meeting dated April 28, 2011.

Management's remunerations of 2011 and 2010 are as follows:

Directors and Management	2011 (THB)	2010 (THB)
	24,204,396	29,205,627

Director's and management' remuneration represents salaries, meeting fees and other benefits.

## INTERNAL CONTROL

The Company believes the internal controls are sufficient to protect its assets. The Company has not found the risk incurring from misuse of the assets in an illegal manner or without authority by the executives no any material defects in the respect to its internal control. The Company has internal control procedures at both the management and operation levels. Therefore, the Company has clearly defined duties and power in writing concerning an operation of our management and the functioning of our operation. The Board of Directors is responsible for preparing financial statements. The financial statements are prepared in accordance with the Generally Accepted Accounting Principles (GAAP) of Thailand. The Company adheres to the accounting policies applicable to it. The Company prepares its financial statements with care and also discloses required sufficient information in the Notes of Financial Statements. The Company has designed and implemented effective internal controls to ensure that its books and accounts are materially correct and sufficient to maintain its assets as well as to foresee any weakness to prevent fraud and malpractice. For the above reasons, the Board of Directors has appointed the Audit Committee who are independent directors to review and monitor quality of our financial statements and internal control and to provide the Audit Committee a report. The Board members considered that the internal control of the Company have satisfactorily met its criteria and has been designed to ensure the reliability of its financial statements as ended of December 31, 2011. The Company realizes that its information of financial and non-financial statements would effect to a decision making by an investor or a interested person. For this reason, our Management has attempted to disclose sufficient, reliable and complete information in a timely fashion for investors to make prudent decisions. Due to a light volume of trading activity of the Company's shares, we do not have a separate Investor Relations Department. Instead, the Company has assigned Finance Director as a point of contact for shareholders and relevant authorities. Investors may call 0-2909-8080 or visit our website at <http://www.goodyear.co.th>.

## Opinion of the Board of Directors regarding the Internal Control

The Board of Directors considers the current internal controls of the Company are sufficient and proper. The Company sets out a proper business goals for effective management of the enterprise and measurable. Those operation goals are practical and regularly monitored. The Company has proper organization structure for efficiency on business administrations. Conflicts of interest between the Company and employees have been defined and it is fully complied. To boost up the quality of the internal control system, the Company has appointed an Internal Auditor. In addition, the Company has put in place robust information technology solutions (SAP) to improve the effectiveness and efficiency level of our internal controls.

## CORPORATE GOOD GOVERNANCE

Goodyear is subject to the laws of Thailand, in particular, the Public Company Act of 1992 (B.E. 2535) and the Securities and Exchange Act of 1992 (B.E. 2535). In addition, a framework of corporate governance has been developed and implemented at the Company. As such, the applicable laws and corporate good governance have been implemented within Goodyear's organization structure and business operation. As a US subsidiary company, Goodyear must also comply with the Sarbanes Oxley Act (SOX) in respect to financial reporting controls and the highest ethical standards.

## SUPERVISION STRUCTURE OF THE COMPANY

We are supervised by meetings of Shareholders, Board of Directors, the Audit Committee, the Nomination and Corporate Governance Committee and the Executive Directors.

### (1) Meetings of Shareholders

The Annual General Meeting (AGM) and the Extraordinary General Meeting (EGM) of shareholders are the highest level to control our business operation. Shareholders are entitled to express their comments or give advice on any administrative matters of the Company. The Annual General Meeting of the Shareholders is regularly held each year whereas an extraordinary general meeting may be held from time to time based upon the Company's business needs.

During 2011, the Annual Ordinary General Meeting of Shareholders was held on April 28, 2011. The Company sent a notice to attend the meeting as well as relevant information regarding the AGM to shareholders seven days in advance. The Board of Directors has put their opinion to each agenda. The Company and its Board of Directors realized the importance of these meetings all directors then made every attempt to attend in person. Furthermore, the Company has the policy to facilitate the procedures of holding the shareholding meetings and equally treat every shareholder.

Before the beginning of the meeting, all relevant rules should be informed and number of votes of each meeting agenda shall be clearly concluded. During the meeting, Shareholders were invited to raise questions or express their concerns to the meeting. The Chairman of the Board or an appropriate Board member would then respond to the questions. The minutes of the meeting was taken and recorded for shareholders to access.

The Company had provided options to shareholders to appoint independent directors as their proxies in case of their absence.

## (2) Board of Directors

At present, the Board consists of nine members of knowledgeable and experienced persons in relevant businesses and industries who are also represent shareholders. Number of the independent directors should equal or not less than one-third of the Board members. The election and appointment of the Board of Director would be conducted in the shareholders' meeting under the following criterion.

1. Each shareholder has one vote per share.
2. Each shareholder may use his entire vote to elect one or more directors as the meeting of shareholders seems appropriate.
3. In each voting shareholder shall vote with votes according to number of shares held and shall not divide his/her votes in any proportion for any particular person.

The candidates shall be ranked in order descending from the highest number of votes received to the lowest, and shall be appointed as directors in that order. The meeting of shareholders may pass a resolution removing any director from office prior to vacancy as a result of the termination of the term of office of the director, by a vote of not less than three-fourths of the number of shareholders attending the meeting and having the right to vote and the total number of shares being not less than half of the number of shares held by the shareholders attending the meeting and having the right to vote.

For the Board meetings, the Company always serves a notice to attend the meeting and other related information to each Board member at least seven days in advance. In doing so, each Board member will have time to review the notice and related information prior to the attendance. All minutes of the meetings are taken and recorded in writing and it shall be sent all members of the Board. In addition, one copy of minutes of meeting shall be retained at the Company's premise and make it available for inspection by authorized person.

In 2011, the Board of Directors Meetings were convened six times and an Annual General Meeting of Shareholders was held on April 28, 2011, details of which are as follows:

Name	Number of meeting attendance/Number of Meetings
1. Mr. Dhiraporn Srifuengfung	7/7
2. Mr. Athaporn Khaimarn	7/7
3. Mr. Kenneth Lee White	7/7
4. Mr. Yeap Swee Chuan	5/7
5. Mr. Richard John Fleming	6/7
6. Mr. Phiphat Vorapipat	7/7
7. Mr. Suttipong Wannawanit	7/7

Name	Number of meeting attendance/Number of Meetings
8. Mr. Ng Ching Yong	6/7
9. Mr. Quek Khai Whatt	6/7
10. Mr. Brad S. Lakhia	0/0
11. Mr. Mark Chandran Ravunni	0/0

## Changes of Board of Directors during 2011:

1. Mr. Richard John Fleming resigned from his directorship on December 14, 2011. Mr. Brad Lakhia has been appointed as Director in lieu of Mr. Richard John Fleming on December 14, 2011.
2. Mr. Ng Ching Yong resigned from his directorship on December 14, 2011. Mr. Mark Chandran Ravunni has been appointed as Director in lieu of Mr. Ng Ching Yong on December 14, 2011.

## The Board of Directors has the following duties and responsibilities:

1. To lead and manage the company based on the Company's vision and missions
2. To protect the acquisition and management of the Company's assets for the benefit of the Company
3. To act in compliance with laws, regulations and resolutions of the Shareholders' Meeting
4. To hold at least one meeting every three months
5. To transact any duty as assigned by the Board of Directors of the Company that may authorize to one or several directors or other persons to perform duties on behalf of directors in certain matters

## INDEPENDENT DIRECTORS

According to Principles of Good Governance, a public company should have independent directors, at least one third of the Board members, who give frank opinions related to important matter without domination from other interest group referred to as "Independent Directors". The company shall have three Independent Directors from nine-member of the Board of Directors or the equivalent of 33.33 percent, which is equivalent to the minimum standard, namely as follows:

1. Mr. Athaporn Khaimarn
2. Mr. Kenneth Lee White
3. Mr. Yeap Swee Chuan

The Company defined the definition of Independent Directors, with intensive requirements beyond minimum standard of requirements of the SET and the SEC as detailed below:

1. Independent Directors shall not have any business relationship or work with any company that may affect an independent decision of them.



2. Independent Directors shall not hold more than 0.5 per cent of the paid-up capital of the Company, its affiliated company, related company. Shares held by independent directors shall include those held by their connected persons.
3. Independent Directors shall not be involved in any management of the Company and its affiliated company, related company or connected company or in major shareholders of the Company. Independent Directors shall not be any consultant giving advice for a fixed income of the Company and its affiliated company, related company or connected company or major shareholder of the Company.
4. Independent Directors shall not have stakes or hold stake either directly or indirectly in the finance and management of the Company or its affiliated company, related company or connected company or the major shareholder of the Company.
5. Independent Directors shall not be related to or be a relative of senior management or major shareholders of the Company
6. Independent Directors must pass a procedure of selection of the Board of Directors.

### (3) The Audit Committee

The Audit Committee consists of three independent directors appointed by the Company's Board of Directors. Chairman of the Audit Committee must not be chairman of any other committee.

The Audit Committee has the following duties and scope of responsibilities:

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate.
2. To review the Company's internal control and internal audit systems to ensure that they are suitable and efficient; to determine the internal audit unit's independence; and to approve an appointment, transfer and dismissal of the chief of the internal audit unit or any other unit in charge of internal auditing.
3. To monitor the compliances with the laws on securities and exchange, the SET's regulations and the laws relating to the Company's business.
4. To consider, select and nominate an independent person as the Company's auditor and to propose his/her remuneration; to attend a non-management meeting with the auditor at least once a year.
5. To review related transactions or transactions that may lead to a conflict of interests to ensure that they comply with the SET's laws and regulations and that they are reasonable and for the maximum benefit of the Company.
6. To prepare and disclose at least the following information in the Company's annual report and the Audit Committee's report, which are to be signed by the Audit Committee's Chairman. The report shall consist of at least the following:
  - (a) Opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report;
  - (b) Opinion on an adequacy of the Company's internal control system;
  - (c) Opinion on the Company's compliance with the law on securities and exchange, the SET's regulations or the laws relating to the Company's business;

- (d) Opinion on the creditworthiness of an auditor;
- (e) Opinion on transactions with possible conflict of interests;
- (f) A number of the Audit Committee meetings and the number of attendance of each committee member;
- (g) Opinion or an overview comment received by the Audit Committee in regard to its performance in accordance with the charter; and
- (h) Other transactions which, according to the Audit Committee's opinion, should be known to shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's Board of Directors.

7. To perform any other act as designated by the Company's Board of Directors upon the audit committee's approval.

Detailed information on the number of meeting attendance of the Audit Committee in 2011 is as follows:

Name	Number of meeting attendance/Number of Meetings
Mr. Athaporn Khaimarn	4/4
Mr. Kenneth Lee White	4/4
Mr. Yeap Swee Chuan	3/4

## (4) The Nomination and Corporate Governance Committee

The Nomination and Corporate Governance Committee consists of directors appointed by the Company's Board of Directors.

The Nomination and Corporate Governance member has following duties and responsibilities:

1. Evaluate and select or recommend the Board of Directors related to election of directors.
2. Establish criteria for selecting new directors; and identify and actively seek individuals qualified as directors.
3. Consider director candidates proposed by shareholders.
4. Review and make recommendations to the Board concerning structure, size and composition including skills, knowledge and experience of the Board for the Board's efficiency as the whole.
5. Identify existing directors who are due for re-election by rotation at the Annual General Meeting of the Company.
6. Review the Board's performance appraisal; annually
7. Develop and review, at least annually, the principle of conduct; give opinions related to change of the Board.
8. Review and make recommendations pursuant to the corporate governance issues prevailing from time to time.
9. Review disclosures of information relating to statements in the Annual Reports detailing the Committee's activities
10. Perform other duties and responsibilities relating to the Committee as delegated by the Board from time to time

Detailed information on the number of attendance of the Nomination and Corporate Governance Committee in 2011 is below:

Name	Number of attendance/Number of Meetings
Mr. Kenneth Lee White	3/3
Mr. Yeap Swee Chuan	2/3
Mr. Phiphat Vorapipat	3/3
Mr. Dhiraphorn Srifuengfung	3/3

## (5) Executive Directors

Executive Directors have duties to operate and manage the Company to achieve the goals set up each year. The Company appoints Managing Director and other Directors as Executive Directors. Current executive directors are:

1. Mr. Richard John Fleming      Managing Director Goodyear ASEAN (upto 14 December 2011)
2. Mr. Suttipong Wannawanit      Managing Director
3. Mr. Phiphat Vorapipat      Director Product Supply ASEAN/ Manager of Aviation Supply Chain APAC
4. Mr. Mark Chandran Ravunni      Finance Director

**Note:**

1. Mr. Richard John Fleming resigned from his directorship on December 14, 2011. Mr. Brad Lakhiahas been appointed as Director in lieu of Mr. Richard John Fleming on December 14, 2011.
2. Mr. Ng Ching Yong resigned from his directorship on December 14, 2011. Mr. Mark Chandran Ravunni has been appointed as Director in lieu of Mr. Ng Ching Yong on December 14, 2011.

## RIGHTS OF SHAREHOLDERS

The Company respects the rights of Shareholders including its rights to attend and vote at the Annual General Meeting of Shareholders. Shareholders have a right to vote, freely express their concerns or suggestions relating to transactions of the Company. Shareholders have a right to vote in the light of major changes of the Company e.g. an appointment of auditor, an approval of dividend payment, approval of connected transactions and others. The Company always prepares and issues a notice to attend the meeting with details of the venue, date, time and relevant information and send them to shareholders and the Company Registrar at least seven days prior to the meeting. The notice to attend the meeting is also posted on a newspaper in advance before the meeting date for 3 consecutive days.

## EQUITABLE TREATMENT OF SHAREHOLDERS

The Company highly regards and equally treats all shareholders to ensure confidence among investors. Adequate time is allocated for shareholders to express their opinions, ask questions and exercise their rights to elect directors. The Company's shareholders have rights to assign a proxy to attend and vote at the AGM on their behalf. Also, shareholders are allowed to authorize independent directors to represent them at the AGM. Profile of our independent directors is enclosed with a notice of the Shareholders Meeting.

## RIGHTS OF STAKEHOLDERS

The Company takes into account the rights of stakeholders under the laws, regulations and other covenants. The Company's Manual of Business Conduct is a guideline for employees to comply with and to respect. This manual promotes commitment among employees to fulfill the Company's goals. Respect to customers, suppliers and shareholders demonstrate that the Company is committed to corporate integrity and business ethics.

In addition, the Company has an obligation to other stakeholders, in particular the community and its employees. The Company has made commitment to comply with laws and regulations of government agencies e.g. Department of Industrial Works (Ministry of Industry) and Pollution Control Department, among a few. The Company's commitment is above minimum standards set forth by the government. Cooperation of all employees in the Company is a key for us to successfully meet all stakeholder obligations.

## DETAILS OF DIRECTORS OF THE COMPANY

Name-Surname/Position	Age	Education	No. of Shares held (%)	Family Relationship	Working Experience in 5 years		
					Period	Period	Name of Organization/ company/type of business
1. Mr. Boonsong Sifuengfung Honorary Chairman	87	Honorable Doctorate Degree in Business Administration, Sripatum University	1.38	Father of Director No. 2	1992-Present	Honorary Chairman	Pimai Salt Co., Ltd. Krung Thai Panich Insurance Co., Ltd Ackchai Eagle Co., Ltd. Ackchai Export & Import Co., Ltd
2. Mr. Dhiaphom Sifuengfung Chairman of the Board/ Nomination and Corporate Governance Committee	63	PhD (Civil Engineering), University of Missouri, USA	0.45	Son of Honorary Chairman	1992-Present	Executive Director	Pimai Salt Co., Ltd. Krung Thai Panich Insurance Co., Ltd Ackchai Eagle Co., Ltd. Ackchai Export & Import Co., Ltd
3. Mr. Athaporn Khaimarn Independent Director/ Chairman of Audit Committee	68	Associate Member of The Institute of Chartered Accountants in Australia  Associateship in Accounting Western Australia Institute of Technology, (Now - Curtin University of Technology)  IOD — DCP and DAP	-	-	1999-Present	Independent Director and Chairman of Audit Committee.	Siam Makro Public Company Limited
					1992 - 1996	Managing Director	Pricewaterhouse, Bangkok

## DETAILS OF DIRECTORS OF THE COMPANY

Name-Surname/Position	Age	Education	No. of Shares held (%)	Family Relationship	Working Experience in 5 years		
					Period	Period	Name of Organization/ company/type of business
4. Mr. Kenneth Lee White Independent Director/ Audit Committee/ Nomination and Corporate Governance Committee	65	BA - University of Puget Sound, USA  BA - University of Puget Sound, U.S.A.  BA - Netherlands School of Business, Netherlands  IOD - DCP Certificate, Fellows Certificate, Chairman Course	-	-	2005- Present	Managing Director	Pacific Stam Strategic Consulting Co., Ltd
					2001—Present	Director	Finansa Public Company Ltd.  Minor International Public Company Limited  Finansa Asset Management Ltd.
5. Mr. Yeap Swee Chuan Independent Director/ Audit Committee/ Nomination and Corporate Governance Committee	63	Bachelor Degree (Industrial Management and Engineering), Massey University, New Zealand	-	-	2002-Present  Present	President and CEO  Director	Apico Hitech Public Company Limited  New Era Sales Co., Ltd. AAPICO Amata Co., Ltd. Able Motors Co., Ltd. AAPICO Engineering Co., Ltd. AAPICO Hitech Parts Co., Ltd. AAPICO Hitech Tooling Co., Ltd. Able ITS Co., Ltd. AAPICO Jackspeed Co., Ltd. AAPICO Mitsuke Co., Ltd. Katsuya (Thailand) Co., Ltd. AAPICO Forging PCL AAPICO Plastics PCL Able Sanoh Industries (1996) Co., Ltd. Sanoh Industries (Thailand) Co., Ltd.

## DETAILS OF DIRECTORS OF THE COMPANY

Name-Surname/Position	Age	Education	No. of Shares held (%)	Family Relationship	Working Experience in 5 years		
					Period	Period	Name of Organization/ company/type of business
6. Mr. Richard John Fleming Managing Director ASEAN (From January 1 to December 14, 2011)	49	One year International Exchange Program, Washington C.H. High-Ohio, USA  Higher School Certificate Pukekohe High School - New Zealand	-	-	2005-2011	Director	Goodyear Malaysia Berhad
					1988-2005	Business General Manager	Eastman Kodak — New Zealand, Singapore, India, China
7. Phlphat Voraphphat Executive Director/ Nomination and Corporate Governance Committee	34	International MBA and MSIT, University of Denver, USA  Bachelor of Business Administration (BBA), Kasetsart University	-	-	2011-Present	Product Supply Director - ASEAN	Goodyear (Thailand) Public Company Limited
					2008-2011	Supply Chain & Customer Service Director	Goodyear (Thailand) Public Company Limited
					2007-2008	Regional Customer Service Manager	Unilever Thai Trading Limited
					2005-2007	Supply Management Support Manager	Unilever Thai Trading Limited
					2003-2005	Management Trainee	Unilever Thai Trading Limited
					2003	Supply Chain Project Development	Cencor Co., Ltd. (Carrefour)



## DETAILS OF DIRECTORS OF THE COMPANY

Name-Surname/Position	Age	Education	No. of Shares held (%)	Family Relationship	Working Experience in 5 years		
					Period	Period	Name of Organization/ company/Type of business
8. Mr. Suttipong Wannawant Managing Director	42	(c) MBA-Marketing Management, Chulalongkorn University  (b) Bachelor Degree in Economics, Thammasat University	-	-	2011 - Present	Managing Director	Goodyear (Thailand) Public Company Limited
					2005 - 2009	Head of Marketing	DHL Express International (Thailand) Ltd
					2005 - 2005	AVP - Marketing	TOA Paint (Thailand) Co., Ltd
9. Mr. Ng Ching Yong Director	42	Bachelor Degree (Management), the University of Science, Malaysia	-	-	2003 - 2005	Marketing Director (Lubricants)	Caltex Oil (Thailand) Limited
					2009-Present	General Manager, Aviation Tires, AP	Goodyear Singapore Tire
					2008 - 2009	General Manager	Goodyear Singapore Tire
10. Mr. Guek Khai Whatt Director	45	Bachelor Degree — Finance, University of Texas (Austin), USA	-	-	2005 - 2008	Digital Product Business Manager (ASEAN and Distributor Countries)	Kodak (Singapore) Private Limited
					2007-Present	Finance Director and Regional Treasurer	Goodyear Orient Company Private Limited

## DETAILS OF DIRECTORS OF THE COMPANY

Name-Surname/Position	Age	Education	No. of Shares held (%)	Family Relationship	Working Experience in 5 years		
					Period	Period	Name of Organization/ company/type of business
11. Mr. Brod S. Lakhia Director	40	Master of Business Administration, Case Western Reserve University, USA.  Bachelor of Science (Accounting), The Ohio State University, USA	-	-	July 2010-Current	Finance Director - ASEAN	The Goodyear Tire & Rubber Company
					September 2009- Jul 2010	VP-Finance, Global Procurement	The Goodyear Tire and Rubber Company
					March 2008 - September 2009	VP-Financial Planning & Analysis	The Goodyear Tire and Rubber Company
					March 2007- March 2008	Assistant Treasurer, Operations	The Goodyear Tire and Rubber Company
					February 2005- March 2007	Finance Director & Regional Treasurer	The Goodyear Tire and Rubber Company
12. Mr. Mark Chandran Ravunni Executive Director	44	Bachelor Degree - Accountancy  Chartered Association of Certified Accountants (UK)	-	-	June 2003- February 2005	International Treasury Manager	The Goodyear Tire and Rubber Company
					2011 - Present	Finance Director	Goodyear (Thailand) Public Company Limited
					2007 - 2011	Asian Operations Controller	Ansell Shared Services Asian Operations Controller
					2004 - 2007	CFO/COO	Basis Bay Sdn Bhd, Malaysia
					1999 - 2004	Financial Controller	Polyfelt Asia Sdn Bhd
					1997 - 1999	Finance Manager	Western Digital, Malaysia
					1994 - 1997	Accounting Manager	Cargill Group of Companies in Malaysia
					1992 - 1994	Senior Audit	KPMG Peat Marwick

# AUDITOR'S REPORT

To the Shareholders of Goodyear (Thailand) Public Company Limited

I have audited the accompanying statements of financial position as at 31 December 2011 and 2010, and the related statements of income and comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended of Goodyear (Thailand) Public Company Limited. The Company's management is responsible for the correctness and completeness of information in these financial statements. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position as at 31 December 2011 and 2010, the results of its operations and cash flows for the years then ended of Goodyear (Thailand) Public Company Limited in accordance with generally accepted accounting principles.



Prasit Yuengsrikul

Certified Public Accountant (Thailand) No. 4174

PricewaterhouseCoopers ABAS Limited

Bangkok

20 February 2012

Goodyear (Thailand) Public Company Limited  
Statements of Financial Position  
As at 31 December 2011 and 2010

		2011	2010
	Notes	Baht	Baht
<b>Assets</b>			
<b>Current assets</b>			
Cash and cash equivalents	5	935,583,794	758,718,282
Restricted short-term investment	20	65,000,000	65,000,000
Trade accounts receivable - third parties, net	6	162,858,295	217,136,683
Trade accounts receivable - related parties	21	138,909,285	555,535,279
Amounts due from related parties	21	46,183,194	51,182,111
Current portion of loan to a related party	21	315,505,000	-
Inventories, net	7	457,037,557	547,316,676
Value added tax for refund		62,592,122	48,585,302
Other current assets		<u>65,644,571</u>	<u>38,278,220</u>
<b>Total current assets</b>		<u>2,249,313,818</u>	<u>2,281,752,553</u>
<b>Non-current assets</b>			
Loan to a related party	21	-	300,063,000
Property, plant and equipment, net	8	1,895,364,788	1,529,500,898
Other non-current assets		<u>4,398,148</u>	<u>4,009,515</u>
<b>Total non-current assets</b>		<u>1,899,762,936</u>	<u>1,833,573,413</u>
<b>Total assets</b>		<u>4,149,076,754</u>	<u>4,115,325,966</u>

Director ..... Director .....

The accompanying notes on page 91 to 116 are an integral part of these financial statements.

**Goodyear (Thailand) Public Company Limited**  
**Statements of Financial Position**  
**As at 31 December 2011 and 2010**

		2011	2010
	Notes	Baht	Baht
<b>Liabilities and shareholders' equity</b>			
<b>Current liabilities</b>			
Trade accounts payable - third parties		262,396,830	570,725,333
Trade accounts payable - related parties	21	224,553,419	49,881,453
Other payables		23,761,134	65,207,517
Amounts due to related parties	21	161,003,800	122,863,549
Withholding tax payable		8,121,198	14,460,124
Advance from an insurer	23	318,058,925	-
Accrued expenses		204,931,607	101,504,520
Other current liabilities		<u>22,508,183</u>	<u>7,183,738</u>
<b>Total current liabilities</b>		<u>1,225,335,096</u>	<u>931,826,234</u>
<b>Non-current liabilities</b>			
Reserves for provident fund and retirement benefits	9	<u>85,476,850</u>	<u>77,422,489</u>
<b>Total non-current liabilities</b>		<u>85,476,850</u>	<u>77,422,489</u>
<b>Total liabilities</b>		<u>1,310,811,946</u>	<u>1,009,248,723</u>
<b>Shareholders' equity</b>			
Share capital			
Authorized share capital			
7,400,000 ordinary shares at par value			
of Baht 10 each		<u>74,000,000</u>	<u>74,000,000</u>
Issued and paid-up share capital			
7,400,000 ordinary shares fully paid-up			
of Baht 10 each	10	74,000,000	74,000,000
Premium on share capital	10	92,000,000	92,000,000
Retained earnings			
Appropriated - Legal reserve	11	7,400,000	7,400,000
Unappropriated		<u>2,664,864,808</u>	<u>2,932,677,243</u>
<b>Total shareholders' equity</b>		<u>2,838,264,808</u>	<u>3,106,077,243</u>
<b>Total liabilities and shareholders' equity</b>		<u>4,149,076,754</u>	<u>4,115,325,966</u>

The accompanying notes on page 91 to 116 are an integral part of these financial statements.

**Goodyear (Thailand) Public Company Limited**  
**Statements of Income**  
For the years ended 31 December 2011 and 2010

		2011	2010
	<u>Notes</u>	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>
Sales	22	4,085,562,634	4,182,929,201
Cost of sales		<u>(3,495,470,163)</u>	<u>(3,815,356,227)</u>
<b>Gross profit</b>		590,092,471	367,572,974
Gain on disposals of property, plant and equipment		1,681,973	454,076,978
Net gain (loss) on exchange rate		35,038,347	(16,694,438)
Other income	13	21,199,040	22,700,161
Selling expenses		(246,148,365)	(257,873,586)
Administrative expenses		(124,376,360)	(70,734,510)
Directors' and management's remuneration	21	(24,204,396)	(29,205,627)
Other operating expenses due to flood	23	<u>(340,149,837)</u>	<u>-</u>
<b>Profit (loss) before income tax</b>	12	(86,867,127)	469,841,952
Income tax		<u>(32,945,308)</u>	<u>(134,991,065)</u>
<b>Net profit (loss) for the year</b>		<u>(119,812,435)</u>	<u>334,850,887</u>
<b>Basic earnings (loss) per share</b>	15		
Net profit (loss) for the year		<u>(16.19)</u>	<u>45.25</u>

The accompanying notes on page 91 to 116 are an integral part of these financial statements.

Goodyear (Thailand) Public Company Limited  
 Statements of Comprehensive Income  
 For the years ended 31 December 2011 and 2010

	2011	2010
	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>
Net profit (loss) for the year	(119,812,435)	334,850,887
Other comprehensive income for the year, net of tax	<u>-</u>	<u>-</u>
Total comprehensive income (loss) for the year	<u>(119,812,435)</u>	<u>334,850,887</u>

The accompanying notes on page 91 to 116 are an integral part of these financial statements.



**Goodyear (Thailand) Public Company Limited**  
**Statements of Changes in Shareholders' Equity**  
For the years ended 31 December 2011 and 2010

	Issued and paid-up share capital	Premium on share capital	Legal reserve	Unappropriated retained earnings	Total
	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>
	(Note 10)	(Note 10)	(Note 11)		
<b>Beginning balance</b>					
as at 1 January 2011	74,000,000	92,000,000	7,400,000	2,932,677,243	3,106,077,243
Total comprehensive loss					
for the year	-	-	-	(119,812,435)	(119,812,435)
Dividends paid (Note 16)	-	-	-	(148,000,000)	(148,000,000)
<b>Ending balance</b>					
as at 31 December 2011	<u>74,000,000</u>	<u>92,000,000</u>	<u>7,400,000</u>	<u>2,664,864,808</u>	<u>2,838,264,808</u>
<b>Beginning balance</b>					
as at 1 January 2010	74,000,000	92,000,000	7,400,000	2,708,826,356	2,882,226,356
Total comprehensive income					
for the year	-	-	-	334,850,887	334,850,887
Dividends paid (Note 16)	-	-	-	(111,000,000)	(111,000,000)
<b>Ending balance</b>					
as at 31 December 2010	<u>74,000,000</u>	<u>92,000,000</u>	<u>7,400,000</u>	<u>2,932,677,243</u>	<u>3,106,077,243</u>

The accompanying notes on page 91 to 116 are an integral part of these financial statements.

# Goodyear (Thailand) Public Company Limited

## Statements of Cash Flows

For the years ended 31 December 2011 and 2010

		2011	2010
	<u>Notes</u>	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>
Cash flows from operating activities	17	<u>804,897,454</u>	<u>302,748,002</u>
Cash flows from investing activities			
Purchases of plant and equipment		(490,234,621)	(447,878,788)
Proceeds from sales of property, plant and equipment		<u>6,311,180</u>	<u>478,422,732</u>
Net cash (used in) generated from investing activities		<u>(483,923,441)</u>	<u>30,543,944</u>
Cash flows from financing activity			
Dividends paid to shareholders	16	<u>(148,000,000)</u>	<u>(111,000,000)</u>
Net cash used in financing activity		<u>(148,000,000)</u>	<u>(111,000,000)</u>
Net increase in cash and cash equivalents		172,974,013	222,291,946
Cash and cash equivalents at the beginning of the year		758,718,282	536,750,891
Exchange rate gains (losses) on cash and cash equivalents		<u>3,891,499</u>	<u>(324,555)</u>
Cash and cash equivalents at the end of the year	5	<u><u>935,583,794</u></u>	<u><u>758,718,282</u></u>

### Non-cash transactions

Significant non-cash transactions for the years ended 31 December 2011 and 2010 are as follows:

Unpaid liabilities for purchases of plant and equipment	78,262,183	101,162,846
---	------------	-------------

The accompanying notes on page 91 to 116 are an integral part of these financial statements.

# Goodyear (Thailand) Public Company Limited

## Notes to Financial Statements

For the years ended 31 December 2011 and 2010

### 1 General information

Goodyear (Thailand) Public Company Limited (the "Company") is a public limited company incorporated and resident in Thailand. The address of the Company's registered office is as follows:

50/9 Moo 3, Paholyothin Road, K.M. 36, Khlongnueng, Khlongluang, Pathumthani 12120.

The Company is principally engaged in the manufacturing, distribution and sale of motor vehicle and aero tires for domestic and export markets.

These financial statements were approved by the Company's Directors on 20 February 2012.

### 2 Accounting policies

The principal accounting policies adopted in the preparation of these financial statements are set out below:

#### 2.1 Basis for preparation

The financial statements have been prepared in accordance with Thai generally accepted accounting principles under the Accounting Act B.E. 2543, being those Thai Accounting Standards issued under the Accounting Profession Act B.E. 2547, and the financial reporting requirements of the Securities and Exchange Commission under the Securities and Exchange Act.

The financial statements have been prepared under the historical cost convention.

The preparation of financial statements in conformity with Thai generally accepted accounting principles requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise its judgement in the process of applying the Company's accounting policies. The areas involving a higher degree of judgement or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the financial statements are disclosed in note 3.

Comparative figures have been adjusted to conform with changes in presentation in the current year as follow:

**Goodyear (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to Financial Statements**  
For the years ended 31 December 2011 and 2010

## 2 Accounting policies (Cont'd)

### 2.1 Basis for preparation (Cont'd)

The Company has reclassified the presentation of spare parts in the statement of financial position to be more appropriate based on management's interpretation of TAS 16. The effects of these reclassifications to the statement of financial position as at 31 December 2010 are presented as follows:

	Previously reported	After reclassification
	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>
Inventories, net	397,052,018	547,316,676
Spare parts	176,995,545	-
Property, plant and equipment, net	1,502,770,011	1,529,500,898

The spare parts included in property, plant and equipment are depreciated when used using straight-line method over their estimated useful lives.

An English version of the financial statements has been prepared from the statutory financial statements that are in the Thai language. In the event of a conflict or a difference in interpretation between the two languages, the Thai language statutory financial statements shall prevail.

### 2.2 New accounting standards, new financial reporting standards, new interpretation and amendments to accounting standards

a) New accounting standards, new financial reporting standards, new interpretation and amendments to accounting standards effective for the periods beginning on or after 1 January 2011 and adopted by the Company:

TAS 1	(Revised 2009)	Presentation of Financial Statements
TAS 2	(Revised 2009)	Inventories
TAS 7	(Revised 2009)	Statement of Cash Flows
TAS 8	(Revised 2009)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
TAS 10	(Revised 2009)	Events after the Reporting Period
TAS 11	(Revised 2009)	Construction Contracts
TAS 16	(Revised 2009)	Property, Plant and Equipment
TAS 17	(Revised 2009)	Leases
TAS 18	(Revised 2009)	Revenue

Goodyear (Thailand) Public Company Limited  
Notes to Financial Statements  
For the years ended 31 December 2011 and 2010

2 Accounting policies (Cont'd)

2.2 New accounting standards, new financial reporting standards, new interpretation and amendments to accounting standards (Cont'd)

a) New accounting standards, new financial reporting standards, new interpretation and amendments to accounting standards effective for the periods beginning on or after 1 January 2011 and adopted by the Company: (Cont'd)

TAS 19	Employee Benefits
TAS 23 (Revised 2009)	Borrowing Costs
TAS 24 (Revised 2009)	Related Party Disclosures
TAS 26	Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans
TAS 27 (Revised 2009)	Consolidated and Separate Financial Statements
TAS 28 (Revised 2009)	Investments in Associates
TAS 29	Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
TAS 31 (Revised 2009)	Interests in Joint Ventures
TAS 33 (Revised 2009)	Earnings per Share
TAS 34 (Revised 2009)	Interim Financial Reporting
TAS 36 (Revised 2009)	Impairment of Assets
TAS 37 (Revised 2009)	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets
TAS 38 (Revised 2009)	Intangible Assets
TAS 40 (Revised 2009)	Investment Property
TFRS 2	Share-based Payment
TFRS 3 (Revised 2009)	Business Combinations
TFRS 5 (Revised 2009)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations
TFRS 6	Exploration for and Evaluation of Mineral Resources
TFRIC 15	Agreements for the Construction of Real Estate
TSIC 31	Revenue - Barter Transactions Involving Advertising Services

## 2 Accounting policies (Cont'd)

### 2.2 New accounting standards, new financial reporting standards, new interpretation and amendments to accounting standards (Cont'd)

a) New accounting standards, new financial reporting standards, new interpretation and amendments to accounting standards effective for the periods beginning on or after 1 January 2011 and adopted by the Company: (Cont'd)

The Company will apply these new accounting standards, new financial reporting standards, new interpretation and amendments to accounting standards (collectively "accounting standards") from 1 January 2011. The Company's management has determined that these accounting standards will not significantly impact the financial statements being presented excepted as disclosed in the following paragraphs.

TAS 1 (Revised 2009), the revised standard will prohibit the presentation of items of income and expenses in the statement of changes in shareholders' equity. Entities can choose whether to present one statement (the statement of comprehensive income) or two statements (the income statement and statement of comprehensive income). Where entities restate or reclassify comparative information, they will be required to present a restated statement of financial position as at the beginning comparative period in addition to the current requirement to present statement of financial position at the end of the current period and comparative period. However, for the financial statements which period beginning on or after 1 January 2011 and are the first period applying this standard, an entity can choose to present statement of financial position only two statements without the statement of financial position as at the beginning comparative period. The Company chose to present the statement of comprehensive income for two statements which are the statement of income and statement of comprehensive income. Therefore, the Company has changed its presentation of the statement of income for the year ended 31 December 2010 to conform with the current year presentation.

TAS 16 (Revised 2009), the revised standard requires that an item of plant and equipment with a cost that is significant in relation to the total cost of the item shall be depreciated separately. The revised standard also requires an entity to review useful life, residual value and depreciation method at least at each financial year.

In compliance with revised TAS 16, the Company has performed a review of the useful lives, residual values and depreciation method of property, plant and equipment to be more appropriate with the current use of assets. The Company has changed the depreciation method of machinery and equipment, furniture and fixtures and motor vehicles acquired from 1993 onwards from the sum-of-the-year-digits method to be the straight-line method. The Company changed the estimated residual values and useful life and depreciation method by using prospective adjustments. Below are the comparison of the useful lives between the old and the new ones.

**Goodyear (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to Financial Statements**  
For the years ended 31 December 2011 and 2010

**2 Accounting policies (Cont'd)**

**2.2 New accounting standards, new financial reporting standards, new interpretation and amendments to accounting standards (Cont'd)**

a) New accounting standards, new financial reporting standards, new interpretation and amendments to accounting standards effective for the periods beginning on or after 1 January 2011 and adopted by the Company: (Cont'd)

	<u>Old useful life</u> (years)	<u>New useful life</u> (years)
Land improvements	10 - 20	10 - 44
Building - acquired in and after 1993	20	10 - 40
Building - acquired prior to 1993	50	10 - 40
Machinery and equipment	3 - 20	3 - 30
Furniture, fixtures and office equipment	5	3 - 20
Motor vehicles	4 - 5	4

The effect from the changes was fully reflected in the year ended 31 December 2011. The depreciation for the old and new accounting policies can be summarised as follows:

	<u>Old accounting policy</u> Baht	<u>New accounting policy</u> Baht
Depreciation charges for the		
year ended 31 December 2011	343,426,612	124,283,296

TAS 19 deals with accounting for employee benefits. The standard requires the entity to use the Projected Unit Credit method. Currently, the Company already uses this calculation method. Therefore, the management believes that applying this standard from 1 January 2011 will have no significant impact except the disclosure of additional information in the notes to financial statements.



Goodyear (Thailand) Public Company Limited  
Notes to Financial Statements  
For the years ended 31 December 2011 and 2010

## 2 Accounting policies (Cont'd)

### 2.2 New accounting standards, new financial reporting standards, new interpretation and amendments to accounting standards (Cont'd)

b) New accounting standards, new financial reporting standards, new interpretation and amendments to accounting standards effective for the periods beginning on or after 1 January 2013 and have not been early adopted by the Company:

TAS 12	Income taxes
TAS 20 (Revised 2009)	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance
TAS 21 (Revised 2009)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates
TSIC 10	Government Assistance - No Specific Relation to Operating Activities
TSIC 21	Income Taxes - Recovery of Revalued Non-Depreciable Assets
TSIC 25	Income Taxes - Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders

The Company does not early adopt these accounting standards before effective date. The Company's management is currently assessing the impact of applying these accounting standards.

TAS 12 deals with taxes on income, comprising current tax and deferred tax. Current tax assets and liabilities are measured at the amount expected to be recovered from or paid to the taxation authorities, using tax rates and tax law that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period. Deferred taxes are measured based on the temporary difference between the tax base of an asset or liability and its carrying amount in the financial statements and using the tax rates that are expected to apply to the period when the asset is realised or the liability is settled, based on tax rates and tax law that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period. The standard requires retrospective adjustment.

TAS 21 (Revised 2009) requires an entity to determine its functional currency which is a currency of the primary economic environment in which the entity operates. Foreign currency transactions are required to be translated into the functional currency using the exchange rates prevailing at the dates of the transaction. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from translation at year-end exchange rate of monetary items denominated in foreign currency are recognised in profit or loss of that period. The operating results and financial position of the Company that have a functional currency different from the presentation currency are translated in the presentation currency by a) assets and liabilities are translated at the closing rate of the date of the statements of financial position b) income and expenses are translated at exchange rate at the date of the transactions and c) all resulting exchange rate differences are recognised in the statement of comprehensive income. The standard requires retrospective adjustment.

## **2 Accounting policies (Cont'd)**

### **2.3 Foreign currency translation**

Foreign currency transactions are accounted for at the exchange rates prevailing at the date of the transactions. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currency are translated to Thai Baht at the exchange rate prevailing at the statement of financial position date. Gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognised in the statements of income.

### **2.4 Financial instruments**

Financial assets carried on the statement of financial position include cash and cash equivalents, short-term investment, trade accounts receivable, amount due from related parties and other financial assets. Financial liabilities carried on the statement of financial position include trade accounts payable, amounts due to related parties and other financial liabilities. The methods adopted are disclosed in the individual policy statement associated with each item.

Forward contracts are recognised at fair values. Fair values are obtained from quoted market prices. Changes in fair values are reflected in the statement of income.

### **2.5 Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents comprise cash on hand, deposits held at call with banks and other short-term highly liquid investments with maturities of three months or less from the date of acquisition.

### **2.6 Trade accounts receivable**

Trade accounts receivable are recognised initially at the original invoice amount and subsequently measured at the remaining amount less allowance for doubtful receivables based on a review of all outstanding amounts at the year end. The amount of the allowance is the difference between the carrying amount of the receivable and the amount expected to be collectible. Bad debts are written off during the year in which they are identified and recognised in the statements of income.

### **2.7 Inventories**

Inventories are stated at the lower of cost or net realisable value. Cost is determined by the weighted average method. The cost of purchase comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the inventory, such as import duties and transportation charges, less all attributable discounts, allowances or rebates. The cost of finished goods and work in progress comprises raw materials, direct labour, other direct costs and related production overheads. Net realisable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the costs of completion and selling expenses. Allowance is made, where necessary, for obsolete, slow-moving and defective inventories.

**Goodyear (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to Financial Statements**  
**For the years ended 31 December 2011 and 2010**

**2 Accounting policies (Cont'd)**

**2.8 Property, plant and equipment**

Property, plant and equipment are carried at cost less accumulated depreciation.

Land is not depreciated as it is deemed to have an indefinite life. All other fixed assets are depreciated over their estimated useful lives. The straight-line method is used for depreciation of all types of fixed assets. The estimated useful life of each category of fixed assets is as follows:

Land improvements	10 - 44 years
Building	10 - 40 years
Machinery and equipment	3 - 30 years
Furniture, fixtures and office equipment	3 - 20 years
Motor vehicles	4 years

Where the carrying amount of an asset is greater than its estimated recoverable amount, it is written down immediately to its recoverable amount.

Repairs and maintenance are charged to the statements of income during the financial period in which they are incurred. The cost of major renovations is included in the carrying amount of the asset when it is probable that future economic benefits in excess of the originally assessed standard of performance of the existing asset will flow to the Company. Major renovations are depreciated over the remaining useful life of the related asset.

Gains and losses on disposals are determined by comparing proceeds with the carrying amount and are included in the statements of income.

**2.9 Impairment of assets**

Property, plant and equipment and other non-current assets are reviewed for impairment losses whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognised for the amount by which the carrying amount of the assets exceeds its recoverable amount which is the higher of an asset's net selling price and value in use. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest level for which there is separately identifiable cash flows. Assets that suffered impairment are reversed for possible impairment loss when the estimation of the recoverable amount was changed in subsequent period after the Company's recognition of impairment.

## **2 Accounting policies (Cont'd)**

### **2.10 Accounting for leases - where the Company is the lessee**

Leases not transferring a significant portion of the risks and rewards of ownership to the lessee are classified as operating leases. Payments made under operating leases are charged to the statement of income on a straight-line basis over the period of the lease.

When an operating lease is terminated before the lease period has expired, any payment required to be made to the lessor by way of penalty is recognised as an expense in the period in which termination takes place.

### **2.11 Income taxes**

The Company does not recognise income taxes payable or receivable in future periods in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts in the financial statements. The principal temporary differences arise from depreciation of property, plant and equipment, allowance for doubtful accounts and reserves for provident fund and retirement benefits.

### **2.12 Employee benefits**

The Company provides for a provident fund and retirement benefits, payable to employees under the Company's plan and Thai Labour Law, respectively. The present value of employee benefit liabilities recognised in the statement of financial position is determined on the Projected Unit Credit method. The assumptions used in determining the liabilities include discount rate, rates of salary inflation and employee turnover. The discount rate represents the current yields on high quality corporate fixed-income investments in Thailand. The Company records the reserves for provident fund and retirement benefits as a non-current liability and charges expenditure to the statements of income in the year to which it relates.

Actuarial gains and losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are charged or credited to statements of income in the period in which they arise.

### **2.13 Provisions**

Provisions are recognised when the Company has a present legal or constructive obligation as a result of past events, it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount can be made. Where the Company expects a provision to be reimbursed, for example under an insurance contract, the reimbursement is recognised as a separate asset but only when the reimbursement is virtually certain.

## **2 Accounting policies (Cont'd)**

### **2.14 Revenue recognition**

Revenue comprises the invoice value for the sale of goods net of output tax, rebates and discounts. Revenue from sales of goods is recognised when significant risks and rewards of ownership of the goods are transferred to the buyer.

Interest income is recognised on a time proportion basis, taking account of the principal outstanding and the effective rate over the period to maturity, when it is determined that such income will accrue to the Company.

### **2.15 Dividends paid**

Dividend distribution to the Company's shareholders is recognised as a liability in the financial statements in the period in which the interim dividends are approved by the Board of Directors and the annual dividends are approved by the Company's shareholders.

## **3 Critical accounting estimates, assumptions and judgements**

Estimates, assumptions and judgements are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances.

### **Carrying value of property, plant and equipment**

The estimated useful economic lives and residual values of property, plant and equipment are based upon management's judgement and experience. When management identifies that actual useful lives and residual values differ materially from the estimates used to calculate depreciation, that charge is adjusted prospectively. Due to the significance of investment in property, plant and equipment by the Company, variations between actual and estimated useful lives and residual values could impact operating results both positively or negatively.

## **4 Capital risk management**

The Company's objectives when managing capital are to safeguard the Company's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain an optimal capital structure to reduce the cost of capital.

Goodyear (Thailand) Public Company Limited  
Notes to Financial Statements  
For the years ended 31 December 2011 and 2010

5 Cash and cash equivalents

	2011	2010
	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>
Cash on hand	59,453	114,579
Deposits held at call with banks	<u>935,524,341</u>	<u>758,603,703</u>
	<u>935,583,794</u>	<u>758,718,282</u>

As at 31 December 2011, the weighted average effective interest rate of deposits held at call with banks was 0.60% per annum (2010: 0.59% per annum).

6 Trade accounts receivable - third parties, net

	2011	2010
	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>
Trade accounts receivable - third parties	180,248,368	238,496,926
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts	<u>(17,390,073)</u>	<u>(21,360,243)</u>
	<u>162,858,295</u>	<u>217,136,683</u>

Outstanding trade accounts receivable - third parties as at 31 December can be analysed as follows

	2011	2010
	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>
Current	136,611,993	207,181,450
Overdue:		
1 - 3 months	21,945,138	8,088,427
4 - 12 months	6,995,041	2,962,348
Over 12 months	<u>14,696,196</u>	<u>20,264,701</u>
	180,248,368	238,496,926
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts	<u>(17,390,073)</u>	<u>(21,360,243)</u>
	<u>162,858,295</u>	<u>217,136,683</u>

Goodyear (Thailand) Public Company Limited  
Notes to Financial Statements  
For the years ended 31 December 2011 and 2010

7 Inventories, net

	2011 <u>Baht</u>	2010 <u>Baht</u>
Raw materials	235,074,323	143,537,535
Spare parts	146,815,546	150,264,658
Work in progress	72,624,985	36,000,342
Finished goods	144,829,609	199,353,709
Goods in transit	<u>84,944,943</u>	<u>22,244,601</u>
	684,289,406	551,400,845
<u>Less</u> Allowance for obsolete and defective inventories		
- raw materials	(128,942,490)	-
- spare parts	(15,498,439)	-
- work in progress	(66,234,623)	-
- finished goods	<u>(16,576,297)</u>	<u>(4,084,169)</u>
	<u>457,037,557</u>	<u>547,316,676</u>



**Goodyear (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to Financial Statements**  
**For the years ended 31 December 2011 and 2010**

**8 Property, plant and equipment, net**

	Land and building	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicle	Assets under Installation	Total
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
<b>As at 1 January 2010</b>						
Cost	763,913,276	3,854,577,162	291,566,329	18,680,155	173,296,855	5,102,033,777
<u>Less</u> Accumulated depreciation	<u>(351,575,363)</u>	<u>(3,043,979,375)</u>	<u>(282,227,937)</u>	<u>(4,080,339)</u>	<u>-</u>	<u>(3,681,863,014)</u>
Net book amount	<u>412,337,913</u>	<u>810,597,787</u>	<u>9,338,392</u>	<u>14,599,816</u>	<u>173,296,855</u>	<u>1,420,170,763</u>
<b>For the year ended 31 December 2010</b>						
Opening net book amount	412,337,913	810,597,787	9,338,392	14,599,816	173,296,855	1,420,170,763
Additions	-	-	-	2,021,550	573,570,971	575,772,521
Transfers	50,671,138	132,469,255	4,171,179	-	(187,311,572)	-
Disposals, net	(11,672,165)	(5,033,600)	(385,853)	(5,903,603)	(1,350,533)	(24,345,754)
Depreciation charges (Note 12)	<u>(34,638,669)</u>	<u>(397,191,551)</u>	<u>(6,179,767)</u>	<u>(4,086,645)</u>	<u>-</u>	<u>(442,096,632)</u>
Closing net book amount	<u>416,698,217</u>	<u>540,841,891</u>	<u>6,943,951</u>	<u>6,631,118</u>	<u>558,385,721</u>	<u>1,529,500,898</u>
<b>As at 31 December 2010</b>						
Cost	796,568,578	3,905,197,561	274,803,381	14,393,325	558,385,721	5,549,348,566
<u>Less</u> Accumulated depreciation	<u>(379,870,361)</u>	<u>(3,364,355,670)</u>	<u>(267,859,430)</u>	<u>(7,762,207)</u>	<u>-</u>	<u>(4,019,847,668)</u>
Net book amount	<u>416,698,217</u>	<u>540,841,891</u>	<u>6,943,951</u>	<u>6,631,118</u>	<u>558,385,721</u>	<u>1,529,500,898</u>

**Goodyear (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to Financial Statements**  
**For the years ended 31 December 2011 and 2010**

**8 Property, plant and equipment, net (Cont'd)**

	Land and building	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicle	Assets under installation	Total
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
<b>For the year ended 31 December 2011</b>						
Opening net book amount	416,698,217	540,841,891	6,943,951	6,631,118	558,385,721	1,529,500,898
Additions	-	-	-	-	503,289,287	503,289,287
Transfers	73,515,856	126,189,081	249,525	-	(199,954,462)	-
Disposals, net	-	(481,714)	-	-	(4,147,492)	(4,629,206)
Depreciation charges (Note 12)	(19,126,418)	(102,381,601)	(2,254,832)	(520,445)	-	(124,283,296)
Impairment loss	(3,198,928)	(5,276,437)	(37,530)	-	-	(8,512,895)
Closing net book amount	<u>467,888,727</u>	<u>558,891,220</u>	<u>4,901,114</u>	<u>6,110,673</u>	<u>857,573,054</u>	<u>1,895,364,788</u>
<b>As at 31 December 2011</b>						
Cost	870,084,433	4,021,118,135	275,052,907	14,393,325	857,573,054	6,038,221,854
<u>Less</u> Accumulated depreciation	(398,996,778)	(3,456,950,478)	(270,114,263)	(8,282,652)	-	(4,134,344,171)
Allowance for impairment loss	(3,198,928)	(5,276,437)	(37,530)	-	-	(8,512,895)
Net book amount	<u>467,888,727</u>	<u>558,891,220</u>	<u>4,901,114</u>	<u>6,110,673</u>	<u>857,573,054</u>	<u>1,895,364,788</u>

As at 31 December 2011, the gross carrying amount of fully depreciated plant and equipment that still in use amounts to Baht 2,321 million (2010: Baht 2,206 million).

The impairment charge of Baht 8,512,895 in 2011 for plant and equipment was made during the year as a result of flood (Note 23) and equipment which cannot be used. The recoverable amount was determined at the component level of assets. The recoverable amount represents the estimated residual value of each impaired asset.

Goodyear (Thailand) Public Company Limited  
Notes to Financial Statements  
For the years ended 31 December 2011 and 2010

9 Reserves for provident fund and retirement benefits

	2011	2010
	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>
Statements of financial position		
Reserve for provident fund	36,562,226	32,604,582
Reserve for retirement benefits	<u>48,914,624</u>	<u>44,817,907</u>
	<u>85,476,850</u>	<u>77,422,489</u>
Statements of income		
Provident fund	7,774,159	7,421,123
Retirement benefits	<u>8,740,243</u>	<u>5,010,207</u>
	<u>16,514,402</u>	<u>12,431,330</u>

The movement in the defined benefit obligations over the year is as follows:

	2011	2010
	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>
At 1 January	77,422,489	74,716,957
Current service cost	11,558,293	9,174,689
Interest cost	3,890,543	3,256,641
Past service cost	936,797	-
Actuarial gains	128,769	-
Benefits paid	<u>(8,460,041)</u>	<u>(9,725,798)</u>
At 31 December	<u>85,476,850</u>	<u>77,422,489</u>

Of the total charge, Baht 9,062,270 and Baht 7,452,132 (2010: Baht 8,098,682 and Baht 4,332,648) were included in 'cost of goods sold' and 'selling and administrative expenses' respectively.

The principal actuarial assumptions used were as follows:

	2011	2010
	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>
Discount rate	4.50%	5.00%
Future salary increase rate	5.75%	5.75%

**Goodyear (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to Financial Statements**  
For the years ended 31 December 2011 and 2010

**10 Share capital and premium on share capital**

	Number of ordinary shares	Share capital Baht	Premium on share capital Baht
At 1 January 2010	7,400,000	74,000,000	92,000,000
Issue of shares	—	—	—
At 31 December 2010	7,400,000	74,000,000	92,000,000
Issue of shares	—	—	—
At 31 December 2011	<u>7,400,000</u>	<u>74,000,000</u>	<u>92,000,000</u>

Share capital represents authorized ordinary shares with a par value of Baht 10 per share (2010: Baht 10 per share). All issued shares are fully paid.

**11 Legal reserve**

Under the Public Companies Act, B.E. 2535, the Company is required to set aside as a legal reserve at least 5% of profit arisen from the business of the Company after accumulated deficit brought forward (if any) at each dividend declaration until the reserve is not less than 10% of the registered share capital. This reserve is non-distributable.

**12 Expense by nature**

The following expenditure items, classified by nature, have been charged in arriving at the operating profit (loss):

	2011 <u>Baht</u>	2010 <u>Baht</u>
Raw materials and supplies used	1,991,739,145	2,016,988,581
Staff costs	421,199,940	427,652,720
Royalty fee (Note 21)	159,329,227	185,349,969
Management fee (Note 21)	128,855,896	137,727,872
Depreciation (Note 8)	124,283,296	442,096,632
Advertising and promotion expenses	63,745,347	66,277,756

**Goodyear (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to Financial Statements**  
For the years ended 31 December 2011 and 2010

**13 Other income**

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
	<u><b>Baht</b></u>	<u><b>Baht</b></u>
Interest income	11,792,758	13,431,524
Others	<u>9,406,282</u>	<u>9,268,637</u>
	<u><b>21,199,040</b></u>	<u><b>22,700,161</b></u>

**14 Promotional privileges**

The Company has received promotion privileges from the Board of Investment under a promotion certificate issued on 23 January 2008 for manufacturing of rubber compound. The main privileges include exemption of import duty on approved machinery, exemption from certain taxes and duties, including exemption from corporate income tax for a period of 8 years from the date of commencement of the Company's promoted business. As a promoted business, the Company is required to comply with the terms and conditions as specified in the promotion certificate.

For the year ended 31 December 2011 and 2010, there was no revenue derived from BOl-promoted activities.

**15 Basic earnings (loss) per share**

Basic earnings (loss) per share are calculated by dividing the net profit (loss) attributable to shareholders by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

	<u><b>2011</b></u>	<u><b>2010</b></u>
Net profit (loss) attributable to shareholders (Baht)	(119,812,435)	334,850,887
Weighted average of issued ordinary shares		
during the year (Shares)	7,400,000	7,400,000
Basic earnings (loss) per share (Baht)	(16.19)	45.25

There are no dilutive potential ordinary shares in issue during the years presented.

# Goodyear (Thailand) Public Company Limited

## Notes to Financial Statements

For the years ended 31 December 2011 and 2010

### 16 Dividends paid

At the Annual General Meeting of the Shareholders held on 28 April 2011, dividends in respect of the operating results and retained earnings of 2010 of Baht 25 per share amounting to Baht 185 million were declared and ratified. The dividend was paid at Baht 5 per share amounting to Baht 37 million as interim dividend on 3 December 2010. The remaining dividends of Baht 20 per share amounting to Baht 148 million were paid on 27 May 2011.

At the Annual General Meeting of the Shareholders held on 29 April 2010 approved to pay the dividends in respect of the operating result and retained earnings of 2009 of Baht 30 per shares amounting to Baht 222 million. The interim dividend of Baht 20 per share amounting to Baht 148 million were paid on 4 December 2009. The remaining dividend of Baht 10 per share amounting to Baht 74 million were paid on 29 May 2010.

**Goodyear (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to Financial Statements**  
For the years ended 31 December 2011 and 2010

**17 Cash flows from operating activities**

Reconciliation of net profit (loss) before income tax to cash flows from operating activities:

		<b>2011</b>	<b>2010</b>
	<b>Notes</b>	<b>Baht</b>	<b>Baht</b>
Net profit (loss) before income tax		(86,867,127)	469,841,952
Adjustments for:			
Depreciation	8, 12	124,283,296	442,096,632
Impairment loss of assets	8	8,512,895	-
Allowance for doubtful accounts (reversal)		(3,970,170)	671,871
Allowance for obsolete and defective inventories		223,167,680	3,487,557
Gain on disposals of property, plant and equipment		(1,681,974)	(454,076,978)
Reserves for provident fund and retirement benefits	9	16,514,402	12,431,330
Write off withholding tax		3,085,206	-
Interest income	13	(11,792,758)	(13,431,524)
Unrealised (gains) losses on exchange rate		(23,061,226)	32,728,192
Changes in operating assets and liabilities:			
- trade accounts receivable - third parties		58,312,460	(24,155,945)
- trade accounts receivable - related parties		416,625,994	(95,750,083)
- amounts due from related parties		4,998,917	(8,543,590)
- inventories		(132,888,561)	(95,606,252)
- value added tax for refund		(14,006,820)	4,047,007
- other current assets		(24,143,524)	11,260,988
- other non-current assets		(388,633)	2,567,768
- trade accounts payable - third parties		(304,664,678)	204,806,980
- trade accounts payable - related parties		120,033,417	(27,413,942)
- other payables		137,500	-
- amounts due to related parties		38,140,251	31,819,389
- withholding tax payable		(6,338,926)	(8,568,394)
- advance from an insurer	23	318,058,925	-
- accrued expenses		103,427,087	21,677,147
- other current liabilities		<u>15,324,445</u>	<u>153,070</u>
Cash generated from operations		840,818,078	510,043,175
Interest received		11,691,251	13,359,757
Provident fund and retirement benefits paid	9	(8,460,041)	(9,725,798)
Income tax paid		<u>(39,151,834)</u>	<u>(210,929,132)</u>
Cash flows from operating activities		<u>804,897,454</u>	<u>302,748,002</u>



## **18 Financial instruments**

The principal financial risks faced by the Company are exchange rate risk, interest rate risk and credit risk. Exchange rate risk results from the Company's export sales and import purchases and long-term loan to a related party. Interest rate risk relates to the deposits of cash and cash equivalents in financial institutions and other investments. Credit risk arises when sales are made on deferred credit terms and in respect of deposits with financial institutions.

### **i) Exchange rate risk**

The Company has a policy to locally manage the risks arising from fluctuations in currency exchange rates. Foreign currency forward contracts protect the Company from fluctuation in exchange rates by establishing the rate at which a foreign currency asset will be realised or a foreign currency liability will be settled.

### **ii) Interest rate risk**

The Company earns interest on cash and cash equivalents, short-term investment and loan to a related party. The Company manages its interest rate risks by placing cash, cash equivalents and investments on various maturities and interest rates.

### **iii) Credit risk**

Concentrations of credit risk with respect to trade accounts receivable are limited since the Company has large number of customers, covering manufacturing, distribution and end customers. Management believes that no additional credit risk apart from the amounts provided for collection losses is in the Company's trade accounts receivable.

The Company does not expose to certain concentration of credit risk relating to its cash and cash equivalents. The Company places its cash with several high quality institutions. The Company's policy is not to invest with any one institution but invest with various institutions. The Company places its excess cash in low risk accounts, high credit quality accounts that matured 90 days. The Company has not experienced any losses on such accounts.

### **iv) Fair values**

The carrying amounts of the following financial assets and financial liabilities approximate to their fair values: cash and cash equivalents, trade accounts receivable and payable, amounts due from and to related parties, other receivables and payables, and long-term loan to a related party.

## **19 Significant legal cases**

During 2008 and 2009, the Company retrenched certain employees to address the cost of excess capacity as a result of the rapidly deteriorating demand both globally and locally for tires. The Company paid severance pay to those employees in accordance with the Labour Protection Act.

During 2009, 62 dismissed employees filed a case against the Company with the Labour Relations Committee for additional benefits and compensation claiming that their dismissal was made in violation of the provisions under the Labour Relation Act B.E. 2518. The Labour Relation Committee ordered that the Company must pay compensation and re-hire some dismissed employees. On 30 June 2009, the Company filed a complaint to appeal against the order of the Labour Relations Committee with the Central Labour Court and requested the revocation of such order.

Also in 2009, an additional 45 dismissed employees filed a case against the Company with the Central Labour Court for additional benefits and compensation claiming that their dismissal was made in violation of the provisions under the Labour Relation Act B.E. 2518.

During the third quarter of 2011, the Company already settled the above cases and has recognised the amount of settlement in these financial statements.

## **20 Commitments**

### **Bank guarantees**

As at 31 December 2011, the Company had commitments in respect of bank guarantees amounting to Baht 10.3 million (2010: Baht 10.3 million).

### **Restricted short-term investment**

As at 31 December 2011, the Company pledged its short-term investment to a bank in the form of fixed deposits amounting to Baht 65.0 million (2010: Baht 65.0 million), in respect of banking facilities granted to third parties.

### **Capital commitments**

As at 31 December 2011, the Company has outstanding capital commitments in respect of the expansion of plant and production capacity, increased production efficiency and replacement of machinery and equipment totalling Baht 88.8 million (2010: Baht 293.5 million).

**Goodyear (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to Financial Statements**  
For the years ended 31 December 2011 and 2010

**20 Commitments (Cont'd)**

**Operating lease commitments - where the Company is the lessee**

The future minimum lease payments under non-cancellable operating leases in respect of motor vehicles are as follows:

	2011	2010
	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>
Not later than 1 year	1,276,800	891,096
Later than 1 year and not later than 5 years	<u>1,556,500</u>	<u>1,262,386</u>
	<u>2,833,300</u>	<u>2,153,482</u>

**21 Related party transactions**

Enterprises and individuals that directly, or indirectly through one or more intermediaries, control, or are controlled by, or are under common control with, the Company, including holding companies, subsidiaries and fellow subsidiaries are related parties of the Company. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the Company that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the Company and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties.

In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

The Company is controlled by The Goodyear Tire & Rubber Company (registered and located in the USA), which owns 66.79% of the Company's issued shares. The remaining 33.21% of the shares are widely held.

Pricing policies for related party transactions comprise:

	<u>Pricing policies</u>
Sales and purchases of goods and machinery	Costs plus margin
Royalty fee	Percentage of revenues from sales of products manufactured in Thailand
Production service fee	As actual incurred
Management fee	As actual incurred

# Goodyear (Thailand) Public Company Limited

## Notes to Financial Statements

For the years ended 31 December 2011 and 2010

### 21 Related party transactions (Cont'd)

The following transactions were carried out with related parties:

#### i) Sales of goods

	2011 <u>Baht</u>	2010 <u>Baht</u>
Sales of finished goods:		
Parent company	333,738,937	248,711,738
Related parties - same common control	<u>2,000,023,530</u>	<u>1,909,109,737</u>
	<u>2,333,762,467</u>	<u>2,157,821,475</u>

#### ii) Purchases of goods and services

	2011 <u>Baht</u>	2010 <u>Baht</u>
Purchases of raw materials and finished goods:		
Parent company	90,545,822	111,695,114
Related parties - same common control	<u>492,164,140</u>	<u>408,274,124</u>
	<u>582,709,962</u>	<u>519,969,238</u>
Purchases of machinery and spare parts:		
Parent company	147,471,662	44,536,650
Related parties - same common control	<u>181,617,511</u>	<u>297,518,602</u>
	<u>329,089,173</u>	<u>342,055,252</u>
Royalty fee:		
Parent company	<u>159,329,227</u>	<u>185,349,969</u>
Production service fee:		
Parent company	<u>2,389,381</u>	<u>7,561,703</u>
Management fee:		
Related parties - same common control	<u>128,855,896</u>	<u>137,727,872</u>

**Goodyear (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to Financial Statements**  
For the years ended 31 December 2011 and 2010

**21 Related party transactions (Cont'd)**

The following transactions were carried out with related parties: (Cont'd)

**iii) Outstanding balances arising from sales/purchases of goods/services**

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
	<b><u>Baht</u></b>	<b><u>Baht</u></b>
Trade accounts receivables - related parties:		
Parent company	5,506,605	90,457,652
Related parties - same common control	<u>133,402,680</u>	<u>465,077,627</u>
	<u>138,909,285</u>	<u>555,535,279</u>
Amounts due from related parties:		
Parent company	1,370,466	2,944,140
Related parties - same common control	<u>44,812,728</u>	<u>48,237,971</u>
	<u>46,183,194</u>	<u>51,182,111</u>
Trade accounts payables - related parties:		
Parent company	17,955,923	5,600,296
Related parties - same common control	<u>206,597,496</u>	<u>44,281,157</u>
	<u>224,553,419</u>	<u>49,881,453</u>
Amounts due to related parties:		
Parent company	108,252,141	41,856,818
Related parties - same common control	<u>52,751,659</u>	<u>81,006,731</u>
	<u>161,003,800</u>	<u>122,863,549</u>

**iv) Directors' and management's remuneration**

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
	<b><u>Baht</u></b>	<b><u>Baht</u></b>
Directors' and management's remuneration	<u>24,204,396</u>	<u>29,205,627</u>

Directors' and management's remuneration represents salaries, meeting fees and other benefits.

**Goodyear (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to Financial Statements**  
For the years ended 31 December 2011 and 2010

**21 Related party transactions (Cont'd)**

The following transactions were carried out with related parties: (Cont'd)

**v) Loan to a related party**

	2011	2010
	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>
Loan to a related party:		
Current portion	315,505,000	-
Long-term portion	<u>-</u>	<u>300,063,000</u>
	<u>315,505,000</u>	<u>300,063,000</u>

As at 31 December 2011, loan to a related party represents a loan of US Dollar 10 million due at any time prior to 30 September 2012, bearing interest at the rate of 2.6% per annum or LIBOR plus 1% per annum, whichever is higher, and is guaranteed by the parent company.

The Company uses forward contract to hedge its exposure to foreign currency risk of the US Dollar loan. The forward exchange rate was Baht 31.37 per 1 US Dollar which the contract will mature on 28 September 2012. As at 31 December 2011, the net fair value of the forward contract is unfavorable of Baht 7.9 million and is presented under other current liabilities.

The related interest income of the loan was Baht 8.0 million (2010: Baht 8.1 million).

**22 Segment Information**

The Company operates in the business segments, which are ground tires and aero tires. Aero tires are principally export based products and domestic sales are not significant. Management believes that no material difference exists in making an assessment of the Company's past performance and in making informed judgments about the Company as a whole if either the business segments or the geographical segments is presented. Therefore, the Company is reporting geographical segments information based on location of its market, as a single reporting format.

	Domestic sales	Export sales	Total
	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>
<b>Year ended 31 December 2011</b>			
Sales	<u>1,735,016,976</u>	<u>2,350,545,658</u>	<u>4,085,562,634</u>
Segment gross profit	<u>465,893,186</u>	<u>124,199,285</u>	<u>590,092,471</u>
Other operating expenses due to flood (Note 23)			(340,149,837)
Unallocated costs/other income, net			(336,809,761)
Loss before income tax			<u>(86,867,127)</u>

**Goodyear (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to Financial Statements**  
For the years ended 31 December 2011 and 2010

**22 Segment Information (Cont'd)**

Year ended 31 December 2010	Domestic sales <u>Baht</u>	Export sales <u>Baht</u>	Total <u>Baht</u>
Sales	<u>2,007,315,804</u>	<u>2,175,613,397</u>	<u>4,182,929,201</u>
Segment gross profit	<u>320,731,243</u>	<u>46,841,731</u>	367,572,974
Unallocated costs/other income, net			<u>102,268,978</u>
Profit before income tax			<u>469,841,952</u>

The Company does not allocate assets and liabilities which relate jointly to both segments as there is no reasonable allocation basis that can be adopted.

**23 Impact from flood**

Following severe flooding in Thailand, the Company's facility in Pathumthani has been flooded which caused the Company to close the consumer and aviation tire manufacturing facility on 20 October 2011. The following items due to this matter were expensed in the financial statements.

	<u>Baht</u>
Loss from allowance for defective inventories	193,459,266
Loss from allowance for impairment loss on property, plant and equipment	3,492,569
Other operating expenses due to flood	<u>143,198,002</u>
	340,149,837

The Company is in process of insurance claims. Some of the above items are expected to be recovered from an insurer. At 31 December 2011, the Company receives an advance from an insurer amounting to Baht 318,058,925 due to the above expenses which is presented as a liability in the financial statements. When the Company and an insurer are able to finalise the compensation amount for this claim, an advance from an insurer will be offset with the compensation amount which the difference, if any, will be additionally received or paid by the Company. Insurance recovery will be recognised in the financial statements when it is virtually certain.



## BUSINESS ATTRIBUTE

Goodyear (Thailand) Public Company Limited was incorporated as private company according to the Civil and Commercial Code on July 25, 1968 with initial registered capital of 60 million Baht. Since establishment, this Company has the primary objectives to manufacture and market passenger tires, commercial truck tires and aviation tires. The Company is a joint investment among Thai investors and The Goodyear Tire and Rubber Company, USA. The Company's factory is located at No 50/9, Km. 36, Paholyothin Road, Tambol Klong Nueng, Amphoe Klong Luang, Pathumthani Province.

-In 1969, the Company has made an agreement with the Goodyear Tire and Rubber Company, USA with respect to the cooperation of manufacturing technology and management.

-In 1970, the Company obtained its investment promotion from the Board of Investment for a period of 15 years. The Company obtained the tax exemption for manufacturing and retreading of aviation tires thereof.

-In June 30, 1978, the shares of the Company offered to the public and listed in the Stock Exchange of Thailand.

-In January 6, 1983, the Company changed its shares par value from 100 Baht to 20 Baht with Department of Commercial Registration (now known as the Department of Business Development), the Ministry of Commerce.

-In March 28, 1990, the Shareholders' meeting had the resolution to increase the registered capital from 60 million Baht to 74 million Baht.

-In April 20, 1994, the Company transformed from the private company under the Civil and Commercial Code to the public company under the Public Companies Act of 1992. In that year, the Company received the TIS/ISO 9000 Certificate from the Thai Industrial Standard Institute. Goodyear is the first company in the tire manufacturing industry obtaining this Certificate.

-In November 20, 1995, the Share par value of the Company was transformed from 20 Baht to 10 Baht, as approved by the Extraordinary General Meeting Shareholders. This Share par value change was to comply with rules of the Stock Exchange of Thailand and this was approved by the Department of Commercial Registration (now known as Department of Business Development), the Ministry of Commerce in December 13, 1995.

# OVERVIEW OF BUSINESS OPERATION ON THE COMPANY

For the overall of tire industry in the year 2011, passenger tires and pick up tires has continuously improved and grown up both for replacement market and original manufacturing market. This was mainly from the global economic growth.

In the year 2011, the domestic tire industry has an intense competition from the view that the manufactures and importers of tires, each company, have been used various strategies for their competition to share the market.

In the past year, the Company installed Quad Extruder to increase the capability and efficiency of production directly to the need of original equipment manufacturers and replacement market.

The Company anticipates that in the year 2012 the competition environment will not be different from last year, depending on various factors, especially high cost of gasoline, increasing value of Thai Baht, internal and external economic factors, increasing raw material cost. However the company believes that the company is able to maintain the market share and increase sales volume by expanding Goodyear Autocare for create and expand marketing channels of the company's products as well as will launch the new products responding to the growing demands of the consumers. As such the Company believes that it will strengthen the growth of the Company

## REVENUE STRUCTURE

The Revenue Structure of the Company can be identified as follows:

(Unit: Million Baht)

Revenue	Year 2011	%	Year 2010	%	Year 2009	%
Domestic	1,735	42.47	2,007	47.79	1,690	49.97
Export	2,350	57.53	2,176	52.03	1,692	50.03
Total	4,085	100	4,183	100	3,382	100
Increase (decrease) of Sale	(2.34)		23.68		(9.2)	

In year 2011, the total revenue decreased Baht 98 million or 2.34% when compared to year 2010 because of flooding during the 4th quarter. Domestic sales decreased by 13.55% because the Company and our customers have been flooded. The export sales increased 8.00 % due mainly to plants closure in Taiwan.

# PRODUCTS OF THE COMPANY

## (1) Passenger Tire

The Company realized that the requirements in using tires of customers are always changed because there are many new vehicle models continuously coming out in response to the various targeted customers e.g. SUV, City Car, etc. In this regard, it affects to the change in requirements for use of tires. To keep pace with the change of the market, the Company has paid attention to the development in 3 ways as follows:

1. Continuously conduct market research of customers preferences, aimed at understanding the tire most important characteristics in each customer segment needs.
2. Develop goods and services that address the customers' requirements
3. Develop our human resources to increase the services and create best satisfaction to customers and consumers.

## (2) Aviation Tires

The Aviation tire market has shown a consistent growth. Growth has been driven largely by an increase in aircraft fleets in China and India. We continue to serve the market with locally produced bias new and retread tires.

# MARKETING AND COMPETITIONS

## (1) Passenger Tires

Distribution Channel of the Goods of the Company can be divided into 3 Groups as follows:

Replacement Market: Replacement Market is the market where customers purchase the tires to replace the first set equipped to vehicles when purchased. The distribution is done through the wholesalers and retailers to the customers. This replacement market is dramatically expanding because of a recovery of both the global and Thai economy.

In the year 2011, the Company launched the 4 new models of tires covering the targeted segments, namely (1) Goodyear Eagle F1 Asymetric 2, for high performance sport car that is need the performance tires (2) Goodyear Eagle F1 Directional 5, for high performance sport car with style by new generation (3) Goodyear Eagle EfficientGrip for vehicle that needs silent, soft for relaxing during each journey and (4) Goodyear Eagle Assurance FuelMax, for efficient oil consumption with highest safety.

In addition to the reinforcement of Goodyear brand through the new goods of the Company enhancing the customers to memorize and entrust in highest safety during driving plus new technology responding to the need of consumer, the company has expanded the Goodyear Autocare to promote the network distribution and to provide training to the managers of the Autocare as well as exchange of ideas in management of Goodyear Autocare efficiently. In addition, the company has continuously initiated to arrange activities with general detailers to promote and sell of Goodyear products including providing the knowledge of and understanding to outstanding of the Goods to sale forces and technicians in those detailing shops.

Original Equipment Market (OEM): Thailand is one of automobile manufacture base in Asia Pacific. Last year the OEM market was affected by crisis both of Tsunami and severe flood, it is however anticipated that the automobile production will be recovered and grown as usual. Even though the competition among the tire manufacturers for OEM will be increased, the Company has remains a trust by the leaders of automobile factories to deliver tires to their production lines.

Export Market: The Company has distributors in various regions and has exported tires continuously in the year 2011 with growth from the recovery of global economy.

## (2) Aviation Tires

The distribution channel for aviation tires is through a Goodyear affiliated company in Singapore. For distribution within Thailand, the Company sells, markets, and distributed directly to its customers. Last year, domestic sales growth lagged that of the global industry due to political instability and flood situation and their impacts on the tourism sector.

## PRODUCT SOURCING

Goodyear started its first tire production on December 14, 1969 with modern machine and sophisticated equipment. The Company has produced high quality passenger tires and aviation tires. The Company has always manufactured quality products by starting from securing quality raw materials to testing, production control and by listening to market feedbacks. Raw materials for use in the tire production are mainly natural rubber, synthetic rubber, nylon fabric, chemicals and oils, carbon black, steel cord and bead wire. The Company prefers to purchase raw materials and choose suppliers on the basis of quality, price and availability of supply. In 2011, the Company purchased 62 % of its raw materials from Thailand based suppliers.

## ENVIRONMENT MATTERS

The Company has its tire factory in Rangsit, Pathum Thani Province. This area can be referred to as an industrial belt as a lot of huge factories are located here. The Company has set up the Health, Safety and Environment Department, which is directly responsible for reviewing and monitoring health, safety and environmental matters. The Company has encouraged all employees to engage in production activities with the least possible impact to our environment.

# RISK FACTORS

## (1) General Risks

Public debts issue in various countries e.g. United States, European Union countries, etc, affected to the growth in economy of China, India, Russia, Brazil and ASEAN. Tsunami in Japan and the Flood in Thailand affected to industrial sectors in various countries e.g. Japan, USA, etc, in particular to the automobile industry as Thailand is the base for equipment production and assembly of Asia together with the tendency of gasoline price which is continuously rose would widely effect to the Thai economy. These affectations impact to the declining tire level demand. In addition, the customers of the Company who might be affected by the flood, labor, financial, would decrease or delay to put purchase orders. As such, it would directly affect to the operation of the Company. However, the Company has closely monitored these events to minimize the effect arisen from the operation of the Company.

## (2) Raw Material Risk

The Company purchases raw material for its production both from overseas and local market. The major raw materials for production are natural rubber, synthetic rubber, carbon black, steel cord, and chemicals. Each raw material can be sought from various producers both local and overseas market. The Company has purchased raw materials in systematic way with the plan to take in case of shortage in raw materials and the fluctuation of raw materials. The Company has been cooperated with other Goodyear companies in ASEAN to mitigate the risks from the shortage of raw material and fluctuation of price of raw material jointly. From this cooperation, it would ensure that there will be no shortage of raw materials and no damage to the production of the Company.

## (3) Marketing Risk

The Original Equipment Market (OEM). The OEM trends to fluctuate with an overall performance of the economy. The Company considers the OE Market an important market to build our brand and help drive replacement market sales. The Company will continue to participate in the OE market on a selective and strategic basis where our products, technology and the replacement market effect will derive financial value for the Company. Replacement market is driven by cars in use and the mileage amount driven. This market was showing steady growth. The competition among the tire companies is intense in the replacement market with both domestic and international competitions. The regional tire producers compete mainly in the lower-end market.

## (4) Risk pertaining to the flood that may affect to properties and operation of the company

The Company may face a risk pertaining to the flood that may affect to properties and operation of the company. However the Company has insured the insurance policy covering to the damage to building, machine, equipment, inventory and damage from business disruption and the Company has laid down the measure to protect and response to the flood may arise in the future.

## (5) Risk as to Management

The Company is majority controlled by The Goodyear Tire & Rubber Company, located in the United States of America. Our shares are listed on the Stock Exchange of Thailand and are principally held by the Goodyear Tire & Rubber Company (66.79 % of issued shares). The Company relies on The Goodyear Tire & Rubber Company for manufacturing technology, material technology, product development, product marketing, information technology and management support. As such the Company may experience significant risk to its ability to conduct on-going business if there is a material change in our major shareholder.

# GENERAL INFORMATION

Name of the Company:	Goodyear (Thailand) Public Company Limited
Company Registration No:	010153700118 (Former No. Bor Mor Jor 365)
Head Office/Factory:	50/9 Paholyothin Road Km. 36, Tambol Khlong Nueng, Amphoe Khlongluang Pathumthani 12120, THAILAND
Number of Employees:	971 employees (as of December 31, 2011)
Business Operation:	Manufacture and distribution of passenger tires, truck tires and aviation tires
Registered Capital:	74,000,000 Baht (Seventy Four Million Baht)
Number of Shares:	7,400,000 Shares
Par Value:	10 Baht each (Ten Baht)
Securities Registrar:	Thailand Securities Depository Co., Ltd. 62 The Stock Exchange of Thailand Building, Rachadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110, Thailand Tel: 0-2229-2800 Fax: 0-2359-1259
Auditor:	Prasit Yuengsrikul, CPA No. 4174 PricewaterhouseCoopers ABAS Limited 179/74-80 South Sathorn Road Thungmahamek, Sathorn Bangkok 10120 Tel: 0-2344-1000 or 0-2286-9999 Fax 0-2286-5050
Legal Advisor:	-









บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

50/9 หมู่ 3 ต.พหลโยธิน กม.36 ต.คลองหนึ่ง อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี 12120 โทรศัพท์ 0-2909-8080 โทรสาร 0-2909-8068 [www.goodyear.co.th](http://www.goodyear.co.th)

GOODYEAR (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

50/9 Moo 3, Km.36 Paholyathin Rd., T. Khlongnueng, A. Khlongluang, Pathumthani 10120 Telephone 0-2909-8080 Facsimile 0-2909-8068 [www.goodyear.co.th](http://www.goodyear.co.th)