

Goodyear (Thailand)
Public Company Limited
2009



ANNUAL REPORT

รายงานประจำปี 2552

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2009 ANNUAL REPORT

Goodyear (Thailand) Public Company Limited



สารบัญ

7	สารจากประธานกรรมการ	หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	20
8	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	โครงสร้างการบริหาร	20
10	อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	34
12	รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	รายงานงบการเงิน	35
14	โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	57
19	การควบคุมภายใน		

TABLE OF CONTENTS

66	MESSAGE FROM THE CHAIRMAN	INTERNAL CONTROLS	77
67	REPORT OF AUDIT COMMITTEE	CORPORATE GOOD GOVERNANCE	78
69	FINANCIAL RATIOS	SUPERVISION STRUCTURE OF THE COMPANY	78
70	RELATED PARTY TRANSACTIONS	AUDITOR'S REPORT	94
72	SHAREHOLDERS' STRUCTURE AND MANAGEMENT	FINANCIAL STATEMENTS	95
		BUSINESS ATTRIBUTE	117



เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2552 เป็นปีที่ประเทศไทยได้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างมากมาย วิฤติแฮมเบอร์เกอร์ สถานการณ์การเมืองในประเทศและการแพร่ขยายของโรคหัดนกต่างมีผลกระทบต่อภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ในเศรษฐกิจไทยซึ่งรวมถึงอุตสาหกรรมยางรถยนต์ด้วย

บริษัท ยังคงสามารถรักษาผลประโยชน์การไว้ได้ในระดับที่น่าพอใจ เมื่อเทียบกับปี 2551 แม้ว่าจะมีการแข่งขันสูงมากในอุตสาหกรรมยางรถยนต์ ประกอบกับผลกระทบจากความผันผวนทางเศรษฐกิจและการเมืองซึ่งไม่สามารถควบคุมได้ เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องภายในประเทศ

ปัจจัยหลักที่ทำให้บริษัท ประสบความสำเร็จและสามารถรักษาผลประโยชน์การไว้ได้ในระดับที่น่าพอใจไว้ได้ ได้แก่ความทุ่มเทของพนักงานทุกคนของบริษัทฯ และการที่บริษัทฯ ได้กรรมการบริหารคนใหม่มาช่วยกันบริหารงานในคณะกรรมการผู้จัดการ ซึ่งช่วยให้ทีมงานของกู๊ดเยียร์ไทยแลนด์มีความเข้มแข็งเพิ่มขึ้น ยิ่งไปกว่านั้น ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯยังได้ให้ความสำคัญกับการปรับปรุงการบริหารงานในเชิงกลยุทธ์ และการบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อความโปร่งใส ส่งผลให้การบริหารจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ในโอกาสนี้ ผมต้องขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ และพนักงานทุกท่านสำหรับความสนับสนุนที่มีให้แก่บริษัทฯ ตลอดปีที่ผ่านมา บริษัทฯจะมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจของเราอย่างไม่หยุดยั้งเพื่อนำประโยชน์จากเทคโนโลยีการผลิตยางชั้นนำของกู๊ดเยียร์มาให้แก่ผู้ใช้รถในประเทศไทยต่อไป รวมถึงการดำเนินธุรกิจที่มีความแข็งแกร่ง เพื่อสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศต่อไป



นายบุญทรง ศรีเพ็ญพ้อง
ประธานกรรมการ

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบต้องปฏิบัติหน้าที่ตามแนวทางการปฏิบัติ การตรวจสอบภายในที่ดีที่ออกโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 คณะกรรมการได้ยึดหลักดังกล่าวในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

เพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้คณะกรรมการตรวจสอบขอรายงานผลการตรวจสอบประจำปี 2552 แก่คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นดังนี้

กรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระและไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร มีรายชื่อดังต่อไปนี้

- | | |
|---------------------------------|---|
| 1. นายอรรถพร ชำนาญ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายเคนเนธ ลี ไวท์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นางเบรندا ซู เบนซ์ | กรรมการตรวจสอบ (ระหว่างเดือนมกราคมถึงเดือนกรกฎาคม 2552) |
| 4. นายเย็บ ชูชวน | กรรมการตรวจสอบ (ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2552 เป็นต้นไป) |
| 5. นายแดเนียล ริชาร์ด แอคเคอแมน | เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ |

2. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเต็มในการเข้าตรวจสอบและได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหาร รวมถึงการเชิญให้กรรมการหรือเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมตามความเหมาะสม โดยนายแดเนียล ริชาร์ด แอคเคอแมน ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินอาเซียนได้เข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอพร้อมกับบริษัทตรวจสอบจากภายนอกคือ บริษัท ไพรส์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ เอปียเอส จำกัด โดยในปี พ.ศ. 2552 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกัน 4 ครั้ง

3. คณะกรรมการตรวจสอบได้รับความร่วมมือตามที่ร้องขอเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดี

4. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบบัญชีภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีจากภายนอกบริษัท และสอบถามระบบควบคุมภายใน รายงานของผู้ตรวจสอบในการประเมินระบบควบคุมภายในที่รายงานต่อกรรมการบริษัทฯ

5. คำถามและข้อสงสัยต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับการชี้แจงและแก้ไขเป็นที่น่าพึงพอใจแล้วจากฝ่ายบริหารและกรรมการบริหารบริษัทฯ

ตามที่ได้กล่าวมาข้างต้น บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินงานในปี 2552 ให้เป็นไปตามแนวทางของคณะกรรมการตรวจสอบ และภายใต้กฎหมายและพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้องของประเทศไทย

นายอรรถพร ชำนาญ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

รายการ	2552	หน่วย : พันบาท	
		2551	2550
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	536,751	395,913	488,480
เงินลงทุนระยะสั้น	65,000	90,000	106,000
ลูกหนี้การค้า	696,239	635,550	676,108
สินค้าคงเหลือ	345,644	386,717	424,061
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	52,632	83,093	168,437
ลูกหนี้อื่น - ค่าชดเชยความเสียหายจากอัคคีภัย	-	-	208,572
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	35,806	25,852	29,125
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	332,207	348,051	336,496
อะไหล่เครื่องจักร	136,285	128,575	111,939
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,420,171	1,743,366	1,658,480
สินทรัพย์อื่น	6,577	5,374	5,544
รวมสินทรัพย์	3,627,312	3,842,491	4,213,242
เจ้าหนี้การค้า	498,206	762,387	1,117,069
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	23,029	4,049	10,070
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	79,827qq	99,424	93,363
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	62,276	22,331	13,990
หนี้สินหมุนเวียนอื่น ๆ	7,031	15,462	8,507
สำรองเงินทุนเลี้ยงชีพและเงินบำเหน็จพนักงานที่เกษียณอายุ	74,717	104,822	92,278
รวมหนี้สิน	745,086	1,008,477	1,335,278
ทุนจดทะเบียน ออกจำหน่ายและชำระแล้วเต็มมูลค่า	74,000	74,000	74,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	92,000	92,000	92,000
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว สรรองตามกฎหมาย	7,400	7,400	7,400
- ยังไม่ได้จัดสรร	2,708,826	2,660,615	2,704,564
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,882,226	2,834,015	2,877,964
รายได้จากการขาย	3,382,312	3,722,912	2,838,043
ต้นทุนขาย	3,112,936	3,717,168	2,674,751
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	306,895	409,895	263,277
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	31,573
รายได้อื่น	53,693	56,847	68,290
ภาษีเงินได้	(62,769)	(19,736)	(29,061)
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมตามปกติ	(93,370)	(377,336)	(59,775)
รายการพิเศษ	326,582	407,386	192,367
กำไรสุทธิสำหรับปี	233,212	30,050	132,592
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นจากกิจกรรมตามปกติ	(12.62)	(50.99)	(8.08)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานหลังรายการพิเศษ	31.52	4.06	17.92



อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)	2552	2551	2550
อัตราส่วนสภาพคล่อง	2.58	2.17	1.69 เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	1.84	1.14	0.94 เท่า
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	5.08	5.68	3.68 เท่า
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	70.88	63.42	97.89 วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	8.50	9.17	6.55 เท่า
ระยะเวลายาวสินค้าเฉลี่ย	42.35	39.26	54.99 วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	6.57	6.43	4.06 เท่า
ระยะเวลาชำระหนี้	54.75	55.96	88.60 วัน
Cash Cycle	58.47	6.71	64.28 วัน

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)

อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	8.0	0.2	5.8 %
อัตรากำไรสุทธิ	6.9	0.8	4.7 %
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	6.2	0.7	3.3 %
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	48.8	29.1	28.5 %
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	0.91	0.92	0.71 เท่า

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.26	0.36	0.46 เท่า
อัตราการจ่ายเงินปันผล	79.3	246.3	0.0 %

จากงบการเงินของบริษัทสามารถสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทได้ดังนี้

สภาพคล่อง

สภาพคล่องทางการเงินของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 2.17 เท่าในปี 2551 เป็น 2.58 เท่าในปี 2552 และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจาก 1.14 เท่าในปี 2551 เป็น 1.84 เท่าในปี 2552 เนื่องจากบริษัทได้มีการจัดการและควบคุมเงินทุนหมุนเวียนอย่างจริงจังประกอบกับบริษัทได้รับเงินสดจากการประกันภัยครั้งสุดท้ายจำนวน 337.7 ล้านบาท ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 63.42 วันในปี 2551 เป็น 70.88 วันในปี 2552 เนื่องจากลูกหนี้บริษัทในเครือเพิ่มขึ้นอันมีผลมาจากยอดสั่งซื้อที่มากขึ้น ระยะเวลายาวสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 39.26 วันในปี 2551 เป็น 42.35 วันในปี 2552 เนื่องจากบริษัทได้รับการวางแผนการผลิตเพื่อสนองต่อการสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นในปี 2553 ในขณะที่ระยะเวลารับชำระหนี้ลดลง 1.21 วันจากปี 2251 เนื่องจากบริษัทได้มีการบริหารจัดการเงินสดที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดจากการจากชำระหนี้ที่เร็วขึ้นกับส่วนลดการค้าที่ได้รับ ซึ่งทำให้ Cash Cycle โดยรวมของบริษัทดีขึ้นจาก 46.71 วันในปี 2551 เป็น 58.47 วันในปี 2552

ความสามารถในการหาทำไ

อัตราส่วนกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 0.2 ในปี 2551 เป็นร้อยละ 8.0 ในปี 2552 เป็นผลมาจากราคาวัตถุดิบที่ลดลงประกอบกับบริษัทมีการบริหารจัดการเพื่อควบคุมต้นทุนการผลิตอย่างจริงจัง

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทลดการลงทุนในการซื้อเครื่องจักรใหม่ในระหว่างปี

นโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 0.36 เท่าในปี 2551 เป็น 0.26 เท่าในปี 2552 นอกจากนี้ในปี 2552 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลจำนวนสองครั้งรวมทั้งสิ้นจำนวน 185 ล้านบาท (ในเดือนพฤษภาคมจ่ายเงินปันผลจำนวน 5 บาทต่อหุ้นและเดือนธันวาคม จ่ายเงินปันผลจำนวน 20 บาทต่อหุ้น)

สรุป

รายได้จากการขายสินค้าลดลงร้อยละ 9.1 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากกำลังซื้อภายในประเทศและทั่วโลกที่ลดลงอย่างมากอันเป็นผลมาจากสภาพเศรษฐกิจทั่วโลกที่ถดถอย แต่อย่างไรก็ตาม ความสามารถในการทำกำไรของบริษัทได้มีเพิ่มขึ้นเนื่องมาจากราคาราคาวัตถุดิบที่ลดลงและมีการบริหารจัดการเพื่อควบคุมต้นทุนการผลิตอย่างจริงจัง บริษัทยังคงมีฐานะการเงินที่มั่นคง สภาพคล่องทางการเงินยังอยู่ในระดับที่ดีและไม่มีเงินกู้จากสถาบันการเงิน

รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทรวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้นบริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

บริษัทถูกควบคุมโดย The Goodyear Tire & Rubber Company ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา บริษัทใหญ่ดังกล่าวถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 66.79 ของจำนวนหุ้นของบริษัทที่ออกจำหน่ายจำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 33.21 ถือโดยบุคคลทั่วไป



นโยบายการคิดราคาสำหรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	นโยบายการคิดราคา
รายได้จากการขายและซื้อสินค้า ค่าสิทธิทางการค้า	ราคาต้นทุนบวกกับส่วนเพิ่ม อัตราร้อยละของรายได้จากการขาย สินค้าที่ผลิตในประเทศไทย
ค่าบริการทางด้านเทคนิคการผลิต ค่าบริหารจัดการ	ตามที่ระบุในสัญญา ตามที่ระบุในสัญญา

รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายได้จากการขาย	พ.ศ. 2552 (บาท)	พ.ศ. 2551 (บาท)
รายได้จากการขายสินค้า บริษัทใหญ่	195,937,558	343,507,222
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	1,463,544,276	1,530,907,375
	1,659,481,834	1,874,414,597

การซื้อสินค้าและบริการ	พ.ศ. 2552 (บาท)	พ.ศ. 2551 (บาท)
ซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป บริษัทใหญ่	159,364,402	271,601,331
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	272,519,283	509,645,639
	431,883,685	781,246,970
ซื้อเครื่องจักรและอะไหล่เครื่องจักร บริษัทใหญ่	71,211,250	273,832,813
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	68,519,422	94,600,449
	139,730,672	368,433,262
ค่าสิทธิทางการค้า บริษัทใหญ่	150,238,835	166,434,533
ค่าบริการทางด้านเทคนิคการผลิต บริษัทใหญ่	9,633,789	11,590,666
ค่าบริหารจัดการ กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	126,856,787	116,721,594

ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อและขายสินค้าและบริการ	พ.ศ. 2552 (บาท)	พ.ศ. 2551 (บาท)
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทใหญ่	46,238,746	54,392,129
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	413,546,450	334,241,713
	459,785,196	388,633,842
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทใหญ่	1,276,734	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	41,361,787	30,555,605
	2,638,521	30,555,605
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทใหญ่	21,181,951	35,696,867
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	56,113,444	89,895,429
	77,295,395	125,592,296
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทใหญ่	34,762,236	189,701,710
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	20,326,595	68,879,951
	55,088,831	258,581,661

ง) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	พ.ศ. 2552 (บาท)	พ.ศ. 2551 (บาท)
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	34,370,603	22,179,141
(ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารรวมเงินเดือน ค่าเบี้ยประชุมและผลตอบแทนอื่น)		

จ) เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	พ.ศ. 2552 (บาท)	พ.ศ. 2551 (บาท)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ที่จะครบกำหนดชำระในปี	-	348,051,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	332,207,000	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืม จำนวน 10 ล้านเหรียญสหรัฐฯ มีกำหนดชำระคืนในวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2552 โดยคิดอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ LIBOR บวกร้อยละ 1 ต่อปี และเงินให้กู้ยืมดังกล่าวนี้ได้รับการค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่ เมื่อวันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2552 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้บริษัทขยายเวลาการให้กู้ยืมออกไปโดยสามารถเรียกชำระคืนก่อนวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.5 ต่อปี หรือ

อัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกร้อยละ 1 ต่อปี แล้วแต่อัตราใดจะสูงกว่า และเงินให้กู้ยืมดังกล่าวนี้ได้รับการค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่ ผู้บริหารของบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทจะไม่เรียกคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวภายใน 1 ปีข้างหน้าดังนั้นจึงแสดงรายการเงินให้กู้ยืมเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว

บริษัทได้ทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของเงินให้กู้ยืมในสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ซึ่งมีอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามที่ระบุในสัญญาเท่ากับ 33.72 บาท ต่อ 1 เหรียญสหรัฐฯ และครบกำหนดชำระคืน

ในวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเชิงบวกจำนวน 3.6 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเชิงบวกดังกล่าวจะชดเชยผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของเงินต้นของเงินให้กู้ยืมในสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ซึ่งเป็นการป้องกันบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวข้องกับเงินให้กู้ยืมสำหรับปีมีจำนวน 15.1 ล้านบาท (พ.ศ. 2551: 19.2 ล้านบาท)

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

ผู้ถือหุ้นสูงสุด 20 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	ประเภทผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน %
1.	The Goodyear Tire & Rubber Company	นิติบุคคลต่างประเทศ	4,942,418	66.79
2.	Thailand Securities Depository Company Limited for Depositors	นิติบุคคลในประเทศ	511,460	6.91
3.	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	นิติบุคคลในประเทศ	455,660	5.98
4.	บริษัท ศรีพี่น้อง จำกัด	ไทย	208,240	2.81
5.	บริษัท ศรีศิริเอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	ไทย	143,864	1.94
6.	บริษัท บุญทรง จำกัด	ไทย	141,900	1.91
7.	นายบุญทรง ศรีเพ็ญพงศ์	ไทย	101,918	1.37
8.	บริษัท ศรีศิริเอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	ไทย	66,000	0.89
9.	บริษัท เตะพะไพบูลย์ จำกัด	นิติบุคคลในประเทศ	51,480	0.69



ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	ประเภทผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน %
10.	นางดาราวัลย์ สาลักษณ์	ไทย	33,200	0.44
11.	น.ส. ปรีดา มโนมัยพิบูลย์	ไทย	33,200	0.44
12.	น.ส. ดาวดี ศรีเฟื่องฟุ้ง	ไทย	33,000	0.44
13.	นางดาราน้อย เยาวพลกุล	ไทย	33,000	0.44
14.	นายธีระพร ศรีเฟื่องฟุ้ง	ไทย	33,000	0.44
15.	นางดารารุ่ง จีระพันธุ์	ไทย	33,000	0.44
16.	นางวรรณงาม ศรีเฟื่องฟุ้ง	ไทย	33,000	0.44
17.	บริษัท วรวัฒน์ จำกัด	นิติบุคคล ในประเทศไทย	33,000	0.44
18.	น.ส.พรรณวดี ศรีเฟื่องฟุ้ง	ไทย	33,000	0.44
19.	นายชัยณรงค์ ศรีเฟื่องฟุ้ง	ไทย	33,000	0.44
20.	นางสาวอติตา เบญญศรี	ไทย	33,000	0.44

หมายเหตุ:

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ฝากและ Thailand Securities Depository Company Limited for Depositors เป็นการถือแทนผู้ลงทุนโดยผ่านทางผู้ฝากที่เป็นสมาชิกของบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มาตรา 225 ถึง มาตรา 228

การจัดการบริษัท

โครงสร้างการจัดการ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการทั้งสิ้น 4 ชุดได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาลและคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คณะกรรมการบริษัทมีดังนี้

- | | |
|-----------------------------|-----------------------------------|
| 1. นายบุญทรง ศรีเฟื่องฟุ้ง | ประธานคณะกรรมการ |
| 2. นายธีระพร ศรีเฟื่องฟุ้ง | กรรมการ/กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล |
| 3. นายชัยคีรี ศรีเฟื่องฟุ้ง | กรรมการ |
| 4. นายอรรถพร ข่ายม่าน | กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ |



5. นายเคนเนธ ลี ไวท์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและสรรมาภิบาล
6. นางเบรندا ซู เบนซ์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
7. นายเย็บ ซู ชวน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและสรรมาภิบาล
8. นายริชาร์ด จอห์น เฟลมมิง	กรรมการบริหาร
9. นางสาวสนธยา กาญจนพันธุ์	กรรมการบริหาร/กรรมการสรรหาและสรรมาภิบาล
10. นายทองเกียรติ ทัมมงคล	กรรมการบริหาร/กรรมการสรรหาและสรรมาภิบาล
11. นายดาห์ลาน บิน มาโซโน	กรรมการบริหาร
12. นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์	กรรมการบริหาร
13. นายรัช วรรณพิเชฐ	กรรมการบริหาร
14. นายแดเนียล ริชาร์ดแอคเคอแมน	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ

1. นางเบรندا ซู เบนซ์	ลาออกจากกรรมการอิสระวันที่ 9 กรกฎาคม 2552
2. นายดาห์ลาน บิน มาโซโน	ลาออกจากกรรมการวันที่ 31 สิงหาคม 2552
3. นางสาวสนธยา กาญจนพันธุ์	ลาออกจากกรรมการวันที่ 9 พฤศจิกายน 2552
4. นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์	ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการวันที่ 9 พฤศจิกายน 2552 แทนนายดาห์ลาน บิน มาโซโน
5. นายรัช วรรณพิเชฐ	ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการวันที่ 9 พฤศจิกายน 2552 แทนนางสาวสนธยา กาญจนพันธุ์

องค์ประชุมในการประชุมคณะกรรมการบริษัทขององค์ประชุมประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ตัดสินด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุมกรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียง

เลขานุการบริษัท คือ นายสุวัฒน์ อีร์วัฒนางกูร ทำหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ปี พ.ศ. 2551

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการตรวจสอบการจัดเตรียมงบการเงิน สอบทานระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ เป็นต้นคณะกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติต่างๆ ตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

- | | |
|--------------------------------|----------------------------|
| 1. นายอรรถพร ชำนาญ | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายเคนเนธ ลี ไวท์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นางเบรندا ชู เบนซ์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 4. นายนายเย็บ ชู ชวน | กรรมการตรวจสอบ |
| 5. นายแดเนียล ริชาร์ด แอเคอแมน | เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ |

หมายเหตุ

นางเบรندا ชู เบนซ์ ลาออกจากกรรมการอิสระวันที่ 9 กรกฎาคม 2552 และนายเย็บ ชู ชวน ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบแทนนางเบรندا ชู เบนซ์ ในวันที่ 10 สิงหาคม 2552

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรณีกรรมการตรวจสอบขอลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้แจ้งต่อบริษัทล่วงหน้า 1 เดือน พร้อมเหตุผล กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนให้อยู่ในตำแหน่งเท่าวาระที่เหลือของกรรมการที่ลาออกหรือพ้นจากตำแหน่ง

คณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล ในเดือนกุมภาพันธ์ 2552 ซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ซึ่งมีกรรมการอิสระ 2 ท่าน กรรมการบริหาร 2 ท่านและกรรมการ 1 ท่าน

- | | |
|---------------------------|---------------|
| 1. นายเคนเนธ ลี ไวท์ | กรรมการอิสระ |
| 2. นายเย็บ ชู ชวน | กรรมการอิสระ |
| 3. นายก้องเกียรติ กิยมงคล | กรรมการบริหาร |
| 4. นายพิพัฒน์ วรพัฒน์ | กรรมการบริหาร |
| 5. นายธีระพร ศรีเพื่องพุง | กรรมการ |

หมายเหตุ

นางสาวสุนรยา กาญจนพัชร ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อ 9 พฤศจิกายน 2552

กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาลมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรณีกรรมการตรวจสอบขอลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้แจ้งต่อบริษัทล่วงหน้า 1 เดือน พร้อมเหตุผล กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนให้อยู่ในตำแหน่งเท่าวาระที่เหลือของกรรมการที่ลาออกหรือพ้นจากตำแหน่ง



คณะกรรมการบริหาร (EXECUTIVE COMMITTEE)

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้ บริษัทฯได้ตั้งคณะกรรมการบริหารดังมีรายชื่อต่อไปนี้

- | | |
|---------------------------------|---|
| 1. นายริชาร์ด จอห์น เฟลมมิง | กรรมการผู้จัดการภูมิภาคอาเซียน |
| 2. นายแดเนียล ริชาร์ด แอคเคอแมน | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินภูมิภาคอาเซียน |
| 3. นายก้องเกียรติ กีบมงคล | กรรมการผู้จัดการ |
| 4. นายดาห์ลาน บิน มาร์โซโน | ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน |
| 5. นางสาวสนธยา กาญจนพันธุ์ | ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล |
| 6. นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์ | Supply Chain and Customer Service Manager |
| 7. นายธวัช วรรณพิเชฐ | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน |

หมายเหตุ

- | | |
|----------------------------|--|
| 1. นายดาห์ลาน บิน มาร์โซโน | ลาออกจากกรรมการวันที่ 31 สิงหาคม 2552 |
| 2. นางสาวสนธยา กาญจนพันธุ์ | ลาออกจากกรรมการวันที่ 9 พฤศจิกายน 2552 |
| 3. นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์ | ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการวันที่ 9 พฤศจิกายน 2552
แทนนายดาห์ลาน บิน มาร์โซโน |
| 4. นายธวัช วรรณพิเชฐ | ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการวันที่ 9 พฤศจิกายน 2552
แทนนางสาวสนธยา กาญจนพันธุ์ |

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

1. การสรรหากรรมการ

บริษัทคัดเลือกกรรมการโดยวิธีการเสนอ เมื่อได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการสรรหาและสรรหาภิบาล และคณะกรรมการบริษัทแล้ว จากนั้นผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติแต่งตั้งกรรมการของบริษัท ผู้ลงทุนรายย่อยสามารถใช้สิทธิของตนในการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการ

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องหลายๆ ธุรกิจ ซึ่งเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น จำนวนของคณะกรรมการอิสระเท่ากับหรือไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของคณะกรรมการ การเลือกและแต่งตั้งคณะกรรมการจะกระทำในการประชุมผู้ถือหุ้นภายใต้หลักเกณฑ์ดังนี้

1. หนึ่งคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นเท่ากับหนึ่งหุ้น
2. การเลือกกรรมการอาจใช้วิธีการออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล หรือคราวละหลายๆ คนตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร การลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาจะเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนที่ได้รับเลือกตั้งในครั้งนั้น

2. การสรรหาผู้บริหาร

ฝ่ายบริหารเป็นผู้สรรหาผู้บริหารเมื่อมีตำแหน่งว่างลง ทั้งนี้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ



คำตอบแบบกรรมการและผู้บริหาร

บำเหน็จกรรมการ สำหรับประธานกรรมการเป็นเงินจำนวน 440,000 บาท และกรรมการอื่นที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยและไม่ได้รับเงินเดือนจากบริษัท ท่านละ 250,000 บาท บำเหน็จจำนวนเหล่านี้ได้รวมทั้งเบี้ยประชุมกรรมการแต่ละครั้งจำนวน 4,000 บาท ไว้ด้วยแล้ว สำหรับบำเหน็จประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบเป็นเงินจำนวน 120,000 บาทเงินบำเหน็จดังกล่าวได้รับอนุมัติจากการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 41 ประจำปี 2552

3. คำตอบแบบกรรมการบริหารและผู้บริหารสำหรับปี 2552 เป็นดังนี้

	2552 (บาท)	2551 (บาท)
กรรมการบริหารและผู้บริหาร	34,370,603	22,179,141
ค่าตอบแทนอื่น	-	-

การควบคุมภายใน

บริษัทมีความเชื่อมั่นว่า ระบบควบคุมภายในองค์กรเพียงพอที่จะป้องกันทรัพย์สินของบริษัท อันอาจเกิดจากการฉ้อโกงที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจเพียงพอและเท่าที่ผ่านมาบริษัทก็ไม่มีพบข้อบกพร่องใดๆ ที่เกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

บริษัทมีระบบการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ดังนั้นบริษัทจึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี เป็นการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติด้อยมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตามความเป็นจริง เชื่อถือได้ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด

ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะ เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังมีไม่มากนัก จึงได้มอบหมายให้ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น รวมทั้งภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอข้อมูลได้ที่ 0-2909-8080 หรือ www.goodyear.co.th

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมในระดับหนึ่ง บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ มีการตั้งเป้าหมายการปฏิบัติงานซึ่งควร จะปฏิบัติได้จริงและมีการวัดผลอยู่เสมอ มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมเพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายป้องกันการกระทำที่อาจขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างพนักงานกับบริษัทให้พนักงาน ยึดถือปฏิบัติ

เพื่อเป็นการเพิ่มคุณภาพของระบบควบคุมภายในให้ดีขึ้น บริษัทฯ ได้จัดตั้ง ผู้ตรวจสอบภายในองค์กร นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้นำระบบปฏิบัติการ SAP ซึ่งเป็นระบบการจัดการ ข้อมูลสารสนเทศที่ทันสมัย

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กู๊ตเยียร์อยู่ภายใต้กฎหมายของประเทศไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึง ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ กรอบของหลักธรรมาภิบาลได้จัดให้มีขึ้นและบังคับใช้ในบริษัท กฎหมายและหลักธรรมาภิบาลจะเป็นตัวกำหนด โครงสร้างของกู๊ตเยียร์และการประกอบธุรกิจ

กู๊ตเยียร์ได้ปฏิบัติตามหลักการธรรมาภิบาล กู๊ตเยียร์ได้อนุมัติหลักการธรรมาภิบาลเข้าใช้ในการส่งเสริม การแข่งขัน การเจริญเติบโต และมูลค่าของผู้ถือหุ้นระยะยาวซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

การควบคุมภายในและขั้นตอนการปฏิบัติให้เหมาะสมกับมาตรฐานการควบคุมภายในได้จัดตั้งขึ้นในฐานะ ที่เป็นบริษัทลูก บริษัทได้ปฏิบัติให้เป็นไปตาม พระราชบัญญัติ Sabanes Oxley Act (SOX) ซึ่งเกี่ยวกับรายงาน ทางการเงินและเป็นมาตรฐานสูงสุดในด้านจริยธรรม

โครงสร้างการบริหาร

โครงสร้างการกำกับดูแลของบริษัทประกอบด้วย การประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการ สรรหาและธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริหาร

1. การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นและการประชุมวิสามัญเป็นอำนาจสูงสุดในการกำกับดูแลบริษัทฯ และเป็น ที่อภิปรายความคิดเห็นสำหรับผู้ถือหุ้นในการใช้อำนาจในการบริหาร การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นได้จัดให้ มีขึ้นเป็นรายปีในขณะที่การประชุมวิสามัญสามารถจัดให้มีขึ้นเมื่อใดก็ได้

ระหว่างปี 2552 บริษัทฯได้จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2552 และการประชุม วิสามัญ ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2552 บริษัทฯได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการ ประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน โดยในแต่ละวาระมีความเห็น ของคณะกรรมการประกอบ บริษัทฯและคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นอย่างมาก โดยกรรมการบริษัทจะพยายามเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยทุกครั้ง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกในกระบวนการจัดประชุมผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

ก่อนเริ่มการประชุม จะมีการชี้แจงกติกาทั้งหมดรวมทั้งสรุปการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระไว้อย่างชัดเจน ในระหว่างการประชุมได้เปิดโอกาสและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุม ประธานกรรมการและกรรมการจะตอบข้อซักถามในทุกประเด็น และมีการบันทึกการประชุมถูกต้องครบถ้วน



เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยบริษัทฯ ได้เพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

ที่ประชุมประชุมของผู้ถือหุ้นจะแต่งตั้งกรรมการที่ออกโดยการสับเปลี่ยนตัว จำนวน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมดตามข้อบังคับข้อ 14 ของข้อบังคับของบริษัท

2. คณะกรรมการ

ในปัจจุบันบริษัทฯ มีคณะกรรมการจำนวน 11 ท่าน คณะกรรมการประกอบด้วยผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องหลาย ๆ ธุรกิจ ซึ่งเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น จำนวนของคณะกรรมการอิสระเท่ากับหรือไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของคณะกรรมการแต่ไม่น้อยกว่า 3 ท่าน การเลือกและแต่งตั้งคณะกรรมการจะกระทำในการประชุมผู้ถือหุ้นภายใต้หลักเกณฑ์ดังนี้

1. คะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นเท่ากับหนึ่งหุ้น

2. การเลือกกรรมการอาจใช้วิธีการออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล หรือคราวละหลาย ๆ คนตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร การลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาจะเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนที่ได้รับเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในการถอดถอนกรรมการ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนวาระ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุม

สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละครั้ง บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาอย่างเพียงพอ ก่อนการประชุมรายงานการประชุมต้องมีการจดบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษรพร้อมทั้งจัดส่งให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทุกท่านและมีหนึ่งสำเนาจัดเก็บไว้ที่บริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีอำนาจเกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

ในปี 2552 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 6 ครั้ง การประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง โดยมีกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมดังนี้

ชื่อสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งจัดการประชุม
นายบุญทรง ศรีเพ็ญ	8/8
นายธีระพร ศรีเพ็ญ	7/8
นายชัยศรี ศรีเพ็ญ	5/8
นายอรรถพร ชัยม่าน	8/8
นายเคนเนธ ลี ไวท์	8/8
นางเบรندا ซู เบนซ์	2/3
นายเย็บ ซู ชวน	8/8
นายริชาร์ด จอห์น เฟลมมิง	6/8
นายทองเกียรติ ทิมมงคล	8/8
นายดาห์ลัน บิน มาโซไน	1/4
นางสาวสุนรยา กาญจนพันธุ์	8/8
นายแดเนียล ริชาร์ด แอคเคอแมน	8/8
นายพิพัฒน์ วรพัฒน์	1/1
นายธวัช วรธนพิเชฐ	1/1

การเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการ ในระหว่างปี 2552

การลาออกของกรรมการ

1. นางเบรندا ซู เบนซ์

ลาออกจากกรรมการอิสระวันที่ 9 กรกฎาคม 2552

2. นายดาห์ลาน บิน มาร์โซ

ลาออกจากกรรมการวันที่ 31 สิงหาคม 2552

3. นางสาวสนธยา กาญจนพันธุ์

ลาออกจากกรรมการวันที่ 9 พฤศจิกายน 2552

การแต่งตั้งกรรมการ

1. นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์

ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการวันที่ 9 พฤศจิกายน 2552 แทนนายดาห์ลาน บิน มาร์โซ

2. นายธวัช วรรณพิเชฐ

ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการวันที่ 9 พฤศจิกายน 2552 แทนนางสาวสนธยา กาญจนพันธุ์

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. เป็นผู้นำและบริหารบริษัทฯ ตามวิสัยทัศน์งานที่ได้รับมอบหมาย
2. ปกป้อง การได้มา และบริหารทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ
3. ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. กำหนดเงินปันผลระหว่างกาลให้ผู้ถือหุ้น
5. คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องจัดประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
6. ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทฯ อาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติอย่างใดอย่างหนึ่งแทนกรรมการก็ได้

คณะกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระอยู่มี 3 ท่าน จากจำนวนกรรมการ 11 ท่าน หรือร้อยละ 33.33 ซึ่งเท่ากับมาตรฐานขั้นต่ำดังมีรายชื่อต่อไปนี้

1. นายอรรถพร บ่ายม่าน
2. นางเบรندا ซู เบนซ์
3. นายเคนเนธ ลี ไวท์
4. นายเย็บ ซู ชวน

หมายเหตุ

นางเบรندا ซู เบนซ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระวันที่ 9 กรกฎาคม 2552



บริษัทฯ ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้ ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

- 1) ไม่มีธุรกิจหรือการงานที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจโดยอิสระของตนและต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมดังนี้
- 2) ไม่ถือหุ้นเกินร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมถึงหุ้นที่ถืออยู่โดย ผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- 3) ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง หรือพนักงานที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ นอกจากนี้จะต้องไม่เป็นที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 4) ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และการบริหารงานในบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 5) ไม่เป็นผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารระดับสูงหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 6) ต้องเป็นผู้ที่ผ่านกระบวนการสรรหาของคณะกรรมการบริษัทฯ

3. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบนี้ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และประธานคณะกรรมการตรวจสอบมิได้เป็นประธานคณะกรรมการชุดอื่นของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และขอบเขตความรับผิดชอบดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเป็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างงานหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาด-



หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
- (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับ

มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- 7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

จำนวนครั้งในการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งจัดการประชุม
นายอรรถพร ชำยม่าน	4/4
นายเคนเนธ ลี ไวท์	4/4
นางเบรندا ชู เบนซ์	2/2
นายเย็บ ชู ชวน	2/2

หมายเหตุ

นางเบรندا ชู เบนซ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระวันที่ 9 กรกฎาคม 2552

4. คณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล ประกอบไปด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ซึ่งได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาลดังนี้

1. ประเมินและคัดเลือก หรือแนะนำคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการคัดเลือกกรรมการ
2. จัดทำหลักการในการคัดเลือกกรรมการใหม่ และคัดเลือกและจัดหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการ
3. พิจารณาการเสนอบุคคลเป็นกรรมการที่อนุมัติโดยผู้ถือหุ้น
4. พิจารณาและทำความเข้าใจกับคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับโครงสร้างขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการ รวมถึงทักษะของคณะกรรมการ เพื่อประสิทธิภาพของคณะกรรมการทั้งหมด
5. คัดเลือกกรรมการผู้ต้องสับเปลี่ยนตัว ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
6. รายงานผลการประเมินผลของคณะกรรมการ
7. พัฒนาและทบทวนอย่างน้อยปีละครั้ง หลักปฏิบัติงานและให้ความเป็นเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการ
8. พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับธรรมาภิบาลเป็นคราวๆ ไป
9. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับรายงานประจำปี เกี่ยวกับกิจกรรมของคณะกรรมการ
10. ทำหน้าที่อื่นๆ ตามที่มอบหมายโดยคณะกรรมการเป็นคราวๆ ไป

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสำหรับปี 2552 มีดังต่อไปนี้

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งจัดการประชุม
นายเคนเนธ ลี ไวท์	2/2
นายเย็บ ชู ชวน	1/2
นายทองเกียรติ ทักษมงคล	2/2
นายธีระพร ศรีเพื่องฟู	2/2
นางสาวสนธยา กาญจนพันธุ์	1/2

หมายเหตุ

นางสาวสนธยา กาญจนพันธุ์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการวันที่ 9 พฤศจิกายน 2552

คณะกรรมการบริหาร

กรรมการบริหารมีหน้าที่ดำเนินการและจัดการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแต่ละปี บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการผู้จัดการและกรรมการอื่นเป็นกรรมการบริหาร ซึ่งกรรมการบริหารประกอบไปด้วย

- | | |
|--------------------------------|---|
| 1. นายธีรชาติ จอห์น เพลมมิ่ง | กรรมการผู้จัดการภูมิภาคอาเซียน |
| 2. นายแดเนียล ธีรชาติ แอคเคอแม | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินภูมิภาคอาเซียน |
| 3. นายทองเกียรติ ทักษมงคล | กรรมการผู้จัดการ |
| 4. นายดาห์ลาน บิน มาร์โซโน | ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน |
| 5. นางสาวสนธยา กาญจนพันธุ์ | ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล |
| 6. นายพิพัฒน์ วรพัฒน์ | Supply Chain and Customer Service Manager |
| 7. นายธวัช วรธนพิเชฐ | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน |

หมายเหตุ

- | | |
|----------------------------|--|
| 1. นายดาห์ลาน บิน มาร์โซโน | ลาออกจากกรรมการวันที่ 31 สิงหาคม 2552 |
| 2. นางสาวสนธยา กาญจนพันธุ์ | ลาออกจากกรรมการวันที่ 9 พฤศจิกายน 2552 |
| 3. นายพิพัฒน์ วรพัฒน์ | ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการวันที่ 9 พฤศจิกายน 2552 |
| | แทนนายดาห์ลาน บิน มาร์โซโน |
| 4. นายธวัช วรธนพิเชฐ | ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการวันที่ 9 พฤศจิกายน 2552 |
| | แทนนางสาวสนธยา กาญจนพันธุ์ |

สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นรวมถึงสิทธิในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น การออกเสียง ให้อิสระในการออกความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับธุรกรรมของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสำคัญของบริษัทฯ เช่น การแต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชี การอนุมัติการจ่ายเงินปันผลและอนุมัติรายการเกี่ยวโยง เป็นต้น บริษัทฯ ได้จัดเตรียมเอกสารการแจ้งประชุม สถานที่ วัน เวลา และรายละเอียดให้ครบถ้วน ซึ่งจะจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทั้งหมดและนายทะเบียนอย่างน้อย 14 วันก่อนการประชุม



การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นในความเท่าเทียมกันเพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้น โดยแบ่งเวลาการประชุมและให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ถามคำถามและใช้สิทธิในการเลือกกรรมการ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการมอบอำนาจให้ตัวแทนมาประชุมและใช้สิทธิในการออกเสียงแทนได้ โดยสามารถเลือกที่จะมอบอำนาจให้กรรมการอิสระเป็นตัวแทนในการประชุมผู้ถือหุ้นใหญ่สามัญประจำปี โดยประวัติของกรรมการอิสระได้แนบไปพร้อมกับเอกสารการแจ้งประชุมผู้ถือหุ้น

สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบของกฎหมาย ข้อบังคับและข้อตกลง ข้อปฏิบัติสำหรับจรรยาบรรณในการทำธุรกิจได้จัดทำขึ้นเป็นแนวทางให้พนักงานนำไปปฏิบัติ โดยให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย คู่มือการประพฤติปฏิบัติทางธุรกิจนี้จะช่วยเสริมสร้างการอุทิศตนของพนักงานให้บรรลุถึงคุณค่าหลักของบริษัทฯ อันจะเป็นแรงผลักดันให้เราสามารถปฏิบัติงานประจำวันได้เป็นอย่างดี การกระทำสิ่งที่ถูกต้องเพื่อลูกค้า ผู้ร่วมงาน หุ้นส่วนทางธุรกิจ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ นั้น แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณและกฎหมายอย่างจริงจัง

บริษัทมีหน้าที่ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่นด้วย โดยเฉพาะอย่างยิ่งชุมชนและพนักงาน บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ ของหน่วยงานราชการ เช่น กรมโรงงานอุตสาหกรรม กรมควบคุมมลพิษ เป็นต้น การดำเนินการของบริษัทอยู่เหนือมาตรฐานตามที่กำหนดโดยรัฐ ความร่วมมือของพนักงานทุกท่านในบริษัทเป็นกุญแจแห่งความสำเร็จตามพันธะต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	การศึกษา	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1. นายบุญทรง ศรีเฟื่องฟุ้ง ประธานกรรมการ	85	ปริญญาเอกดุษฎี บัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย ศรีปทุม	1.38	บิดาของกรรมการลำดับ 2	2535-ปัจจุบัน	ประธานกิตติมศักดิ์	Pimai Salt Co., Ltd. Krung Thai Panich Insurance Co., Ltd Ackchai Eagle Co., Ltd. Ackchai Export & Import Co., Ltd
2. นายธีระพร ศรีเฟื่องฟุ้ง ประธานกรรมการ	61	Ph.D. (Civil Engineering), University of Missouri, USA	0.45	บุตรของกรรมการลำดับ 1	2535-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	Pimai Salt Co., Ltd. Krung Thai Panich Insurance Co., Ltd Ackchai Eagle Co., Ltd. Ackchai Export & Import Co., Ltd

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง							
ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	การศึกษา	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท/ประเภทธุรกิจ
3. นายชัยศิริ ศรีเฟื่องฟู กรรมการ	66	Bachelor of Business Administration, Drake College, USA	0.24	ญาติกรรมการลำดับ 1	2535-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการ	Horseshoe Point Co., Ltd TTL Industries Public Company Limited Thai Asahi Glass PCL
4. นายอรรถพร ฉายปาน กรรมการอิสระ และประธาน คณะกรรมการ ตรวจสอบ	66	• Associate Member of The Institute of Chartered Accountants in Australia • Associateship in Accounting Western Australia Institute of Technology, (Now-Curtin University of Technology) • IOD-DCP and DAP	-	-	ปัจจุบัน	Independent Director and Chairman of Audit Committee. Managing Director	Siam Makro PCL Price Waterhouse, Bangkok

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	การศึกษา	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว- เครือระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท/ประเภทธุรกิจ
5. นายเคนเนธ ลี ไวท์ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหา และกรรมการกิตติมศักดิ์	63	• MBA-University of Puget Sound, USA • BA-University of Puget Sound, U.S.A. • BA-Netherlands School of Business, Netherlands • IOD-DCP Certificate, Fellows Certificate, Chairman Course	-	-	ปัจจุบัน	Managing Director	Pacific Siam Strategic Consulting Co., Ltd.
					ปัจจุบัน	Director	Finansa Public Company Ltd. Minor International Plc Finansa Capital Co., Ltd. Loxbit Public Company Limited Finansa Asset Management Ltd.
6. นางเบรندا ซู เบนท์ กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	49	• M.B.A.-Harvard Business School, U.S.A. • B.A.-Nebraska Wesleyan University • IOD-DCP 78 Certificate	-	-	2546-ปัจจุบัน	Managing Director	BDA International Ltd.
					2544-2545	VP-International Marketing	Mead Johnson International
					2543-2544	Regional Marketing Director	Mead Johnson Asia/Pacific

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	การศึกษา	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว กับผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท/ประเภทธุรกิจ
7. นายเฒ่า ชู ขวณ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหา และสรรหาวิปาล	61	ปริญญาตรี (Industrial Management and Engineering), Massey University, Australia	-	-	2545- ปัจจุบัน ปัจจุบัน	President and CEO Director	Aapico Hitech Public Company Limited New Era Sales Co., Ltd. AAPICO Amata Co. Ltd. Able Motors Co., Ltd. AAPICO Engineering Co., Ltd.
8. นายธีรศักดิ์ จอห์น เฟลมมิง กรรมการ ผู้จัดการอาเซียน	47	- International Exchange Program, Washington C.H. High-Ohio, USA - Higher School Certificate Pukekohe High School-New Zealand	-	-	2548-ปัจจุบัน 2531-2548	Managing Director Business General Manager	Goodyear Malaysia Berhad Eastman Kodak-New Zealand, Singapore, India, China

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	การศึกษา	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว- เครือระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท/ประเภทธุรกิจ
9. นายกองเกียรติ พิชิตมงคล กรรมการผู้จัดการ/ กรรมการสรรหา และกรรมการบริหาร	42	• MBA-Bangkok University • BS Electrical Engineering-University of Florida • IOD-DCP and DAP	-		2544-2546	Sales Manager,	Bombardier Transportation
					2542-2544	Team Leader Asst. Site	Daimler Chrysler Rail Systems
					2538-2542	Manager & Cost Controller	Jurong Engineering (Singapore)
10. นายดลลัน บิน มาซิโน กรรมการบริหาร	56	Bachelor of Science (Mechanic Engineering), University of Technology, Malaysia	-		2548-2550	Manufacturing Director	Goodyear Malaysia Berhad
					2547-2548	VP/Mfg Director	Goodyear Philippines Incorporated
					2545-2547	Production Manager	Goodyear Indonesia Tbk.
					2544-2547	Reg Quality Assurance Manager	Goodyear Tire and Rubber Company

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	การศึกษา			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท/ผู้ประกอบการ
11. นางสาวสนธิยา กาญจนพันธุ์ กรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหา และสรรหาวิปาล	41	• MBS, University of Kent at Canterbury, U.K. • MSCs, University of Surrey, UK • BBA Assumption University	-	-	2547 - 2549 2545 - 2547	Vice President Performance & ER Head of HR (AGM Level)	HSBC Thailand Summit Auto Seats Industries Co., Ltd.
12. นายพิพัฒน์ วรพัฒน์ กรรมการบริหาร	32	• MSIT and IMBA, University of Denver, USA • Bachelor of Business Administration (BBA), Kasetsart University	-	-	2546-2551 2546	Regional Customer Service Manager Supply Chain Project Development	Unilever Thai Trading Limited Carrefour, Bangkok, Thailand

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	การศึกษา	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว- เครือระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท/ประเภทธุรกิจ
13. นายธวัช วรรณพิเชฐ กรรมการบริหาร	54	● CPA, Commonwealth of Virginia, 1992 ● Master of Business Administration Finance & Investment, George Washington University, 1984 ● BBA, Ramkhamhaeng University, 1981 ● Diploma, Assumption Commercial College, 1976	-	-	มี.ค. 52-ส.ค. 52	Finance Director / Inkjet System, Singapore	Eastman Kodak Company
					ก.ย. 40-ก.พ. 52	Finance Director	Kodak (Thailand) Limited
					ส.ค. 36-ก.ย. 40	Vice President, Finance & Information System	American Standard Sanitaryware (Thailand) PCL
					ปี 2528-2537	Assistant Vice President and Controller	Schoenke & Associates Corporation, Maryland, USA.
					ปี 2527-2528	Financial Analyst	DCC Data Service, Washington, D.C.
14. นายแดเนียล ริชาร์ด แอดเคอแมน กรรมการบริหาร	37	● B.S. in Finance, the University of Akron ● B.S. in Accounting, the University of Akron	-	-	2548-2551	Asia Regional Controller	The Goodyear Tire & Rubber Company
					2547-2548	Section Head Corp. Acctg US	The Goodyear Tire & Rubber Company
					2546-2547	GAAP Specialist Audit Senior Manager	KPMG LLP
					2544-2546	Audit Manager	KPMG LLP

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้าซึ่งการตรวจสอบประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 ของบริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นจากสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า โดยได้แสดงความเห็นไว้อย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ หรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผย ข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินที่กล่าวข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ประสิทธิ์ เยื้องศรีกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4174

บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด

กรุงเทพมหานคร

22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2553

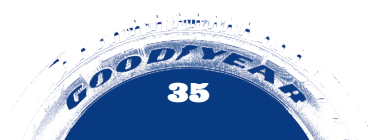


บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบดุล /

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

	หมายเหตุ	พ.ศ. 2552 (บาท)	พ.ศ. 2551 (บาท)
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	536,750,891	395,913,446
เงินลงทุนระยะสั้น	22	65,000,000	90,000,000
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น - สุทธิ	6	193,815,612	216,360,199
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23	459,785,196	388,633,842
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23	42,638,521	30,555,605
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่จะครบกำหนดชำระในปี	23	-	348,051,000
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	7	345,643,538	386,717,196
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน		52,632,309	83,092,829
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		<u>35,805,615</u>	<u>25,852,150</u>
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		<u>1,732,071,682</u>	<u>1,965,176,267</u>
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23	332,207,000	-
อสังหาริมทรัพย์	8	136,285,330	128,574,585
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	9	1,420,170,763	1,743,366,029
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		<u>6,577,283</u>	<u>5,374,381</u>
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		<u>1,895,240,376</u>	<u>1,877,314,995</u>
รวมสินทรัพย์		<u>3,627,312,058</u>	<u>3,842,491,262</u>



บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบดุล /

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

	หมายเหตุ	พ.ศ. 2552 (บาท)	พ.ศ. 2551 (บาท)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น		365,821,720	378,213,424
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23	77,295,395	125,592,296
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23	55,088,831	258,581,661
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย		23,028,518	4,049,350
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		79,827,373	99,424,173
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		62,276,240	22,330,922
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		<u>7,030,668</u>	<u>15,462,203</u>
รวมหนี้สินหมุนเวียน		<u>670,368,745</u>	<u>903,654,029</u>
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
สำรองเงินทุนเลี้ยงชีพและเงินบำเหน็จพนักงานที่เกษียณอายุ 10		74,716,957	104,822,471
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		74,716,957	104,822,471
รวมหนี้สิน		745,085,702	1,008,476,500
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน ออกจำหน่ายและชำระแล้วเต็มมูลค่า	11	74,000,000	74,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	11	92,000,000	92,000,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	12	7,400,000	7,400,000
ยังไม่ได้จัดสรร		<u>2,708,826,356</u>	<u>2,660,614,762</u>
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		<u>2,882,226,356</u>	<u>2,834,014,762</u>
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		<u>3,627,312,058</u>	<u>3,842,491,262</u>



บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุน /

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

	<u>หมายเหตุ</u>	<u>พ.ศ. 2552</u> <u>(บาท)</u>	<u>พ.ศ. 2551</u> <u>(บาท)</u>
รายได้จากการขาย	24	3,382,312,497	3,722,912,135
ต้นทุนขาย		<u>(3,112,936,292)</u>	<u>(3,717,168,346)</u>
กำไรขั้นต้น		269,376,205	5,743,789
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(247,396,459)	(342,354,133)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		<u>(59,498,471)</u>	<u>(67,541,273)</u>
ขาดทุนจากการดำเนินงาน	13	(37,518,725)	(404,151,617)
รายได้อื่น	14	53,692,503	56,846,551
รายได้ค่าชดเชยความเสียหาย			
จากการประกันภัย - สุทธิ	15	326,581,734	407,386,189
(ขาดทุน)กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ		(12,404,370)	11,884,233
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	23	<u>(34,370,603)</u>	<u>(22,179,141)</u>
กำไรก่อนหักภาษีเงินได้		295,980,539	29,786,215
ภาษีเงินได้		<u>(62,768,945)</u>	<u>(19,735,921)</u>
กำไรสุทธิสำหรับปี		<u>233,211,594</u>	<u>30,050,294</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	17		
กำไรสุทธิสำหรับปี		<u>31.52</u>	<u>4.06</u>



บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น /

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

	ทุนที่ออก และชำระแล้ว (บาท) (หมายเหตุ 11)	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น (บาท) (หมายเหตุ 11)	สำรองตาม กฎหมาย (บาท) (หมายเหตุ 12)	กำไรสะสม ที่ยังไม่ได้จัดสรร (บาท)	รวม (บาท)
ยอดคงเหลือต้นปี					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2552	74,000,000	92,000,000	7,400,000	2,660,614,762	2,834,014,762
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	233,211,594	233,211,594
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 18)	-	-	-	(185,000,000)	(185,000,000)
ยอดคงเหลือปลายปี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552	<u>74,000,000</u>	<u>92,000,000</u>	<u>7,400,000</u>	<u>2,708,826,356</u>	<u>2,882,226,356</u>
ยอดคงเหลือต้นปี					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551	74,000,000	92,000,000	7,400,000	2,704,564,368	2,877,964,368
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	30,050,294	30,050,294
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(73,999,900)	(73,999,900)
ยอดคงเหลือปลายปี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551	<u>74,000,000</u>	<u>92,000,000</u>	<u>7,400,000</u>	<u>2,660,614,762</u>	<u>2,834,014,762</u>



บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุน /

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

		พ.ศ. 2552 (บาท)	พ.ศ. 2551 (บาท)
	<u>หมายเหตุ</u>		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	19	571,514,526	551,704,200
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในเงินลงทุนระยะสั้น		25,000,000	16,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	9	(224,139,273)	(557,142,784)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออะไหล่เครื่องจักร	8	(40,273,150)	(55,542,044)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		10,027,394	4,126,881
เงินสดรับค่าชดเชยความเสียหายจากการประกันภัย ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ถาวร		-	22,226,718
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(229,385,029)	(570,331,229)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น	18	(185,000,000)	(73,999,900)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(185,000,000)	(73,999,900)
เงินสดและรายการเทียบเท่า			
เงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ		157,129,497	(92,626,929)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี (ขาดทุน)กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและ รายการเทียบเท่าเงินสด		395,913,446	488,479,797
รายการเทียบเท่าเงินสด		(16,292,052)	60,578
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	5	536,750,891	395,913,446

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

บริษัทไม่มีรายการหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการซื้อที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และอะไหล่เครื่องจักร
ที่มีสาระสำคัญคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551



บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ ดังนี้

66 ชั้น 23 อาคารคิวเฮาส์ ถนนอโศก สุขุมวิท 21 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตขายและจัดจำหน่ายยางรถยนต์และยางเครื่องบินสำหรับตลาดในประเทศและเพื่อการส่งออก

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2553

2. นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงิน มีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่ามาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้อง อันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าว ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากประมาณการ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุดแล้ว

ตัวเลขเปรียบเทียบได้ปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดขั้นต่ำของประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าว่าด้วยรูปแบบงบการเงิน พ.ศ. 2552 ลงวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2552 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2552

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีความแตกต่างในการตีความระหว่างสองภาษาให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก



2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี

มาตรฐานการบัญชีไทยได้ถูกจัดเรียงเลขระบุนับใหม่โดยประกาศสภาวิชาชีพซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2552 เพื่อให้ตรงกับหมายเลขระบุนับที่ใช้กับมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีเริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2552 และแม่บทการบัญชีที่มีการปรับปรุง :

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550)	เรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2550)	เรื่องสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก (ฉบับ 54 เดิม)

แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2550) (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2552) มาตรฐานการบัญชีมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแม่บทการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินที่นำเสนอ

มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงใหม่ และมาตรฐานการบัญชีใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 และวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555 ซึ่งบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันถึงกำหนดมีดังต่อไปนี้

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550)	เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ฉบับ 47 เดิม)
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40	เรื่องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20	เรื่องการบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
---------------------------	--

ผู้บริหารของบริษัทได้ประเมินและคาดว่ามาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงใหม่ และมาตรฐานการบัญชีใหม่ดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินที่นำเสนอ

2.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

บริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุลให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือการจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุน

ชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุน

2.4 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบดุลประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันและสินทรัพย์ทางการเงินอื่น หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบดุลประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และหนี้สินทางการเงินอื่น ซึ่งนโยบายการบัญชี สำหรับแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุน

2.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไข ส่วนลดจากการรับประกันสินค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าเสียในการผลิต มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย บริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพตามความจำเป็น

2.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์บันทึกเมื่อเริ่มแรกตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ยกเว้นที่ดินซึ่งไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา เนื่องจากมีอายุการใช้งานไม่จำกัด และอะไหล่เครื่องจักรจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการเบิกใช้ บริษัทใช้วิธีเส้นตรงในการคำนวณค่าเสื่อมราคา ยกเว้นในกรณีของเครื่องจักรและอุปกรณ์เครื่องตกแต่งและติดตั้ง และยานพาหนะที่ได้มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2536 เป็นต้นไป ซึ่งใช้วิธีผลรวมจำนวนปี บริษัทได้ประมาณอายุการใช้งานของสินทรัพย์แต่ละประเภทไว้ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10-20 ปี
อาคาร - ได้มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2536	20 ปี
- ได้มาก่อนปี พ.ศ. 2536	50 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3-20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	4-5 ปี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

การซ่อมแซมและบำรุงรักษา จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างสำคัญจะถูกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าการปรับปรุงนั้นจะทำให้บริษัทได้ประโยชน์กลับคืนมามากกว่าการใช้ประโยชน์โดยไม่มีการปรับปรุงสินทรัพย์ที่ได้มา การปรับปรุงหลักจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

กำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายคำนวณโดยเปรียบเทียบผลตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชีและจะรวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

2.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น รวมทั้งสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีการตัดจำหน่าย ต้องมีการทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชี อาจไม่สามารถได้รับประโยชน์คืนกลับมา รายการขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ด้วยจำนวนที่ราคาตามบัญชีสูงเกินกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับซึ่งคือจำนวนที่สูงกว่าระหว่างราคาขายสุทธิเมื่อเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์ถูกจัดกลุ่มให้อยู่กลุ่มที่เล็กที่สุดที่สามารถระบุได้ว่าจะเกิดกระแสเงินสดเป็นอิสระจากกลุ่มอื่นเพื่อประโยชน์ในการประเมินพิจารณาเรื่องการด้อยค่า บริษัทต้องกลับบัญชีรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่บริษัทรับรู้ในงวดก่อน เมื่อประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ได้เปลี่ยนแปลงไปภายหลังจากที่บริษัทได้รับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแล้ว

2.10 การบัญชีสำหรับสัญญาเช่า - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าวจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เงินเพิ่มที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

2.11 ภาษีเงินได้

บริษัทไม่รับรู้ภาษีเงินได้ค้างจ่ายและภาษีเงินได้ค้างรับที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และมูลค่าตามงบการเงิน ผลต่างชั่วคราวที่สำคัญเกิดจากค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและการตั้งสำรองเงินทุนเลี้ยงชีพและเงินบำเหน็จ

2.12 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเงินช่วยเหลือพนักงานที่เกษียณอายุโดยที่หนี้สินที่มีต่อพนักงานเป็นไปเป็นแผนตามที่กำหนดไว้ของบริษัทและตามกฎหมายแรงงานไทยตามลำดับ มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินผลประโยชน์พนักงานซึ่งถูกรับรู้ในงบดุลคำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit method) สมมติฐานที่ใช้ในการประเมินหนี้สินดังกล่าว รวมถึงอัตราส่วนลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราส่วนลดที่ใช้จะพิจารณาจากผลตอบแทนปัจจุบันของการลงทุนในสินทรัพย์คุณภาพดีของบริษัทในประเทศไทย บริษัทบันทึกสำรองเงินทุนเลี้ยงชีพและเงินบำเหน็จพนักงานที่เกษียณอายุเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

2.13 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย ในกรณีที่บริษัทคาดว่าจะได้รับคืนประมาณการหนี้สินที่เป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

2.14 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่าตามใบส่งสินค้าที่ขายเป็นจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลดรายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า

รายได้ดอกระบาย รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุและพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของบริษัท

2.15 การจ่ายปันผล

เงินปันผลที่จ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินในงวดที่เงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และเงินปันผลประจำปีได้รับการอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นของบริษัท

3. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

4. การจัดการความเสี่ยงในส่วนของกลุ่ม

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	พ.ศ. 2552 (บาท)	พ.ศ. 2551 (บาท)
เงินสด	180,293	140,000
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	536,570,598	395,773,446
	536,750,891	395,913,446

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 เงินฝากธนาคารกระแสรายวันและออมทรัพย์ประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม มีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักร้อยละ 0.05 ต่อปี (พ.ศ. 2551:ร้อยละ 0.30 ต่อปี)

6. ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น - สุทธิ

	พ.ศ. 2552 (บาท)	พ.ศ. 2551 (บาท)
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	214,503,984	237,401,123
<u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	<u>(20,688,372)</u>	<u>(21,040,924)</u>
	<u>193,815,612</u>	<u>216,360,199</u>

ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	พ.ศ. 2552 (บาท)	พ.ศ. 2551 (บาท)
ยอดปัจจุบัน	193,631,363	187,686,715
เกินกำหนดชำระ		
1 - 3 เดือน	2,588,680	35,603,310
4 - 12 เดือน	17,195	4,152,386
เกินกว่า 12 เดือน	<u>18,266,746</u>	<u>9,958,712</u>
	214,503,984	237,401,123
<u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	<u>(20,688,372)</u>	<u>(21,040,924)</u>
	<u>193,815,612</u>	<u>216,360,199</u>

7. สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ

	พ.ศ. 2552 (บาท)	พ.ศ. 2551 (บาท)
วัตถุดิบ	113,955,403	142,703,955
สินค้าระหว่างผลิต	31,999,633	19,000,216
สินค้าสำเร็จรูป	161,579,028	217,530,754
สินค้าระหว่างทาง	<u>38,706,086</u>	<u>7,482,271</u>
	346,240,150	386,717,196
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ - สินค้าสำเร็จรูป	<u>(596,612)</u>	-
	<u>345,643,538</u>	<u>386,717,196</u>

8. อะไหล่เครื่องจักร

	พ.ศ. 2552 (บาท)	พ.ศ. 2551 (บาท)
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	128,574,585	111,939,584
ซื้ออะไหล่	40,273,150	55,542,044
เบิกใช้อะไหล่	<u>(32,562,405)</u>	<u>(38,907,043)</u>
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	<u>136,285,330</u>	<u>128,574,585</u>



9. กู้ต้น อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551						
ราคาทุน	ที่ดิน และอาคาร (บาท)	เครื่องจักร อุปกรณ์ และเครื่องมือ (บาท)	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์สำนักงาน (บาท)	ยานพาหนะ (บาท)	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง (บาท)	รวม (บาท)
	743,459,413	3,820,017,532	290,482,568	7,655,510	109,963,985	4,971,579,008
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(316,290,428)	(2,635,837,198)	(270,362,575)	(5,722,778)	-	(3,228,212,979)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	427,168,985	1,184,180,334	20,119,993	1,932,732	109,963,985	1,743,366,029
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	427,168,985	1,184,180,334	20,119,993	1,932,732	109,963,985	1,743,366,029
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	14,510,593	209,628,680	224,139,273
โอนสินทรัพย์	20,453,863	124,758,186	1,083,761	-	(146,295,810)	-
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(7,778,839)	-	(1,335,846)	-	(9,114,685)
ค่าเสื่อมราคา	(35,284,935)	(490,561,894)	(11,865,362)	(507,663)	-	(538,219,854)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	412,337,913	810,597,787	9,338,392	14,599,816	173,296,855	1,420,170,763
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552						
ราคาทุน	763,913,276	3,854,577,162	291,566,329	18,680,155	173,296,855	5,102,033,777
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(351,575,363)	(3,043,979,375)	(282,227,937)	(4,080,339)	-	(3,681,863,014)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	412,337,913	810,597,787	9,338,392	14,599,816	173,296,855	1,420,170,763

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้วที่ยังใช้งาน มีจำนวน 2,298 ล้านบาท (พ.ศ. 2551: 2,141 ล้านบาท)

10. สำรองเงินทุนเลี้ยงชีพและเงินบำเหน็จพนักงานที่เกษียณอายุ

	พ.ศ. 2552 (บาท)	พ.ศ. 2551 (บาท)
สำรองเงินทุนเลี้ยงชีพ	30,351,295	36,872,660
สำรองเงินบำเหน็จพนักงานที่เกษียณอายุ	44,365,662	67,949,811
	<u>74,716,957</u>	<u>104,822,471</u>

11. กุณเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	หุ้นสามัญ	จำนวน (บาท)	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น (บาท)
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551	7,400,000	74,000,000	92,000,000
การออกหุ้น	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551	7,400,000	74,000,000	92,000,000
การออกหุ้น	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552	<u>7,400,000</u>	<u>74,000,000</u>	<u>92,000,000</u>

ทุนเรือนหุ้นประกอบด้วยหุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีราคามูลค่าหุ้นละ 10 บาท (พ.ศ. 2551 : มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

12. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้กฎหมายบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องตั้งสำรองตามกฎหมายร้อยละ 5 ของกำไรที่ทำมาหาได้ของบริษัทหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) ทุกครั้งที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลจนกระทั่งสำรองมีไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้ไม่สามารถจัดสรรได้

13. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการบางรายการที่รวมอยู่ในขาดทุนจากการดำเนินงาน สามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	พ.ศ. 2552 (บาท)	พ.ศ. 2551 (บาท)
ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงที่ดิน		
อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 9)	538,219,854	464,907,794
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	337,329,438	364,848,649
ค่าโฆษณาและค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย	47,956,378	55,540,347
ค่าชดเชยการเลิกจ้างพนักงาน	-	42,287,350

14. รายได้อื่น

	พ.ศ. 2552 (บาท)	พ.ศ. 2551 (บาท)
ดอกเบี้ยรับ	16,092,970	23,189,034
กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	912,709	2,786,249
รายได้จากการขาย Aviation casing	29,537,288	23,269,266
อื่น ๆ	7,149,536	7,602,002
	53,692,503	56,846,551

15. รายได้ค่าชดเชยความเสียหายจากการประกันภัย - สุทธิ

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2550 ได้เกิดเหตุเพลิงไหม้ขึ้นที่โรงงานของบริษัทในบริเวณส่วนผสมวัตถุดิบ ซึ่งมีผลทำให้บริษัทต้องหยุดดำเนินการผลิตชั่วคราว เพื่อการซ่อมแซมและการเปลี่ยนแทนเครื่องจักรและอุปกรณ์ บริษัทมีต้นทุนที่เกิดขึ้นในการเปลี่ยนแทนเครื่องจักรและอุปกรณ์และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเนื่องจากเพลิงไหม้ ซึ่งได้รับการชดเชยจากบริษัทประกันภัยครบถ้วนแล้วในระหว่างปี พ.ศ. 2552

การระบยอดเงินรายได้ค่าชดเชยความเสียหายจากการประกันภัย - สุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551 มีดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2552 (บาท)	พ.ศ. 2551 (บาท)
ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเนื่องจากเพลิงไหม้	11,109,262	92,929,402
ค่าชดเชยความเสียหายที่ได้รับจากการประกันภัย	(337,690,996)	(500,315,591)
รายได้ค่าชดเชยความเสียหายจากการประกันภัย - สุทธิ	(326,581,734)	(407,386,189)

16. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนซึ่งได้รับในวันที่ 23 มกราคม พ.ศ. 2551 สำหรับผลิตรายผสม สิทธิประโยชน์ที่สำคัญที่ได้รับได้แก่ การได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร ตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ รวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมนั้น ในฐานะที่เป็นบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551 บริษัทยังไม่มีรายได้จากการขายตามกิจกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

17. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี

	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)	233,211,594	30,050,294
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถือโดยผู้ถือหุ้นระหว่างปี (หุ้น)	7,400,000	7,400,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	31.52	4.06

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีที่น่าเสนอรายงาน

18. เงินปันผลจ่าย

ในการประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน พ.ศ. 2552 ได้มีการอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานและกำไรสะสมของปี พ.ศ. 2552 จำนวน 20 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 148.0 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 4 ธันวาคม พ.ศ. 2552

ในการประชุมใหญ่สามัญประจำปี เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2552 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานและกำไรสะสมของปี พ.ศ. 2551 จำนวน 10 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 74.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวไปแล้วในอัตราหุ้นละ 5 บาท ในการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม พ.ศ. 2551 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลือจำนวน 5 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 37.0 ล้านบาท ในวันที่ 29 พฤษภาคม พ.ศ. 2552

19. กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

การกระทบยอดกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ให้เป็นกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานมีดังต่อไปนี้

		พ.ศ. 2552 (บาท)	พ.ศ. 2551 (บาท)
กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้		295,980,539	49,786,215
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคา	9, 13	538,219,854	464,907,794
การเบิกใช้อะไหล่เครื่องจักร	8	32,562,405	38,907,043
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)		(352,552)	5,659,435
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ — สินค้าสำเร็จรูป		596,612	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		(912,709)	3,221,984
สำรองเงินทุนเลี้ยงชีพและเงินบำเหน็จพนักงาน			
ที่เกษียณอายุ (กลับรายการ)		(15,262,392)	35,049,943
รายได้ดอกเบี้ย		(16,092,970)	(23,189,034)
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		32,009,366	(10,705,754)

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน

- ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	22,895,327	(47,791,700)
- ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(71,151,354)	67,633,358
- ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(12,082,916)	9,884,529
- สินค้าคงเหลือ	40,477,046	37,344,218
- ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	30,460,520	85,344,442
- ลูกหนี้อื่น - ค่าชดเชยความเสียหายจากอัคคีภัย	-	186,344,910
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(10,191,849)	2,935,827
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,202,902)	169,211
- เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	(12,263,206)	(101,379,676)
- เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(48,296,901)	(47,670,983)
- เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(203,492,830)	(206,578,107)
- ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	18,979,168	(6,020,367)
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(19,596,800)	6,060,880
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	<u>(8,431,535)</u>	<u>6,954,710</u>
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	592,849,921	556,868,878
ดอกเบี้ยรับ	16,352,272	28,735,812
การจ่ายเงินปันผลและเงินบำเหน็จพนักงานที่เกษียณอายุ	(14,843,122)	(22,505,853)
การจ่ายภาษีเงินได้	<u>(22,844,545)</u>	<u>(11,394,637)</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	<u>571,514,526</u>	<u>551,704,200</u>

20. เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากสินเชื่อ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการที่บริษัทมีรายได้จากการขายต่างประเทศ รายการซื้อจากต่างประเทศที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ฝากไว้กับสถาบันการเงินและเงินลงทุนอื่น ความเสี่ยงจากสินเชื่อเกิดขึ้นจากการขายเชื่อและเงินฝากกับสถาบันการเงิน

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงอันเกิดจากความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าช่วยป้องกันบริษัทจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนที่จะใช้รับรู้สินทรัพย์ในสกุลเงินต่างประเทศหรือที่จะใช้รับรู้หนี้สินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่จะต้องจ่ายชำระจริง

ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทได้ดอกเบี้ยรับจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้นและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการฝากเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนโดยให้มี



ระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนและอัตราดอกเบี้ยที่แตกต่างกัน

ค) ความเสี่ยงจากสินเชื่อ

บริษัทไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกิดจากลูกหนี้การค้า เนื่องจากบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากรายที่ครอบคลุมถึงลูกค้าที่เป็นผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่ายและผู้บริโภค ฝ่ายบริหารเชื่อว่าไม่มีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อในลูกหนี้การค้ามากไปกว่าจำนวนที่สำรองไว้เพื่อการเรียกชำระหนี้ไม่ได้

บริษัทมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดบริษัทฝากเงินไว้กับสถาบันทางการเงินที่น่าเชื่อถือหลายแห่ง โดยนโยบายของบริษัทจะจำกัดความเสี่ยงโดยการกระจายเงินฝากไม่จำกัดเฉพาะสถาบันการเงินแห่งใดแห่งหนึ่ง และสำหรับเงินสดส่วนเกินจะนำไปลงทุนในเงินลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำ บริษัทไม่เคยประสบผลขาดทุนจากเงินลงทุนดังกล่าว

ง) มูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน อันได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น รวมทั้งเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

21. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ในไตรมาสที่ 4 ปี พ.ศ. 2551 บริษัทได้เลิกจ้างพนักงานจำนวน 124 คนเพื่อลดต้นทุนส่วนเกินอันมีผลมาจากที่กำลังการซื้อทั่วโลกและภายในประเทศลดลงอย่างมาก ซึ่งบริษัทได้จ่ายค่าชดเชยการเลิกจ้างให้แก่พนักงานเหล่านั้นตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน อย่างไรก็ตามในไตรมาสที่ 2 พ.ศ. 2552 พนักงานที่ถูกเลิกจ้างจำนวน 62 คนได้ยื่นคำร้องขอเรียกร้องค่าเสียหายเพิ่มเติมต่อคณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์โดยอ้างเหตุที่การเลิกจ้างพนักงานดังกล่าวเป็นการฝ่าฝืนข้อกำหนดซึ่งบัญญัติไว้ในพระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์พ.ศ.2518 ซึ่งค่าเสียหายมีจำนวนรวมทั้งสิ้นประมาณ 20.0 ล้านบาท เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2552 บริษัทได้ยื่นฟ้องต่อศาลแรงงานกลางขออุทธรณ์คำสั่งและขอให้เพิกถอนคำสั่งนั้นของคณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์

ในไตรมาสที่ 3 ปี พ.ศ. 2552 พนักงานที่ถูกเลิกจ้างอีกจำนวน 45 คนได้ยื่นฟ้องเพื่อขอเรียกร้องค่าเสียหายเพิ่มเติมต่อศาลแรงงานกลางโดยอ้างเหตุที่การเลิกจ้างพนักงานดังกล่าวเป็นการฝ่าฝืนข้อกำหนดซึ่งบัญญัติไว้ในพระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ พ.ศ. 2518 ซึ่งค่าเสียหายมีจำนวนรวมทั้งสิ้นประมาณ 33.0 ล้านบาท

ทนายความของบริษัทมีความเห็นว่ามีความเป็นไปได้สูงที่บริษัทจะชนะคดีทั้งสองคดี ดังนั้นบริษัทจึงไม่ได้บันทึกสำรองค่าเสียหายจากการเรียกร้องดังกล่าวในงบการเงินนี้

22. การผูกพัน

การค้าประกันกับธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัทมีการผูกพันจากการค้าประกันกับธนาคารและการค้าประกันอื่นเป็นจำนวนเงิน 10.4 ล้านบาท (พ.ศ. 2551 : 12.7 ล้านบาท) และบริษัทได้นำเงินลงทุนระยะสั้นในเงินฝากประจำจำนวน 65.0 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 : 90.0 ล้านบาท) ไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่ธนาคารอนุมัติให้กับบุคคลภายนอก



ภาระผูกพันด้านการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัทมีภาระผูกพันด้านการลงทุนเกี่ยวกับการขยายกำลังการผลิต การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการเปลี่ยนแทนเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 59.8 ล้านบาท (พ.ศ. 2551:166.4 ล้านบาท)

ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับยานพาหนะที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังนี้

	พ.ศ. 2552 (บาท)	พ.ศ. 2551 (บาท)
ภายใน 1 ปี	1,131,569	2,445,196
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	<u>50,777</u>	<u>1,001,700</u>
	<u>1,182,346</u>	<u>3,446,896</u>

23. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

บริษัทถูกควบคุมโดย The Goodyear Tire & Rubber Company ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา บริษัทใหญ่ดังกล่าวถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 66.79 ของจำนวนหุ้นของบริษัทที่ออกจำหน่าย จำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 33.21 ถือโดยบุคคลทั่วไป

นโยบายการคิดราคาสำหรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

นโยบายการคิดราคา	
รายได้จากการขายและซื้อสินค้า	ราคาต้นทุนบวกกับส่วนเพิ่ม
ค่าสิทธิทางการค้า	อัตราร้อยละของรายได้จากการขายสินค้าที่ผลิต
ในประเทศไทย	
ค่าบริการทางด้านเทคนิคการผลิต	ตามที่ระบุในสัญญา
ค่าบริการจัดการ	ตามที่ระบุในสัญญา

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายได้จากการขาย

	พ.ศ. 2552 (บาท)	พ.ศ. 2551 (บาท)
รายได้จากการขายสินค้า		
บริษัทใหญ่	195,937,558	343,507,222
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	<u>1,463,544,276</u>	<u>1,530,907,375</u>
	<u>1,659,481,834</u>	<u>1,874,414,597</u>

การซื้อสินค้าและบริการ

	พ.ศ. 2552 (บาท)	พ.ศ. 2551 (บาท)
ซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป		
บริษัทใหญ่	159,364,402	271,601,331
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	<u>272,519,283</u>	<u>509,645,639</u>
	<u>431,883,685</u>	<u>781,246,970</u>
ซื้อเครื่องจักรและอะไหล่เครื่องจักร		
บริษัทใหญ่	71,211,250	273,832,813
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	<u>68,519,422</u>	<u>94,600,449</u>
	<u>139,730,672</u>	<u>368,433,262</u>
ค่าสิทธิทางการค้า		
บริษัทใหญ่	150,238,835	166,434,533
ค่าบริการทางด้านเทคนิคการผลิต		
บริษัทใหญ่	9,633,789	11,590,666
ค่าบริการจัดการ		
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	<u>126,856,787</u>	<u>116,721,594</u>

ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อและขายสินค้าและบริการ

	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2551 บาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทใหญ่	46,238,746	54,392,129
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	<u>413,546,450</u>	<u>334,241,713</u>
	<u>459,785,196</u>	<u>388,633,842</u>
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทใหญ่	1,276,734	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	<u>41,361,787</u>	<u>30,555,605</u>
	<u>42,638,521</u>	<u>30,555,605</u>

เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทใหญ่	21,181,951	35,696,867
กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	<u>56,113,444</u>	89,895,429
	<u>77,295,395</u>	125,592,296
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทใหญ่	34,762,236	189,701,710
กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	20,326,595	68,879,951
	55,088,831	258,581,661

ง). ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร		
	พ.ศ. 2552 (บาท)	พ.ศ. 2551 (บาท)
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	34,370,603	22,179,141
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารรวมเงินเดือน		
ค่าเบี้ยประชุมและผลตอบแทนอื่น		

จ). เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
	พ.ศ. 2552 (บาท)	พ.ศ. 2551 (บาท)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ที่จะครบกำหนดชำระในปี	-	348,051,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	332,207,000	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืม จำนวน 10 ล้านบาท เหมียวสหรัฐอเมริกา มีกำหนดชำระคืนในวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2552 โดยคิดอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ LIBOR บวกร้อยละ 1 ต่อปี และเงินให้กู้ยืมดังกล่าวนี้ได้รับการค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่ เมื่อวันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2552 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้บริษัทขยายเวลาการให้กู้ยืมออกไปโดยสามารถเรียกชำระคืนก่อนวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.5 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกร้อยละ 1 ต่อปี แล้วแต่อัตราใดจะสูงกว่า และเงินให้กู้ยืมดังกล่าวนี้ได้รับการค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่ ผู้บริหารของบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทจะไม่เรียกคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวภายใน 1 ปีข้างหน้า ดังนั้นจึงแสดงรายการเงินให้กู้ยืมเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว

บริษัทได้ทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของเงินให้กู้ยืมในสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ซึ่งมีอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามที่ระบุในสัญญาเท่ากับ 33.72 บาท ต่อ 1 เหรียญสหรัฐฯ และครบกำหนดชำระคืนในวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเชิงบวกจำนวน 3.6 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเชิงบวกดังกล่าวจะขุดเซพผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของเงินต้นของเงินให้กู้ยืมในสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ซึ่งเป็นการป้องกันบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวข้องกับเงินให้กู้ยืมสำหรับปีมีจำนวน 15.1 ล้านบาท (พ.ศ. 2551:19.2 ล้านบาท)

24. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ

ส่วนงานทางธุรกิจของบริษัทประกอบด้วยการผลิตและจำหน่ายยางรถยนต์และยางเครื่องบิน อย่างไรก็ตามยางเครื่องบินเป็นผลิตภัณฑ์หลักสำหรับการขายส่งออกต่างประเทศและรายได้จากการขายยางเครื่องบินภายในประเทศเป็นจำนวนที่ไม่มีสาระสำคัญ ผู้บริหารเชื่อว่าไม่มีความแตกต่างอย่างมีสาระสำคัญระหว่างการเสนอรายงานตามส่วนงานธุรกิจหรือส่วนงานทางภูมิศาสตร์ในการประเมินผลการดำเนินงานของกิจการในอดีตและการใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับกิจการ ดังนั้น บริษัทจึงเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์ที่ใช้เกณฑ์สถานที่ตั้งของตลาดเพียงรูปแบบเดียว

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552	การขายส่งออก		(บาท)
	ต่างประเทศ	รวม	
	(บาท)	(บาท)	(บาท)
รายได้จากการขาย	<u>1,690,530,927</u>	<u>1,691,781,570</u>	<u>3,382,312,497</u>
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน - สุทธิ	<u>185,367,252</u>	<u>84,008,953</u>	269,376,205
ต้นทุนที่ไม่สามารถปันส่วนได้/รายได้อื่น - สุทธิ			(299,977,400)
รายได้ค่าชดเชยความเสียหาย			
จากการประกันภัย - สุทธิ (หมายเหตุ 15)			<u>326,581,734</u>
กำไรก่อนหักภาษีเงินได้			<u>295,980,539</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551	การขายส่งออก		(บาท)
	ต่างประเทศ	รวม	
	(บาท)	(บาท)	(บาท)
รายได้จากการขาย	<u>1,741,130,758</u>	<u>1,981,781,377</u>	<u>3,722,912,135</u>
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	<u>103,151,498</u>	<u>94,960,091</u>	<u>198,111,589</u>
ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเนื่องจากไฟไหม้			(192,367,800)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน - สุทธิ			5,743,789
ต้นทุนที่ไม่สามารถปันส่วนได้/รายได้อื่น - สุทธิ			(363,343,763)

รายได้ค่าชดเชยความเสียหาย

จากการประกันภัย - สุทธิ (หมายเหตุ 15)

407,386,189

กำไรก่อนหักภาษีเงินได้

49,786,215

บริษัทไม่ได้ปันส่วนสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ร่วมกันระหว่างส่วนงานเนื่องจากไม่มีเกณฑ์การปันส่วนที่สมเหตุสมผล

25. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

ตามเหตุการณ์ที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 21 ในวันที่ 13 มกราคม พ.ศ. 2553 พนักงานที่ถูกเลิกจ้างอีกจำนวน 1 คนได้ยื่นฟ้องร้องเพื่อขอเรียกร้องค่าเสียหายเพิ่มเติมต่อศาลแรงงานกลางโดยอ้างเหตุที่การเลิกจ้างพนักงานดังกล่าวเป็นการฝ่าฝืนข้อกำหนดซึ่งบัญญัติไว้ในพระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ พ.ศ. 2518 ซึ่งค่าเสียหายมีจำนวนรวมทั้งสิ้นประมาณ 6.8 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทมีความเห็นว่ามีความเป็นไปได้สูงที่บริษัทจะชนะคดีนี้ ดังนั้นบริษัทจึงไม่ได้บันทึกสำรองค่าเสียหายจากการเรียกร้องดังกล่าวในงบการเงินนี้

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2511 ด้วยทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายยางรถยนต์ ยางรถบรรทุกเพื่อการพาณิชย์ และยางเครื่องบิน โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างผู้ก่อตั้งบริษัทชาวไทยและ บริษัท กู๊ดเยียร์ ไทร์แอนด์รีบเบอร์ จำกัด ประเทศสหรัฐอเมริกา โรงงาน ตั้งอยู่ที่ 50/9 ถนนพหลโยธิน ก.ม. 36 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง ปทุมธานี โดยเป็นหนึ่งในผู้ผลิตรายรถยนต์นั่งส่วนบุคคล ยางรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ และยางเครื่องบิน ภายใต้ชื่อการค้า “กู๊ดเยียร์” ระยะเวลาเกือบ 40 ปี ที่บริษัทฯ ได้เปิดดำเนินการมา ได้มีเหตุการณ์ที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัทฯ พอสังเขปดังนี้

- ปี 2512 บริษัทฯ ได้ทำข้อตกลงในด้านความร่วมมือทางเทคโนโลยีการผลิต และการบริหารกับบริษัท กู๊ดเยียร์ ไทร์แอนด์รีบเบอร์ จำกัด ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปี 2513 บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (B.O.I) เป็นระยะเวลา 15 ปี โดยได้รับสิทธิประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้จากกิจการผลิตและหล่อดอกยางเครื่องบิน
- วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2521 บริษัทฯ ได้รับอนุมัติให้นำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วันที่ 6 มกราคม พ.ศ. 2526 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 20.00 บาท กับกระทรวงพาณิชย์
- จากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2533 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2533 ได้มีมติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 60 ล้านบาท เป็น 74 ล้านบาท
- วันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2537 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพนิติบุคคลตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นนิติบุคคลตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และในปีเดียวกันนี้เอง บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐานสากล TIS/ISO 9000 จากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรมไทย/องค์การมาตรฐานระหว่างประเทศ เป็นบริษัทแรกในกลุ่มผู้ผลิตรายรถยนต์ในประเทศ



- จากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2538 เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน พ.ศ. 2538 ที่ประชุมได้มีมติให้บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 20.00 บาท เป็น 10.00 บาท เพื่อให้สอดคล้องกับข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2538

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

ภาพรวมของอุตสาหกรรมยางรถยนต์ในปี 2552 ที่ผ่านมา ยางรถยนต์นี้มีส่วนบุคคลและรถกระบะมีการปรับตัวสูงขึ้น โดยเฉพาะในช่วงครึ่งหลังของปี ทั้งในตลาดทดแทนและตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ ทั้งนี้เป็นผลจากการฟื้นตัวจากภาวะเศรษฐกิจซบเซา ซึ่งเริ่มมาตั้งแต่ปีก่อน

ในปี 2552 ที่ผ่านมาภาวะอุตสาหกรรมยางรถยนต์ภายในประเทศมีการแข่งขันสูงมากโดยจะเห็นได้ว่าผู้ผลิตและผู้นำเข้ายางรถยนต์แต่ละบริษัท ต่างนำกลยุทธ์ในรูปแบบต่าง ๆ มาแข่งขันกัน เพื่อชิงส่วนแบ่งตลาดมากขึ้น บริษัทฯ ได้พยายามอย่างสุดความสามารถในการจัดหาสินค้าและจัดทำทำกิจกรรมทางด้านการตลาดอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี เช่น งานเปิดตัวยาง Duraplus ซึ่งวิ่งได้ 100,000 กิโลเมตร การจำหน่ายยาง Run On Flat ของบริษัทฯ เป็นต้น เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในกลุ่มต่าง ๆ และส่งเสริมการจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามแผนงานที่บริษัทฯ ได้วางไว้

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ แยกแยะได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายได้	ปี 2552	ร้อยละ	ปี 2551	ร้อยละ	ปี 2550	ร้อยละ
จำหน่ายในประเทศ	1,690	49.97	1,741	46.80	1,695	59.70
ส่งออก	1,692	50.03	1,982	53.20	1,143	40.30
รวม	3,382	100	3,723	100	2,838	100
อัตราเพิ่ม (ลด) ของมูลค่าจำหน่าย	(9.2)		31.2		(31.1)	

ในปี 2552 รายได้จากการขายสินค้ารวมของบริษัทฯ ลดลงจำนวน 341 ล้านบาทหรือร้อยละ 9.2 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยรายได้จากการขายสินค้าในประเทศลดลงจำนวน 51 ล้านบาทหรือร้อยละ 2.9 เมื่อเทียบกับปีก่อน และรายได้จากการส่งออกลดลงจำนวน 290 ล้านบาทหรือร้อยละ 14.6 เนื่องจากกำลังซื้อภายในประเทศและทั่วโลกที่ลดลงอย่างมากอันเป็นผลมาจากสภาพเศรษฐกิจทั่วโลกที่ถดถอย และราคาสินค้ามีการแข่งขันอย่างสูง

การประกอบธุรกิจของแต่ละผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์ และยางเครื่องบิน ของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง ได้มาตรฐานสากลสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคทุกระดับ จากการที่บริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากบริษัท กู๊ดเยียร์ ไทร์แอนด์รีบบอร์ จำกัด ประเทศสหรัฐอเมริกา ทั้งจากศูนย์เทคนิคที่ประเทศ ลักเซมเบิร์กและศูนย์เทคนิคที่เมืองเอครอน มลรัฐโอไฮโอ ประเทศสหรัฐอเมริการ ทำให้บริษัทฯ มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านคุณภาพ รูปลักษณ์ และเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ขับขี่รถยนต์ว่าได้ใช้ยางรถยนต์ที่มีคุณภาพสูงและให้ความปลอดภัยยามขับขี่ ตลอดจนความทนทานในการใช้งาน ดังจะเห็นได้ว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับทั้งตลาดภายในประเทศและต่างประเทศอย่างดีเสมอมา



ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

ผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า ความต้องการในการใช้ยางรถยนต์ของผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทั้งนี้ เป็นผลมาจากรถยนต์รุ่นใหม่ ๆ ที่บริษัทรถยนต์นำเสนอสู่ตลาดออกมอย่างต่อเนื่องเป็นการเสนอรถยนต์ในรูปแบบใหม่ เจาะจงลูกค้ามากขึ้น เช่น รถ SUV รถ CITY CAR ขนาดเล็ก ซึ่งเป็นผลให้ความต้องการใช้ยางรถยนต์ต้องมีความหลากหลายมากขึ้น เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของตลาด บริษัทฯ ได้กำหนดความสำคัญในการดำเนินงานเป็น 3 ขั้นตอน คือ

- 1) การวิจัยความต้องการของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งหวังที่จะเข้าใจความต้องการของผู้บริโภคอย่างแท้จริงและทันต่อตลาด
- 2) พัฒนาสินค้าและนำเสนอสินค้าตามความต้องการนั้นๆ
- 3) พัฒนาคูคณาการเพื่อเพิ่มศักยภาพของพนักงาน ในการสร้างผลิตภัณฑ์ตามความ หลากหลายและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป

ผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบิน

ธุรกิจยางเครื่องบินได้เติบโตอย่างต่อเนื่องในช่วงนี้ การเจริญเติบโตส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนเครื่องบินในประเทศจีนและอินเดีย เราได้ผลิตผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบินแบบผ้าใบและล้อดอกยางเครื่องบินในประเทศ แต่เนื่องจากการเปลี่ยนเป็นยางเรเดียล บริษัทได้นำเข้าผลิตภัณฑ์ให้เพื่อไปตามความต้องการของตลาด

การตลาดและการแข่งขัน

ผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์

ช่องทางการจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้ดังนี้

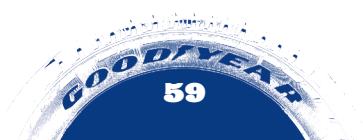
1. ตลาดทดแทน (Replacement Market)

คือตัวแทนจำหน่ายทั้งรายใหญ่และรายย่อยในประเทศ ในตลาดทดแทนนี้มีอัตราการเติบโตลดลงโดยปริมาณขายลดลงมาก ทั้งนี้ เชื่อว่ามีผลมาจากสภาวะเศรษฐกิจโลกและประเทศไทย

กลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัทในส่วนตลาดทดแทน แบ่งออกเป็น 3 ส่วน ดังนี้

1) สินค้าใหม่

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการศึกษาความต้องการของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง และพัฒนาสินค้าเพื่อตอบสนองความต้องการนั้นๆ โดยในปี 2552 บริษัทฯ ได้นำสินค้า ยางรุ่น Goodyear Duraplus ซึ่งเป็นยางที่มีคุณสมบัติโดดเด่นในการวิ่งได้ไกลประมาณหนึ่งแสนกิโลเพื่อตอบสนองผู้บริโภคในกลุ่มรถกระบะแบบครอบครัว ซึ่งเป็นตลาดที่มีขนาดใหญ่ที่สุด



2) การโฆษณา ประชาสัมพันธ์

บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างภาพลักษณ์ตราสินค้ากู๊ดเยียร์ ผ่านสินค้าใหม่ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้บริโภคจดจำและมั่นใจในทุกครั้งของการขับขี่ที่ปลอดภัยกว่า ด้วยเทคโนโลยีที่ถูกพัฒนาเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

3) ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาตัวแทนจำหน่ายค้าปลีก โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทได้เปิดตัวร้านค้ากู๊ดเยียร์อโต้แคร์ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการส่งเสริมการขายร่วมกันแบบเครือข่ายมากขึ้น เพื่อช่วยในการเพิ่มประสิทธิภาพให้กับแต่ละร้าน อีกทั้งยังมีการฝึกอบรมผู้บริหารร้านค้า เพื่อส่งเสริมและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการบริหารร้านค้าอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการจัดกิจกรรมกับร้านค้าปลีกทั่วไป เพื่อส่งเสริมการขายผลิตภัณฑ์กู๊ดเยียร์ รวมถึงการให้ความรู้ ความเข้าใจ ถึงคุณสมบัติต่างๆ ที่โดดเด่นของผลิตภัณฑ์ แก่นักงานขายและช่างในร้านค้าปลีกอีกด้วย

2) ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ (Original Equipment Market)

บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากโรงงานประกอบรถยนต์ชื่อดังหลายแห่งในประเทศ ให้จัดส่งยางรถยนต์ป้อนสายการผลิต ปัจจุบัน ประเทศไทยได้ชื่อว่าเป็น Detroit of the East โดยค่ายรถยนต์ยี่ห้อส่วนใหญ่ล้วนมีฐานการผลิตในประเทศไทยทั้งสิ้น จึงส่งผลให้การแข่งขันระหว่างโรงงานผลิตยางรถยนต์ทวีความรุนแรงขึ้นโดยในปีที่ผ่านมา ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ของบริษัทมีอัตราการเติบโตลดลงจากสถานะการซบเซาของอุตสาหกรรมรถยนต์ ซึ่งเริ่มตั้งแต่ครึ่งปีหลังของปี 2551 ถึงครึ่งปีแรกของปี 2552

3) ตลาดต่างประเทศ (Export Market)

บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายอยู่ในทุกภูมิภาค โดยสามารถส่งออกจำหน่ายได้อย่างต่อเนื่อง ในปี 2552 ตลาดต่างประเทศของบริษัทมีอัตราการเติบโตลดลง ทั้งนี้เป็นผลจากสถานะเศรษฐกิจซบเซาทั่วโลก

ผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบิน

การจำหน่ายยางเครื่องบินของบริษัทในตลาดต่างประเทศ กระทำโดยการจำหน่ายไปยังตัวแทนของบริษัทในเครือกู๊ดเยียร์ประเทศสิงคโปร์ สำหรับการจำหน่ายในประเทศไทย การจำหน่ายผลิตภัณฑ์กระทำโดยบริษัทเองซึ่งได้รับผลกระทบพอสมควรเนื่องจากปัญหาภาวะเศรษฐกิจ และการลดเที่ยวบินของบริษัทการบินต่างๆ

การจัดการผลิตภัณฑ์

โรงงานกู๊ดเยียร์ในประเทศไทยเริ่มทำการผลิตยางรถยนต์เส้นแรกเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2512 ด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัยและอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพสูง บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะผลิตยางรถยนต์และยางเครื่องบินที่เปี่ยมด้วยคุณภาพ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมคุณภาพสินค้า นับตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบ การตรวจสอบและการควบคุมการผลิต รวมถึงการตรวจสอบผลิตภัณฑ์ก่อนและหลังการขาย

บริษัทฯ กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีการจัดหาวัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตจากหลายแหล่งด้วยกัน โดยวัตถุดิบทุกชนิดที่ใช้ในการผลิตจะต้องผ่านการตรวจสอบและได้รับการอนุมัติจากศูนย์ทดสอบบริษัท กู๊ดเยียร์ไทร์แอนด์รีบเบอร์ จำกัด ประเทศสหรัฐอเมริกา และบริษัท กู๊ดเยียร์อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น เทสต์เซ็นเตอร์ ประเทศลักเซมเบิร์ก ก่อนที่จะนำมาใช้ในการผลิต



วัตถุดิบหลักที่สำคัญในการผลิตได้แก่ ยางธรรมชาติ (Natural Rubber) ยางสังเคราะห์ (Synthetic Rubber) เส้นใยสังเคราะห์ (Nylon Fabric) สารเคมีต่าง ๆ น้ำมันผสมยาง ผงคาร์บอนด์แบล็ค (Carbon Black) เส้นใยเหล็กไฮเทนไซล์ (Steel Cord) เส้นลวดขอบยาง (Bead Wire) ฯลฯ

บริษัทมีนโยบายในการจัดหาวัตถุดิบทุกชนิด โดยพิจารณาจากคุณภาพ ราคาและผู้ผลิตเป็นหลัก

ในปี 2552 บริษัทฯมีสัดส่วนการจัดหาวัตถุดิบ โดยแยกชนิดและการจัดหาดังต่อไปนี้

ชนิดวัตถุดิบ	สัดส่วนต่อมูลค่าวัตถุดิบรวม	
ยางธรรมชาติ	25	%
เส้นใยสังเคราะห์	26	%
สารเคมี/น้ำมันผสมยาง	4	%
ยางสังเคราะห์	4	%
ผงคาร์บอนด์แบล็ค	10	%
สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศ	69	%
ยางสังเคราะห์	14	%
เส้นลวดโครงยาง	5	%
สารเคมี/น้ำมันผสมยาง	8	%
เส้นลวดขอบยางและอื่น ๆ	4	%
สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศรวม	31	%
รวมสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบ	100.0	%

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีโรงงานเพื่อทำการผลิตยางรถยนต์ และยางล้อเครื่องบิน ตั้งอยู่ในย่านรังสิต จังหวัดปทุมธานี ซึ่งเป็นย่านที่มีโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ตั้งอยู่เป็นจำนวนมากบริษัทมีแผนความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อรับผิดชอบในการดูแล ตรวจสอบติดตามการปฏิบัติงานโดยตรง บริษัทได้ให้การสนับสนุนให้พนักงานทุกท่านได้ทำกิจกรรมเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการผลิตภัณฑ์ด้วย

โครงการในอนาคต

- ไม่มี -

ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดซื้อวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิต จากผู้ค้าในประเทศและจากต่างประเทศโดยวัตถุดิบที่สำคัญ อาทิเช่น ยางธรรมชาติ ยางสังเคราะห์ ผงคาร์บอนด์แบล็ค เส้นใยสังเคราะห์ และสารเคมีต่าง ๆ นั้น โดยวัตถุดิบในแต่ละชนิดสามารถจัดซื้อได้จากผู้ผลิตหลายรายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประกอบกับการที่ทางบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจัดหาวัตถุดิบและการบริหารวัตถุดิบอย่างเป็นระบบ โดยมีแผนรองรับหากประสบภาวะการขาดแคลนวัตถุดิบ และจากการที่บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับบริษัทเครือข่ายในกลุ่มประเทศอาเซียน เพื่อบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดการขาดแคลนวัตถุดิบร่วมกัน จากความร่วมมือนี้ ทำให้บริษัทฯ มีความมั่นใจว่าจะไม่มีการขาดแคลนวัตถุดิบและไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อการผลิตของบริษัทฯ ได้

2. ความเสี่ยงด้านการตลาด

1. ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ (Original Equipment Market : OEM) ความต้องการใช้ยางรถยนต์ในกลุ่มนี้ขึ้นอยู่กับปริมาณการผลิตรถยนต์ของผู้ประกอบธุรกิจยานยนต์ที่เข้ามาตั้งฐานการผลิตในประเทศไทย ตลาด OEM เป็นตลาดที่มีความสำคัญต่อผู้ผลิตรายรถยนต์ เนื่องจากมีความเชื่อมโยงต่อเนื่องไปยังตลาดทดแทน (Replacement) เพราะผู้บริโภคมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนยางรถยนต์ที่เป็นชนิดและตราผลิตภัณฑ์กับนักลงทุนสัญชาติญี่ปุ่นเป็นหลัก เพราะมีสายสัมพันธ์กันมายาวนาน ทำให้ผู้ผลิตรายรถยนต์ที่ไม่ได้ร่วมทุนกับญี่ปุ่นจะเข้ามามีส่วนแบ่งตลาดในกลุ่มนี้ได้ยาก แต่ในปัจจุบันผู้ผลิตรายรถยนต์จากสหรัฐอเมริกา และยุโรปได้มีการร่วมทุนกับญี่ปุ่นมากขึ้น ส่งผลให้นโยบายการจัดซื้อดังกล่าวเริ่มเปิดกว้างมากขึ้นกับผู้ผลิตรายรถยนต์ที่ไม่ได้ร่วมทุนกับญี่ปุ่น แต่อย่างไรก็ตามการจำหน่ายยางรถยนต์ในตลาด OEM จะมีอัตรากำไรค่อนข้างต่ำ

2. ตลาดยางรถยนต์ทดแทน (Replacement Equipment Market) เป็นตลาดที่จำหน่ายยางรถยนต์เพื่อนำไปทดแทนยางรถยนต์เก่าที่หมดอายุการใช้งาน ดังนั้นความต้องการใช้ยางรถยนต์ในกลุ่มนี้จึงขึ้นอยู่กับปริมาณรถยนต์เก่าที่ยังใช้งานอยู่ ซึ่งมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องในแต่ละปี การจำหน่ายยางรถยนต์ในกลุ่มนี้จะได้กำไรสูงกว่าตลาด OEM ส่งผลให้ตลาดกลุ่มนี้มีภาวะการแข่งขันที่สูงมาก สำหรับผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้ามาทำตลาดยางรถยนต์นั้นสามารถทำได้ไม่ยาก เนื่องจากมีผู้ผลิตรายรถยนต์หลากหลายตราผลิตภัณฑ์ในประเทศกลุ่มอาเซียน ซึ่งอยู่ภายใต้ข้อตกลงเขตการค้าเสรีอาเซียน (AFTA) ซึ่งอัตราอากรขาเข้าอยู่ในอัตราศูนย์หรือต่ำมาก ส่งผลให้มีการนำเข้ายางรถยนต์ราคาถูก คุณภาพต่ำกว่ามาตรฐานยางรถยนต์ที่ผลิตได้ในประเทศ บริษัทฯ จึงได้มีการลงทุนเพื่อพัฒนาคุณภาพและนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่องและเร่งสร้างความแตกต่างด้านคุณภาพ ราคา และบริการหลังการขายเพื่อจูงใจผู้บริโภค อีกทั้งการใช้กลยุทธ์ทางการตลาดทั้งการโฆษณาและการขยายช่องทางการจำหน่ายเพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภคมากที่สุด



3. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงอันเกิดจากความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าช่วยป้องกันบริษัทจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนที่จะใช้รับรู้สินทรัพย์ในสกุลเงินต่างประเทศหรือที่จะใช้รับรู้หนี้สินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่จะต้องจ่ายชำระจริง

4. ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทได้ดอกเบี้ยรับจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้นและเงินให้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการฝากเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนโดยให้มีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงและอัตราดอกเบี้ยที่แตกต่างกัน

5. ความเสี่ยงจากสินเชื่อ

บริษัทไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกิดจากลูกหนี้การค้า เนื่องจากบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากรายที่ครอบคลุมถึงลูกค้าที่เป็นผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่ายและผู้บริโภค ฝ่ายบริหารเชื่อว่าไม่มีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อในลูกหนี้การค้ามากไปกว่าจำนวนที่สำรองไว้เพื่อการเรียกชำระหนี้ไม่ได้

บริษัทมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดบริษัทฝากเงินไว้กับสถาบันทางการเงินที่น่าเชื่อถือหลายแห่ง โดยนโยบายของบริษัทจะจำกัดความเสี่ยงโดยการกระจายเงินฝากไม่จำกัดเฉพาะสถาบันการเงินแห่งใดแห่งหนึ่ง และสำหรับเงินสดส่วนเกินจะนำไปลงทุนในเงินลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำ บริษัทไม่เคยประสบผลขาดทุนจากเงินลงทุนดังกล่าว

6. มูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน อันได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น รวมทั้งเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

7. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ในไตรมาสที่ 4 ปี พ.ศ. 2551 บริษัทได้เลิกจ้างพนักงานจำนวน 124 คนเพื่อลดต้นทุนส่วนเกินอันมีผลมาจากที่กำลังการซื้อทั่วโลกและภายในประเทศลดลงอย่างมาก ซึ่งบริษัทได้จ่ายค่าชดเชยการเลิกจ้างให้แก่พนักงานเหล่านั้นตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน อย่างไรก็ตามในไตรมาสที่ 2 พ.ศ. 2552 พนักงานที่ถูกเลิกจ้างจำนวน 62 คนได้ยื่นคำร้องขอเรียกร้องค่าเสียหายเพิ่มเติมต่อคณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์โดยอ้างเหตุที่การเลิกจ้างพนักงานดังกล่าวเป็นการฝ่าฝืนข้อกำหนดซึ่งบัญญัติไว้ในพระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ พ.ศ. 2518 ซึ่งค่าเสียหายมีจำนวนรวมทั้งสิ้นประมาณ 20.0 ล้านบาท เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2552 บริษัทได้ยื่นฟ้องต่อศาลแรงงานกลางขออุทธรณ์คำสั่งและขอให้เพิกถอนคำสั่งนั้นของคณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์

ในไตรมาสที่ 3 ปี พ.ศ. 2552 พนักงานที่ถูกเลิกจ้างอีกจำนวน 45 คนได้ยื่นฟ้องเพื่อขอเรียกค่าเสียหายเพิ่มเติมต่อศาลแรงงานกลางโดยอ้างเหตุที่การเลิกจ้างพนักงานดังกล่าวเป็นการฝ่าฝืนข้อกำหนดซึ่งบัญญัติไว้ในพระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ พ.ศ. 2518 ซึ่งค่าเสียหายมีจำนวนรวมทั้งสิ้นประมาณ 33.0 ล้านบาท

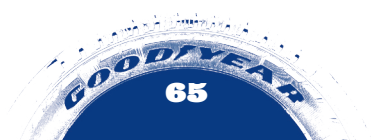
ทนายความของบริษัทมีความเห็นว่ามีความเป็นไปได้สูงที่บริษัทจะชนะคดีทั้งสองคดี ดังนั้นบริษัทจึงไม่ได้นำที่กล่าวค่าเสียหายจากการเรียกร้องดังกล่าวในงบการเงินนี้

8. ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ

บริษัทฯถูกควบคุมโดยบริษัท กู๊ดเยียร์ไทร์แอนด์ รีบเบอร์ จำกัด ที่ตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งถือหุ้นในบริษัทฯคิดเป็นร้อยละ 66.79 ของจำนวนหุ้นของบริษัทฯ ที่ออกจำหน่าย โดยมีบริษัทในเครือกู๊ดเยียร์ ตั้งอยู่ในทุกภูมิภาคทั่วโลก ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางรถยนต์ ยี่ห้อ กู๊ดเยียร์ มาเป็นระยะเวลานานทั้งนี้ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯมีคุณภาพได้มาตรฐานเดียวกัน บริษัทฯจำเป็นต้องใช้เทคโนโลยีในการผลิตและวัตถุดิบที่ได้รับการรับรองจากบริษัทใหญ่ การดำเนินธุรกิจของบริษัทจึงต้องพึ่งพาบริษัทใหญ่เป็นผู้กำหนดนโยบายการบริหารงาน นอกจากนี้ การพึ่งพาบริษัทใหญ่ในลักษณะข้างต้นทำให้บริษัทฯมีความเสี่ยงในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือในอีกด้านหนึ่งอาจทำให้ผู้ถือหุ้นใหญ่รายอื่นไม่สามารถเข้ามาครอบงำกิจการเพื่อเปลี่ยนแปลงการจัดการในกรณีที่ฝ่ายจัดการปัจจุบันไม่สามารถทำงานให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น

ข้อมูลทั่วไป

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 66 อาคารคิวเฮอร์ส ชั้น 23 ถนนอโศก สุขุมวิท 21 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
ที่ตั้งโรงงาน	เลขที่ 50/9 ถนนพหลโยธิน ก.ม. 36 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง ปทุมธานี 12120
จำนวนพนักงาน	916 คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552)
ลักษณะการดำเนินงาน	ผลิต ขายและจัดจำหน่ายยางรถยนต์และยางเครื่องบินสำหรับ ตลาดในประเทศและเพื่อการส่งออก
ทุนจดทะเบียน	74,000,000 บาท
จำนวนหุ้น	7,400,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	10 บาท
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2229-2800 โทรสาร 0-2359-1259
ผู้สอบบัญชี	นายประสิทธิ์ เอื้องศรีกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4174 นายจรเกียรติ อรุณไพโรจน์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3445 นายบุญมี งดงามวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3673 บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด 179/74-80 ถนนสาทรใต้ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0-2344-1000 หรือ 0-2286-9999 โทรสาร 0-2286-5050
ที่ปรึกษากฎหมาย	- ไม่มี -



MESSAGE FROM THE CHAIRMAN

Dear Shareholders:

The year 2009 was full of many changes. The Hamburger crisis, domestic political situation and the spread of the 2009 H1N1 flu virus have significantly affected several sectors in the Thai economy including tire production industry.

Against the intense competition in the tire business and uncontrolled political and economic factors, Goodyear (Thailand) has successfully maintained satisfactory operating performance compared to 2008.

Key contributors to such strong performance are dedication of everyone at Goodyear (Thailand), the appointment of a new Managing Director, Mr. Kongkiat Teekamongkol, who has played a significant role in enhancing the Company's operations and competitiveness, our ability to improve strategic management efficiency and, most importantly, our commitment to adhering to good corporate governance principles which remarkably improved overall efficiency and transparency.

On behalf of Goodyear (Thailand)'s management, I would like to thank all shareholders, business partners, and all employees for your kind support. The Company will continue to further develop our business and improve our manufacturing facility and leading tire production technology in order to bring greater benefits to all shareholders and contribute to the healthy development of Thai economy.



Boonsong Srifuengfung
Chairman



REPORT OF AUDIT COMMITTEE

The Audit Committee' function is to perform duties and functions stated in the Best Practice Guideline for the Audit Committee issued by the Stock Exchange of Thailand (SET) and the provision of the Public Companies Limited Act of 1992 and the Securities and Exchange Act of 1992. Among its other duties, the Audit Committee reviews the financial statements of Goodyear Public Company Limited

In accordance with the principles and best practices set out the SET' guideline as to the Audit Committee, the members of the Audit are pleased to report to the Board and to the Shareholders that for the year 2009.

1. All of the members are independent directors who are not the executive directors, namely:

1. Mr. Athaporn Khaimarn	Chairman
2. Mr. Kenneth Lee White	Member
3. Mrs. Brenda Sue Bence	Member (from January to July 2009)
4. Mr. Yeap Swee Chuan	Member (from August 2009 onward)
5. Mr. Daniel Richard Ackerman	Secretary

2. The Audit Committee has had full access to and cooperation from the management of the Company and has full discretion to invite any director or executive officer to attend its meetings as appropriate. Mr. Daniel Richard Ackerman, ASEAN Finance Director, attends the meetings regularly. The external auditor, PriceWaterhouseCoopers ABAS Limited also attends the meetings regularly. During 2009, the Audit Committee held 4 meetings.

3. The Audit Committee has been given all requested reasonable resources to enable it to discharge its functions properly.

4. The Audit Committee has reviewed with internal and external auditors their periodic findings and evaluations of the Company's system of internal control, the internal auditor's reports and internal control assessments all of which have duly been reported to the full Board.

5. All issues and questions raised by the Audit Committee members in its deliberations during the fiscal year 2009 have been resolved by the management and the Board of the Company to the satisfaction of the Audit Committee.

Based on the foregoing, Goodyear (Thailand) Public Company Limited' s operation in the fiscal year 2009 appear to the Audit Committee to have complied with the guidelines of Audit Committee and as required under the applicable laws and regulations of Thailand.

Athaporn Khaimarn
Chairman of the Audit Committee



3 YEARS COMPARISON ON FINANCIAL STATEMENTS

The summary of financial highlights of the Company for the period of 3 years

(Unit : Thousand Bath)

Items	2009	2008	2007
Cash and cash equivalent	536,751	395,913	488,480
Short term investment	65,000	90,000	106,000
Trade account receivables	696,239	635,550	676,108
Inventories	345,644	386,717	424,061
Value Added Tax refundable	52,632	83,093	168,437
Other receivable — fire claim	-	-	208,572
Other current assets	35,806	25,852	29,125
Long term loan to a related company	332,207	348,051	336,496
Spare parts	136,285	128,575	111,939
Property, plant and equipment	1,420,171	1,743,366	1,658,480
Other assets	6,577	5,374	5,544
Total assets	3,627,312	3,842,491	4,213,242
Trade account payable	498,206	762,387	1,117,069
Withholding tax payment	23,029	4,049	10,070
Accrued expenses	79,827	99,424	93,363
Income tax payable	62,276	22,331	13,990
Other current liabilities	7,031	15,462	8,507
Reserved for provident fund and retirement benefits	74,717	104,822	92,278
Total non-current liabilities	745,086	1,008,477	1,335,278
Share capital- authorized, issued and fully paid up	74,000	74,000	74,000
Premium on share capital	92,000	92,000	92,000
Retained earnings - appropriated-legal reserve	7,400	7,400	7,400
- Unappropriated	2,708,826	2,660,615	2,704,564
Total Shareholders' s equity	2,882,226	2,834,015	2,877,964
Sales	3,382,312	3,722,912	2,838,043
Cost of Sale	3,112,936	3,717,168	2,674,751
Selling and administrative expenses	306,895	409,895	263,277
Interest income	-	-	31,573
Other income	53,693	56,847	68,290
Income tax	(62,769)	(19,736)	(29,061)
Profit (loss) from ordinary activities	(93,370)	(377,336)	(59,775)
Extraordinary items	326,582	407,386	192,367
Net profit for the year	233,212	30,050	132,592
Net profit for the year (loss)	(12.62)	(50.99)	(8.08)
Basic earnings per share	31.52	4.06	17.92



FINANCIAL RATIOS

Financial ratio	2009	2008	2007	
Liquidity ratio	2.58	2.17	1.69	%
Quick ratio	1.84	1.14	0.94	%
Account payable turnover	5.08	5.68	3.68	%
Average collection period	70.88	63.42	97.89	Day
Inventory turnover	8.50	9.17	6.55	%
Inventory days	42.35	39.26	54.99	Day
Account payable turnover	6.57	6.43	4.06	%
Collection days	54.75	55.96	88.60	Day
Cash Cycle	58.47	46.71	64.28	Day
Gross margin ratio	8.0	0.2	5.8	%

Profitability Ratio

Net profit ratio	6.9	0.8	4.7	%
Return on asset ratio	6.2	0.7	3.3	%
Return to fixed assets ratio	48.8	29.1	28.5	%
Total asset turnover	0.91	0.92	0.71	%

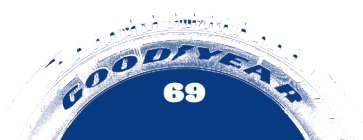
Financial Policy Ratio

Debts to shareholders	0.26	0.36	0.46	Day
Dividend	79.3	246.3	0.0	%

Base upon the analysis of operation from the Financial Statements of the Company, it can be summarized the financial status and operation of the Company as follows:

LIQUIDITY

The liquidity ratio increased from 2.17 in 2008 to 2.58 % in 2009. The quick ratio increased from 1.14 in 2008 to 1.84 % in 2009. There were from actions to more aggressively manage our working capital and cash received from the final insurance proceed of 337.7 million Baht. The average collection period increased from 63.42 in 2008 to 70.88 days in 2009, mainly from the increase of orders. The inventory days increased from 39.26 in 2008 to 42.35 days in 2009 as the Company has a production plan responding to the increase of orders for the year 2010. The collection days decreased about 1.21 from the year 2008 since the Company managed cash to maximize the profit between the early debts payment and the trade discount that resulted to the increase of overall cash cycle improved from 46.71 in 2008 to 58.47 days in 2009.



PROFITABILITY RATIO

Gross margin ratio increased from 0.2 in 2008 to 8.0 in 2009 due to the decrease of raw materials including the tight control for costs of production of the Company.

EFFICIENCY IN OPERATION

The return on assets ratio and the return to fixed assets ratio were increased due to the decrease of new machine purchases during the year.

FINANCIAL POLICY

Debt to shareholder Equity ratio decreased from 0.36 in 2008 to 0.26 in 2009. In addition, in 2009, the Company did declare the dividend payments 2 times for an aggregate amount of 185 million Baht (payable at 5 Baht per share in May and 20 Baht per share in December).

CONCLUSION

Sales decreased 9.1 % compared with previous year due to the global and domestic decline in purchasing power as a result of economic slump. However, the capability to gain profit of the Company has dramatically increased from the decrease of raw material and the tight control of production costs of the Company. The Company has the solid financial position, has a good cash flow level; and does not have any loan from financial institutions.

RELATED PARTY TRANSACTIONS

Enterprises and individuals that directly, or indirectly through one or more intermediaries, control, or are controlled by, or are under common control with, the Company, including holding companies, subsidiaries and fellow subsidiaries are related parties of the Company. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the Company that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the Company and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties.

In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

The Company is controlled by The Goodyear Tire & Rubber Company (registered and located in the USA), which owns 66.79% of the Company's issued shares. The remaining 33.21% of the shares are widely held.



PRICING POLICIES FOR RELATED PARTY TRANSACTIONS

	<u>Pricing policies</u>
Sales and purchases	Costs plus margin
Royalty fee	Percentage of revenues from sales of products manufactured in Thailand
Production service fee	As per agreement
Management fee	As per agreement

TRANSACTIONS WERE CARRIED OUT WITH RELATED PARTIES

i) Sales of goods	2009 (Baht)	2008 (Baht)
Sales of goods:		
Parent company	195,937,558	343,507,222
Other related parties	<u>1,463,544,276</u>	<u>1,530,907,375</u>
	<u>1,659,481,834</u>	<u>1,874,414,597</u>

ii) Purchases of goods and services	2009 (Baht)	2008 (Baht)
Purchases of raw materials and finished goods:		
Parent company	159,364,402	271,601,331
Other related parties	<u>272,519,283</u>	<u>509,645,639</u>
	<u>431,883,685</u>	<u>781,246,970</u>
Purchases of machinery and spare parts:		
Parent company	71,211,250	273,832,813
Other related parties	<u>68,519,422</u>	<u>94,600,449</u>
	<u>139,730,672</u>	<u>368,433,262</u>
Royalty fee:		
Parent company	<u>150,238,835</u>	<u>166,434,533</u>
Production service fee:		
Parent company	<u>9,633,789</u>	<u>11,590,666</u>
Management fee:		
Other related parties	<u>126,856,787</u>	<u>116,721,594</u>



iii) Outstanding balances arising from sales/ purchases of goods/services	2009 (Baht)	2008 (Baht)
--	----------------	----------------

Trade accounts receivables - related parties:

Parent company	46,238,746	54,392,129
Other related parties	<u>413,546,450</u>	<u>334,241,713</u>
	<u>459,785,196</u>	<u>388,633,842</u>

Amounts due from related parties:

Parent company	1,276,734	-
Other related parties	<u>41,361,787</u>	<u>30,555,605</u>
	<u>42,638,521</u>	<u>30,555,605</u>

Trade accounts payables - related parties:

Parent company	21,181,951	35,696,867
Other related parties	<u>56,113,444</u>	<u>89,895,429</u>
	<u>77,295,395</u>	<u>125,592,296</u>

Amounts due to related parties:

Parent company	34,762,236	189,701,710
Other related parties	<u>20,326,595</u>	<u>68,879,951</u>
	<u>55,088,831</u>	<u>258,581,661</u>

iv) Directors' and management's remuneration	2009 (Baht)	2008 (Baht)
--	----------------	----------------

Directors' and management's remuneration	34,370,603	22,179,141
--	------------	------------

Directors' and management's remuneration represents salaries, meeting fees and other benefits.

SHAREHOLDERS' STRUCTURE AND MANAGEMENT

The Structure of Shareholders and Management

As of December 31, 2009, the top twenty shareholders of the Company were as follows:

NO	Name	Types of Shareholders	Amount of Share held	Percent
1.	The Goodyear Tire & Rubber Company	Foreign company	4,942,418	66.79
2.	Thailand Securities Depository Company Limited for Depos	Domestic company	511,460	6.91



NO	Name	Types of Shareholders	Amount of Share held	Percent
3.	Thailand Securities Depository Company Limited for Depository	Domestic company	455,660	5.98
4.	Sri Pheenong Company Limited	Domestic company	208,240	2.81
5.	Sri Keree Enterprises Company Limited	Domestic company	143,864	1.94
6.	Boonsong Company Limited	Domestic company	141,900	1.91
7.	Mr. Boonsong Srifuengfung	Domestic investor	101,918	1.37
8.	Sri Keree Enterprises	Domestic investor	66,000	0.89
9.	Techaphailboon Company Limited	Domestic company	51,480	0.69
10.	Mrs. Darawan Saluck	Domestic investor	33,200	0.44
11.	Ms. Parida Manomaipiboon	Domestic investor	33,200	0.44
12.	Ms. Doadee Srifuengfung	Domestic investor	33,000	0.44
13.	Mrs. Daranoi Yaowapolkul Domestic investor	Domestic investor	33,000	0.44
14.	Mr. Dhiraphorn Srifuengfung	Domestic investor	33,000	0.44
15.	Mrs. Dararoong Jiraphan	Domestic investor	33,000	0.44
16.	Mrs. Wan-Ngam Srifuengfung	Domestic investor	33,000	0.44
17.	Vorawat Company Limited	Domestic company	33,000	0.44
18.	Ms. Panwadee Srifuengfung	Domestic investor	33,000	0.44
19.	Mr. Chainarong Srifuengfung	Domestic investor	33,000	0.44
20.	Ms. Atthita Benyasri	Domestic investor	33,000	0.44

Note:

Thailand Securities Depository Company Limited for Depositors holds shares of the Company on behalf of the depositors under the Securities and Exchange Act of 1992, Section 225 to 228.



STRUCTURE OF MANAGEMENT

The Company has four committees, comprising the Board of Directors, the Audit Committee, the Nomination and Corporate Governance Committee and the Executive Directors

THE BOARD OF DIRECTORS

Composition of the Board of Directors

1. Mr. Boonsong Srifuengfung	Chairman
2. Mr. Dhiraporn Srifuengfung	Non-Executive Director/Nomination and Corporate Governance Committee
3. Mr. Chaikiri Srifuengfung	Non-Executive Director
4. Mr. Athaporn Khaimarn	Independent Director/Chairman of Audit Committee
5. Mr. Kenneth Lee White	Independent Director/Audit Committee/ Nomination and Corporate Governance Committee
6. Mrs. Brenda Sue Bence	Independent Director/Audit Committee
7. Mr. Yeap Swee Chuan	Independent Director/Audit Committee/ Nomination and Corporate Governance Committee
8. Mr. Richard John Fleming	Executive Director
9. Ms. Sontaya Kanchanapun	Executive Director/Nomination and Corporate Governance Committee
10. Mr. Kongkiat Teekamongkol	Executive Director/Nomination and Corporate Governance Committee
11. Mr. Dahlan Bin Marsono	Executive Director
12. Mr. Phiphat Vorapipat	Executive Director/Nomination and Corporate Governance Committee
13. Mr. Thawat Wattanaphichet	Executive Director
14. Mr. Daniel Richard Ackerman	Executive Director

Remark:

1. Mrs. Brenda Sue Bence resigned from Independent Director on July 9, 2009.
2. Mr. Dahlan Bin Marsono resigned from Director on August 31, 2009.
3. Ms. Sontaya Kanchanapun resigned from Director on November 9, 2009.
4. Mr. Phiphat Vorapipat has been appointed to be Director since November 9, 2009 in lieu of Mr. Dahlan Bin Marsonon.
5. Mr. Thawat Wattanaphichet has been appointed to be Director since November 9, 2009 in lieu of Ms. Sontaya Kanchanapun.



At the board meeting, no less than a majority of the directors shall be present to constitute a quorum. Decisions of the Board shall be made by a simple majority vote. Each director shall have one vote.

The Company Secretary of the Company is Mr. Suwat Tirawatnangkoon, primarily perform duties as described by the Securities and Exchange Act of 2008.

AUDIT COMMITTEE

The Board of Directors of the Company appoints the Audit Committee whose responsibility it is to evaluate the trustworthiness in preparation of financial statements, review of the internal control system in effective way of the Company, etc. The Audit Committee must have qualifications required under the regulations of the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission.

The member of Audit Committee of the Company as of December 31, 2009

- | | |
|--------------------------|------------------------------------|
| 1. Mr. Athaporn Khaimarn | Chairman |
| 2. Mr. Kenneth Lee White | Member |
| 3. Mr. Brenda Sue Bence | Member (from January to July 2009) |
| 4. Mr. Yeap Swee Chuan | Member (since August 2009) |

Remark:

Mrs. Brenda Sue Bence resigned from Independent Director on July 9, 2009 and Mr. Yeap Swee Chuan has been appointed in lieu of Mr. Brenda Sue Bence in August 10, 2009.

The term of the Audit Committee is 3 years long. One month notice is required for resignation. If the member is resigned, the new member will be appointed by the Board of Directors in the forthcoming meeting to replace the resigned member. However the new appointed member will have the term upto the resigned member has.

THE NOMINATION AND CORPORATE GOVERNANCE COMMITTEE

The Board appointed the Nomination and Corporate Governance Committee in February 23, 2009, currently consisting of 5 Directors:

- | | |
|--------------------------------|------------------------|
| 1. Mr. Kenneth Lee White | Independent Director |
| 2. Mr. Yeap Swee Chuan | Independent Director |
| 3. Mr. Kongkiat Teekamongkol | Executive Director |
| 4. Ms. Sontaya Kanchanapun | Executive Director |
| 5. Mr. Dhiraphorn Srifuengfung | Non-Executive Director |



Note:

Ms. Sontaya Kanchanapun resigned from the Board member in November 9, 2009.

The term of the Nomination and Corporate Governance Committee is 3 years long. One month notice is required for resignation. If the member is resigned, the new member will be appointed by the Board of Directors in the forthcoming meeting to replace the resigned member. However the new appointed member will have the term upto the resigned member has.

EXECUTIVE DIRECTORS

The Executive Directors have the duties to operate and manage the Company in line with the goals set up each year. The Company appoints Managing Director and other Directors as the Executive Director. The current Executive Directors comprise:

1. Mr. Richard John Fleming	ASEAN Managing Director
2. Mr. Daniel Richard Ackerman	ASEAN Finance Director
3. Mr. Kongkiat Teekamongkol	Managing Director
4. Mr. Dahlan Bin Marsono	Manufacturing Director
5. Ms. Sontaya Kanchanapun	Human Resources Director
6. Mr. Phiphat Vorapipat	Supply Chain and Customer Service Manager
7. Mr. Thawat Wattanaphichet	Executive Director

Remark:

1. Mr. Dahlan Bin Marsono	resigned from Director on August 31, 2009.
2. Ms. Sontaya Kanchanapun	resigned from Director on November 9, 2009.
3. Mr. Phiphat Vorapipat	has been appointed to be Director since November 9 2009.
4. Mr. Thawat Wattanaphichet	has been appointed to be Director since November 9, 2009.

NOMINATION OF DIRECTORS AND EXECUTIVE DIRECTORS

1. SELECTION OF DIRECTORS

The Company selects directors by the mean of nomination following the consideration and approval of the Nomination and Corporate Governance Committee. The Shareholders will consider and appoint directors as proposed by the Company. Minority shareholders have their right to consider and vote at the Shareholders Meeting in respect to the appointment of directors.

At present there are 11 members of the Board of Directors, comprising knowledgeable and experienced executives in related field of businesses including the representatives of shareholders.



The selection and appointment of the Board members by the Shareholders are subject to the following criteria:

1. Each shareholder has one vote per share.
2. Each shareholder may use his entire vote to elect one director or more directors but may not divide those votes in any proportion for any particular director.
3. One who receives the highest votes will be elected as director up to the maximum number permitted and required.

2. SELECTION OF SENIOR MANAGEMENT

Any selection of senior management of the Company is responsible by the Executive Directors according to the criteria and regulations of the Company.

3. REMUNERATION OF DIRECTORS AND EXECUTIVES DIRECTORS

For the year 2009, the director fee for the Chairman is 440,000 Baht and other Board members living in Thailand and not being employed by the Company, are 250,000 Baht. The fee includes allowance payable for each meeting of 4,000 Baht. For the fee of the Audit Committee member, the Company pays an additional fee of 120,000 Baht per each. It is noted that the director fee has approved at the Annual General Meeting No. 41 dated April 29, 2009.

The remuneration of Executive Directors and Management for 2009

	2009 (Baht)	2008 (Baht)
Executive Directors and Management	34,370,603	22,179,141

INTERNAL CONTROLS

The Company believes that the internal control within organization is sufficient to protect the assets of the Company. Risk may incur from the misuse of those assets in an illegal manner or without authority. The Company has not found any material defects in respect to the internal controls.

The Company has an internal control procedure at both the management level and operation level. Therefore, the Company sets out the duties and powers in operation of management or operational function in writing clearly.

The Board of Directors is responsible for the Financial Statements. Such financial statements are prepared in accordance with the Generally Accepted Accounting Principles of Thailand. The Company always adheres to the accounting policies applicable to it. The Company prepares the financial statements with care and discloses sufficiently the information in the notes of financial statements.



The Company has organized to maintain its internal control effectively to ensure that booking of accounts is true, correct and sufficient to sustain assets and to be known as weakness in respect to the protection of fraud and malpractice.

For the above reasons, the Board of Directors has appointed the Audit Committee to review and monitor the quality of financial statements and internal control and to provide the Audit Committee report thereof.

The Board members consider that the internal control of the Company has met their satisfactory and is designed to ensure the creditability of the Financial Statements of the Company ended December 31, 2009.

The Company realizes that Company's information related to financial statements and non-financial statements would affect a decision of an investor or stakeholder of the Company. For this reason Management of the Company attempts to disclose information sufficiently, correctly, reliably and timely for investors to make prudent decisions.

Due to the light volume of share trading activity the Company does not have a separate investor-relations department. Instead, the Company has assigned the Finance Director to be the contact person for shareholders, including authorities. Investors may request the Company Information by telephone at number 0-2909-8080 or by www.goodyear.co.th

OPINION OF THE BOARD OF DIRECTORS AS TO INTERNAL CONTROL

The Board of Directors considers that the current internal control of the Company is sufficient and proper. The Company has set clear and measurable targets in its business operation. The Company sets out the structure of organization properly in response the effective management. The conflict of interest between the Company and employees is defined and rolled out.

To increase the internal control system improvement, the Company has appointed the Internal Auditor. In addition, the Company has implemented robust information technology solutions over the year to improve the effectiveness and efficiency of the Company's internal control environment.

CORPORATE GOOD GOVERNANCE

A Goodyear is subject to the laws of Thailand, in particular, the Public Company Act of 1992 and the Securities and Exchange Act of 1992 and its related regulations including the rules of the Stock Exchange of Thailand (SET) and Securities and Exchange Commission (SEC). In addition, the framework of corporate good governance is developed and implemented in the Company. The applicable law and corporate good governance determine Goodyear's structure, and business operation.

Goodyear is committed to the Corporate Good Governance. Goodyear adopted the corporate good governance into its practice to promote the competitiveness, growth, and long-term shareholder value with taking into account of stakeholders of the Company.



The internal control processes and steps in working to meet the internal audit are set up. As the US subsidiary company, the Company must comply with the Sarbanes Oxley Act (SOX) in respect to the financial reporting controls and the highest ethical standard.

SUPERVISION STRUCTURE OF THE COMPANY

The supervision structure of the Company is under meetings of Shareholders, the Board of Directors, the Audit Committee, the Nomination and Corporate Governance Committee and the Executive Directors

1. MEETINGS OF SHAREHOLDERS

The Annual General Meeting (AGM) and the Extraordinary General Meeting (EGM) of Shareholders are the highest level controls of business operation of the Company. Shareholders are entitled to express their comments or to give any advice on any administrative matters of the Company. The Annual General Meeting of the Shareholders is regularly held each year whereas the extraordinary general meeting may be held from time to time based upon the business needs of the Company.

During 2009, the Annual General Meeting of Shareholders was held on April 29, 2009 and the Extraordinary General Meeting of Shareholders was held on September 24, 2009. The Company has sent out the Shareholders the notice-calling and relevant information for the AGM and EGM meeting seven days in advance. The Company and its Board of Directors realizes the importance of these meetings. All directors make every attempt to attend in person. Further, the directors try to address the concerns raised by each shareholder in an accurate and transparent manner.

Before the meeting starts, the Company informs the rules for voting. During the meeting, Shareholders are offered a chance to raise any questions or to express their concerns to the meeting. Mr. Chairman of the Board or the appropriate Board member will then respond to the question. The minutes of the meeting is taken and recorded for the Shareholders to access. The Company has provided options to Shareholders to appoint the Independent Directors to be their proxies in case of absent.

At AGM, the Shareholders approved the resignation and appointment of one-third of the directors retired by rotation in accordance of Article 14 of the Articles of Association of the Company.

2. THE BOARD OF DIRECTORS

At present, the composition of the Board is 11 members, comprising the knowledgeable and experienced persons in relevant businesses, industries and representing the Shareholders. Composition of Independent Directors is equal to one-third of the Board member (at least four persons). The meeting of the Shareholders will select and appoint the Board member. Rights of Shareholders regarding the vote for appointment of Board member are as follows:



1. Each shareholder has one vote per share.
2. Each shareholder may use his entire vote to elect one director or more directors but may not divide those votes in any proportion for any particular director.
3. One who receives the highest votes will be elected as director up to the maximum number permitted and required.

The Shareholders may vote to remove any directors at the Shareholder Meeting. However, such resolution shall require at least three-fourths affirmative vote and shall require one-half of the total voting shares held by the Shareholders.

For the Board meetings, the Company always serves a notice-calling and its related information to the each Board member at least 7 days. In doing so, Board members have a time to review the notice-calling and related information prior to the attendance. All the minutes of the meetings are taken and recorded for reference and file or for filing to the authorities or persons if needed.

In 2009, meetings of the Board of Directors were held six times and the Annual General Meeting of Shareholders and the Extraordinary General Meeting of Shareholders detailed information on attendance was as follows:

Name and Surname	Attendance time/Number of Meetings
Mr. Boonsong Srifuengfung	8/8
Mr. Dhiraporn Srifuengfung	7/8
Mr. Chaikiri Srifuengfung	5/8
Mr. Athaporn Khaimarn	8/8
Mr. Kenneth Lee White	8/8
Mrs. Brenda Sue Bence	2/3
Mr. Yeap Swee Chuan	8/8
Mr. Richard John Fleming	6/8
Mr. Kongkiat Teekamongkol	8/8
Mr. Dahlan Bin Marsono	1/4
Ms. Sontaya Kanchanapun	8/8
Mr. Daniel Richard Ackerman	8/8
Mr. Phiphat Vorapipat	1/1
Mr. Thawat Wattanaphichet	1/1

Alterations of directors during 2009 were as follows:

Resignation

Mrs. Brenda Sue Bence	Resigned from Director effective on July 9, 2009.
Mr. Dahlan Bin Marsono	Resigned from Director effective on August 31, 2009
Ms. Sontaya Kanchanapun	Resigned from Director effective November 9, 2009



Appointment

Mr. Phiphat Vorapipat	Appointed as Director by the Board on November 9, 2009
Mr. Thawat Wattanaphichet	Appointed as Director by the Board on November 9, 2009

The Board of Directors has the duties and responsibilities as follows:

1. To lead and manage the company based on the Company' vision and mission.
2. To acquire, safeguard and manage Company' s assets for the sake of the Company
3. To act in compliance with laws, regulations, and resolutions of the Shareholders' Meetings.
4. To declare the interim dividend to Shareholders.
5. To hold at least one meeting in every 3 months.
6. To authorize one or several directors or other persons to perform duties on behalf of directors in certain matters.

INDEPENDENT DIRECTORS

The independent directors of the Company are 3 persons out of the 11 members, namely:

1. Mr. Athaporn Khaimarn
2. Mr. Kenneth Lee White
3. Mr. Yeap Swee Chuan
4. Mrs. Brenda Sue Bence

Note:

Mrs. Brenda Sue Bence resigned from the Independent Director on July 9, 2009.

Our independent directors meet the requirement of the SET and SEC. The Company defines the definition of independent director qualification beyond the SET and SEC as detailing below:

1. Independent Directors should not have any business relationship or work with the Company affecting the independent decision of them and
2. Independent Directors should not hold any shares more than 0.5 % of outstanding shares of the Company, its affiliated company, related company. Shares holding by independent directors include those shares held by their connected persons.
3. Independent Directors should not involve in any management of the Company and its affiliated company, related company or connected company or the major shareholders of the Company. Independent Directors shall not be any consultant rendering advice for fixed income of the Company and its affiliated company, related company or connected company or the major shareholder of the Company.
4. Independent Directors shall not have stakes or hold stake, directly or indirectly, in term of finance, management of the Company or its affiliated company, related company or connected company or the major shareholder of the Company.



5. Independent Directors shall not be concerned or relatives of senior management or major shareholders of the Company

6. Independent Directors must pass the process of selection of the Board of Directors.

AUDIT COMMITTEE

The composition of the Audit Committee is 3 independent directors, who are appointed by the Company's Board of Directors. The Chairman of the Audit Committee must not be any chairman of other committees.

The functions of Audit Committee are as follows:

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate.
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine and internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit.
3. To review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, and the laws relating to the Company's business.
4. To consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year.
5. To review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange's regulations and are reasonable and for the highest benefit of the Company.
6. To prepare, and to disclose in the Company's annual report, and Audit Committee's report which must be signed by the Audit Committee's chairman and consist of at least the following information:
 - (a) an opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report;
 - (b) an opinion on the adequacy of the Company's internal control system;
 - (c) an opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business;
 - (d) an opinion on the suitability of an auditor;
 - (e) an opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests;
 - (f) the number of the Audit Committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member;
 - (g) an opinion or overview comment received by the Audit Committee from its performance of duties in accordance with the charter;
 - (h) other transactions which, according to the Audit Committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors.



7. To perform any other act as assigned by the Company's board of directors, with the approval of the Audit Committee.

The detailed information on attendance of the Audit Committee for the year 2009 is shown below:

Name and Surname	Attendance time/Number of Meetings
Mr. Athaporn Khaimarn	4/4
Mr. Kenneth Lee White	4/4
Mr. Yeap Swee Chuan	2/2
Mrs. Brenda Sue Bence	2/2

NOMINATION AND CORPORATE GOVERNANCE COMMITTEE

The composition of the Nomination and Corporate Governance Committee is 5 directors who are appointed by the Company's Board of Directors. The Chairman of the Audit Committee must not be any chairman of other committees.

Duties and responsibilities of the NCG are to

1. Evaluate and select, or recommend to the Board for election of directors.
2. Establish the criteria for selecting new directors and identify and actively seek individual qualified to become directors.
3. Consider any nominations of director candidates validly made by shareholders.
4. Review and make recommendations to the Board concerning structure, size and composition including the skills, knowledge and experience of the Board for the effectiveness of the Board as the whole.
5. Identify the existing directors who are due for re-election by rotation at the Annual General Meeting of the Company.
6. Review annually the performance of the Board.
7. Develop and review, at least annually, the corporate governance guidelines adopted by the Board in order for the Company to comply with the requirements SEC/SET and to make recommendations any desirable changes to the Board.
8. Review and make recommendations pursuant to the corporate governance issues arisen from time to time.
9. Review disclosures including a statement in the annual report detailing the activities of the Committee.
10. Perform other duties and responsibilities relating to the Committee as delegated by the Board from time to time.



The detailed information on attendance of the Nomination and Corporate Governance Committee for the year 2009 is shown below:

Name and Surname	Attendance time/Number of Meetings
Mr. Kenneth Lee White	2/2
Mr. Yean Swee Chuan	1/2
Mr. Kongkiat Teekamongkol	2/2
Mr. Dhiraphorn Srifuengfung	2/2
Ms. Sontaya Kanchanapun	1/2

Note:

Ms. Sontaya Kanchanapun resigned from being the Board member on November 9, 2009.

5. EXECUTIVE DIRECTORS

The Executive Directors have the duties to operate and manage the Company in line with the goals set up each year. The Company appoints Managing Director and other Directors as the Executive Directors. The current Executive Directors comprise

- | | |
|--------------------------------|---|
| 1. Mr. Richard John Fleming | ASEAN Managing Director |
| 2. Mr. Daniel Richard Ackerman | ASEAN Finance Director |
| 3. Mr. Kongkiat Teekamongkol | Thailand Managing Director |
| 4. Mr. Dahlan Bin Marsono | Manufacturing Director |
| 5. Ms. Sontaya Kanchanapun | Human Resources Director |
| 6. Mr. Phiphat Vorapipat | Supply Chain and Customer Service Manager |
| 7. Mr. Thawat Wattanaphichet | Thailand Finance Director |

Note:

Mr. Dahlan Bin Marsono resigned from Director on August 31, 2009. Mr. Phiphat Vorapipat has been appointed as Director in lieu of Mr. Dahlan Bin Marsono on November 9, 2009.

Ms. Sontaya Kanchanapun resigned from Director on November 9, 2009. Mr. Thawat Wattanaphichet has been appointed as Director in lieu of Ms. Sontaya Kanchanapun on November 9, 2009



RIGHTS OF SHAREHOLDERS

The Company is respect to rights of Shareholders including its entitled rights to attend, vote at the Annual General Meeting of Shareholders. The Shareholders have a right to express their concerns or suggestion related to transactions of the Company. The Shareholders have the right to vote in the light of major changes of the Company e.g. the appointment of auditor, the approval of the dividend payment, the approval of connected transactions, etc. The Company always organizes the notice-calling and other information and sends those to Shareholders and Company Registrar at least 7 days prior to the meeting.

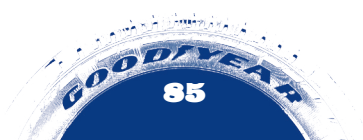
EQUITABLE TREATMENT OF SHAREHOLDERS

The Company highly regards all Shareholders equally to boost confidence of investors. Adequate time is allocated is provided for the Shareholders to express their opinions, to ask questions, and to exercise right to elect directors. Company's Shareholders have the rights to assign proxy-holder to attend and vote at the AGM on their behalf. Also the shareholders all are allowed to authorize the independent directors to represent them in the AGM. The profile of our independent directors is enclosed with the notice of the Shareholders Meeting.

RIGHTS OF STAKEHOLDERS

The Company takes into account of rights of Stakeholders under the laws, regulations and other covenants. Business Conduct Manual of the Company is the guideline for employee to comply and respect. Business Conduct Manual will ensure and promote any devotion of employee to achieve goals of the Company. Respect to customer, supplier and shareholders demonstrates that the Company is committed to the corporate integrity and business ethic.

In addition the Company has an obligation to other stakeholders, in particular the community and employees. The Company made commitments to comply with laws and regulations of government agencies e.g. the Department of Industrial Work (the Ministry of Industrial), the Pollution Control Department. The Company's commitment is above the minimum standards set forth by the government. The cooperation of every employee within our Company is the key to success for meeting all stakeholder obligations.



DETAILS OF DIRECTORS AND EXECUTIVE DIRECTORS OF THE COMPANY

Name- Surname/ Position	Age	Education	No. of Shares held (%)	Family Relation- ship	Working Experience in 5 years		
					Period	Position	Name of Organization/ company/type of business
1. Mr. Boonsong Sriuenfung Chairman	85	Honorable Doctorate Degree in Business Administration, Sripatum University	1.38	Father of Director No.2	1992-Present	Honorary Chairman	Pimai Salt Co., Ltd. Krung Thai Panich Insurance Co., Ltd Ackchai Eagle Co., Ltd. Ackchai Export & Import Co., Ltd
2. Mr. Dhiaphom Sriuenfung Chairman of the Board and Nomination and Corporate Governance Committee	61	Ph.D. (Civil Engineering), University of Missouri, USA	0.45	Son of Director No.1	1992-Present	Managing Director	Pimai Salt Co., Ltd. Krung Thai Panich Insurance Co., Ltd Ackchai Eagle Co., Ltd. Ackchai Export & Import Co., Ltd

Name-Surname/ Surname/ Position	Age	Education	No. of Shares held (%)	Family Relationship	Working Experience in 5 years		
					Period	Position	Name of Organization/ company/type of business
3. Chaikiri Sifuengfung Director	66	Bachelor of Business Administration, Drake College, USA	0.24	Relative of Director No1.	1992-Present	Chairman	Horseshoe Point Co., Ltd
					1992-Present	Director	TTL Industries Public Company Limited
4. Mr. Athaporn Khaimam Independent Director and Chairman of Audit Committee	66	- Associate Member of The Institute of Chartered Accountants in Australia - Associateship in Accounting Western Australia Institute of Technology, (Now-Curtin University of Technology) - IOD-DCP and DAP	None	None	Present	Independent Director and Chairman of Audit Committee.	Siam Makro PCL
					1992 - 1996	Managing Director	Price Waterhouse, Bangkok



Name- Surname/ Position	Age	Education	No. of Shares held (%)	Family Relation- ship	Working Experience in 5 years		
					Period	Position	Name of Organization/ company/type of business
5. Mr. Kenneth Lee White Independent Director, Audit Committee, Nomination and Corporate Governance Committee	63	• MBA-University of Puget Sound, USA • BA - University of Puget Sound, U.S.A. • BA-Netherlands School of Business, Netherlands • IOD-DCP Certificate, Fellows Certificate, Chairman Course	None	None	Present	Managing Director	Pacific Siam Strategic Consulting Co., Ltd.
					Present	Director	Finansa Public Company Ltd. Milnor International Plc. Finansa Capital Co., Ltd. Loxbit Public Company Limited Finansa Asset Management Ltd.
6. Mrs. Brenda Sue Bence Independence Director and Audit Committee	49	• M.B.A.-Harvard Business School, U.S.A. • B.A.-Nebraska Wesleyan University	None	None	2003-Present 2001-2002 2000-2001	President VP-International Marketing Regional Marketing Director	BDA International. Ltd. Mead Johnson International Mead Johnson Asia/Pacific





Name-Surname/ Position	Age	Education	No. of Shares held (%)	Family Relationship	Working Experience in 5 years		
					Period	Position	Name of Organization/ company/type of business
7. Mr. Yeap Swee Chuan Independent Director, Audit Committee, Nomination and Corporate Governance Committee	61	Bachelor Degree (Industrial Management and Engineering) , Massey University, Australia	None	None	2002-Present	President and CEO	Aapico Hitech Public Company Limited
					Present	Director	New Era Sales Co., Ltd. AAPICO Amata Co., Ltd. Able Motors Co., Ltd.
					AAPICO Engineering Co., Ltd., AAPICO Hitech Parts Co., Ltd. APPICO Hitech Tooling Co., Ltd., Able ITS Co., Ltd., AAPICO Jackspeed Co., Ltd., AAPICO Mitsuike Co., Ltd., Katsuya (Thailand) Co., Ltd., AAPICO Forging PCL, AAPICO Plastics PCL Able Sanoh Industries (1996) Co., Ltd. Sanoh Industries (Thailand) Co., Ltd.		
8. Mr. Richard John Fleming Managing Director ASEAN	47	- One year International Exchange Program, Washington C.H. - High-Ohio, USA Higher School Certificate - Pukekohe High School-New Zealand	None	None	2005-2006	Managing Director	Goodyear Malaysia Berhad
					1988-2005	Business General Manager	Eastman Kodak-New Zealand, Singapore, India, China

Name-Surname/ Position	Age	Education	No. of Shares held (%)	Family Relation- ship	Working Experience in 5 years		
					Period	Position	Name of Organization/ company/type of business
9. Kongkiat Teekamongkol Managing Director	42	• MBA-Bangkok University • BS Electrical Engineering-University of Florida • DCP and DAP-IOD	None	None	2001-2003	Sales Manager, Team Leader	Bombardier Transportation
					1999-2001		Daimler Chrysler Rail Systems
					1995-1999	Asst. Site Manager & Cost Controller	Jurong Engineering (Singapore)
10. Dahn Bn Marsono Executive Director	56	Bachelor of Science (Mechanic Engineering), University of Technology, Malaysia	None	None	2005-2007	Manufacturing Director	Goodyear Malaysia Berhad
					2004-2005	VP/Mfg Director	Goodyear Philippines Incorporated
					2002-2004	Production Manager	Goodyear Indonesia Tbk.
					2001-2002	Reg Quality Assurance Manager	Goodyear Tire and Rubber Company



Name-Surname/ Position	Age	Education	No. of Shares held (%)	Family Relationship	Working Experience in 5 years		
					Period	Position	Name of Organization/ company/type of business
11. Sontaya Kanchanapun Executive Director	41	• MBS, University of Kent at Canterbury, U.K. • MSCs, University of Surrey, UK • BBA Assumption University	None	None	2004-2006	Vice President Performance & ER	HSBC Thailand
					2002-2004	Head of HR (AGM Level)	Summit Auto Seats Industries Co., Ltd.
12. Phiphat Voraphiphat Executive Director	32	• MSIT and IMBA, University of Denver, USA • Bachelor of Business Administration (BBA), Kasetsart University	None	None	2003-2008	Regional Customer Service Manager	Unilever Thai Trading Limited
					2003	Supply Chain Project Development	Carrefour, Bangkok, Thailand

Name- Surname/ Position	Age	Education	No. of Shares held (%)	Family Relation- ship	Working Experience in 5 years		
					Period	Position	Name of Organization/ company/type of business
13. Mr. Thawat Wattanaphichet Executive Director	54	• CPA, Commonwealth of Virginia, 1992 • Master of Business Administration Finance & Investment, George Washington University, 1984 • BBA, Ramkhamhaeng University, 1981 • Diploma, Assumption Commercial College, 1976	None	None	Mar 09-Aug 09	Finance Director / Inkjet System, Singapore	Eastman Kodak Company
					Sep 97-Feb 09	Finance Director Vice President, Finance & Information System	Kodak (Thailand) Limited
					Aug 94-1997	Assistant Vice President and Controller	American Standard Sanitaryware(Thailand) PCL
					1985 - 1994		Schoenke & Associates Corporation, Maryland, USA.
					1984 - 1985	Financial Analyst	DCC Data Service, Washington, D.C.





Name-Surname/ Position	Age	Education	No. of Shares held (%)	Family Relation- ship	Working Experience in 5 years		
					Period	Position	Name of Organization/ company/type of business
14. Mr. Daniel Richard Ackerman Executive Director	37	• B.S. in Finance, the University of Akron • B.S. in Accounting, the University of Akron	None	None	2005-2008	Asia Regional Controller	The Goodyear Tire & Rubber Company
					2004-2005	Section Head	The Goodyear Tire & Rubber Company
					2003-2004	Corp. Acctg US GAAP Specialist	KPMG LLP
					2001-2003	Audit Senior Manager Audit Manager	KPMG LLP

AUDITOR'S REPORT

To the Shareholders of Goodyear (Thailand) Public Company Limited

I have audited the accompanying balance sheet as at 31 December 2009, and the related statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended of Goodyear (Thailand) Public Company Limited. The Company's management is responsible for the correctness and completeness of information in these financial statements. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit.

The financial statements for the year ended 31 December 2008 of Goodyear (Thailand) Public Company Limited, presented herewith for comparative purposes, were audited by another auditor from the same firm as myself, whose report dated 23 February 2009 expressed an unqualified opinion on those financial statements.

I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform an audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audit provides a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position as at 31 December 2009, the results of operations and cash flows for the year then ended of Goodyear (Thailand) Public Company Limited in accordance with generally accepted accounting principles.

Prasit Yuengsrikul

Certified Public Accountant (Thailand) No. 4174

PricewaterhouseCoopers ABAS Limited

Bangkok

22 February 2010



Goodyear (Thailand) Public Company Limited

Balance Sheets

As at 31 December 2009 and 2008

	<u>Notes</u>	2009 <u>(Baht)</u>	2008 <u>(Baht)</u>
Assets			
Current assets			
Cash and cash equivalents	5	536,750,891	395,913,446
Short-term investment	22	65,000,000	90,000,000
Trade accounts receivable - third parties, net	6	193,815,612	216,360,199
Trade accounts receivable - related parties	23	459,785,196	388,633,842
Amounts due from related parties	23	42,638,521	30,555,605
Current portion of long-term loan to a related party	23	-	348,051,00
Inventories, net	7	345,643,538	386,717,196
Value added tax for refund		52,632,309	83,092,829
Other current assets		<u>35,805,615</u>	<u>25,852,150</u>
Total current assets		<u>1,732,071,682</u>	<u>1,965,176,267</u>
Non-current assets			
Long-term loan to a related party	23	332,207,000	-
Spare parts	8	136,285,330	128,574,585
Property, plant and equipment, net	9	1,420,170,763	1,743,366,029
Other non-current assets		<u>6,577,283</u>	<u>5,374,381</u>
Total non-current assets		<u>1,895,240,376</u>	<u>1,877,314,995</u>
Total assets		<u>3,627,312,058</u>	<u>3,842,491,262</u>



Goodyear (Thailand) Public Company Limited

Balance Sheets

As at 31 December 2009 and 2008

	<u>Notes</u>	<u>2009</u> <u>(Baht)</u>	<u>2008</u> <u>(Baht)</u>
Liabilities and shareholders' equity			
Current liabilities			
Trade accounts payable -			
third parties		365,821,720	378,213,424
Trade accounts payable -			
related parties	23	77,295,395	125,592,296
Amounts due to related parties	23	55,088,831	258,581,661
Withholding tax payable		23,028,518	4,049,350
Accrued expenses		79,827,373	99,424,173
Income tax payable		62,276,240	22,330,922
Other current liabilities		<u>7,030,668</u>	<u>15,462,203</u>
Total current liabilities		<u>670,368,745</u>	<u>903,654,029</u>
Non-current liabilities			
Reserves for provident fund			
and retirement benefits	10	<u>74,716,957</u>	<u>104,822,471</u>
Total non-current liabilities		<u>74,716,957</u>	<u>104,822,471</u>
Total liabilities		<u>745,085,702</u>	<u>1,008,476,500</u>
Shareholders' equity			
Share capital			
Authorised, issued and fully paid-up	11	74,000,000	74,000,000
Premium on share capital	11	92,000,000	92,000,000
Retained earnings			
Appropriated - Legal reserve	12	7,400,000	7,400,000
Unappropriated		<u>2,708,826,356</u>	<u>2,660,614,762</u>
Total shareholders' equity		<u>2,882,226,356</u>	<u>2,834,014,762</u>
Total liabilities and			
shareholders' equity		<u>3,627,312,058</u>	<u>3,842,491,262</u>



Goodyear (Thailand) Public Company Limited

Statements of Income

For the years ended 31 December 2009 and 2008

		2009	2008
	<u>Notes</u>	<u>(Baht)</u>	<u>(Baht)</u>
Sales	24	3,382,312,497	3,722,912,135
Cost of sales		<u>(3,112,936,292)</u>	<u>(3,717,168,346)</u>
Gross profit		269,376,205	5,743,789
Selling expenses		<u>(247,396,459)</u>	<u>(342,354,133)</u>
Administrative expenses		<u>(59,498,471)</u>	<u>(67,541,273)</u>
Loss from operations	13	<u>(37,518,725)</u>	<u>(404,151,617)</u>
Other income	14	53,692,503	56,846,551
Net gain from insurance reimbursement	15	326,581,734	407,386,189
Net (losses) gains on exchange rate		<u>(12,404,370)</u>	<u>11,884,233</u>
Directors' and management's remuneration	23	<u>(34,370,603)</u>	<u>(22,179,141)</u>
Profit before income tax		295,980,539	49,786,215
Income tax		<u>(62,768,945)</u>	<u>(19,735,921)</u>
Net profit for the year		<u>233,211,594</u>	<u>30,050,294</u>
Basic earnings per share	17		
Net profit for the year		<u>31.52</u>	<u>4.06</u>



Goodyear (Thailand) Public Company Limited

Statements of Changes in Shareholders' Equity

For the years ended 31 December 2009 and 2008

	Issued and paid-up share capital (Baht) (Note 11)	Premium on share capital (Baht) (Note 11)	Legal reserve (Baht) (Note 12)	Unappropriated retained earnings (Baht)	Total (Baht)
Beginning balance					
as at 1 January 2009	74,000,000	92,000,000	7,400,000	2,660,614,762	2,834,014,762
Net profit for the year	-	-	-	233,211,594	233,211,594
Dividends paid (Note 18)	-	-	-	(185,000,000)	(185,000,000)
Ending balance					
as at 31 December 2009	<u>74,000,000</u>	<u>92,000,000</u>	<u>7,400,000</u>	<u>2,708,826,356</u>	<u>2,882,226,356</u>
Beginning balance					
as at 1 January 2008	74,000,000	92,000,000	7,400,000	2,704,564,368	2,877,964,368
Net profit for the year	-	-	-	30,050,294	30,050,294
Dividends paid	-	-	-	(73,999,900)	(73,999,900)
Ending balance					
as at 31 December 2008	<u>74,000,000</u>	<u>92,000,000</u>	<u>7,400,000</u>	<u>2,660,614,762</u>	2,834,014,762



Goodyear (Thailand) Public Company Limited

Statements of Cash Flows

For the years ended 31 December 2009 and 2008

		2009	2008
	Notes	(Baht)	(Baht)
Cash flows from operating activities	19	<u>571,514,526</u>	<u>551,704,200</u>
Cash flows from investing activities			
Net changes in short-term investment		25,000,000	16,000,000
Purchases of plant and equipment	9	(224,139,273)	(557,142,784)
Purchases of spare parts	8	(40,273,150)	(55,542,044)
Proceeds from sales of			
plant and equipment		10,027,394	4,126,881
Insurance proceeds on fire claim			
related to fixed assets		-	<u>22,226,718</u>
Net cash used in investing activities		(229,385,029)	<u>(570,331,229)</u>
Cash flows from financing activity			
Dividends paid to shareholders	18	(185,000,000)	(73,999,900)
Net cash used in financing activity		(185,000,000)	(73,999,900)
Net increase (decrease)			
in cash and cash equivalents		157,129,497	(92,626,929)
Cash and cash equivalents at			
the beginning of the year		395,913,446	488,479,797
Exchange rate (losses) gains on cash			
and cash equivalents		<u>(16,292,052)</u>	<u>60,578</u>
Cash and cash equivalents			
at the end of the year	5	<u>536,750,891</u>	<u>395,913,446</u>

Non-cash transactions

No significant outstanding debt arisen from acquisition of property, plant, equipment and spare parts as at 31 December 2009 and 2008.



Goodyear (Thailand) Public Company Limited

Notes to Financial Statements

For the years ended 31 December 2009 and 2008

1. General information

Goodyear (Thailand) Public Company Limited (the "Company") is a public limited company incorporated and resident in Thailand. The address of the Company's registered office is as follows:

66 Q-House Building, 23rd Floor, Asoke Road, Sukhumvit Soi 21, Klongtoey Nue, Wattana District, Bangkok 10110.

The Company is principally engaged in the manufacturing, distribution and sale of motor vehicle and aero tires for domestic and export markets.

These financial statements were approved by the Company's Directors on 22 February 2010.

2. Accounting policies

The principal accounting policies adopted in the preparation of these financial statements are set out below:

2.1 Basis for preparation

The financial statements have been prepared in accordance with Thai generally accepted accounting principles under the Accounting Act B.E. 2543, being those Thai Accounting Standards issued under the Accounting Profession Act B.E. 2547, and the financial reporting requirements of the Securities and Exchange Commission under the Securities and Exchange Act B.E. 2535.

The financial statements have been prepared under the historical cost convention.

The preparation of financial statements in conformity with Thai generally accepted accounting principles requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities, the disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the amounts of revenues and expenses in the reported periods. Although these estimates are based on management's best knowledge of current events and actions, actual results may differ from those estimates.

Comparative figures have been adjusted to conform with the minimum requirements announced by the Department of Business Development Regulation dated 30 January 2009 in relation to the format of Financial Statements B.E. 2552. It was effective from 1 January 2009.



An English version of the financial statements has been prepared from the statutory financial statements that are in the Thai language. In the event of a conflict or a difference in interpretation between the two languages, the Thai language statutory financial statements shall prevail.

2.2. New accounting standard, new financial reporting standards and amendments to accounting standards

Thai Accounting Standards were renumbered effective from 26 June 2009 following an announcement by the Federation of Accounting Professions in order to conform with the numbers used in the International Financial Reporting Standards. Revised standards that are effective for the period beginning on or after 1 January 2009 and revised accounting framework:

TAS 36 (revised 2007) Impairment of Assets

TFRS 5 (revised 2007) Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations
(Formerly TAS 54)

Accounting Framework (revised 2007) (effective 26 June 2009)

These two standards and accounting framework do not have a material impact on the financial statements being presented.

The revised accounting standards and new accounting standards which are effective for the period beginning on or after 1 January 2011 and 1 January 2012 and which were not early adopted by the Company are as follows:

Effective for the period beginning on or after 1 January 2011

TAS 24 (revised 2007) Related Party Disclosure (formerly TAS 47)

TAS 40 Investment Property

Effective for the period beginning on or after 1 January 2012

TAS 20 Accounting for Government Grants and Disclosure for Government Assistance

The Company's management has determined that the revised standard and the new standards will not significantly impact the financial statements being presented.



2.3 Foreign currency translation

Foreign currency transactions are accounted for at the exchange rates prevailing at the date of the transactions. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currency are translated to Thai Baht at the exchange rate prevailing at the balance sheet date. Gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognised in the statements of income.

2.4 Financial instruments

Financial assets carried on the balance sheet include cash and cash equivalents, short-term investment, trade accounts receivable, amount due from related parties and other financial assets. Financial liabilities carried on the balance sheet include trade accounts payable, amounts due to related parties and other financial liabilities. The methods adopted are disclosed in the individual policy statement associated with each item.

2.5 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash on hand, deposits held at call with banks and other short-term highly liquid investments with maturities of three months or less from the date of acquisition.

2.6 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are recognized initially at the original invoice amount and subsequently measured at the remaining amount less allowance for doubtful receivables based on a review of all outstanding amounts at the year end. The amount of the allowance is the difference between the carrying amount of the receivable and the amount expected to be collectible. Bad debts are written off during the year in which they are identified and recognized in the statements of income.

2.7 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. Cost is determined by the weighted average method. The cost of purchase comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the inventory, such as import duties and transportation charges, less all attributable discounts, allowances or rebates. The cost of finished goods and work in progress comprises raw materials, direct labor, other direct costs and related production overheads. Net realizable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the costs of completion and selling expenses. Allowance is made, where necessary, for obsolete, slow-moving and defective inventories.



2.8 Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are carried at cost less accumulated depreciation.

Land is not depreciated as it is deemed to have an indefinite life. Maintenance spare parts are expensed when they are reimbursed for usage. All other fixed assets are depreciated over their estimated useful lives. The straight-line method is used for depreciation of fixed assets with the exception of machinery and equipment, furniture and fixtures and motor vehicles acquired from 1993 onwards which are depreciated by the sum-of-the-year-digits method. The estimated useful life of each category of fixed assets is as follows:

Land improvements	10-20	years
Buildings - acquisitions in and after 1993	20	years
Buildings - acquisitions prior to 1993	50	years
Machinery and equipment	3-20	years
Furniture, fixtures and office equipment	5	years
Motor vehicles	4-5	years

Where the carrying amount of an asset is greater than its estimated recoverable amount, it is written down immediately to its recoverable amount.

Repairs and maintenance are charged to the statements of income during the financial period in which they are incurred. The cost of major renovations is included in the carrying amount of the asset when it is probable that future economic benefits in excess of the originally assessed standard of performance of the existing asset will flow to the Company. Major renovations are depreciated over the remaining useful life of the related asset.

Gains and losses on disposals are determined by comparing proceeds with the carrying amount and are included in the statements of income.

2.9 Impairment of assets

Property, plant and equipment and other non-current assets, including intangible assets that are subject to amortization are reviewed for impairment losses whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognized for the amount by which the carrying amount of the assets exceeds its recoverable amount which is the higher of an asset's net selling price and value in use. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest level for which there is separately identifiable cash flows. Assets that suffered impairment are reversed for possible impairment loss when the estimation of the recoverable amount was changed in subsequent period after the Company's recognition of impairment.

2.10 Accounting for leases - where the Company is the lessee

Leases not transferring a significant portion of the risks and rewards of ownership to the lessee are classified as operating leases. Payments made under operating leases are charged to the statement of income on a straight-line basis over the period of the lease.

When an operating lease is terminated before the lease period has expired, any payment required to be made to the lessor by way of penalty is recognized as an expense in the period in which termination takes place.

2.11 Income taxes

The Company does not recognize income taxes payable or receivable in future periods in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts in the financial statements. The principal temporary differences arise from depreciation of property, plant and equipment, allowance for doubtful accounts and reserves for provident fund and retirement benefits.

2.12 Employee benefits

The Company provides for a provident fund and retirement benefits, payable to employees under the Company's plan and Thai Labor Law, respectively. The present value of employee benefit liabilities recognized in the balance sheet is determined on the Projected Unit Credit method. The assumptions used in determining the liabilities include discount rate, rates of salary inflation and employee turnover. The discount rate represents the current yields on high quality corporate fixed-income investments in Thailand. The Company records the reserves for provident fund and retirement benefits as a non-current liability and charges expenditure to the statements of income in the year to which it relates

2.13 Provisions

Provisions are recognized when the Company has a present legal or constructive obligation as a result of past events, it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount can be made. Where the Company expects a provision to be reimbursed, for example under an insurance contract, the reimbursement is recognized as a separate asset but only when the reimbursement is virtually certain.

2.14 Revenue recognition

Revenue comprises the invoice value for the sale of goods net of output tax, rebates and discounts. Revenue from sales of goods is recognized when significant risks and rewards of ownership of the goods are transferred to the buyer.



Interest income is recognized on a time proportion basis, taking account of the principal outstanding and the effective rate over the period to maturity, when it is determined that such income will accrue to the Company.

2.15 Dividends paid

Dividend distribution to the Company's shareholders is recognized as a liability in the financial statements in the period in which the interim dividends are approved by the Board of Directors and the annual dividends are approved by the Company's shareholders.

3. Critical accounting estimates, assumptions and judgments

Estimates, assumptions and judgments are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances.

4. Capital risk management

The Company's objectives when managing capital are to safeguard the Company's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain an optimal capital structure to reduce the cost of capital.

5. Cash and cash equivalents

	2009 (Baht)	2008 (Baht)
Cash on hand 180,293 140,000		
Deposits held at call with banks	<u>536,570,598</u>	<u>395,773,446</u>
	<u>536,750,891</u>	395,913,446

As at 31 December 2009, the weighted average effective interest rate of current and saving deposits held at call with banks was 0.05% per annum (2008: 0.30% per annum).

6. Trade accounts receivable - third parties, net

	2009 (Baht)	2008 (Baht)
Trade accounts receivable - third parties	214,503,984	237,401,123
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts	<u>(20,688,372)</u>	<u>(21,040,924)</u>
	<u>193,815,612</u>	<u>216,360,199</u>

Outstanding trade accounts receivable - third parties as at 31 December can be analyzed as follows:

	2009 <u>(Baht)</u>	2008 <u>Baht</u>
Current	193,631,363	187,686,715
Overdue:		
1 - 3 months	2,588,680	35,603,310
4 - 12 months	17,195	4,152,386
Over 12 months	<u>18,266,746</u>	<u>9,958,712</u>
	214,503,984	237,401,123
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts	<u>(20,688,372)</u>	<u>(21,040,924)</u>
	<u>193,815,612</u>	<u>216,360,199</u>

7. Inventories, net

	2009 <u>(Baht)</u>	2008 <u>(Baht)</u>
Raw materials	113,955,403	142,703,955
Work in progress	31,999,633	19,000,216
Finished goods	161,579,028	217,530,754
Goods in transit	<u>38,706,086</u>	<u>7,482,271</u>
	346,240,150	386,717,196
<u>Less</u> Allowance for inventory obsolescence		
- finished goods	<u>(596,612)</u>	<u>-</u>
	<u>345,643,538</u>	<u>386,717,196</u>

8. Spare parts

	2009 <u>(Baht)</u>	2008 <u>(Baht)</u>
Opening net book amount	128,574,585	111,939,584
Additions	40,273,150	55,542,044
Usages	<u>(32,562,405)</u>	<u>(38,907,043)</u>
Closing net book amount	<u>136,285,330</u>	<u>128,574,585</u>

9. Property, plant and equipment, net

	Land and building [Baht]	Machinery, equipment and tooling [Baht]	Furniture, fixtures and office equipment [Baht]	Motor vehicles [Baht]	Assets under installation [Baht]	Total [Baht]
As at 31 December 2008						
Cost	743,459,413	3,820,017,532	290,482,568	7,655,510	109,963,985	4,971,579,008
Less Accumulated depreciation	(316,290,428)	(2,635,837,198)	(270,362,575)	(5,722,778)	-	(3,228,212,979)
Net book amount	427,168,985	1,184,180,334	20,119,993	1,932,732	109,963,985	1,743,366,029
For the year ended 31 December 2009						
Opening net book amount	427,168,985	1,184,180,334	20,119,993	1,932,732	109,963,985	1,743,366,029
Additions	-	-	-	14,510,593	209,628,680	224,139,273
Transfers	20,453,863	124,758,186	1,083,761	-	(146,295,810)	-
Disposals, net	-	(7,778,839)	-	(1,335,846)	-	(9,114,685)
Depreciation charges	(35,284,935)	(490,561,894)	(11,865,362)	(507,663)	-	(538,219,854)
Closing net book amount	412,337,913	810,597,787	9,338,392	14,599,816	173,296,855	1,420,170,763
At 31 December 2009						
Cost	763,913,276	3,854,577,162	291,566,329	18,680,155	173,296,855	5,102,033,777
Less Accumulated depreciation	(351,575,363)	(3,043,979,375)	(282,227,937)	(4,080,339)	-	(3,681,863,014)
Net book amount	412,337,913	810,597,787	9,338,392	14,599,816	173,296,855	1,420,170,763

As at 31 December 2009, the gross carrying amount of fully depreciated plant and equipment that still in use amounts to Baht 2,298 million (2008: Baht 2,141 million).

10. Reserves for provident fund and retirement benefits

	2009 (Baht)	2008 (Baht)
Reserve for provident fund	30,351,295	36,872,660
Reserve for retirement benefits	44,365,662	67,949,811
	<u>74,716,957</u>	<u>104,822,471</u>

11. Share capital and premium on share capital

	Number of ordinary Share	Share capital (Baht)	Premium on share capital (Baht)
At 1 January 2008	7,400,000	74,000,000	92,000,000
Issue of shares	-	-	-
At 31 December 2008	7,400,000	74,000,000	92,000,000
Issue of shares	-	-	-
At 31 December 2009	<u>7,400,000</u>	<u>74,000,000</u>	<u>92,000,000</u>

Share capital represents authorized ordinary shares with a par value of Baht 10 per share (2008: Baht 10 per share). All issued shares are fully paid.

12. Legal reserve

Under the Public Companies Act, B.E. 2535, the Company is required to set aside as a legal reserve at least 5% of profit arisen from the business of the Company after accumulated deficit brought forward (if any) at each dividend declaration until the reserve is not less than 10% of the registered share capital. This reserve is non-distributable.

13. Expense by nature

The following expenditure items, classified by nature, have been charged in arriving at the operating loss:

	2009 (Baht)	2008 (Baht)
Depreciation on property, plant and equipment (Note 9)	538,219,854	464,907,794
Staff costs	337,329,438	364,848,649
Advertising and promotion expenses	47,956,378	55,540,347
Employee retrenchment expenses	-	42,287,350

14. Other income

	2009 (Baht)	2008 (Baht)
Interest income	16,092,970	23,189,034
Gain from disposals of plant and equipment	912,709	2,786,249
Aviation casing sales	29,537,288	23,269,266
Others	<u>7,149,536</u>	<u>7,602,002</u>
	<u>53,692,503</u>	<u>56,846,551</u>

15. Net gain from insurance reimbursement

On 2 March 2007, the Company experienced a fire in the mixing area of the production facility, as a result the Company had to temporarily stop its production to repair and replace the machinery and equipment. The Company has incurred additional cost of replacement for certain machinery and equipment damaged by the fire. The Company received final reimbursement from the insurance company during the year 2009.

The reconciliations of net gain from insurance reimbursement for the years ended 31 December 2009 and 2008 are as follows:

	2009 (Baht)	2008 (Baht)
Total fire related expenses incurred	11,109,262	92,929,402
Insurance reimbursement	<u>(337,690,996)</u>	<u>(500,315,591)</u>
Net gain from insurance reimbursement	<u>(326,581,734)</u>	<u>(407,386,189)</u>

16. Promotional privileges

The Company has received promotion privileges from the Board of Investment under a promotion certificate issued on 23 January 2008 for manufacturing of rubber compound. The main privileges include exemption of import duty on approved machinery, exemption from certain taxes and duties, including exemption from corporate income tax for a period of 8 years from the date of commencement of the Company's promoted business. As a promoted business, the Company is required to comply with the terms and conditions as specified in the promotion certificates.

For the year ended 31 December 2009 and 2008, there was no revenue derived from BOI-promoted activities.

17. Basic earnings per share

Basic earnings per share are calculated by dividing the net profit attributable to shareholders by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.



	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Net profit attributable to shareholders (Baht)	233,211,594	30,050,294
Weighted average of issued ordinary shares		
during the year (Shares)	7,400,000	7,400,000
Basic earnings per share (Baht)	31.52	4.06

There are no dilutive potential ordinary shares in issue during the years presented.

18. Dividends paid

The Board of Director Meeting held on 9 November 2009 approved to pay the interim dividends in respect of the operating results and retained earnings of 2009 of Baht 20 per share amounting to Baht 148.0 million. These dividends were paid to the shareholders on 4 December 2009.

The Annual General Meeting of the Shareholders held on 29 April 2009 approved to pay the dividends in respect of the operating results and retained earnings of 2008 of Baht 10 per share amounting to Baht 74.0 million. The interim dividend of Baht 5 per share amounting to Baht 37.0 million were paid on 4 December 2008. The remaining dividend of Baht 5 per share amounting to Baht 37 million were paid on 29 May 2009.

19. Cash flows from operating activities

Reconciliation of net profit before income tax to cash flows from operating activities:

	<u>Note</u>	<u>2009</u> <u>(Baht)</u>	<u>2008</u> <u>(Baht)</u>
Profit before income tax		295,980,539	49,786,215
Adjustments for:			
Depreciation	9, 13	538,219,854	464,907,794
Usages of spare parts	8	32,562,405	38,907,043
Allowance for doubtful accounts (reversal)		(352,552)	5,659,435
Allowance for inventory obsolescence			
- finished goods		596,612	-
(Gains) losses on disposals of plant and equipment		(912,709)	3,221,984
Reserves for provident fund and retirement benefits (reversal)		(15,262,392)	35,049,943
Interest income		(16,092,970)	(23,189,034)

Unrealised losses (gains) on exchange rate	32,009,366	(10,705,754)
Changes in operating assets and liabilities:		
- trade accounts receivable - third parties	22,895,327	(47,791,700)
- trade accounts receivable - related parties	(71,151,354)	67,633,358
- amounts due from related parties	(12,082,916)	9,884,529
- inventories	40,477,046	37,344,218
- value added tax for refund	30,460,520	85,344,442
- other receivable - fire claim	-	186,344,910
- other current assets	(10,191,849)	2,935,827
- other non-current assets	(1,202,902)	169,211
- trade accounts payable - third parties	(12,263,206)	(101,379,676)
- trade accounts payable - related parties	(48,296,901)	(47,670,983)
- amounts due to related parties	(203,492,830)	(206,578,107)
- withholding tax payable	18,979,168	(6,020,367)
- accrued expenses	(19,596,800)	6,060,880
- other current liabilities	<u>(8,431,535)</u>	<u>6,954,710</u>
Cash generated from operations	592,849,921	556,868,878
Interest received	16,352,272	28,735,812
Provident fund and retirement benefits paid	(14,843,122)	(22,505,853)
Income tax paid	<u>(22,844,545)</u>	<u>(11,394,637)</u>
Cash flows from operating activities	<u>571,514,526</u>	<u>551,704,200</u>

20. Financial instruments

The principal financial risks faced by the Company are exchange rate risk, interest rate risk and credit risk. Exchange rate risk results from the Company's export sales and import purchases and long-term loan to a related party. Interest rate risk relates to the deposits of cash and cash equivalents in financial institutions and other investments. Credit risk arises when sales are made on deferred credit terms and in respect of deposits with financial institutions.

i) Exchange rate risk

The Company has a policy to locally manage the risks arising from fluctuations in currency exchange rates. Foreign currency forward contracts protect the Company from fluctuation in exchange rates by establishing the rate at which a foreign currency asset will be realized or a foreign currency liability will be settled.



ii) Interest rate risk

The Company earns interest on cash and cash equivalents, short-term investment and loan to a related party. The Company manages its interest rate risks by placing cash, cash equivalents and investments on various maturities and interest rates.

iii) Credit risk

Concentrations of credit risk with respect to trade accounts receivable are limited since the Company has large number of customers, covering manufacturing, distribution and end customers. Management believes that no additional credit risk apart from the amounts provided for collection losses is in the Company's trade accounts receivable.

The Company is exposed to certain concentration of credit risk relating to its cash and cash equivalents. The Company places its cash with several high quality institutions. The Company's policy is not to invest with any one institution but invest with various institutions. The Company places its excess cash in low risk accounts. The Company has not experienced any losses on such accounts.

iv) Fair values

The carrying amounts of the following financial assets and financial liabilities approximate to their fair values: cash and cash equivalents, trade accounts receivable and payable, amounts due from and to related parties, other receivables and payables, and long-term loan to a related party.

21. Contingent liabilities

During the fourth quarter of 2008, the Company retrenched 124 employees to address the excess capacity cost as a result of the rapidly deteriorating global and local demand for tires. The Company paid severance pay to these employees in accordance with the Labor Protection Act. During the second quarter of 2009, 62 dismissed employees filed a case against the Company with the Labor Relations Committee for additional benefits and compensation claiming that the dismissal of employment was made in violation of the provisions under the Labor Relation Act B.E. 2518. The total compensation claim approximates Baht 20.0 million. On 30 June 2009, the Company filed a complaint to appeal the order of the Labor Relations Committee with the Central Labour Court and requested the revocation of such order.

During the third quarter of 2009, additional 45 dismissed employees filed a case against the Company with the Central Labor Court for additional benefits and compensation claiming that the dismissal of employment was made in violation of the provisions under Labor Relation Act B.E. 2518. The total compensation claim approximates Baht 33.0 million.



The Company's lawyer is of the opinion that the Company is likely to win both cases. As a result, the Company did not record any provision in the financial statements relating to this compensation.

22. Commitments

Bank guarantees

As at 31 December 2009, the Company had commitments in respect of bank guarantees and other guarantees amounting to Baht 10.4 million (2008: Baht 12.7 million). The Company pledged its short-term investment to a bank in the form of fixed deposits amounting to Baht 65.0 million (2008: Baht 90.0 million), in respect of banking facilities granted to third parties.

Capital commitments

As at 31 December 2009, the Company has outstanding capital commitments in respect of the expansion of capacity, increased production efficiency and replacement of machinery and equipment totalling Baht 59.8 million (2008: Baht 166.4 million).

Operating lease commitments - where the Company is the lessee

The future minimum lease payments under non-cancellable operating leases in respect of motor vehicles are as follows:

	2009 (Baht)	2008 (Baht)
Not later than 1 year	1,131,569	2,445,196
Later than 1 year and not later than 5 years	<u>50,777</u>	<u>1,001,700</u>
	<u>1,182,346</u>	<u>3,446,896</u>

23. Related party transactions

Enterprises and individuals that directly, or indirectly through one or more intermediaries, control, or are controlled by, or are under common control with, the Company, including holding companies, subsidiaries and fellow subsidiaries are related parties of the Company. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the Company that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the Company and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties.

In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

The Company is controlled by The Goodyear Tire & Rubber Company (registered and located in the USA), which owns 66.79% of the Company's issued shares. The remaining 33.21% of the shares are widely held.



Pricing policies for related party transactions comprise:

<u>Pricing policies</u>	
Sales and purchases	Costs plus margin
Royalty fee	Percentage of revenues from sales of products manufactured in Thailand
Production service fee	As per agreement
Management fee	As per agreement

The following transactions were carried out with related parties:

i) Sales of goods

	2009	2008
	(Baht)	(Baht)
Sales of goods:		
Parent company	195,937,558	343,507,222
Other related parties	<u>1,463,544,276</u>	<u>1,530,907,375</u>
	<u>1,659,481,834</u>	<u>1,874,414,597</u>

ii) Purchases of goods and services

	2009	2008
	(Baht)	(Baht)
Purchases of raw materials and finished goods:		
Parent company	159,364,402	271,601,331
Other related parties	<u>272,519,283</u>	<u>509,645,639</u>
	<u>431,883,685</u>	<u>781,246,970</u>
Purchases of machinery and spare parts:		
Parent company	71,211,250	273,832,813
Other related parties	<u>68,519,422</u>	<u>94,600,449</u>
	<u>139,730,672</u>	<u>368,433,262</u>
Royalty fee:		
Parent company	<u>150,238,835</u>	<u>166,434,533</u>
Production service fee:		
Parent company	<u>9,633,789</u>	<u>11,590,666</u>
Management fee:		
Other related parties	<u>126,856,787</u>	<u>116,721,594</u>

iii) Outstanding balances arising from sales/purchases of goods/services

	2009 (Baht)	2008 (Baht)
Trade accounts receivables - related parties:		
Parent company	46,238,746	54,392,129
Other related parties	<u>413,546,450</u>	<u>334,241,713</u>
	<u>459,785,196</u>	<u>388,633,842</u>
Amounts due from related parties:		
Parent company	1,276,734	-
Other related parties	<u>41,361,787</u>	<u>30,555,605</u>
	<u>42,638,521</u>	<u>30,555,605</u>
Trade accounts payables - related parties:		
Parent company	21,181,951	35,696,867
Other related parties	<u>56,113,444</u>	<u>89,895,429</u>
	<u>77,295,395</u>	<u>125,592,296</u>
Amounts due to related parties:		
Parent company	34,762,236	189,701,710
Other related parties	20,326,595	68,879,951
	<u>55,088,831</u>	<u>258,581,661</u>

v) Directors' and management's remuneration

	2009 (Baht)	2008 (Baht)
Directors' and management's remuneration	<u>34,370,603</u>	<u>22,179,141</u>

Directors' and management's remuneration represents salaries, meeting fees and other benefits.

v) Loans to a related party

	2009 (Baht)	2008 (Baht)
Current portion of long-term loan to a related party	-	<u>348,051,000</u>
Long-term loan to a related party	<u>332,207,000</u>	-

As at 31 December 2008, loan to a related party represents long-term loan of US Dollar 10 million due on 30 September 2009, bearing interest at the rate of LIBOR plus 1% per annum and was guaranteed by the parent company. At the Extraordinary General Meeting of the Shareholders held on 24 September 2009, it was approved to extend the loan period to be due at anytime prior to 30 September 2012, bearing interest at the rate of 2.5% per annum or at the rate of LIBOR plus 1% per annum, whichever is higher, and is guaranteed by the parent company. The Company's management is of the opinion that the Company will not recall the loan within the following year and thus classified it as a long-term loan.

The Company uses forward contracts to hedge its exposure to foreign currency risk of the US Dollar loan. The forward exchange rate was Baht 33.72 per 1 US Dollar which the contract will mature on 30 September 2010. As at 31 December 2009, the net fair value of the forward contract is favorable of Baht 3.6 million and is recorded in other current assets. The favorable position of the forward contract compensates the foreign currency loss on the principal of the US Dollar loan, thus protecting the Company from changes in the foreign exchange rate.

The related interest income of the loan was Baht 15.1 million (2008: Baht 19.2 million).

24. Segment information

The Company operates in the business segments, which are ground tires and aero tires. However, aero tires are principally the export products and their domestic sales are not significant. Management believes that no material difference arisen in making an assessment of the Company's past performance and in making judgments about the Company if either the business segments or the geographical segments is presented. Therefore, the Company is reporting geographical segments information based on location of its market, as a single reporting format.

Year ended 31 December 2009	Domestic sales (Baht)	Export sales (Baht)	Total (Baht)
Sales	<u>1,690,530,927</u>	<u>1,691,781,570</u>	<u>3,382,312,497</u>
Segment results, net	<u>185,367,252</u>	<u>84,008,953</u>	269,376,205
Unallocated costs/ Other income, net			(299,977,400)
Net gain from insurance reimbursement (Note 15)			<u>326,581,734</u>
Profit before income tax			<u>295,980,539</u>



Year ended 31 December 2008	Domestic sales (Baht)	Export sales (Baht)	Total (Baht)
Sales	<u>1,741,130,758</u>	<u>1,981,781,377</u>	<u>3,722,912,135</u>
Segment result	<u>103,151,498</u>	<u>94,960,091</u>	198,111,589
Fire related expenses			<u>(192,367,800)</u>
Segment results, net			5,743,789
Unallocated costs/ Other income, net			(363,343,763)
Net gain from insurance reimbursement (Note 15)			<u>407,386,189</u>
Profit before income tax			<u>49,786,215</u>

The Company does not allocate assets and liabilities which relate jointly to both segments as there is no reasonable allocation basis that can be adopted.

25. Post balance sheet event

Referring to events disclosed in note 21, on 13 January 2010, an additional dismissed employee filed a case against the Company with the Central Labor Court for additional benefits and compensation claiming that the dismissal of employment was made in violation of the provisions under Labor Relation Act B.E. 2518. The total compensation claim approximates Baht 6.8 million.

However, the Company's management is of the opinion that the Company is likely to win the case. As a result, the Company did not record any provision in the financial statements relating to this compensation.

BUSINESS ATTRIBUTE

Goodyear (Thailand) Public Company Limited was incorporated as private company according to the Thai Civil and Commercial Code on July 1968. The registered capital of the Company was 60 million Baht. Since establishment, this Company has the primary objectives to manufacture and market passenger tires, commercial truck tires and aviation tires. The Company is a joint investment among Thai investors and the Goodyear Tire and Rubber Company, USA. The Company's factory is located at No 50/9, Km. 36, Paholyothin Road, Tambol Klong Nueng, Amphoe Klong Luang, Pathumthani Province.

- In 1969, the Company started the cooperation with the Goodyear Tire and Rubber Company, USA with respect to manufacturing and management.



- In 1970, the Company obtained its investment promotion from the Board of Investment for a period of 15 years. The Company obtained the tax exemption for manufacturing and retreading of aviation tires thereof.

- In June 1978, the shares of the Company were offered to the public and listed in the Stock Exchange of Thailand.

- In January 1983, the Company changed its shares par value from 100 Baht to 20 Baht with Department of Commercial Registration (now known as the Department of Business Development), the Ministry of Commerce.

- In March 1990, the Shareholders of the Company approved the Company to increase its registered capital from 60 Million Baht to 74 million Baht.

- In April 1994, the Company transformed from the private company under the Civil and Commercial Code to the public company under the Public Companies Act of 1992. In that year, the Company received the TIS/ISO 9000 Certificate from the Thai Industrial Standard Institute. Goodyear is the first company in the tire manufacturing industry obtaining this Certificate.

- In November 1995, the Share par value of the Company was transformed from 20 Baht to 10 Baht, as approved by the Extraordinary General Meeting Shareholders. This Share par value change was to comply with rules of the Stock Exchange of Thailand and this was approved by the Department of Commercial Registration (now known as Department of Business Development), the Ministry of Commerce in December 1995.

To operate the business, the Company has been obtaining assistance from The Goodyear Tire and Rubber Company, USA, in organization administration, material and product development technology. The Goodyear Tire and Rubber Company supports the Company to operate business in Thailand.

OVERVIEW OF BUSINESS OPERATION

For the overall of tire industry in the year, passenger tire and pick up tire has slightly increase, especially the second half of the year, both in replacement market and OE market. This was from the recovery of economy slump.

In the year 2009, the tire market in the country was intense. Both importers and manufactures have launched the strategy to compete for market share. The Company has been used efforts to supply the products and to organize the event throughout the year e.g. the launch of Goodyear Duraplus, Run On Flat Tire, etc. These were to response to the customer needs and to promote the distribution of the product.



REVENUE STRUCTURE

The Revenue Structure of the Company can be identified as follows:

(Unit: Million Baht)

Revenue	Year 2009	%	Year 2008	%	Year 2007	%
Domestic	1690	49.9	1,741	46.80	1,695	59.70
Export	1692	50.03	1,982	53.20	1,143	40.30
Total	3382	100	3,723	100	2,838	10
Increase (decrease) of Sale	(9.2)		31.2		(31.1)	

In the year 2009, Revenues from supplying of goods declined of 341 Baht or 9.2 % when compared with the year 2008. Domestic sales decreased to 51 million Baht or 2.9 % when compared to the previous year. Export sales decreased to 290 million Baht or 14.6 % due to the decrease of buying power in domestic and global market which were from the global economic slump and the price competition.

PRODUCTS OF THE COMPANY

Products of the Company can be classified into 2 categories:

PASSENGER TIRES

The Company realizes requirements customers place on their tire performance is always changing. These changes are driven by newer vehicle technologies and tire performance technologies. To keep pace with the changing customer requirements, the Company will:

1. Conducts continuous market research of customers preferences, aimed at understanding the tire characteristics most important to different segments of customers.
2. Develops manufacturing technology and products that address the market requirements for tire performance
3. Develops our employee resources to ensure we have the best team in the industry to identify and execute on market opportunities.

AVIATION TIRES

The Aviation tire market has shown steady growth in recent history. Growth has been driven largely by the increase in aircraft fleets in China and India. We continue to serve the market with locally produced bias new and retread tires. As the market begins to radialize we are importing product to meet this growing customer demand.



MARKETING AND COMPETITION

PASSENGER TIRES

The sales for passenger tires are mainly broken down into three channels:

REPLACEMENT MARKET

The distribution of tires in this segment is done through wholesales, multi-branded retailers and Goodyear's branded retail network. The sales volume in this channel had declined from 2007. During 2008, the competition in tire industry in local market intensified as the overall market growth slowed.

The marketing strategies for replacement market are composed of 3 parts:

1. NEW PRODUCTS

The Company is continuously caring for the needs of customers and intends to develop products in response to those needs. In 2008, the Company has launched several products to meet ever increasing customers' needs; Wrangler HP/AW and Wrangler AT/SA in the offroad 4x4 segment, Assurance in the broad market premium segment, Excellence in the premium segment, LS 2000 Hybrid II in the sport luxury segment, Eagle RS-Sport in the sport performance segment and our flagship product Eagle F1 Asymmetric in the ultra high sport performance segment.

The product revamp was carried out in accordance to regional product roadmap in an effort to continuously refresh the whole product lineups and introduce new technology into the tire to beat competitors in both product quality and performance.

Furthermore the Company continues to invest in car population survey annually to track and monitor changing trend in the market in order to develop timely new tire sizes to meet market needs.

2. ADVERTISEMENT AND PUBLIC RELATION

The Company continues to focus on the image of the "Goodyear" brand. Customers recognize the "Goodyear" brand for what it means in safe, quality, top performing products using the latest manufacturing and material technologies available.

The Company invests in brand research and customer satisfaction survey to gain insights into market needs in order to effectively implement media planning. The Company has rolled out two CSR program in 2008, one being Woman with Drive which aims to educate woman to know more about safe driving and car maintenance. The second one is Goodyear Good Moment on the Road which encourages the general public to report good deeds as witnessed on the road and report that good deeds to the Goodyear-sponsored radio station. The two



CSR program has received good responses from the market and the Company intends to continue with these two socially-worthy program to promote corporate social responsibility and to be a contributing organization to the community that the Company is operating in.

3. DISTRIBUTION CHANNELS

The Company distributes its products through both multi-branded dealers, Goodyear branded retailers "Goodyear Eagle Store" and wholesalers. The Company works to build the best capability in the distribution channels through high performance product training, product seminars and regularly conducts meeting with dealers nationwide to discuss and exchange ideas in dealing with shop efficiency and effectiveness.

2. ORIGINAL EQUIPMENT MARKET (OEM)

The Company leverages the world renowned Goodyear brand identity to secure business with the largest global OE manufacturers. Thailand has a high concentration of OE production compared to most countries in Asia. This production capacity is for both domestic consumption and export. Due to the high concentration of OE manufacturing, our competition has also targeted the Thailand OE markets creating intense competition for OE business. In the later half of 2008, the quantity in new car sales and shipments declined as a result of the economic slowdown globally and domestically.

As new capacity comes on line in Thailand, market competition in this segment will be more intense especially with the Japanese OEM market.

3. EXPORT MARKET

The Company's export business is mainly through other Goodyear affiliated entities.

AVIATION TIRES

The distribution channel for aviation tire is supplied through Goodyear affiliated in Singapore. For the distribution in Thailand, the Company does distribute to customers directly that the sale is still suffered from the economic problem as well the decrease of the flight of the airlines.

PRODUCT SOURCING

Goodyear's factory started the first tire production on December 14, 1969 with the modern machine and high quality equipment. The Company has been directed to produce high quality passenger tires and aviation tires. The Company has always taken into account that manufacturing quality products starts from quality raw materials, testing, production controls, and listening to the market feedback.



Starting with the Company's intense focus on quality and the cooperation from employees, the Company has obtained various production certifications and awards for passenger, truck and aviation tires produced in the Thailand facility.

Goodyear purchases raw materials to be used in its production from various sources. All raw material suppliers go through a certification process before being designated as a potential supplier. Supplier certification testing is done in connection with our affiliation with the Goodyear Tire & Rubber Company. Additionally, we have processes where we confirm the quality of raw materials received on a daily basis.

Raw materials to be used in production are mainly natural rubber, synthetic rubber, nylon fabric, chemicals and oils, carbon black, steel cord, and bead wire. The Company prefers to purchase any raw materials by considering quality, price and producers

In 2009, the Company purchased its raw materials as follows;

Types of Raw Materials	Ratio of Raw Materials
Natural Rubber	25 %
Nylon Fabric	26 %
Chemical Substances/Solvent	4 %
Synthetic Rubber	4 %
Carbon Black	10 %
Ratio of Raw Material Sourcing	
from local market	69 %
Synthetic Rubber	14 %
Steel Cord	5 %
Chemical Substances/Solvent	8 %
Bead Wire and others	4 %
Ratio of Raw Material Sourcing from Oversea	31 %
Total of Raw Material Sourcing	100.0 %

ENVIRONMENT MATTERS

The Company has its factory for tires production located in Rangsit, Pathum Thani Province. This area can be referred to as Industrial area, containing lots of the huge factories therein.

The Company has the Health, Safety and Environment Department, responsible directly for reviewing and monitoring of health, safety and environmental matters. The Company has encouraged all employees to be engaged in activities that ensure the least impact on our environment from our production activities as possible.



FUTURE PROJECTS TO BE OPERATED

- None -

RISK FACTORS

1. RISKS RELATED TO RAW MATERIALS

The Company purchases from either local or foreign suppliers raw materials. Materials for production are mainly natural rubber, synthetic rubber, carbon black, wire, chemicals and oils. The Company carefully manages its raw material purchases and has an emergency plan in case of raw material shortages. In addition, the Company cooperates with other Goodyear-affiliated companies to manage risks that may occur from raw material shortages.

2. ORIGINAL EQUIPMENT MARKET (OEM)

The OE market tends to fluctuate with the performance of the overall economy. The Company considers the OE market an important market to build our brand and help drive replacement market sales. Even though the margins for the OE market are typically less when compared to the replacement market, it is important to participate in the OE market in order to continuously increase market share and replacement sales.

3. REPLACEMENT EQUIPMENT MARKET

This market is driven by cars in use and the amount the mileage driven. This market was showing steady growth until the fourth quarter of 2008. The competition among the tire companies is intense in the replacement market with both domestic and international competitors. The regional tire producers compete mainly in the lower end market.

To differentiate with its competitors in the market, the Company has invested to improve the quality and performance of our tires. During 2008, the Company did refresh our product line by launching four lines of tires, Wrangler HP/AW and Wrangler AT/SA for the light-truck 4x4 segment, Assurance for the broad market premium segment, Excellence for the premium car segment, LS 2000 for the sport luxury comfort segment and Eagle F1 Asymmetric for the ultra high sport performance segment. In addition the Company regularly communicates our brand and products to the market through advertising in various media and press coverage.

4. EXCHANGE RATE RISK

The Company has a policy to locally manage the risks arising from fluctuations in currency exchange rates. Foreign currency forward contracts protect the Company from fluctuation in exchange rates by establishing the rate at which a foreign currency asset will be realized or a foreign currency liability will be settled.



5. INTEREST RATE RISK

The Company earns interest on cash and cash equivalents, short-term investment and loan to a related party. The Company manages its interest rate risks by placing cash, cash equivalents and investments on various maturities and interest rates.

6. CREDIT RISK

Concentrations of credit risk with respect to trade accounts receivable are limited since the Company has large number of customers, covering manufacturing, distribution and end customers. Management believes that no additional credit risk apart from the amounts provided for collection losses is in the Company's trade accounts receivable.

The Company is exposed to certain concentration of credit risk relating to its cash and cash equivalents. The Company places its cash with several high quality institutions. The Company's policy is not to invest with any one institution but invest with various institutions. The Company places its excess cash in low risk accounts. The Company has not experienced any losses on such accounts.

7. FAIR VALUES

The carrying amounts of the following financial assets and financial liabilities approximate to their fair values: cash and cash equivalents, trade accounts receivable and payable, amounts due from and to related parties, other receivables and payables, and long-term loan to a related party.

8. CONTINGENT LIABILITIES

During the fourth quarter of 2008, the Company retrenched 124 employees to address the excess capacity cost as a result of the rapidly deteriorating global and local demand for tires. The Company paid severance pay to these employees in accordance with the Labor Protection Act. During the second quarter of 2009, 62 dismissed employees filed a case against the Company with the Labor Relations Committee for additional benefits and compensation claiming that the dismissal of employment was made in violation of the provisions under the Labor Relation Act B.E. 2518. The total compensation claim approximates Baht 20.0 million. On 30 June 2009, the Company filed a complaint to appeal the order of the Labor Relations Committee with the Central Labor Court and requested the revocation of such order.

During the third quarter of 2009, additional 45 dismissed employees filed a case against the Company with the Central Labor Court for additional benefits and compensation claiming that the dismissal of employment was made in violation of the provisions under Labor Relation Act B.E. 2518. The total compensation claim approximates Baht 33.0 million.

The Company's lawyer is of the opinion that the Company is likely to win both cases. As



a result, the Company did not record any provision in the financial statements relating to this compensation.

10. RISK RELATED TO MANAGEMENT

The Company is majority controlled by the Goodyear Tire and Rubber Company, Akron, the United States of America. Our shares are listed on the Stock Exchange of Thailand and are principally held by the Goodyear Tire and Rubber Company (66.79 % of issued shares). Goodyear relies on the Goodyear Tire and Rubber Company for manufacturing technology, material technology, product development, product marketing, information technology and management support. As such, the Company would experience significant risk to its ability to conduct on-going business if there was a change in the major shareholder of the Company.



GENERAL INFORMATION

Head Office:	23rd Floor Q-House Building 66 Asoke Road Sukhumvit 21 Klongtoey Nua, Wattana District Bangkok 10110, Thailand
Number of Employees:	916 Persons as of December 31, 2009
Factory:	50/9 Phaholyothin Road Km. 36 Tambol Klong Nueng, Amphoe Klongluang Pathumthani 12120, THAILAND
Business Operation:	Manufacture and distribution of passenger tires, truck tires and aviation tires
Registered Capital:	74,000,000 Baht (Seventy Four Million Baht)
Number of Shares:	7,400,000 Shares
Par Value:	10 Baht each (Ten Baht)
Securities Registrar:	Thailand Securities Depository Co., Ltd. 62 The Stock Exchange of Thailand Building, Rachadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110, Thailand Tel: 0-2229-2800 Fax: 0-2359-1259
Auditor:	Prasit Yuengsrikul, CPA No. 4174 Mr. Kjomkiet Aroonpirodkul, CPA No. 3445 Mr. Boonmee Ngotngamwong, CPA No. 3673 PricewaterhouseCoopers ABAS Limited 179/74-80 South Sathorn Road Thungmahamek, Sathorn Bangkok 10120 Tel: 0-2344-1000 or 0-2286-9999 Fax 0-2286-5050
Legal Advisor:	- None -





บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

66 อาคารคิวิเฮาส์ ชั้น 23 ซอยอโศก ถนนสุขุมวิท 21 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 0-2264-2700-8, โทรสาร 0-2260-3756 www.goodyear.co.th