



Goodyear (Thailand)
Public Company Limited

2008



ANNUAL REPORT





**รายงานประจำปีพุทธศักราช 2551
บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**

**2008 ANNUAL REPORT
Goodyear (Thailand) Public Company Limited**





สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ	7
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	8
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	10
รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	15
การควบคุมภายใน	19
หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	20
คณะกรรมการบริษัท	26
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	31
รายงานงบการเงิน	32
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	54

INDEX

MESSAGE FROM THE CHAIRMAN	62
REPORT OF AUDIT COMMITTEE	63
FINANCIAL RATIOS	65
RELATED PARTY TRANSACTIONS	67
SHAREHOLDERS' STRUCTURE AND MANAGEMENT	69
INTERNAL CONTROLS	73
CORPORATE GOOD GOVERNANCE	74
BOARD OF DIRECTORS	80
AUDITOR'S REPORT	84
FINANCIAL STATEMENTS	85
BUSINESS ATTRIBUTE	108





สารจากประธานกรรมการ

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2551 เป็นปีที่เต็มไปด้วยความท้าทาย ซึ่งเป็นปีที่เราได้พบกับต้นทุนของวัตถุดิบสูงขึ้นอย่างไม่เคยปรากฏมาก่อน เช่น น้ำมันดิบ ยางธรรมชาติ และยางสังเคราะห์ บริษัทขาดแคลนผลกระทบบางด้านของวัตถุดิบโดยการเพิ่มราคา แต่เนื่องจากการแข่งขันในตลาด ทำให้เราไม่สามารถเรียกกลับคืนต้นทุนที่เพิ่มขึ้นอย่างเต็มที่ นอกจากนี้ในไตรมาสที่สามของปี 2551 เศรษฐกิจโลกเริ่มปรากฏสัญญาณว่าชะลอตัวลง ในความพยายามที่จะรักษาสภาพคล่องและลดภาระหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ธนาคารและสถาบันการเงินต่างลดการปล่อยสินเชื่อและมีนโยบายด้านเครดิตที่เข้มงวดขึ้น ในเอเชียรวมถึงประเทศไทยได้รับรู้ว่าปัญหาเศรษฐกิจไม่ดีในช่วงไตรมาสที่สี่ เริ่มจากอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และยานยนต์ นอกจากนี้การเมืองภายในประเทศที่นำมาสู่การเปลี่ยนแปลงในรัฐบาลในไตรมาสที่สี่ได้ส่งผลในทางกลับกันอุตสาหกรรมภายในประเทศ ผู้บริโภคขาดความมั่นใจ และไม่ได้ส่งเสริมการลงทุนจากต่างประเทศ

แม้จะมีความท้าทายที่เราเผชิญอยู่นี้ นับว่าเรายังโชคดีที่ได้รับการสนับสนุนจากบริษัท กู๊ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี ที่ส่งเสริมให้ใช้กำลังการผลิตส่วนหนึ่งของโรงงานผลิตในประเทศไทย เพื่อการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับบริษัทในเครือที่อยู่ในต่างประเทศ ซึ่งทำให้การผลิตดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ขณะเดียวกันเราได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในตลาดให้ดียิ่งขึ้น โดยได้เปิดตัวหกผลิตภัณฑ์ใหม่ในระยะเวลาหนึ่งปี

1. ยางกู๊ดเยียร์ Wrangler High Performance All Weather และยางกู๊ดเยียร์ Wrangler All Terrain Silent Armour สำหรับ SUV 4x4
2. ยางกู๊ดเยียร์ Assurance สำหรับตลาดรวมทั่วไป
3. ยางกู๊ดเยียร์ Excellence สำหรับรถยนต์สปอร์ตหรู
4. ยางกู๊ดเยียร์ LS 2000 สำหรับรถยนต์สปอร์ตหรูที่ต้องการความนุ่มเงียบ
5. ยางกู๊ดเยียร์ Eagle F1 Asymmetric สำหรับรถยนต์สปอร์ตสมรรถนะสูง
6. ยางกู๊ดเยียร์ RS Sport สำหรับรถยนต์สปอร์ต

ตามด้วยสองผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมที่จะเปิดตัวในปี 2552 ซึ่งเรียกได้ว่าจะเป็นการปรับเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ทั้งหมดภายใน 18 เดือนซึ่งแสดงถึงความต้องการของเราที่จะชนะในสภาวะการแข่งขันในระยะเวลาที่ยากลำบากเช่นนี้ ขณะเดียวกันเราได้ยกเลิกผลิตภัณฑ์เดิม เช่น ยางกู๊ดเยียร์ GT 3 และ ยางกู๊ดเยียร์ NCT 5 เพื่อให้มั่นใจว่าเราได้รับการบริหารผลิตภัณฑ์ของเราดียิ่งขึ้น

ในปี 2551 เราได้เริ่มโครงการเพื่อสังคมสองโครงการ คือ โครงการ Woman with Drive ที่เป็นการให้ความรู้และเสริมทักษะให้แก่ผู้หญิงในการดูแลและรักษารถยนต์อย่างเหมาะสม และโครงการ Goodyear Good Moment On the Road ที่สนับสนุนให้ผู้พบเห็นการกระทำความดีบนท้องถนนได้รายงานผ่านรายการวิทยุ เพื่อส่งเสริมความร่วมมือระหว่างผู้ใช้รถยนต์ ซึ่งเราจะได้ดำเนินการทั้งสองโครงการเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่องในฐานะที่เราได้รับประโยชน์จากสังคมที่เราประกอบธุรกิจอยู่

ในนามของผู้บริหารกู๊ดเยียร์ ข้าพเจ้ามีความเชื่อมั่นว่าเราจะสามารถผ่านพ้นความท้าทายที่มีอยู่ข้างหน้าเหมือนเช่นความท้าทายอื่น ๆ ที่เราได้เผชิญและพิชิตมาในอดีต



นายบุญทรง ศรีเพ็ญพุง
ประธานกรรมการ



รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบต้องปฏิบัติหน้าที่ตามแนวทางการปฏิบัติ การตรวจสอบ ภายในที่ดีที่ออกโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 คณะกรรมการได้ยึดหลัก ดังกล่าวในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

เพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้ คณะกรรมการตรวจสอบขอ รายงานผลการตรวจสอบประจำปี 2551 แก่คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นดังนี้

1. กรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระและไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร มีรายนามดังต่อไปนี้

นายอรรถพร ชำนาญ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นายเคนเนธ ลี ไวท์	กรรมการตรวจสอบ
นางเบรนดา ชู เบนซ์	กรรมการตรวจสอบ
นายแดเนียล ริชาร์ด แอคเคอแมน	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

2. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเต็มในการเข้าตรวจสอบและได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหาร รวมถึง การเชิญให้กรรมการหรือเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมตามความเหมาะสม โดยนายแดเนียล ริชาร์ด แอคเคอแมน ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน ได้เข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ พร้อมกับบริษัทตรวจสอบจากภายนอก คือบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ เอบีเอส จำกัด โดยในปี พ.ศ. 2551 คณะกรรมการตรวจสอบได้ ประชุมร่วมกัน 4 ครั้ง

3. คณะกรรมการตรวจสอบได้รับความร่วมมือตามที่ร้องขอเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดี

4. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบบัญชีภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีจาก ภายนอกบริษัท และสอบทานระบบควบคุมภายใน รายงานของผู้ตรวจสอบในการประเมินระบบควบคุมภายใน ที่รายงานต่อกรรมการบริษัท

5. คำถามและข้อสงสัยต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับการชี้แจงและ แก้ไขเป็นที่น่าพึงพอใจแล้วจากฝ่ายบริหารและกรรมการบริหารบริษัท

ตามที่ได้กล่าวมาข้างต้น บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินงานในปี 2551 เป็นไปตามแนวทางของคณะกรรมการตรวจสอบ และภายใต้กฎหมายและพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้องของ ประเทศไทย

นายอรรถพร ชำนาญ
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

(หน่วย: พันบาท)

รายการ	2551	2550	2549
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	395,913	488,479	362,479
เงินลงทุนระยะสั้น	90,000	106,000	106,000
ลูกหนี้การค้า	635,550	676,107	824,232
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	43,042
สินค้าคงเหลือ	386,717	424,061	393,102
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	83,092	168,437	105,189
ลูกหนี้อื่น - ค่าชดเชยความเสียหายจากอัคคีภัย	-	208,572	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	348,051	336,496	359,555
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,743,366	1,658,480	1,565,017
สินทรัพย์อื่น ๆ	31,226	34,668	31,913
รวมสินทรัพย์	3,842,491	4,213,242	3,790,529
เจ้าหนี้การค้า	762,387	1,117,069	810,066
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	4,049	10,070	8,898
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	99,424	93,363	57,482
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	22,331	13,990	45,065
หนี้สินหมุนเวียนอื่น ๆ	15,462	8,507	8,528
สำรองเงินทุนเลี้ยงชีพและเงินบำเหน็จพนักงานที่เกี่ยวข้องกัน	104,822	92,278	115,119
รวมหนี้สิน	1,008,476	1,335,277	1,045,157
ทุนจดทะเบียน ออกจำหน่ายและชำระแล้วเต็มมูลค่า	74,000	74,000	74,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	92,000	92,000	92,000
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว สรรองตามกฎหมาย	7,400	7,400	7,400
- ยังไม่ได้จัดสรร	2,660,614	2,704,564	2,571,973
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,834,014	2,877,964	2,745,373
รายได้จากการขาย	3,722,912	2,838,042	4,119,678
ต้นทุนขาย	3,725,599	2,674,751	3,505,004
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	432,224	263,277	408,684
รายได้ดอกเบี้ย	-	31,573	40,293
รายได้อื่น	56,846	68,289	29,061
ภาษีเงินได้	(19,735)	(29,060)	59,365
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมตามปกติ	(373,336)	(59,775)	216,887
รายการพิเศษ	407,386	192,367	-
กำไรสุทธิสำหรับปี	30,050	132,591	216,887
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมตามปกติ	(50.99)	(8.08)	29.31
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานหลังรายการพิเศษ	4.06	17.92	29.31

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2551	2550	2549	
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	2.17	1.69	2.00	เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	1.14	0.94	1.32	เท่า
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	5.68	3.68	4.57	เท่า
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	63.42	97.89	78.77	วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	9.19	6.55	9.20	เท่า
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	39.17	54.99	39.11	วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	6.45	4.06	6.06	เท่า
ระยะเวลายำระหนี้	55.84	88.60	59.45	วัน
Cash Cycle	46.75	64.28	58.43	วัน
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)				
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	-0.1	5.8	14.9	%
อัตรากำไรสุทธิ	0.8	4.7	5.3	%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	0.7	3.3	5.8	%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	29.1	28.5	28.6	%
อัตรากារหมุนของสินทรัพย์	0.92	0.71	1.11	เท่า
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.36	0.46	0.38	เท่า
อัตรากារจ่ายเงินปันผล	246.3	0.0	88.7	%

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

เมื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัทจากงบการเงิน สามารถสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทได้ดังนี้

สภาพคล่อง

สภาพคล่องของบริษัทในปี 2551 เพิ่มขึ้นจาก 1.69 เท่าในปี 2550 เป็น 2.17 เท่าในปี 2551 และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเพิ่มขึ้นจาก 0.94 เท่าในปี 2550 เป็น 1.14 เท่า ในปี 2551 เนื่องจากการควบคุมอย่างจริงจังเพื่อจัดการด้านเงินทุนหมุนเวียนและเงินสดที่ได้รับจากการประกันภัยจำนวน 708.8 ล้านบาท ระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 97.89 ในปี 2550 เป็น 63.42 เป็นผลจากการจำหน่ายบัญชีลูกหนี้ประเภทไม่มีสิทธิไล่เบี้ยคืนได้ และการปรับปรุงการชำระหนี้ล่าช้าของบริษัท ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 54.99 วันในปี 2550 เป็น 39.17 วันในปี 2551 เป็นผลสืบเนื่องจากการลดของการผลิต เพื่อให้เป็นไปตามความต้องการที่ลดลงและการลดลงของการนำเข้าอย่างหลังจากการซ่อมแซมครบถ้วนแล้ว ระยะเวลาในการชำระหนี้ลดลงจาก 88.60 วันในปี 2550 เป็น 55.84 ในปี 2551 เป็นผลจากการลดลงของการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศและการผลิตเพิ่มขึ้นในประเทศโดยรวมทำให้ Cash Cycle ของบริษัทดีขึ้นจาก 64.28 วันเป็น 46.75 วันในปี 2551



ความสามารถในการทำกำไร

อัตราส่วนกำไรขั้นต้น ลดลงจากร้อยละ 5.8 ในปี 2550 เป็นร้อยละ -0.1 ในปี 2551 โดยเป็นผลจากราคาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น เช่น ยางธรรมชาติ ยางสังเคราะห์ ผงคาร์บอนแบล็ค และเส้นลวด ซึ่งรายจ่ายเกี่ยวกับการรับเงินประกันภัยยังคงค้างอยู่ต้นทุนค่าเสื่อมราคาของการติดตั้งเครื่องจักรและการใช้ประโยชน์จากโรงงาน อันเนื่องจากปริมาณความต้องการที่ลดลง

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ และสินทรัพย์ถาวรลดลง เนื่องจากการซ่อมแซมหรือซื้อเครื่องจักรใหม่ทดแทนเครื่องจักรที่ถูกไฟไหม้

นโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 0.46 เท่าในปี 2550 เป็น 0.36 เท่าในปี 2551 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในปี 2551 จำนวนสองครั้ง (ในเดือนพฤษภาคม 2551 และเดือนธันวาคม 2551 จำนวน 5 บาทต่อหุ้น เป็นเงินจำนวนรวมทั้งสิ้น 74 ล้านบาท

สรุป

รายได้จากการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 31.1 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกลับคืนสู่สภาพการผลิต และการส่งออก และตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ รวมถึงการเพิ่มราคาสินค้า เพื่อชดเชยกับการเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบ บริษัทมีทรัพยากรด้านการเงินอย่างเพียงพอ สำหรับการประกอบการและการลงทุนที่จำเป็น

รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

บริษัทถูกควบคุมโดย The Goodyear Tire & Rubber Company ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา บริษัทใหญ่ดังกล่าวถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 66.79 ของจำนวนหุ้นของบริษัทที่ออกจำหน่าย จำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 33.21 ถือโดยบุคคลทั่วไป

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) รายได้จากการขาย

	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2550
	บาท	บาท
รายได้จากการขายสินค้า		
บริษัทใหญ่	343,507,222	223,523,611
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	<u>1,530,907,375</u>	<u>730,591,298</u>
	<u>1,874,414,597</u>	<u>954,114,909</u>

ข) การซื้อสินค้าและบริการ

	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2550
	บาท	บาท
ซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป		
บริษัทใหญ่	271,601,331	299,271,506
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	<u>509,645,639</u>	<u>1,154,099,684</u>
	<u>781,246,970</u>	<u>1,453,371,190</u>
ซื้อเครื่องจักรและอะไหล่		
บริษัทใหญ่	273,832,813	150,988,114
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	<u>94,600,449</u>	<u>124,829,049</u>
	<u>368,433,262</u>	<u>275,817,163</u>
ค่าใช้จ่ายบริการทางด้านเทคนิค		
บริษัทใหญ่	<u>166,434,533</u>	<u>83,613,302</u>
ค่าวิจัยและพัฒนาสินค้า		
บริษัทใหญ่	<u>11,590,666</u>	<u>22,825,920</u>



ค่าบริหารจัดการ

บริษัทใหญ่

116,721,594

99,170,798

ค) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อและขายสินค้าและบริการ

พ.ศ. 2551

พ.ศ. 2550

บาท

บาท

ลูกหนี้การค้า

บริษัทใหญ่

54,392,129

137,259,889

บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ

334,241,713

319,007,311

388,633,842

456,267,200

ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทใหญ่

-

294,459

บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ

30,555,605

45,355,675

30,555,605

45,650,134

เจ้าหนี้การค้า

บริษัทใหญ่

35,696,867

76,042,326

บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ

89,895,429

97,220,953

125,592,296

173,263,279

เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทใหญ่

189,701,710

157,352,792

บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ

68,879,951

307,806,976

258,581,661

465,159,768

ง) ค่าตอบแทนกรรมการ

พ.ศ. 2551

พ.ศ. 2550

บาท

บาท

ค่าตอบแทนกรรมการ

1,595,000

2,250,027

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นค่าเบี้ยประชุมและผลตอบแทนอื่นซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น

จ) เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2550
	บาท	บาท
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	348,051,000	336,496,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ จำนวน 10 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ โดยคิดอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ LIBOR บวกร้อยละ 1 และมีกำหนดชำระคืนในวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2552 เงินให้กู้ยืมดังกล่าวนี้ได้รับการค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่ บริษัทได้ทำสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งมีอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามที่ระบุไว้ในสัญญาเท่ากับ 33.95 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ และมีกำหนดชำระคืนในวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2552 มูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 ของสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเป็นเชิงลบจำนวน 10,176,200 บาท

ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวข้องสำหรับปีมีจำนวน 19,200,242 บาท (พ.ศ. 2550 : 21,659,641 บาท)

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

ผู้ถือหุ้น 10 อันดับของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 เป็นดังนี้

เลขที่	ชื่อ	ประเภทของผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1.	The Goodyear Tire and Rubber Company	บริษัทต่างประเทศ	4,942,418	66.79
2.	Thailand Securities Depository Co., Ltd. for Depositor	บริษัทในประเทศ	474,758	6.42
3.	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	บริษัทในประเทศ	455,660	6.16
4.	บริษัท ศรีพี่น้อง จำกัด	บริษัทในประเทศ	208,240	2.81
5.	บริษัท ศรีศิริเอนเตอร์ไพรส์ จำกัด	บริษัทในประเทศ	143,864	1.94
6.	บริษัท บุญทรง จำกัด	บริษัทในประเทศ	141,900	1.92
7.	นายบุญทรง ศรีเพ็ญ	นักลงทุนในประเทศ	101,918	1.38
8.	บริษัท ศรีศิริเอนเตอร์ไพรส์ จำกัด	บริษัทในประเทศ	66,000	0.89
9.	บริษัท เทชะไพญ์ จำกัด	บริษัทในประเทศ	51,480	0.70
10.	นางดาราวลัย สาลักษณ์	นักลงทุนในประเทศ	33,200	0.45
11.	นางสาวปริดา มโนมัยพิบูลย์	นักลงทุนในประเทศ	33,200	0.45
12.	นายชัยณรงค์ ศรีเพ็ญ	นักลงทุนในประเทศ	33,000	0.45
13.	นางสาวดาวดี ศรีเพ็ญ	นักลงทุนในประเทศ	33,000	0.45
14.	นางวรรณงาม ศรีเพ็ญ	นักลงทุนในประเทศ	33,000	0.45
15.	นายธีระพร ศรีเพ็ญ	นักลงทุนในประเทศ	33,000	0.45
16.	นางสาวอาทิตา เบญญศรี	นักลงทุนในประเทศ	33,000	0.45
17.	นางดาราน้อย เขียวพลกุล	นักลงทุนในประเทศ	33,000	0.45
18.	บริษัท วรวัฒน์ จำกัด	บริษัทในประเทศ	33,000	0.45
19.	นางสาวพรรณวดี ศรีเพ็ญ	นักลงทุนในประเทศ	33,000	0.45
20.	นางดารารุ่ง จิระพันธุ์	นักลงทุนในประเทศ	33,000	0.45

หมายเหตุ บริษัท บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก ได้ถือหุ้นของบริษัท ในนามของผู้รับฝาก ภายใต้กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ปี 2535 มาตรา 225 ถึง 228

การจัดการ

โครงสร้างการจัดการ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการทั้งสิ้น 3 ชุดได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัทประกอบไปด้วย

1. นายบุญทรง ศรีเพ็ญ	ประธานคณะกรรมการ
2. นายชัยศิริ ศรีเพ็ญ	กรรมการ
3. นายธีระพร ศรีเพ็ญ	กรรมการ
4. นายอรรถพร ช่างม่าน	กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
5. นายเคนเนธ ลี ไวท์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
6. นางเบรนดา ชู เบนท์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
7. นายเย็บ ชู ขวน	กรรมการอิสระ
8. นายริชาร์ด จอห์น เฟลมมิง	กรรมการบริหาร
9. นายก่อเกียรติ ทิมมงคล	กรรมการบริหาร
10. นายดาห์ลาน บิน มาซิโน	กรรมการบริหาร
11. นางสาวสนธยา กาญจนพันธุ์	กรรมการบริหาร
12. นายแดเนียล ริชาร์ด แอคเคอแมน	กรรมการบริหาร
13. นางวิชุดา กลิ่นทอง	กรรมการบริหาร
14. นายเจริญ ชัยเพชรรัตน์	กรรมการบริหาร
15. นายณรงค์ฤทธิ์ ณรงค์วิทย์การ	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ

1. นายณรงค์ฤทธิ์ ณรงค์วิทย์การ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 2 มกราคม 2551
2. นางวิชุดา กลิ่นทอง ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2551
3. นายแดเนียล ริชาร์ด แอคเคอแมน ได้รับแต่งตั้งให้เป็นการดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2551
4. นายดาห์ลาน บิน มาซิโน ได้รับแต่งตั้งให้เป็นการดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2551
5. นายเจริญ ชัยเพชรรัตน์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2551

การประชุมคณะกรรมการจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมเกินกึ่งหนึ่ง จึงเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่ได้เข้าร่วมประชุม หรือไม่สามารถกระทำหน้าที่ได้ ให้กรรมการที่เข้าร่วมประชุมเลือกกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเป็นประธานในที่ประชุม การตัดสินใจใด ๆ ของกรรมการให้เป็นไปตามเสียงข้างมาก กรรมการแต่ละท่านมีหนึ่งเสียง ในกรณีที่กรรมการมีผลประโยชน์ขัดข้องกับวาระที่จะออกเสียง ให้กรรมการท่านนั้นงดออกเสียงในวาระนั้น ประธานในที่ประชุมมีสิทธิออกเสียงชี้ขาด

คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 4/2551 วันที่ 11 สิงหาคม 2551 ได้มีมติแต่งตั้งนายสุวัฒน์ ธีรวัฒนางกูร เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ตามที่กำหนดไว้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ปี 2551 เช่น จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุม



คณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เก็บรักษา รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร หรือดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการตรวจสอบการจัดเตรียมงบการเงิน สอบทานระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ เป็นต้น คณะกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติต่าง ๆ ตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ประกอบไปด้วย

- | | |
|-----------------------|----------------------------------|
| 1. นายอรรถพร ชำยมาน | ประธานกรรมการ ตั้งแต่ พ.ศ. 2549 |
| 2. นายเคนเนธ ลี ไวท์ | กรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่ พ.ศ. 2548 |
| 3. นางเบรนดา ชู เบนซ์ | กรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่ พ.ศ. 2549 |

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรณีกรรมการตรวจสอบขอลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้แจ้งต่อบริษัทล่วงหน้า 1 เดือน พร้อมเหตุผล กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทน ให้อยู่ในตำแหน่งเท่าวาระที่เหลือของกรรมการที่ลาออกหรือพ้นจากตำแหน่ง

กรรมการบริหาร

กรรมการบริหารมีหน้าที่ดำเนินงานและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ในแต่ละปี บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการผู้จัดการและกรรมการอื่นเป็นกรรมการบริหาร กรรมการบริหารประกอบไปด้วย

- | | |
|---------------------------------|-------------------------------|
| 1. นายวิฑูรต์ จอห์น เฟลมมิง | กรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายก่อเกียรติ ทิมมมคล | ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายปฏิบัติการ |
| 3. นายดาห์ลาน บิน มาซิโน | ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน |
| 4. นางสาวสนธยา กาญจนพันธุ์ | ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล |
| 5. นายแดเนียล ริชาร์ด แอดเคอแมน | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน |

การสรรหากรรมการและกรรมการบริหาร

การสรรหากรรมการ

บริษัทสรรหากรรมการจากการเสนอชื่อโดยคณะกรรมการบริษัท จากนั้น ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาและแต่งตั้งตามที่บริษัทเสนอผู้ลงทุนรายย่อยสามารถใช้สิทธิของตนในการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการเช่นเดียวกัน

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องหลายๆ ธุรกิจซึ่งเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น

การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการโดยผู้ถือหุ้นจะอยู่ภายใต้เงื่อนไขดังต่อไปนี้

- หนึ่งคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นเท่ากับหนึ่งหุ้น
- การเลือกกรรมการอาจใช้วิธีการออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล หรือคราวละหลายๆ คน

ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร การลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนตามจำนวน
หุ้นที่ถืออยู่ จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาจะเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนที่ได้รับ
เลือกตั้งในครั้งนั้น

การสรรหาผู้บริหาร

การคัดเลือกผู้บริหารของบริษัทจะกระทำโดยกรรมการบริหารตามหลักเกณฑ์ และระเบียบข้อบังคับของบริษัท

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บำเหน็จกรรมการสำหรับท่านประธานเป็นเงินจำนวน 440,000 บาท (สี่แสนสี่หมื่นบาทถ้วน) และกรรมการ
ท่านอื่นที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยและไม่ได้รับเงินเดือนจากบริษัท ท่านละ 250,000 บาท (สองแสนห้าหมื่นบาทถ้วน)
บำเหน็จจำนวนเหล่านี้ได้รวมทั้งเบี้ยประชุมกรรมการแต่ละครั้งจำนวน 4,000 บาท (สี่พันบาทถ้วน) และสำหรับ
บำเหน็จคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทจ่ายให้แก่กรรมการท่านละ 90,000 บาท (เก้าหมื่นบาทถ้วน) ซึ่ง
เงินบำเหน็จดังกล่าวมานี้ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 37/2550 วันที่ 30 เมษายน 2550

บำเหน็จกรรมการสำหรับปี 2551

	2551 (บาท)	2550 (บาท)
กรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ	1,595,000	2,250,027

บำเหน็จกรรมการรวมค่าเบี้ยประชุมและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมของ
ผู้ถือหุ้นประจำปี

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -



การควบคุมภายใน

บริษัทมีความเชื่อมั่นว่า ระบบควบคุมภายในองค์กรเพียงพอที่จะป้องกันทรัพย์สินของบริษัท ความเสี่ยงภัยอาจเกิดขึ้นจากการใช้ทรัพย์สินเหล่านั้นในทางที่ไม่ชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ ทั้งนี้บริษัทยังไม่พบข้อบกพร่องที่เกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน บริษัทมีการควบคุมภายในทั้งระดับผู้บริหารและระดับปฏิบัติงาน ดังนั้นบริษัทได้กำหนดหน้าที่และอำนาจในการบริหารงานหรือการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ซึ่งการเงินต้องจัดเตรียมให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย บริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายบัญชีที่บังคับใช้อย่างเคร่งครัด บริษัทจัดเตรียมงบการเงินด้วยความระมัดระวัง และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามที่ปรากฏอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน บริษัทได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ดังเหตุผลข้างต้น คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสอบทานและให้ความเห็นคุณภาพของงบการเงินและการควบคุมภายใน และเสนอความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และออกแบบเพื่อสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัท ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท ด้วยเหตุผลดังกล่าวนี้ ฝ่ายบริหารได้พยายามเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตามความเป็นจริง เชื่อถือได้ และทันเวลา สำหรับนักลงทุนในการตัดสินใจอย่างรอบคอบ

สืบเนื่องจากปริมาณหุ้นที่จำหน่ายมีไม่มากนัก บริษัทจึงไม่ได้มีหน่วยงานนักกลลงทุนสัมพันธ์ต่างหาก แต่บริษัทได้มอบหมายให้ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (นายแดเนียล ริชาร์ด แอคเคอแมน) ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น รวมทั้งภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอข้อมูลได้ที่ โทรศัพท์ 0-2264-2700 หรือที่ website: www.goodyear.co.th

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม บริษัทกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ในการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทจัดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมเพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพ การกระทำที่อาจขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างพนักงานกับบริษัทได้จัดให้มีขึ้นและได้นำไปปฏิบัติโดยทั่วไป เพื่อเป็นการเพิ่มคุณภาพของระบบควบคุมภายในให้ดีขึ้น บริษัทได้จัดตั้งผู้ตรวจสอบภายในองค์กร นอกจากนั้นบริษัทได้นำวิธีการแก้ไขปัญหาทางด้านข้อมูลสารสนเทศมาใช้หลายปีแล้ว ทั้งนี้ก็เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพและมีประสิทธิภาพในการควบคุมภายในของบริษัท



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ก๊าดเยียร์อยู่ภายใต้กฎหมายของประเทศไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และของคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต) นอกจากนี้ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ได้พัฒนาและนำมาใช้在公司 กฎหมาย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นตัวกำหนดโครงสร้างและการประกอบธุรกิจของก๊าดเยียร์

การกำกับดูแลกิจการที่ดีใช้บังคับก๊าดเยียร์ ก๊าดเยียร์ได้ยอมรับการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้เพื่อส่งเสริมการแข่งขัน ความเจริญเติบโต และสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยคำนึงถึงหุ้นส่วนทั้งหลายของบริษัท

กระบวนการควบคุมภายในและวิธีการในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามการตรวจสอบภายในได้จัดให้มีขึ้นแล้วในฐานะที่เป็นบริษัทในเครือของบริษัทสหรัฐอเมริกา บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมาย Sarbanes Oxley Act (SOX) ในเรื่องเกี่ยวกับการจัดทำรายงานทางการเงินและมีมาตรฐานจริยธรรมสูงสุด

กฎหมาย Sarbanes Oxley Act (SOX) ซึ่งมีผลใช้บังคับตั้งแต่ปี 2545 มีวัตถุประสงค์เพื่อทำให้มั่นใจว่ามีการควบคุมที่เหมาะสมและการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ความมั่นใจว่ารายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เนื่องจากบริษัทเป็นบริษัทลูกของบริษัท ก๊าดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี จึงต้องจัดให้มีระบบควบคุมที่แข็งแกร่ง เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายนี้

โครงสร้างการกำกับดูแลของบริษัท

โครงสร้างการกำกับดูแลของบริษัทอยู่ภายใต้การประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมของผู้ถือหุ้น

การประชุมสามัญประจำปีและการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับสูงสุดของการกำกับดูแลบริษัท ผู้ถือหุ้นมีสิทธิแสดงความเห็นหรือให้ความเห็นเกี่ยวกับเรื่องการบริหารกิจการของบริษัทได้ การประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นอาจจัดให้มีขึ้นในแต่ละปี ในขณะที่การประชุมวิสามัญสามารถจัดให้มีขึ้นเมื่อใดก็ได้ตามความจำเป็นของบริษัท

ระหว่างปี 2551 การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นได้รับการจัดให้มีขึ้นในวันที่ 29 เมษายน 2551 บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้องก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน บริษัทและคณะกรรมการของบริษัทต่างตระหนักถึงความสำคัญการประชุมนี้ และกรรมการแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้บริษัทยังได้มีนโยบายในการสนับสนุนการประชุมและปฏิบัติอย่างเท่าเทียมระหว่างผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุม บริษัทได้ชี้แจงกติกาก่อนการประชุมและแนบเสียง ในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้นได้โอกาสให้ตั้งคำถามหรือแสดงความคิดเห็นต่อที่ประชุม ท่านประธานกรรมการและกรรมการจะตอบข้อซักถามในทุกประเด็นหรือข้อท้วงไยนั้น รายงานการประชุมได้รับการจดและบันทึกไว้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ บริษัทได้เพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นในกรณี queผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

ในการประชุมสามัญประจำปี ผู้ถือหุ้นได้มีการอนุมัติการลาออกและแต่งตั้งกรรมการจำนวน 1 ใน 3

ที่ต้องเปลี่ยนลาออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 อย่างไรก็ตามกรรมการทั้ง 3 ท่านได้รับเลือกกลับมาเป็นกรรมการอีกรวาระหนึ่ง

คณะกรรมการ

ในปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการจำนวน 12 ท่าน คณะกรรมการประกอบด้วยผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ในธุรกิจ อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องหลาย ๆ ธุรกิจ ซึ่งเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น จำนวนของคณะกรรมการอิสระเท่ากับหรือไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของคณะกรรมการแต่ไม่น้อยกว่า 3 ท่าน การเลือกและแต่งตั้งคณะกรรมการจะกระทำในการประชุมผู้ถือหุ้นภายใต้หลักเกณฑ์ดังนี้

- 1. หนึ่งคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นเท่ากับหนึ่งหุ้น
- 2. การเลือกกรรมการอาจใช้วิธีการออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล หรือคราวละหลาย ๆ คน ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร การลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาจะเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนที่ได้รับเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในการถอดถอนกรรมการ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุม

สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละครั้ง บริษัทฯได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาอย่างเพียงพอก่อนการประชุม รายงานการประชุมต้องมีการจดบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้งจัดส่งให้คณะกรรมการบริษัททุกท่านและมีหนึ่งสำเนาจัดเก็บไว้ที่บริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีอำนาจเกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

ในปี 2551 บริษัทฯได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 5 ครั้ง และการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง โดยมีกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมดังนี้

ชื่อและสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุม
นายบุญทรง ศรีเพ็ญพุ่ม	6/6
นายธีระพร ศรีเพ็ญพุ่ม	5/6
นายชัยศิริ ศรีเพ็ญพุ่ม	4/6
นายอรรถพร ข่ายม่าน	5/6
นายเคนเนธ ลี ไวท์	6/6
นางเบรนดา ชู เบนซ์	4/6

นายเย็บ ชู ขวน	3/6
นายริชาร์ด จอห์น เฟลมมิง	6/6
นายก้องเกียรติ ทิมมงคล	5/6
นายดาห์ลาน บิน มาซิโน	4/4
นางสาวสนธยา กาญจนพันธ์	6/6
นายแดเนียล ริชาร์ด แอคเคอแมน	4/4
นางวิษุฒดา กลิ่นทอง	1/1
นายเจริญ ชัยเพชรรัตน์	1/2

การเปลี่ยนแปลงกรรมการระหว่างปี 2551 มีดังต่อไปนี้

กรรมการที่ลาออก	
นายณรงค์ฤทธิ์ ณรงค์วิทยาการ	ลาออกจากการเป็นกรรมการมีผลวันที่ 2 มกราคม 2551
นางวิษุฒดา กลิ่นทอง	ลาออกจากการเป็นกรรมการมีผลวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2551
นายเจริญ ชัยเพชรรัตน์	ลาออกจากการเป็นกรรมการมีผลวันที่ 20 มีนาคม 2551

กรรมการเข้าใหม่	
นายแดเนียล ริชาร์ด แอคเคอแมน	ได้รับแต่งตั้งให้เป็นการ กรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2551
นายดาห์ลาน บิน มาซิโน	ได้รับแต่งตั้งให้เป็นการ กรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2551

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. เป็นผู้นำและบริหารบริษัทฯ ตามวิสัยทัศน์งานที่ได้รับมอบหมาย
2. ปกป้อง การได้มา และบริหารทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัท
3. ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. กำหนดเงินปันผลระหว่างกาลให้ผู้ถือหุ้น
5. คณะกรรมการบริษัทต้องจัดประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
6. ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทฯ อาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติอย่างใดอย่างหนึ่งแทนกรรมการก็ได้

นิยามคณะกรรมการอิสระ

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทมหาชนควรมีกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในสาม หรือร้อยละ 33 และอย่างน้อย 3 คน ที่สามารถให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมาในเรื่องที่สำคัญ และปราศจากการครอบงำจากกลุ่มที่มีผลประโยชน์อื่นใด เรียกว่ากรรมการอิสระ ในกรณีของบริษัทนี้มีกรรมการอิสระอยู่ 4 คน จากจำนวนกรรมการ 12 คน หรือร้อยละ 33.33 ซึ่งเท่ากับมาตรฐานขั้นต่ำ ดังมีรายชื่อต่อไปนี้



1. นายอรรถพร ข่ายมาน
2. นางเบรนดา ชู เบนซ์
3. นายเคนเนธ ลี ไวท์
4. นายเย็บ ชู ขวน

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้ ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

- 1) ไม่มีธุรกิจหรือการงานที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจโดยอิสระของตน และต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมดังนี้
- 2) ไม่ถือหุ้นเกินร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมถึงหุ้นที่ถืออยู่โดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- 3) ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง หรือพนักงานที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท นอกจากนี้จะต้องไม่เป็นที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 4) ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 5) ไม่เป็นผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารระดับสูงหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 6) ต้องเป็นผู้ที่ผ่านกระบวนการสรรหาของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อเป็นการส่งเสริมการกำกับดูแลและช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการตัดสินใจ คณะกรรมการได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบนี้ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และประธานคณะกรรมการตรวจสอบมิได้เป็นประธานคณะกรรมการชุดอื่นของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และขอบเขตความรับผิดชอบดังนี้

1. ช่วยคณะกรรมการประเมินความซื่อสัตย์ในการจัดทางการเงินและการปฏิบัติงานของกรรมการว่าสอดคล้องกับข้อกำหนดและนโยบายของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกรรมใดธุรกรรมหนึ่ง
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอเพื่อแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลสำหรับรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. ปฏิบัติตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

จำนวนครั้งในการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

ชื่อสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งจัดการประชุม
นายอรรถพร ข่ายม่าน	4 / 5
นายเคนเนธ ลี ไวท์	5 / 5
นางเบรนดา ชู เบนซ์	4 / 5

กรรมการบริหาร

กรรมการบริหารมีหน้าที่ดำเนินการและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแต่ละปี บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ และกรรมการอื่นเป็นกรรมการบริหาร ซึ่งกรรมการบริหารของบริษัทปัจจุบันประกอบไปด้วย

- | | |
|---------------------------------|-------------------------------|
| 1. นายริชาร์ด จอห์น เฟลมมิง | กรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายแดเนียล ริชาร์ด แอดเคอแมน | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน |
| 3. นายก้องเกียรติ ทิมมงคล | ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายปฏิบัติการ |
| 4. นายดาห์ลัน บิน มาฮิโน | ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน |
| 5. นางสาวสนธยา กาญจนพันธุ์ | ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล |

สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความเคารพต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นรวมถึงสิทธิในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น การออกเสียงความให้อิสระในการออกความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับธุรกรรมของบริษัท ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสำคัญของบริษัท เช่น การแต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชี การอนุมัติการจ่ายเงินปันผลและอนุมัติรายการเกี่ยวโยง เป็นต้น บริษัทได้จัดเตรียมเอกสารการแจ้งประชุม สถานที่ วัน เวลา และรายละเอียดให้ครบถ้วน ซึ่งจะจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทั้งหมดและนายทะเบียนอย่างน้อย 14 วันก่อนการประชุม

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นในความเท่าเทียมกันเพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้น โดยแบ่งเวลาการประชุมและให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ถามคำถามและใช้สิทธิในการเลือกกรรมการ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการมอบอำนาจให้ตัวแทนมาประชุมและใช้สิทธิในการออกเสียงแทนได้ โดยสามารถเลือกที่จะมอบอำนาจให้กรรมการอิสระเป็นตัวแทนในการประชุมผู้ถือหุ้นใหญ่สามัญประจำปี โดยประวัติของกรรมการอิสระได้แนบไปพร้อมกับเอกสารการแจ้งประชุมผู้ถือหุ้น

สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบของกฎหมาย ข้อบังคับและข้อตกลง ข้อปฏิบัติสำหรับจรรยาบรรณในการทำธุรกิจได้จัดทำขึ้นเป็นแนวทางให้พนักงานนำไปปฏิบัติโดยให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย คู่่มือการประพตปฏิบัติทางธุรกิจนี้จะช่วยเสริมสร้างการอุทิศตนของพนักงานให้บรรลุถึงคุณค่าหลักของบริษัท อันจะเป็นแรงผลักดันให้เราสามารถปฏิบัติงานประจำวันได้เป็นอย่างดี การกระทำสิ่งที่ถูกต้องเพื่อลูกค้า ผู้ร่วมงาน หุ่นส่วนทางธุรกิจ และผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้น แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณและกฎหมายอย่างจริงจัง



บริษัทมีหน้าที่ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่นด้วย โดยเฉพาะอย่างยิ่งชุมชนและพนักงาน บริษัทได้ปฏิบัติตาม
กฎหมาย และระเบียบต่างๆ ของหน่วยงานราชการ เช่น กรมโรงงานอุตสาหกรรม (กระทรวงอุตสาหกรรม)
กรมควบคุมมลพิษ เป็นต้น การดำเนินการของบริษัทอยู่เหนือมาตรฐานตามที่กำหนดโดยรัฐ ความร่วมมือของ
พนักงานทุกท่านในบริษัทเป็นกุญแจแห่งความสำเร็จตามพันธะต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	การศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเทศธุรกิจ
1. นายบุญทรง ศรีเพ็ญ ประธานกรรมการ	84	ปริญญาเอกฉบับบัณฑิต กิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม	1.38	บิดาของกรรมการลำดับ 2	2535 - ปัจจุบัน	ประธานกิตติมศักดิ์	Pimai Salt Co., Ltd. Kung Thai Panich Insurance Co., Ltd. Ackchal Eagle Co., Ltd. Ackchal Export & Import Co., Ltd.
2. นายธีระพร ศรีเพ็ญ กรรมการ	60	Ph.D. (Civil Engineering). University of Missouri, USA	0.45	บุตรของกรรมการลำดับ 1	2535 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	Pimai Salt Co., Ltd. Kung Thai Panich Insurance Co., Ltd. Ackchal Eagle Co., Ltd. Ackchal Export & Import Co., Ltd.
3. นายชัยศิริ ศรีเพ็ญ กรรมการ	65	Bachelor of Business Administration, Drake College, USA	0.24	ญาติของกรรมการลำดับ 1	2535 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	Horseshoe Point Co., Ltd. TTL Industries Public Company Limited Thai Asahi Glass PCL.



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	การศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
4. นายอรรถพร ขำยามาน กรรมการอิสระและประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ	64	(ก) Associate Member of The Institute of Chartered Accountants in Australia (ข) Associateship in Accounting Western Australia Institute of Technology, (Now - Curtin University of Technology)	-	-	ปัจจุบัน 2535 - 2539	Independent Director and Chairman of Audit Committee Managing Director	Sam Makro Public Company Limited Price Waterhouse, Bangkok
5. นายเคนเนธ ลี ไวท์ กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	62	(ก) MBA — University of Puget Sound, USA (ข) BA - University of Puget Sound, U.S.A. (ค) BA - Netherlands School of Business, Netherlands (ง) IOD - DCP Certificate, Fellows Certificate, Chairman Course	-	-	ปัจจุบัน ปัจจุบัน	Executive Director Director	Pacific Sam Strategic Consulting Co., Ltd. Finansa Public Company Limited Minor International PCL. Finansa Credit Co., Ltd. Loxbit Public Company Limited Finansa Asset Management Ltd.
6. นางเบรندا ซู เบนท์ กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	48	(ก) M.B.A.-Harvard Business School, U.S.A. (ข) B.A.-Nebraska Wesleyan University (ค) IOD-DCP 78 Certificate	-	-	2546 - ปัจจุบัน 2544 - 2545 2543 - 2544	Managing Director VP - International Marketing Regional Marketing Director	B.D.A. International Ltd. Mead Johnson International Mead Johnson Asia/Pacific





ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	การศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
7. นายเฒ่า ชู ขวน กรรมการอิสระ	60	ปริญญาตรี (Industrial Management and Engineering), Massey University	-	-	2545 - ปัจจุบัน	President และ CEO	Aapco Hitech Public Company Limited
					ปัจจุบัน	Director	New Era Sales Co., Ltd. AAPICO Amata Co., Ltd. Able Motors Co., Ltd. AAPICO Engineering Co., Ltd. AAPICO Hitech Parts Co., Ltd. APPICO Hitech Tooling Co., Ltd. Able ITS Co., Ltd. AAPICO Jackspeed Co., Ltd. AAPICO Mitsuke Co., Ltd. Katsuya (Thailand) Co., Ltd. AAPICO Forging PCL AAPICO Plastics PCL Able Sanch Industries (1996) Co., Ltd. Sanch Industries (Thailand) Co., Ltd.
8. นายริชาร์ด จอห์น เฟลมมิง กรรมการ ผู้จัดการอาเซียน/ ประเทศไทย	46	(ก) One year International Exchange Program, Washington C.H. High-Ohio, USA (ข) Higher School Certificate Pukekohe High School — New Zealand	-	-	2548 - ปัจจุบัน	Managing Director	Goodyear Malaysia Berhad
					2531 - 2548	Business General Manager	Eastman Kodak - New Zealand, Singapore, India, China



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	การศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ก่อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
9. นายเกียรติ ติมมงคล กรรมการ	41	(ก) MBA - Bangkok University (ข) BS Electrical Engineering - University of Florida (ค) DCP and DAP-IOD	-	-	2544-2546	Sales Manager,	Bombardier Transportation
					2542-2544	Team Leader Asst. Site Manager &	Daimler Chrysler Rail Systems
					2538-2542	Cost Controller	Jurong Engineering (Singapore)
10. นายดาห์ลัน บิน มาซิโน กรรมการ	55	Bachelor of Science (Mechanic Engineering), University of Technology, Malaysia	-	-	2548-2550	Manufacturing Director	Goodyear Malaysia Berhad
					2547-2548	VP/Mfg Director	Goodyear Philippines Incorporated
					2545-2547	Production Manager	Goodyear Indonesia Tbk.
					2544-2547	Reg Quality Assurance Manager	Goodyear Tire and Rubber Company
11. นางสาวสนธิยา กาญจนพันธุ์ กรรมการ	40	(ก) MBS, University of Kent at Canterbury, U.K. (ข) MSCs, University of Surrey, UK (ค) BBA Assumption University		-	2547 - 2549	Vice President Performance & ER	HSBC Thailand
					2545 - 2547	Head of HR (AGM Level)	Summit Auto Seats Industries Co., Ltd.





ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	การศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
12. นายเดวิด เอ็ดดอแมง กรรมากร	36	(ก) B.S. in Finance, the University of Akron (ข) B.S. in Accounting, the University of Akron	-	-	2548 - 2551	Asia Regional Controller	The Goodyear Tire & Rubber Company
					2547 - 2548	Section Head Corp. Acctg US GAAP Specialist	The Goodyear Tire & Rubber Company
					2546 - 2547	Audit Senior Manager	KPMG LLP
					2544 - 2546	Audit Manager	KPMG LLP



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2550 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินที่กล่าวข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2550 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ณัฐพร พันธุ์อุดม

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3430

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

กรุงเทพมหานคร

23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2550

		พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2550
	หมายเหตุ	บาท	บาท
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	395,913,446	488,479,797
เงินลงทุนระยะสั้น	20	90,000,000	106,000,000
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น - สุทธิ	6	216,360,199	174,190,659
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	22	388,633,842	456,267,200
ลูกหนีบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	22	30,555,605	45,650,134
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่จะครบกำหนดชำระในปี	22	348,051,000	-
สินค้าคงเหลือ	7	386,717,196	424,061,414
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน		83,092,829	168,437,271
ลูกหนี้อื่น - ค่าชดเชยความเสียหายจากอัคคีภัย		-	208,571,628
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		<u>25,852,150</u>	<u>29,124,755</u>
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		<u>1,965,176,267</u>	<u>2,100,782,858</u>
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	22	-	336,496,000
อะไหล่เครื่องจักร	8	128,574,585	111,939,584
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	9	1,743,366,029	1,658,479,904
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		<u>5,374,381</u>	<u>5,543,592</u>
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		<u>1,877,314,995</u>	<u>2,112,459,080</u>
รวมสินทรัพย์		<u>3,842,491,262</u>	<u>4,213,241,938</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2550

		พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2550
	หมายเหตุ	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น		378,213,424	478,646,001
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	22	125,592,296	173,263,279
เจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	22	258,581,661	465,159,768
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย		4,049,350	10,069,717
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		99,424,173	93,363,293
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		22,330,922	13,989,638
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		<u>15,462,203</u>	<u>8,507,493</u>
รวมหนี้สินหมุนเวียน		<u>903,654,029</u>	<u>1,242,999,189</u>
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
สำรองเงินทุนเลี้ยงชีพและเงินบำเหน็จ			
พนักงานที่เกษียณอายุ	10	<u>104,822,471</u>	<u>92,278,381</u>
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		<u>104,822,471</u>	<u>92,278,381</u>
รวมหนี้สิน		<u>1,008,476,500</u>	<u>1,335,277,570</u>
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน ออกจำหน่ายและ			
ชำระแล้วเต็มมูลค่า	11	74,000,000	74,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	11	92,000,000	92,000,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	12	7,400,000	7,400,000
ยังไม่ได้จัดสรร		<u>2,660,614,762</u>	<u>2,704,564,368</u>
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		<u>2,834,014,762</u>	<u>2,877,964,368</u>
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		<u>3,842,491,262</u>	<u>4,213,241,938</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2550

		พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2550
		บาท	บาท
รายได้จากการขาย		3,722,912,135	2,838,042,903
ต้นทุนขาย		(3,725,599,986)	(2,674,751,002)
(ขาดทุน)กำไรขั้นต้น		(2,687,851)	163,291,901
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร		(432,224,107)	(263,277,214)
ขาดทุนจากการขาย		(434,911,958)	(99,985,313)
รายได้อื่น		56,846,551	68,289,653
ค่าชดเชยความเสียหายส่วนเกินจากการประกันภัย		407,386,189	192,366,919
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		22,060,433	3,231,091
ค่าตอบแทนกรรมการ		(1,595,000)	(2,250,027)
กำไรก่อนหักภาษีเงินได้		49,786,215	161,652,323
ภาษีเงินได้		(19,735,921)	(29,060,662)
กำไรสุทธิสำหรับปี		<u>30,050,294</u>	<u>132,591,661</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		16	
กำไรสุทธิสำหรับงวด		4.06	17.92

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2550

		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	สำรองตาม กฎหมาย	กำไรสะสม ที่ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี						
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551		74,000,000	92,000,000	7,400,000	2,704,564,368	2,877,964,368
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	-	30,050,294	30,050,294
เงินปันผลจ่าย	17	-	-	-	(73,999,900)	(73,999,900)
ยอดคงเหลือปลายปี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551		<u>74,000,000</u>	<u>92,000,000</u>	<u>7,400,000</u>	<u>2,660,614,762</u>	<u>2,834,014,762</u>
ยอดคงเหลือต้นปี						
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2550		74,000,000	92,000,000	7,400,000	2,571,972,707	2,745,372,707
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	-	132,591,661	132,591,661
ยอดคงเหลือปลายปี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550		<u>74,000,000</u>	<u>92,000,000</u>	<u>7,400,000</u>	<u>2,704,564,368</u>	<u>2,877,964,368</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2550

		พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2550
	หมายเหตุ	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	18	<u>527,354,536</u>	<u>658,451,986</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
การเปลี่ยนแปลงในเงินลงทุนระยะสั้น		16,000,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	9	(557,142,784)	(541,132,307)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออะไหล่เครื่องจักร	8	(55,542,044)	(24,350,859)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		4,126,881	16,582,479
เงินสดรับค่าชดเชยความเสียหายจากการประกันภัย		22,226,718	-
ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		<u>24,410,242</u>	<u>16,449,641</u>
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		<u>(545,920,987)</u>	<u>(532,451,046)</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายเงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น	17	(73,999,900)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		<u>(73,999,900)</u>	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด(ลดลง)เพิ่มขึ้นสุทธิ			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		<u>488,479,797</u>	<u>362,478,857</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี		<u>395,913,446</u>	<u>488,479,797</u>

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

บริษัทไม่มีรายการที่ไม่ใช่เงินสดที่สำคัญเกิดขึ้นระหว่างปี

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2550

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ ดังนี้

66 ชั้น 23 อาคารคิวเฮาส์ ถนนอโศก สุขุมวิท 21 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตขายและจัดจำหน่ายยางรถยนต์และยางเครื่องบินสำหรับตลาดในประเทศและเพื่อการส่งออก

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552

2. นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงิน มีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่ามาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้อง อันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าว ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากประมาณการ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุดแล้ว

งบการเงินที่นำมาแสดงเปรียบเทียบได้มีการปรับปรุง เพื่อให้เปรียบเทียบได้กับการแสดงรายการที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีความแตกต่างในการตีความระหว่างสองภาษาให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี

ในระหว่างปี พ.ศ. 2550 และ พ.ศ. 2551 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศเรื่อง มาตรฐานการบัญชีใหม่และมาตรฐานการบัญชี ซึ่งได้มีการปรับปรุงใหม่ ดังต่อไปนี้



มาตรฐานการบัญชี ซึ่งได้มีการปรับปรุงใหม่

ฉบับที่ 25 เรื่องงบกระแสเงินสด

ฉบับที่ 29 เรื่องสัญญาเช่า

ฉบับที่ 31 เรื่องสินค้าคงเหลือ

ฉบับที่ 33 เรื่องต้นทุนการกู้ยืม

ฉบับที่ 35 เรื่องการนำเสนองบการเงิน

ฉบับที่ 39 เรื่องนโยบายบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด

ฉบับที่ 41 เรื่องงบการเงินระหว่างกาล

ฉบับที่ 43 เรื่องการรวมธุรกิจ

ฉบับที่ 49 เรื่องสัญญาก่อสร้าง

มาตรฐานการบัญชีที่ออกมาใหม่

ฉบับที่ 51 เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการบัญชีที่ออกมาใหม่ข้างต้นมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มต้นหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551 ยกเว้น มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่องสัญญาเช่า ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับสัญญาเช่าทุกประเภทที่มีวันเริ่มต้นสัญญาเช่าในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551 เป็นต้นไป

ผู้บริหารของบริษัทได้ประเมินและเห็นว่า มาตรฐานการบัญชีดังกล่าว ไม่มีผลอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินที่นำเสนอ ยกเว้น มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 35 ซึ่งมีผลในการเปลี่ยนแปลงการแสดงผลการในงบกระแสเงินสด

มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง และมีผลบังคับใช้ ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชี เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2552 และบริษัทยังไม่ได้นำมาใช้งวดปีปัจจุบัน

ฉบับที่ 36 เรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์

ฉบับที่ 54 เรื่องสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

มาตรฐานดังกล่าวคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

2.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

บริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุลให้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือการจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุน

2.4 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบดุลประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ทางการเงินอื่น หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบดุลประกอบด้วยเจ้าหนี้การค้า

เจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และหนี้สินทางการเงินอื่น ซึ่งนโยบายการบัญชี สำหรับแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง



2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้าหนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

2.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถ่วงน้ำหนักเคลื่อนที่ ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไขส่วนลดจากการรับประกันสินค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหายในการผลิตมูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูป รวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย บริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

2.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์บันทึกเมื่อเริ่มแรกตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ยกเว้น ที่ดินซึ่งไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา เนื่องจากมีอายุการใช้งานไม่จำกัด และอะไหล่ที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการเบิกใช้ บริษัทใช้วิธีเส้นตรงในการคำนวณค่าเสื่อมราคา ยกเว้นในกรณีของเครื่องจักรและอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งและติดตั้ง และยานพาหนะที่ได้มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2536 เป็นต้นไป ซึ่งใช้วิธีผลรวมจำนวนปี บริษัทได้ประมาณอายุการใช้งานของสินทรัพย์แต่ละประเภทไว้ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 - 20 ปี
อาคาร - ได้มาตั้งแต่ พ.ศ. 2536	20 ปี
- ได้มาก่อน พ.ศ. 2536	50 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 ปี
ยานพาหนะ	4 - 5 ปี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

การซ่อมแซมและบำรุงรักษา จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของ



การปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างสำคัญจะถูกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้าง
แน่นว่า การปรับปรุงนั้นจะทำให้บริษัทได้ประโยชน์กลับคืนมามากกว่าการใช้ประโยชน์โดยไม่มีการปรับปรุง
สินทรัพย์ที่ได้มา การปรับปรุงหลักจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์
ที่เกี่ยวข้อง

กำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายคำนวณโดยเปรียบเทียบผลตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชี และจะ
รวมไว้ในรายได้อื่น

2.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น รวมทั้งสินทรัพย์ไม่มีตัวตนต้องมีการทบทวน
การด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชี อาจไม่สามารถได้รับประโยชน์คืนกลับมา
รายการขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ด้วยจำนวนที่ราคาตามบัญชีสูงเกินกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับซึ่งคือจำนวน
ที่สูงกว่าระหว่างราคาขายสุทธิเมื่อเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์ถูกจัดกลุ่มให้อยู่กลุ่มที่เล็กที่สุด
ที่สามารถระบุได้ว่าจะเกิดกระแสเงินสดเป็นอิสระจากกลุ่มอื่นเพื่อประโยชน์ในการประเมินพิจารณาเรื่องการ
ด้อยค่า บริษัทต้องกลับบัญชีรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่บริษัทรับรู้ในงวดก่อน เมื่อประมา
ณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ได้เปลี่ยนแปลงไปภายหลังจากที่บริษัทได้รับรู้รายการขาดทุน
จากการด้อยค่าแล้ว

2.10 การบัญชีสำหรับสัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของ
ส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าวจะบันทึกใน
งบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เงินเพิ่มที่ต้องจ่าย
ให้แก่ผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

2.11 ภาษีเงินได้

บริษัทไม่รับรู้ภาษีเงินได้ค้างจ่ายและภาษีเงินได้ค้างรับที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจากผลแตกต่างชั่วคราว
ระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และมูลค่าตามงบการเงิน ผลต่างชั่วคราวที่สำคัญเกิดจาก
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ การตั้งสำรองเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและการตั้งสำรองเงินทุนสำรอง
เลี้ยงชีพเงินบำเหน็จและผลประโยชน์อื่น

2.12 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นแผนการจ่ายสมทบตามที่กำหนดไว้ สินทรัพย์ของกองทุน
อยู่ในรูปแบบของเงินฝากประจำและบริหารโดยบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินเข้ากองทุนจาก
พนักงาน และเงินสมทบจากบริษัท บริษัทบันทึกสำรองเงินทุนเลี้ยงชีพพนักงานเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน เงินจ่าย
สมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น



บริษัทจัดให้มีเงินช่วยเหลือพนักงานที่เกษียณอายุโดยที่หนี้สินที่มีต่อพนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทย จำนวนเงินสำหรับหนี้สินดังกล่าวในอนาคตขึ้นอยู่กับฐานเงินเดือนและจำนวนปีที่พนักงานทำงานให้บริษัท จนถึงวันที่สิ้นสุดการทำงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต หนี้สินที่เกิดจากข้อกำหนดตามกฎหมายเป็นภาระผูกพันตามกฎหมายของบริษัทที่จะจ่ายชำระ รับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะต้องจ่ายในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่ใช้สำหรับคำนวณช่วงเวลาอายุตามเงื่อนไขที่มีลักษณะและระยะเวลาใกล้เคียงกับหนี้สินที่จะเกิดขึ้นดังกล่าว

2.13 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินซึ่งไม่รวมถึงประมาณการหนี้สินสำหรับผลตอบแทนพนักงานอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างที่จะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและตามประมาณการที่นำเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย ในกรณีที่บริษัทคาดว่าจะได้รับคืนประมาณการหนี้สินที่เป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

2.14 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่าตามใบส่งสินค้าที่ขายเป็นจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า

รายได้ดอกเบี้ยรับ รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุและพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของบริษัท

2.15 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่ายบันทึกในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

3. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

1. การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

บริษัทได้กำหนดค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าซึ่งเกี่ยวข้องกับประมาณการผลขาดทุนอันเป็นผลมาจากการที่ลูกค้าไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นผลมาจากการที่บริษัทได้ประเมินกระแสเงินสดไหลเข้าในอนาคต ซึ่งการประเมินนั้นอยู่บนพื้นฐานเกี่ยวกับการประสมการณ์ในอดีตของการติดตามทวงถาม ความมีชื่อเสียง และการผิดชำระหนี้ และการพิจารณาแนวโน้มของตลาด

2. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งานและมูลค่าซากสำหรับ อาคารและอุปกรณ์ของบริษัท

โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนการคิดค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซาก มีความแตกต่างไปจากการประมาณการที่เคยประมาณไว้ หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือการเลิกใช้

3. ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทมีข้อผูกมัดในการให้ประโยชน์แก่พนักงานหลังเกษียณอายุ มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินผลประโยชน์พนักงานซึ่งถูกรับรู้ในงบดุลคำนวณด้วยวิธีคณิตศาสตร์ประกันภัยจากหลายสมมติฐาน สมมติฐานที่ใช้ในการประเมินค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานสุทธิประจำงวดได้รวมถึงอัตราส่วนลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์พนักงานสุทธิ ในทุกปีบริษัทจะได้มีการทบทวนอัตราส่วนลดที่เหมาะสมซึ่งสะท้อนถึงอัตราดอกเบี้ยที่ควรนำมาใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับพนักงาน ในการประเมินอัตราส่วนลดที่เหมาะสม บริษัทจะพิจารณาจากผลตอบแทนปัจจุบันของการลงทุนในสินทรัพย์คุณภาพดีของบริษัทในประเทศไทย

4. การจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น หรือการออกหุ้นใหม่

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2550
	บาท	บาท
เงินสด	140,000	140,000
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	395,773,446	488,339,797
	<u>395,913,446</u>	<u>488,479,797</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 เงินฝากธนาคารกระแสรายวันและออมทรัพย์ประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามมีอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยร้อยละ 0.17 ต่อปี (พ.ศ. 2550 : ร้อยละ 0.62 ต่อปี)

6. ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น - สุทธิ

	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2550
	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	237,401,123	189,572,148
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(21,040,924)	(15,381,489)
	<u>216,360,199</u>	<u>174,190,659</u>

ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2550
	บาท	บาท
ยอดปัจจุบันและยังไม่ถึงกำหนดชำระ	187,686,715	168,895,917
1 - 3 เดือน	35,603,310	5,698,013
4 - 12 เดือน	4,152,386	5,019,506
เกินกว่า 12 เดือน	<u>9,958,712</u>	<u>9,958,712</u>
	237,401,123	189,572,148
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	<u>(21,040,924)</u>	<u>(15,381,489)</u>
	<u>216,360,199</u>	<u>174,190,659</u>

7. สินค้าคงเหลือ

	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2550
	บาท	บาท
วัตถุดิบ	142,703,955	135,419,799
สินค้าระหว่างผลิต	19,000,216	28,327,331
สินค้าสำเร็จรูป	217,530,754	223,146,713
สินค้าระหว่างทาง	<u>7,482,271</u>	<u>37,167,571</u>
	<u>386,717,196</u>	<u>424,061,414</u>

8. อะไหล่เครื่องจักร

	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2550
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	111,939,584	110,804,142
ซื้ออะไหล่	55,542,044	24,350,859
เบิกใช้อะไหล่	<u>(38,907,043)</u>	<u>(23,215,417)</u>
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	<u>128,574,585</u>	<u>111,939,584</u>

9. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550

ราคาทุน	557,428,335	2,974,604,470	278,458,294	11,711,683	608,486,153	4,430,688,935
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(284,325,439)	(2,222,445,965)	(255,769,858)	(9,667,769)	-	(2,772,209,031)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	<u>273,102,896</u>	<u>752,158,505</u>	<u>22,688,436</u>	<u>2,043,914</u>	<u>608,486,153</u>	<u>1,658,479,904</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	273,102,896	752,158,505	22,688,436	2,043,914	608,486,153	1,658,479,904
ซื้อสินทรัพย์	-	-	685,105	-	556,457,679	557,142,784
โอนสินทรัพย์	186,467,123	852,465,286	13,218,371	2,153,424	(1,054,304,204)	-
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(1)	(5,503,601)	(430,204)	(739,416)	(675,643)	(7,348,865)
ค่าเสื่อมราคา/การเบิกใช้	(32,401,033)	(414,939,856)	(16,041,715)	(1,525,190)	-	(464,907,794)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	<u>427,168,985</u>	<u>1,184,180,334</u>	<u>20,119,993</u>	<u>1,932,732</u>	<u>109,963,985</u>	<u>1,743,366,029</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551

ราคาทุน	743,459,413	3,820,017,532	290,482,568	7,655,510	109,963,985	4,971,579,008
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(316,290,428)	(2,635,837,198)	(270,362,575)	(5,722,778)	-	(3,228,212,979)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	<u>427,168,985</u>	<u>1,184,180,334</u>	<u>20,119,993</u>	<u>1,932,732</u>	<u>109,963,985</u>	<u>1,743,366,029</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้วที่ยังใช้งาน รวมอยู่ในราคาทุนจำนวน 2,141 ล้านบาท (พ.ศ. 2550 : 2,031 ล้านบาท)

10. สำรองเงินฉุกเฉินและเงินบำเหน็จพนักงานที่เกษียณอายุ

	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2550
	บาท	บาท
สำรองเงินฉุกเฉิน	36,872,660	40,039,293
สำรองเงินบำเหน็จพนักงานที่เกษียณอายุ	67,949,811	52,239,088
รวม	104,822,471	92,278,381

บริษัทได้จัดสรรยอดสำรองสะสมไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2550 เพียงพอสำหรับหนี้สินโดยประมาณของบริษัท ณ วันนั้น

11. ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	จำนวนหุ้น	ทุนสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น
		บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2550	7,400,000	74,000,000	92,000,000
การออกหุ้น	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550	7,400,000	74,000,000	92,000,000
การออกหุ้น	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551	7,400,000	74,000,000	92,000,000

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีราคามูลค่าหุ้นละ 10 บาท (พ.ศ. 2550 : มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) หุ้นทั้งหมดได้ออกชำระเต็มมูลค่าแล้ว

12. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้กฎหมายบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องตั้งสำรองตามกฎหมายร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากไม่มีผลขาดทุนสะสมจนกระทั่งสำรองมีไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถจัดสรรได้ สำรองตามกฎหมายของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2550 เท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน หรือ 7,400,000 บาท

13. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการบางรายการที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน สามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2550
	บาท	บาท
ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุข้อ 9)	464,907,794	302,963,635
ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	3,192,936	3,734,941
ค่าโฆษณาและค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย	55,540,347	45,590,361
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	364,848,649	236,659,582
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการปรับโครงสร้างองค์กร	42,287,350	-

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานได้แสดงสุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกิดจากไฟไหม้ซึ่งเป็นต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกิดขึ้น
ในระหว่างปีอันเนื่องมาจากเหตุไฟไหม้ในปีก่อนและได้รับชดเชยจากบริษัทประกันแล้ว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 จำนวน 4.94 ล้านบาท (พ.ศ. 2550 : 99.25 ล้านบาท)

ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2551 บริษัทได้ประกาศแผนลดพนักงานจำนวน 130 คน และบริษัทได้บันทึก
ค่าใช้จ่ายการปรับโครงสร้างองค์กรเป็นจำนวนเงิน 42.3 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 บริษัทได้
เลิกจ้างพนักงานแล้ว 47 คน

14. ค่าชดเชยความเสียหายส่วนเกินจากการประกันภัย

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2550 ได้เกิดเหตุเพลิงไหม้ขึ้นที่โรงงานของบริษัทในบริเวณส่วนผสมวัตถุดิบ
ซึ่งมีผลทำให้บริษัทต้องหยุดดำเนินการผลิตชั่วคราว เพื่อการซ่อมแซมและการเปลี่ยนแทนเครื่องจักรและอุปกรณ์
บริษัทมีต้นทุนที่เกิดขึ้นในการเปลี่ยนแทนเครื่องจักรและอุปกรณ์และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเนื่องจากเพลิงไหม้
ซึ่งอยู่ระหว่างการขอชดเชยจากบริษัทประกันภัยและอยู่ระหว่างการสอบสวน

การกระทบยอดเงินค่าชดเชยความเสียหายส่วนเกินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551
มีดังต่อไปนี้

	ล้านบาท
ค่าใช้จ่ายจากเหตุเพลิงไหม้ที่ขอชดเชย	92.9
บันทึกค่าชดเชยความเสียหายที่ได้รับจากการประกันภัย	(500.3)
เงินค่าชดเชยความเสียหายส่วนเกิน	(407.4)

เงินส่วนเกินที่ได้รับจากค่าชดเชยความเสียหายจากเหตุเพลิงไหม้เป็นผลเนื่องมาจากกรณีในการทำ
ประกันภัยของบริษัท ที่ระบุว่าจ่ายชดเชยความเสียหายตามต้นทุนของการเปลี่ยนแทนสินทรัพย์ ซึ่งราคา
ดังกล่าวสูงกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ ณ วันที่เกิดเหตุเพลิง ผลต่างดังกล่าวบันทึกเป็นกำไร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 บริษัทยังมีค่าชดเชยที่อาจได้รับคืนจากการประกันภัยซึ่งไม่ได้รับรู้ใน
งบการเงินบริษัทจะรับรู้กำไรในงบการเงินเมื่อได้รับเงินหรือได้รับการยืนยันการจ่ายเงินจากบริษัทประกัน

15. การส่งเสริมการลงทุน

ในระหว่างปี บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนซึ่งได้รับในวันที่
23 มกราคม พ.ศ. 2551 สำหรับผลิตรถยนต์ผสม สิทธิประโยชน์ที่สำคัญที่ได้รับได้แก่ การได้รับยกเว้นอากรขาเข้า
สำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ รวมทั้งการได้รับ
ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับ
การส่งเสริมนั้น ในฐานะที่เป็นบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อ
กำหนดต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 บริษัทยังไม่มีรายได้จากการขายตามกิจกรรมที่ได้รับการ
ส่งเสริมการลงทุน

16. กำไรต่อหุ้น

บริษัทไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของ



ผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี

	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2550
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)	30,050,294	132,591,661
จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นระหว่างปี (หุ้น)	7,400,000	7,400,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	4.06	17.92

17. เงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน พ.ศ. 2551 ได้มีการอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี พ.ศ. 2551 จำนวน 5 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 37 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 4 ธันวาคม พ.ศ. 2551

ในการประชุมใหญ่สามัญประจำปี เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2551 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2550 จำนวน 5 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 37 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 29 พฤษภาคม พ.ศ. 2551 สำหรับส่วนที่เหลือจำนวน 100 บาท เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีสิทธิได้รับเงินปันผลและบริษัทไม่ได้จ่ายเงินปันผลจำนวนดังกล่าว

18. กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

การกระทบยอดกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ให้เป็นกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานมีดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2550
	บาท	บาท
กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้	49,786,215	161,652,323
รายการปรับปรุง		
ค่าเสื่อมราคา	464,907,794	302,963,635
การเบิกใช้อะไหล่	38,907,043	23,215,417
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	5,659,435	2,323,732
ขาดทุนจากการขายอาคารและอุปกรณ์	3,221,984	17,319,098
สำรองเงินทุนเลี้ยงชีพและเงินบำเหน็จพนักงาน	35,049,943	10,417,457
ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(19,200,242)	(21,659,641)
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		
- ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	(47,828,975)	161,404,887
- ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	67,633,358	(40,257,064)
- ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	9,884,529	72,904,549
- สินค้าคงเหลือ	37,344,218	(30,959,060)
- ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	85,344,442	(63,247,776)
- ลูกหนี้อื่น - ค่าขาดหายความเสียหายจากอัคคีภัย	186,344,910	(208,571,628)
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,272,605	20,819,674
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	169,211	(516,400)
- เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	(100,432,577)	96,337,681

- เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(47,670,983)	(109,051,463)
- เจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(206,578,107)	319,717,103
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	6,060,880	35,880,838
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(10,620,657)	1,152,020
- จ่ายสำรองเงินทุนเลี้ยงชีพและเงินบำเหน็จพนักงาน	(22,505,853)	(33,257,656)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	538,749,173	718,587,726
การจ่ายภาษีเงินได้	(11,394,637)	(60,135,740)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	<u>527,354,536</u>	<u>658,451,986</u>

19. เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากสินเชื่อ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการที่บริษัทมีรายได้จากการขายต่างประเทศ รายการซื้อจากต่างประเทศที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ฝากไว้กับสถาบันการเงิน ความเสี่ยงจากสินเชื่อเกิดขึ้นจากการขายเชื่อและเงินฝากกับสถาบันการเงิน

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงอันเกิดจากความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าช่วยป้องกันบริษัทจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนที่จะใช้รับรู้สินทรัพย์ในสกุลเงินต่างประเทศหรือที่จะใช้รับรู้หนี้สินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่จะต้องจ่ายชำระจริง จำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากจำนวนเงินที่จะได้รับจริงจากสินทรัพย์หรือที่จะจ่ายชำระจริงของหนี้สินจะต้องไปหักกลับกับมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง รายการกำไรและรายการขาดทุนจากสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าจะนำมาหักกลับกันในการนำเสนอรายงานทางการเงิน

ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทไม่มีสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีดอกเบี้ยที่มีสาระสำคัญ นอกเหนือจากดอกเบี้ยรับและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้นและเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการฝากเงินสดที่มีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินและอัตราดอกเบี้ยที่แตกต่างกัน

ค) ความเสี่ยงจากสินเชื่อ

บริษัทไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกิดจากลูกหนี้การค้า เนื่องจากบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากรายที่ครอบคลุมไปในหลายลักษณะรวมถึงลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่าย ลูกค้าเหล่านั้นมีตลาดต่างๆ ที่กระจายอย่างหลากหลาย ด้วยเหตุผลเหล่านี้ทำให้ฝ่ายบริหารเชื่อว่าไม่มีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อในลูกหนี้การค้ามากไปกว่าจำนวนที่สำรองไว้เพื่อการเรียกชำระหนี้ไม่ได้

บริษัทมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดบริษัทฝากเงินไว้กับสถาบันทางการเงินที่น่าเชื่อถือหลายแห่ง โดยนโยบายของบริษัทจะจำกัดความเสี่ยงโดย

การกระจายเงินฝากไม่จำกัดเฉพาะสถาบันการเงินแห่งใดแห่งหนึ่ง และสำหรับเงินสดส่วนเกินจะนำไปลงทุนในเงินลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำ บริษัทไม่เคยประสบผลขาดทุนจากเงินลงทุนดังกล่าว

ง) มูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน อันได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้ และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

20. เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น

การค้าประกันกับธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้าประกันกับธนาคารและการค้าประกันอื่นเป็นจำนวนเงิน 12.7 ล้านบาท (พ.ศ. 2550 : 23.5 ล้านบาท) และได้นำเงินลงทุนระยะสั้นในเงินฝากประจำจำนวน 90 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 : 106 ล้านบาท) ไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่ธนาคารอนุมัติให้กับบุคคลภายนอก

21. การผูกพัน

การผูกพันด้านการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 บริษัทมีการผูกพันด้านการลงทุนเกี่ยวกับการขยายกำลังการผลิต การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการเปลี่ยนแทนเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 166.4 ล้านบาท (พ.ศ. 2550 : 193.4 ล้านบาท)

การผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับยานพาหนะและอุปกรณ์ที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังนี้

	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2550
	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	2,445,196	2,932,324
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,001,700	3,446,896
	<u>3,446,896</u>	<u>6,379,220</u>

22. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึง

เนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

บริษัทถูกควบคุมโดย The Goodyear Tire & Rubber Company ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา
บริษัทใหญ่ดังกล่าวถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 66.79 ของจำนวนหุ้นของบริษัทที่ออกจำหน่าย
จำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 33.21 ถือโดยบุคคลทั่วไป

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) รายได้จากการขาย

	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2550
	บาท	บาท
รายได้จากการขายสินค้า		
บริษัทใหญ่	343,507,222	223,523,611
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	<u>1,530,907,375</u>	<u>730,591,298</u>
	<u>1,874,414,597</u>	<u>954,114,909</u>

ข) การซื้อสินค้าและบริการ

	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2550
	บาท	บาท
ซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป		
บริษัทใหญ่	271,601,331	299,271,506
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	<u>509,645,639</u>	<u>1,154,099,684</u>
	<u>781,246,970</u>	<u>1,453,371,190</u>
ซื้อเครื่องจักรและอะไหล่		
บริษัทใหญ่	273,832,813	150,988,114
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	<u>94,600,449</u>	<u>124,829,049</u>
	<u>368,433,262</u>	<u>275,817,163</u>
ค่าใช้จ่ายบริการทางด้านเทคนิค		
บริษัทใหญ่	<u>166,434,533</u>	<u>83,613,302</u>
ค่าวิจัยและพัฒนาสินค้า		
บริษัทใหญ่	<u>11,590,666</u>	<u>22,825,920</u>
ค่าบริหารจัดการ		
บริษัทใหญ่	<u>116,721,594</u>	<u>99,170,798</u>

ค) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อและขายสินค้าและบริการ

พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2550
บาท	บาท

ลูกหนี้การค้า

บริษัทใหญ่

54,392,129

137,259,889

บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ

334,241,713

319,007,311

388,633,842

456,267,200

ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทใหญ่

-

294,459

บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ

30,555,605

45,355,675

30,555,605

45,650,134

เจ้าหนี้การค้า

บริษัทใหญ่

35,696,867

76,042,326

บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ

89,895,429

97,220,953

125,592,296

173,263,279

เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทใหญ่

189,701,710

157,352,792

บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ

68,879,951

307,806,976

258,581,661

465,159,768

ง) ค่าตอบแทนกรรมการ

พ.ศ. 2551

พ.ศ. 2550

บาท

บาท

ค่าตอบแทนกรรมการ

1,595,000

2,250,027

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นค่าเบี้ยประชุมและผลตอบแทนอื่นซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น

จ) เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

พ.ศ. 2551

พ.ศ. 2550

บาท

บาท

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

348,051,000

336,496,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ จำนวน 10 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ โดยคิดอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ LIBOR บวกร้อยละ 1 และมีกำหนดชำระคืนในวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2552 เงินให้กู้ยืมดังกล่าวนี้ได้รับการค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่ บริษัทได้ทำสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตรา

แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งมีอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามที่ระบุไว้ในสัญญาเท่ากับ 33.95 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ และมีกำหนดชำระคืนในวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2552 มูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 ของสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเป็นเงินบาทจำนวน 10,176,200 บาท

ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวข้องสำหรับปีมีจำนวน 19,200,242 บาท (พ.ศ. 2550 : 21,659,641 บาท)

23. ต้นทุนขาย

ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากไฟไหม้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 มียอดรวมจำนวน 192.37 ล้านบาท (พ.ศ. 2550 : 144.13 ล้านบาท) ซึ่งรวมอยู่ในต้นทุนขายเป็นต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกิดขึ้นในระหว่างปีอันเนื่องมาจากเหตุไฟไหม้ในปีก่อน บริษัทได้ยื่นขอชดเชยจำนวนดังกล่าวกับบริษัทประกันและกำลังอยู่ระหว่างการตรวจสอบ

24. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 ได้แสดงสุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกิดจากไฟไหม้จำนวน 104.48 ล้านบาท ซึ่งเป็นต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกิดขึ้นในระหว่างปีอันเนื่องมาจากเหตุไฟไหม้ในปีก่อน บริษัทได้ยื่นขอชดเชยจำนวนดังกล่าวกับบริษัทประกันและบริษัทได้รับเงินจำนวนดังกล่าวแล้วในปีที่ผ่านมา

25. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานทางธุรกิจของบริษัทประกอบด้วยการผลิตและจำหน่ายยางรถยนต์และยางเครื่องบินอย่างไรก็ตาม ยางเครื่องบินเป็นผลิตภัณฑ์หลักสำหรับการขายส่งออกต่างประเทศและรายได้จากการขายยางเครื่องบินไม่มีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญในการขายภายในประเทศ ผู้บริหารเชื่อว่าไม่มีความแตกต่างอย่างมีสาระสำคัญระหว่างการเสนอรายงานตามส่วนงานธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ในการประเมินความเสี่ยงและผลตอบแทนทางกิจการและในการทำความเข้าใจผลการดำเนินงานในอดีตและใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับกิจการโดยรวม ดังนั้น บริษัทจึงเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์ที่ใช้เกณฑ์สถานที่ตั้งของตลาดเป็นรูปแบบเดียวของการรายงานตามส่วนงาน

	การขายภายใน	การขายส่งออก	
	ประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551			
รายได้จากการขาย	<u>1,741,130,758</u>	<u>1,981,781,377</u>	<u>3,722,912,135</u>
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	<u>98,166,643</u>	<u>91,513,306</u>	<u>189,679,949</u>
ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเนื่องจากไฟไหม้ (หมายเหตุ 23)			<u>(192,367,800)</u>
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน - สุทธิ			(2,687,851)
ต้นทุนที่ไม่สามารถปันส่วนได้/ รายได้อื่น - สุทธิ			(354,912,123)
ค่าชดเชยความเสียหายส่วนเกินจากการประกันภัย			<u>407,386,189</u>
กำไรก่อนภาษี			<u>49,786,215</u>

สินทรัพย์ของส่วนงาน :

ลูกหนี้การค้า	171,723,523	433,270,518	604,994,041
สินค้าสำเร็จรูป	210,794,712	13,829,372	224,624,084

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550

รายได้จากการขาย	<u>1,694,881,376</u>	<u>1,143,161,527</u>	<u>2,838,042,903</u>
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	<u>148,094,780</u>	<u>159,324,381</u>	307,419,161
ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเนื่องจากไฟไหม้ (หมายเหตุ 23)			<u>(144,127,260)</u>
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน - สุทธิ			163,291,901
ต้นทุนที่ไม่สามารถปันส่วนได้/ รายได้อื่น - สุทธิ			(194,006,497)
ค่าชดเชยความเสียหายส่วนเกินจากการประกันภัย			<u>192,366,919</u>
กำไรก่อนภาษี			<u>161,652,323</u>

สินทรัพย์ของส่วนงาน :

ลูกหนี้การค้า	110,877,190	519,580,669	630,457,859
สินค้าสำเร็จรูป	184,766,071	64,517,866	249,283,937

บริษัทไม่ได้ปันส่วนสินทรัพย์อื่นๆ และหนี้สินที่ใช้ร่วมกันระหว่างส่วนงานเนื่องจากไม่มีเกณฑ์การปันส่วนที่สมเหตุสมผล



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เดิมได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2511 ด้วยทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท นับแต่จัดตั้งบริษัทมีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตและจัดจำหน่ายยางรถยนต์ ยางรถบรรทุกเพื่อการพาณิชย์และยางเครื่องบิน บริษัทเป็นบริษัทร่วมระหว่างผู้ลงทุนชาวไทยและบริษัท กู๊ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี สหรัฐอเมริกา โรงงานของบริษัทตั้งอยู่ที่ 50/9 ถนนพหลโยธิน ก.ม. 36 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี

ปี 2512 บริษัทฯได้ทำข้อตกลงในด้านความร่วมมือทางเทคโนโลยีการผลิต และการบริหาร กับบริษัท กู๊ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี ประเทศสหรัฐอเมริกา

- ปี 2513 บริษัทฯได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (B.O.I) เป็นระยะเวลา 15 ปี โดยได้รับสิทธิประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้จากกิจการผลิตและหล่อดอกยางเครื่องบิน
- วันที่ 30 มิถุนายน 2521 บริษัทได้รับอนุมัติให้นำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วันที่ 6 มกราคม 2526 บริษัทฯได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 20.00 บาท กับกระทรวงพาณิชย์
- จากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2533 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2533 ได้มีมติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 60 ล้านบาท เป็น 74 ล้านบาท
- วันที่ 20 เมษายน 2537 บริษัทฯได้จดทะเบียนแปรสภาพนิติบุคคลตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เป็นนิติบุคคลตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และในปีเดียวกันนี้เอง บริษัทฯได้รับการรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐานสากล TIS/ISO 9000 จากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรมไทย/องค์การมาตรฐานระหว่างประเทศ เป็นบริษัทแรกในกลุ่มผู้ผลิตยางรถยนต์ในประเทศ
- จากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2538 เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2538 ที่ประชุมได้มีมติให้บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 20.00 บาท เป็น 10.00 บาท เพื่อให้สอดคล้องกับข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2538 เพื่อดำเนินธุรกิจ บริษัทฯได้รับความช่วยเหลือจากบริษัท กู๊ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี สหรัฐอเมริกา เกี่ยวกับการบริหารองค์กร เทคโนโลยีด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ โดยบริษัท กู๊ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี สหรัฐอเมริกาให้การสนับสนุนบริษัท เพื่อประกอบธุรกิจในประเทศไทย

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

โดยทั่วไปปริมาณความต้องการผลิตภัณฑ์ในปี 2551 สำหรับยางรถยนต์นั่งส่วนบุคคลและรถกระบะได้ลดลงทั้งในตลาดยางรถยนต์แบบทดแทน ช่องทางตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ และการส่งออก เนื่องจากราคาน้ำมันที่สูงขึ้นเป็นประวัติการณ์ในไตรมาสที่สอง และไตรมาสที่สาม ที่ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้บริโภคและความมั่นใจอย่างมาก ภาวะเศรษฐกิจของโลกลดลงตั้งแต่ไตรมาสที่สาม โดยแผ่ขยายในไตรมาสที่สาม ทำให้ความต้องการลดลงในตลาดตลาดยางรถยนต์แบบทดแทน เมื่อการชะลอการตัดสินใจและความมั่นใจของผู้บริโภคลดต่ำลง เราได้เห็นเป็นประจักษ์ว่าผู้บริโภคได้หันไปซื้อผลิตภัณฑ์ที่มีราคาและคุณภาพต่ำลงไปและชะลอการเปลี่ยนยางใหม่

ก่อนภาวะเศรษฐกิจถดถอยในปี 2551 บริษัทฯเล็งเห็นว่ากำลังการผลิตของยางรถยนต์นั่งส่วนบุคคลส่วนใหญ่มาจากผู้ผลิตในเอเชียและเป็นตลาดการแข่งขันที่รุนแรง

GOOD YEAR

54

ในปี 2551 เราได้เห็นราคาของวัตถุดิบที่สูงขึ้นอย่างไม่เป็นมาก่อน เนื่องจากการแข่งขันในตลาด เราจึงไม่สามารถขดเชยราคาของวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นด้วยการเพิ่มราคาสินค้า ดังที่ท่านทราบดี เราได้รับผลกระทบจากอุบัติเหตุเพลิงไหม้ในเดือนมีนาคม ปี 2550 ที่ทำให้ไม่สามารถผลิตยางได้เกือบทั้งปี ในปี 2551 เรามีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเหตุเพลิงไหม้เพิ่มขึ้น เพื่อซ่อมแซมโรงงานและอุปกรณ์ เพื่อใช้ในการเรียกร้องเงินประกันภัย ซึ่ง ณ เดือนกันยายน 2551 บริษัทได้ซ่อมแซมเครื่องจักรสำเร็จบริบูรณ์

สำหรับการแข่งขันในตลาดที่สูงขึ้นนั้น บริษัทได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์หลายผลิตภัณฑ์ในปี 2551 เพื่อให้ผลิตภัณฑ์ไปตามแผนงานที่จัดทำขึ้นไว้สำหรับกลยุทธ์ในผลิตภัณฑ์ ขณะเดียวกัน เราอยู่ในขั้นตอนการยกเลิกผลิตภัณฑ์เก่าออกเพื่อปรับกระบวนการผลิตที่ซับซ้อน ณ โรงงาน ให้มีประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ได้รับการตอบสนองอย่างดีจากตลาด

บริษัทคาดว่าในปี 2552 การแข่งขันในตลาดจะมีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น เพราะผู้ผลิตแต่ละรายมีการปรับราคาให้สอดคล้องกับการผลิต

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทอาจแจกแจงได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายได้	ปี 2551	%	ปี 2550	%	ปี 2549	%
จำหน่ายในประเทศ	1,741	46.80	1,695	59.70	2,481	60.20
ส่งออก	1,982	53.20	1,143	40.30	1,638	39.80
รวม	3,723	100	2,838	100	4,119	100

ยอดจำหน่ายเพิ่มขึ้น +31% -31.1% -4.9%

ในปี 2551 รายได้จากการขายสินค้าของบริษัทเพิ่มขึ้น 885 ล้านบาท หรือร้อยละ 31 เมื่อเทียบกับปี 2550 การจำหน่ายในประเทศเพิ่มขึ้น 46 ล้านบาท และการส่งออกเพิ่มขึ้น 839 ล้านบาท การฟื้นตัวจากเหตุเพลิงไหม้ที่เกิดขึ้นในเดือนมีนาคม 2550 เป็นสาเหตุหลัก สำหรับการเพิ่มขึ้นของปริมาณการขายสินค้า รวมถึงความสามารถของบริษัทในการเพิ่มราคา เพื่อหักกลบลบหนี้กับการเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบ การเพิ่มขึ้นดังกล่าวนี้หักกลบลบหนี้กับการลดลงของยอดขายในตลาดโรงงานประกอบรถยนต์และการส่งออก เหตุเพลิงไหม้ทำให้บริษัทต้องหยุดผลิตตั้งแต่เดือนมีนาคม 2550 โดยบริษัทผลิตบางส่วนจากเดือนสิงหาคม 2550 ถึงกันยายน 2551 ซึ่งปริมาณการผลิตของบริษัทได้กลับมาเหมือนเดิมตั้งแต่เดือนตุลาคม 2551

ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

ผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์

บริษัทตระหนักดีว่า ความต้องการในการใช้ยางรถยนต์ของผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา การเปลี่ยนแปลงเหล่านี้เป็นผลมาจากเทคโนโลยีรถยนต์และเทคโนโลยีการผลิตยาง เพื่อให้ก้าวทันกับการ



เปลี่ยนแปลงของความต้องการของลูกค้า บริษัทจึงได้

- 1) ดำเนินการวิจัยความต้องการของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง มุ่งหมายให้เกิดความเข้าใจในลักษณะที่สำคัญกับความแตกต่างระหว่างแต่ละตลาดของลูกค้า
- 2) พัฒนาเทคโนโลยีการผลิตและผลิตภัณฑ์ที่ระบุความต้องการของตลาด สำหรับคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์
- 3) พัฒนาคูคณาการเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีทีมงานที่ดีที่สุดในอนาคตในอุตสาหกรรมนี้ เพื่อวิเคราะห์และสร้างโอกาสในการตลาด

ผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบิน

ธุรกิจยางเครื่องบินได้เติบโตอย่างต่อเนื่องในช่วงนี้ การเจริญเติบโตส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนเครื่องบินในประเทศจีนและอินเดีย เราได้ผลิตผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบินแบบผ้าใบและล้อดอกยางเครื่องบินในประเทศ แต่เนื่องจากการเปลี่ยนเป็นยางเรเดียล บริษัทได้นำเข้าผลิตภัณฑ์ให้เพื่อไปตามความต้องการของตลาด

การตลาดและการแข่งขัน

ยางรถยนต์

การจำหน่ายยางรถยนต์แบ่งออกได้เป็น 3 ช่องทางดังต่อไปนี้

(ก) ตลาดทดแทน (Replacement Market) คือตัวแทนจำหน่ายทั้งผู้ค้าส่ง ผู้ค้าปลีกยางหลายยี่ห้อ และเครือข่ายร้านค้าย่อยตราภูติเยียร์ ซึ่งปริมาณการจำหน่ายช่องทางนี้ได้ลดลงตั้งแต่ปี 2550

ในปี 2551 การแข่งขันในอุตสาหกรรมยางรถยนต์ในตลาดประเทศไทยถือว่าแข่งขันที่สูงมาก เนื่องจากตลาดโดยรวมไม่ค่อยเติบโตมากนัก

กลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัทในส่วนตลาดทดแทน แบ่งออกเป็น 3 ส่วน ดังนี้

(1) สินค้าใหม่

บริษัทได้เอาใจใส่ต่อความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และมุ่งประสงค์ที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้ตอบสนองกับความต้องการเหล่านั้น โดยในปี 2551 บริษัทได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า เช่น Wrangler HP/AW และ Wrangler AT/SA รถยนต์ออฟโรดขับเคลื่อนสี่ล้อ Assurance สำหรับตลาดรวมทั่วไป Excellence สำหรับรถหรู และ LS 2000 Hybrid II สำหรับรถสปอร์ตหรู Eagle RS-Sport สำหรับรถสปอร์ต และสินค้าเด่น คือ Eagle F1 Asymmetric สำหรับรถยนต์สปอร์ตสมรรถนะสูง

ผลิตภัณฑ์ที่เปิดตัวใหม่เป็นไปตามแนวทางผลิตภัณฑ์ในภูมิภาค โดยพยายามที่จะนำเสนอผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับแผนงานที่วางไว้และเปิดตัวทางด้านเทคโนโลยี เพื่อการแข่งขันกับคู่แข่งทั้งในคุณภาพของผลิตภัณฑ์และสมรรถนะ

นอกจากนี้บริษัทยังได้ลงทุนในการสำรวจปริมาณรถยนต์เป็นรายปี เพื่อค้นหาและรับทราบถึงการเปลี่ยนแปลงในตลาด เพื่อพัฒนาขนาดใหม่ๆ ตามที่ตลาดต้องการ

(2) การโฆษณาและประชาสัมพันธ์

บริษัทจะมุ่งเน้นการสร้างภาพลักษณ์ตราสินค้าภูติเยียร์ เพื่อให้ลูกค้ายอมรับว่า ผลิตภัณฑ์ตราภูติเยียร์ปลอดภัยมีคุณภาพ สมรรถนะเยี่ยมมีความทนทานและใช้เทคโนโลยีการผลิตและวัตถุดิบที่ทันสมัย



บริษัทได้ลงทุนในการวิจัยด้านแบรนด์และความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อให้ทราบถึงความต้องการของตลาด เพื่อการวางแผนงานโฆษณาอย่างถูกต้อง บริษัทได้จัดทำโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) ในปี 2551 คือ Women with Drive มีวัตถุประสงค์ที่จะให้ความรู้แก่สตรีในการขับรถอย่างปลอดภัยรวมถึงการบำรุงรักษารถยนต์ โครงการที่สองคือ Goodyear Good Moment on the Road ที่ให้ประชาชนทั่วไปแจ้งการกระทำความผิดบนท้องถนนและรายงานผ่านสถานีวิทยุที่ผู้ขับขี่สนับสนุน ซึ่งทั้งสองโครงการได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากตลาดและบริษัทได้ดำเนินการช่วยเหลือ สังคมนี้ต่อไป เพื่อส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมและเป็นการอุทิศองค์กรเพื่อสังคมที่บริษัทดำเนินการอยู่สังคม

(3) ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์ โดยผ่านทางตัวแทนจำหน่าย กู๊ดเยียร์อัสเอส และร้านค้าส่ง บริษัทดำเนินการเพิ่มความสามารถทางด้านช่องทางการจำหน่ายโดยการอบรมร้านค้า สัมมนาผลิตภัณฑ์ และจัดประชุมกับร้านค้าเป็นประจำทั่วประเทศไทย เพื่อพูดคุย แลกเปลี่ยนแนวคิด ในการดำเนินกิจการด้วยความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

(ข) ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ (Original Equipment Market)

บริษัทได้ยกระดับผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงระดับโลกเพื่อเป็นหลักประกันในการประกอบธุรกิจกับตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ ประเทศไทยเป็นฐานในการผลิตผลิตภัณฑ์สำหรับตลาดโรงงานประกอบรถยนต์เมื่อเปรียบเทียบกับประเทศอื่นๆ ในเอเชีย กำลังการผลิตมีไว้สำหรับการบริโภคในประเทศและส่งออก เนื่องจากการกระจุกตัวของโรงงานประกอบรถยนต์ คู่แข่งของเรามุ่งเน้นไปที่โรงงานประกอบรถยนต์ ทำให้เกิดการแข่งขันอย่างรุนแรงในตลาดโรงงานประกอบรถยนต์นี้ ในครึ่งหลังของ ปี 2551 ปริมาณการจำหน่ายรถยนต์ใหม่ในประเทศลดลง อันเนื่องมาจากสภาวะทางเศรษฐกิจทั่วโลกที่ซบเซาและในประเทศไทย

ด้วยกำลังการผลิตใหม่ในประเทศไทย การแข่งขันในตลาดโรงงานประกอบรถยนต์จะมีความรุนแรงขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งกับโรงงานผลิตรถยนต์ของญี่ปุ่น

(ค) ตลาดต่างประเทศ (Export Market)

การส่งออกผลิตภัณฑ์ของบริษัท กระทำโดยการส่งผลิตภัณฑ์ไปยังบริษัทในเครือของกู๊ดเยียร์

ผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบิน

กู๊ดเยียร์จำหน่ายยางเครื่องบินทั้งตลาดในประเทศและตลาดส่งออก ลูกค้าของเรารวมถึงบริษัทที่มีชื่อเสียงในประเทศไทยและในเอเชีย โดยความร่วมมือกับ บริษัท กู๊ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี บริษัทได้ส่งยางเครื่องบินไปจำหน่ายในต่างประเทศ

การจัดหาวัตถุดิบ

โรงงานกู๊ดเยียร์ในประเทศไทยเริ่มทำการผลิตยางรถยนต์เส้นแรกเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2512 ด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัยและอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพสูง บริษัทได้วางนโยบายเพื่อการผลิตยางรถยนต์และยางเครื่องบินที่เปี่ยมด้วยคุณภาพ บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของการผลิตผลิตภัณฑ์ เริ่มจากคุณภาพของวัตถุดิบ การทดสอบและการควบคุมการผลิต รวมถึงการฟังการตอบสนองด้านการตลาด นอกจากนี้บริษัทได้รับเทคโนโลยีการผลิตและวิธีการผลิตระดับโลกจากบริษัท กู๊ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนีอีกด้วย

GOODYEAR



จากความมุ่งมั่นของบริษัทในเรื่องคุณภาพและความร่วมมือจากพนักงาน ทำให้บริษัทการประกาศเกียรติคุณและรางวัล สำหรับยางรถยนต์โดยสาร ยางรถบรรทุก และยางเครื่องบินที่ผลิตโดยโรงงานของประเทศไทย

จากการที่บริษัทได้รับการรับรองระบบการจัดการด้านคุณภาพและการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมจากสถาบันที่มีชื่อเสียงและได้มาตรฐานสากล บริษัทได้ก้าวสู่ความเป็นผู้มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างสูงสุด

ก๊าดเยียร์จัดหาวัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตจากหลายแหล่งด้วยกัน วัตถุดิบทุกชนิดจากผู้จัดจำหน่ายจะต้องได้รับการรับรองก่อนการกำหนดว่าเป็นผู้ที่จำหน่ายวัตถุดิบได้ การทดสอบวัตถุดิบของผู้จัดจำหน่ายจะกระทำโดยบริษัท ก๊าดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี นอกจากนี้เราได้มีกระบวนการต่างๆ ที่จะต้องมีการยืนยันคุณภาพของวัตถุดิบที่ได้รับมาในแต่ละวันด้วย

วัตถุดิบหลักที่สำคัญในการผลิตได้แก่ ยางธรรมชาติ ยางสังเคราะห์ เส้นใยสังเคราะห์ สารเคมีและน้ำมัน ผงคาร์บอนแบล็ค เส้นใยเหล็ก เส้นลวดขอบยาง โดยบริษัทจัดซื้อวัตถุดิบ โดยพิจารณาถึงคุณภาพ ราคา และผู้ผลิตที่ดีเท่านั้น

ในปี 2551 บริษัทมีส่วนการจัดหาวัตถุดิบ โดยแยกชนิดและการจัดหาดังต่อไปนี้

ชนิดวัตถุดิบ	สัดส่วนต่อมูลค่าวัตถุดิบรวม
ยางธรรมชาติ	25%
เส้นใยสังเคราะห์	26%
สารเคมี/น้ำมันผสมยาง	4%
ยางสังเคราะห์	4%
ผงคาร์บอนแบล็ค	10%
สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศ	69%
ยางสังเคราะห์	14%
เส้นลวดโครงยาง	5%
สารเคมี/น้ำมันผสมยาง	8%
เส้นลวดขอบยางและอื่น ๆ	4%
สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศรวม	31%
รวมสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบ	100.0%

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีโรงงานเพื่อทำการผลิตยางรถยนต์ และยางล้อเครื่องบิน ตั้งอยู่ในบริเวณรังสิต จังหวัดปทุมธานี ซึ่งเป็นเขตที่มีโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ตั้งอยู่เป็นจำนวนมาก บริษัทมีหน่วยงานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ที่รับผิดชอบโดยตรงในการตรวจสอบและการแจ้งเตือนเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม สุขอนามัย และบริษัทได้กระตุ้นให้พนักงานทุกท่านได้ทำกิจกรรมเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการผลิตผลิตภัณฑ์ โรงงานของเราได้นำของเสียส่วนใหญ่ที่เกิดการผลิตนำกลับไปรีไซเคิล และมีวัตถุประสงค์ที่จะส่งของเสียนั้นไปถมที่ดิน

โครงการดำเนินงานในอนาคต

ขณะนี้ยังไม่มีโครงการดำเนินงานในอนาคตที่จะเริ่มดำเนินการ

ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ

บริษัทจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้ค้าในประเทศและจากต่างประเทศ โดยวัตถุดิบที่สำคัญ เช่น ยางธรรมชาติ ยางสังเคราะห์ ผงคาร์บอนแบล็ค เส้นใยสังเคราะห์ สารเคมีและน้ำมัน บริษัทบริหารวัตถุดิบด้วยความระมัดระวัง และมีแผนงานในกรณีที่วัตถุดิบขาดแคลน นอกจากนี้บริษัทยังร่วมมือกับบริษัทในเครือผู้ดูแลจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดการขาดแคลนวัตถุดิบร่วมกัน แม้ว่าเราจะมีแผนงานด้านเหตุฉุกเฉินแต่ก็ยังมีความเสี่ยงอันเนื่องจากการขาดแคลนวัตถุดิบอันส่งผลกระทบต่อความสามารถให้บริการแก่ลูกค้าต่างๆ

ความเสี่ยงด้านตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ (Original Equipment Market: OEM)

ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์มีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงไปตามเศรษฐกิจโดยรวม บริษัทเห็นว่าตลาดโรงงานประกอบรถยนต์มีความสำคัญกับบริษัท เพื่อเสริมสร้างแบรนด์และเพิ่มปริมาณการจำหน่ายสำหรับตลาดยางรถยนต์แบบทดแทน แม้ว่ากำไรสำหรับตลาดโรงงานประกอบรถยนต์จะมีไม่มากเมื่อเปรียบเทียบกับตลาดยางรถยนต์แบบทดแทน แต่ก็มีความจำเป็นที่ต้องจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดโรงงานประกอบรถยนต์และตลาดยางรถยนต์ทดแทนอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงด้านตลาดยางรถยนต์ทดแทน (Replacement Equipment Market)

ตลาดประเภทนี้ขับเคลื่อนโดยรถยนต์ที่ใช้และจำนวนไมล์ที่ขับ ซึ่งตลาดนี้เจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องจนถึงไตรมาสที่สี่ของปี 2551 การแข่งขันระหว่างผลิตรายรถยนต์รุ่นแรงในตลาดยางรถยนต์ทดแทนทั้งผู้ผลิตในประเทศและต่างประเทศ โดยผู้ผลิตในภูมิภาคจะแข่งขันในตลาดระดับล่างเป็นหลัก

เพื่อสร้างความแตกต่างกับคู่แข่งในตลาด บริษัทได้ลงทุนเพื่อปรับปรุงคุณภาพและคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ ในปี 2551 บริษัทได้ปรับผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามการส่งเสริมผลิตภัณฑ์ 4 รุ่น เช่น ยางผู้ดูแลจัดการ Wrangler HP/AW และยางผู้ดูแลจัดการ Wrangler AT/SA สำหรับรถบรรทุกขนาดเล็ก 4x4 ยางผู้ดูแลจัดการ Assurance สำหรับตลาดรวมทั่วไป ยางผู้ดูแลจัดการ Excellence สำหรับรถบรรทุก และยางผู้ดูแลจัดการ LS 2000 สำหรับรถสปอร์ตหรูที่ต้องการความนุ่มเงียบ และยางผู้ดูแลจัดการ Eagle F1 Asymmetric สำหรับรถยนต์สปอร์ตสมรรถนะสูง นอกจากนี้บริษัทยังได้ซื้อผลิตภัณฑ์ในตลาดโดยการโฆษณาในสื่อและสิ่งพิมพ์ด้วย

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยการบริหารระหว่างเงินตราต่างประเทศที่ได้รับกับจำนวนที่บริษัทได้จ่ายไปเพื่อหลีกเลี่ยงจากการแลกเปลี่ยนสำหรับกิจกรรมต่อเนื่องทางธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้เรายังได้บริหารความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมเป็นเงินเหรียญสหรัฐโดยการซื้อสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงของการขึ้นลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ด้วยการกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนที่จะใช้รับรู้สินทรัพย์ในสกุลเงินต่างประเทศหรือที่จะใช้รับรู้หนี้สินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่จะต้องจ่ายชำระจริง จำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากจำนวนเงินที่จะได้รับจริงจากสินทรัพย์หรือที่จะจ่ายชำระจริงของหนี้สินจะต้องไปหักลบกับมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง รายการกำไรและรายการขาดทุน



จากสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าจะนำมาหักลบกันในการนำเสนอรายงานทางการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทได้รับดอกเบี้ยในรูปของเงินสดหรือเทียบเท่าเงินสด นอกจากนี้ ยังมีปัจจัยทางด้านผู้จำหน่ายวัตถุดิบของบริษัทที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนเงินทุนหมุนเวียนให้เป็นราคาของผลิตภัณฑ์อีกด้วย การเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยอาจมีผลกระทบต่อต้นทุนของบริษัท แต่เป็นการปรับปรุงผลตอบแทนด้านเงินสดที่ฝากไว้

ความเสี่ยงจากสินเชื่อ

บริษัทไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกิดจากลูกหนี้การค้า เนื่องจากบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากรายที่ครอบคลุมไปในหลายลักษณะรวมถึงลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่าย ลูกค้าเหล่านั้นมีตลาดต่างๆ ที่กระจายอย่างหลากหลาย ด้วยเหตุผลเหล่านี้ทำให้ฝ่ายบริหารเชื่อว่าไม่มีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อในลูกหนี้การค้ามากไปกว่าจำนวนที่สำรองไว้เพื่อการเรียกชำระหนี้ไม่ได้

บริษัทมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดบริษัทฝากเงินไว้กับสถาบันทางการเงินที่น่าเชื่อถือหลายแห่ง โดยนโยบายของบริษัทจะจำกัดความเสี่ยงโดยการกระจายเงินฝากไม่จำกัดเฉพาะสถาบันการเงินแห่งใดแห่งหนึ่ง และสำหรับเงินสดส่วนเกินจะนำไปลงทุนในเงินลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำ บริษัทไม่เคยประสบผลขาดทุนจากเงินลงทุนดังกล่าว

มูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน อันได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้ และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ

บริษัทได้รับการควบคุมเสี่ยงข้างมากโดยบริษัท กู๊ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี เมืองแอครอน ประเทศสหรัฐอเมริกา หุ่นของบริษัทจำหน่ายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหุ่นข้างมากถือโดยบริษัท กู๊ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี ร้อยละ 66.79 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายกู๊ดเยียร์อาศัยบริษัท กู๊ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี สำหรับเทคโนโลยี วัสดุการผลิต การพัฒนาผลิตภัณฑ์ การตลาด เทคโนโลยีสารสนเทศและการสนับสนุนด้านการบริหาร ซึ่งทำให้บริษัทมีความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ถ้าหากมีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทและการให้บริการที่ไม่อาจให้บริการต่อไปได้

ข้อมูลทั่วไป

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 66 อาคารคิวเฮาส์ ชั้น 23 ถนนอโศก สุขุมวิท 21
แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110

ที่ตั้งโรงงาน

เลขที่ 50/9 ถนนพหลโยธิน ก.ม. 36 ตำบลคลองหนึ่ง
อำเภอคลองหลวง ปทุมธานี 12120

จำนวนพนักงาน

915 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551)

ลักษณะการดำเนินงาน

ประกอบธุรกิจผลิต ขายและจัดจำหน่ายยางรถยนต์และ
ยางเครื่องบินสำหรับตลาดในประเทศและเพื่อการส่งออก

ทุนจดทะเบียน

74,000,000 บาท (เจ็ดสิบล้านบาทถ้วน)

จำนวนหุ้น

หุ้นสามัญ จำนวน 7,400,000 หุ้น

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้

มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

นายทะเบียนหลักทรัพ์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 0-2229-2800 0-2654-5599
โทรสาร 0-2359-1259

ผู้สอบบัญชี

นางณัฐพร พันธุ์อุดม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3430
นายขจรเกียรติ อรุณไพโรจน์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3445
นายบุญมี งดงามวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3673
บริษัท ไพรัชขอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด
อาคารบางกอกซิตีทาวเวอร์ ชั้น 15 เลขที่ 179/74-80
ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ 0-2286-9999 0-2344-1000
โทรสาร 0-2286-5050

ที่ปรึกษากฎหมาย

-ไม่มี-

GOOD YEAR

61

MESSAGE FROM THE CHAIRMAN

Dear Shareholders,

Year 2008 was the year filled with many challenges. It was the year where we saw unprecedented high raw material cost especially crude oil, natural rubber and synthetic rubber. The company moved to offset the raw material cost impact through price increases, but due to market competition we were not able to obtain full recovery. Furthermore in the third quarter of 2008, the global economy began to show signs of weakness. In an attempt to maintain liquidity and minimize non-performing loans, banks and financial institutions started to reduce credit lines and tighten credit policies. Asia including Thailand started to feel the brunt of the economic crisis in the 4th quarter starting off with the electronics and automotive industry. Additionally, the local political rivalry which led to the change of coalition government in the 4th quarter continued to have a negative impact on the domestic economy, erode consumer confidence and discourage foreign direct investment.

Despite all the above challenges that we faced, we were fortunate to have the full backing from The Goodyear Tire and Rubber Company to keep Thailand factory utilization high by sourcing global requirements from Goodyear Thailand.

In an effort to refresh our product line and to compete better in the market place, we introduced six new products over the 2008 year.

1. Goodyear Wrangler High Performance All Weather and Goodyear Wrangler All Terrain/Silent Armour in the SUV 4x4 segment
2. Goodyear Assurance in the broad market premium segment
3. Goodyear Excellence in the premium segment
4. Goodyear LS 2000 in the sport luxury comfort segment
5. Goodyear Eagle F1 Asymmetric in the ultra high performance segment
6. Goodyear RS Sport in the sport performance segment

With two additional product launches in 2009, we will have refreshed the whole product line within a short period of 18 months which shows our desire to win in the competitive environment tough times that we are operating in. At the same time, we have taken out the older product platform like Goodyear GT3 and Goodyear NCT5 to ensure we continue to simplify out our product portfolio.

In 2008, we also introduced two Corporate Socially Responsibility programs; Woman With Drive which educates and provides tips to woman on proper care and maintenance of their cars with the second being Goodyear Good Moment On the Road which encourages good road Samaritans to report good deeds witnessed on the road via radio station to promote cooperation amongst road users. We will continue to invest in these two Corporate Socially Responsibility programs as we reap from the community that we are operating in.

On behalf of Goodyear management, I am confident that we will be able to overcome the challenges that are ahead of us just like the many challenges that we have triumphantly steered through in the past.



Mr. Boonsong Srifuengfung
Chairman



REPORT OF AUDIT COMMITTEE

The Audit Committee's function is to perform duties and functions stated in the Best Practice Guideline for the Audit Committee issued by the Stock Exchange of Thailand (SET) and the provision of the Public Companies Limited Act of 1992 and the Securities and Exchange Act of 1992. Among its other duties, the Audit Committee reviews the financial statements of Goodyear Public Company Limited.

In accordance with the principles and best practices set out the SET's guideline as to the Audit Committee, the members of the Audit are pleased to report to the Board and to the Shareholders that for the year 2008.

1. All of the members are independent directors who have served throughout the fiscal year, namely:

(a) Mr. Athaporn Khaimarn

(b) Mr. Kenneth Lee White

(c) Mrs. Brenda Sue Bence

2. The Audit Committee has had full access to and cooperation from the management of the Company and has full discretion to invite any directors or executive officers to attend its meetings as appropriate. Mr. Daniel Richard Ackerman, the Chief Financial Officer and the Finance Director, attends the meetings regularly. The external auditor, PriceWaterhouse Coopers ABAS Limited also attends the meetings regularly. During 2008, the Audit Committee held 4 meetings.

3. The Audit Committee has been given all requested reasonable resources to enable it to discharge its functions properly.

4. The Audit Committee has reviewed with internal and external auditors their periodic findings and evaluations of the Company's system of internal control, the internal auditor's reports and internal control assessments all of which have duly been reported to the full Board.

5. All issues are questions raised by the Audit Committee members in its deliberations during the fiscal year 2008 have been resolved by the management and the Board of the Company to the satisfaction of the Audit Committee.

Based on the foregoing, Goodyear (Thailand) Public Company Limited's operation in the fiscal year 2008 appear to the Audit Committee to have complied with the guidelines of Audit Committee and as required under the applicable laws and regulations of Thailand.

Respectfully submitted,

Mr. Athaporn Khaimarn

Chairman of the Audit Committee



3 YEARS COMPARISON ON FINANCIAL STATEMENTS

(Unit : Thousand Baht)

TRANSACTIONS	2008	2007	2006
Cash and cash equivalents	395,913	488,479	362,479
Short-Term investment	90,000	106,000	106,000
Trade Account Receivables	635,550	676,107	824,232
Prepayment to a related companies	-	-	43,042
Inventories	386,717	424,061	393,102
Value Added Tax refundable	83,092	168,437	105,189
Other receivable-fire claim	-	208,572	-
Long-Term loan to a related company	-	336,496	359,555
Property, plant and equipment, net	1,871,940	1,770,419	1,565,017
Other assets	31,226	34,668	31,913
Total Assets	3,842,491	4,213,242	3,790,529
Trade Accounts payable	762,387	1,117,069	810,066
Withholding tax payable	4,049	10,070	8,898
Accrued expenses	99,424	93,363	57,482
Income Tax payable	22,331	13,990	45,065
Other current liabilities	15,462	8,507	8,528
Reserves for provident fund and retirement benefits	104,822	92,278	115,119
Total Non-Current Liabilities	1,008,476	1,335,277	1,045,157
Share Capital - Authorized, issued and fully paid - up	74,000	74,000	74,000
Premium on Share Capital	92,000	92,000	92,000
Retained earnings - Appropriated-Legal Reserve	7,400	7,400	7,400
- Unappropriated	2,660,614	2,704,564	2,571,973
Total Shareholder' Equity	2,834,014	2,877,964	2,745,373
Sales	3,722,912	2,838,042	4,119,678
Cost of Sales	3,725,599	2,674,751	3,505,004
Selling and administrative expenses	432,224	263,277	408,684
Interest income	-	31,573	40,293
Other income	56,846	68,289	29,061
Income tax	(19,735)	(29,060)	59,365
Profit (Loss) from ordinary activities	(373,336)	(59,775)	216,887
Extraordinary Items	407,386	192,367	-
Net Profit for the year	30,050	132,591	216,887
Net profit (loss) for the year	(50.99)	(8.08)	29.31
Basic earnings per share after extraordinary item	4.06	17.92	29.31

FINANCIAL RATIOS

	2008	2007	2006	
LIQUIDITY RATIO				
Liquidity Ratio	2.17	1.69	2.00	%
Quick Ratio	1.14	0.94	1.32	%
Accounts Payable Turnover	5.68	3.68	4.57	%
Average Collection Period	63.42	97.89	78.77	Day
Inventory Turnover	9.19	6.55	9.20	%
Inventory Days	39.17	54.99	39.11	Day
Accounts Payable Turnover	6.45	4.06	6.06	%
Collection Days	55.84	88.60	59.45	Day
Cash Cycle	46.75	64.28	58.43	Day
PROFITABILITY RATIO				
Gross Margin Ratio	-0.1	5.8	14.9	%
Net Profit Ratio	0.8	4.7	5.3	%
Return on asset Ratio	0.7	3.3	5.8	%
Return to fixed Asset Ratio	29.1	28.5	28.6	%
Total Asset Turnover	0.92	0.71	1.11	%
FINANCIAL POLICY RATIO				
Debts to Shareholders	0.36	0.46	0.38	%
Dividend	246.3	0.0	88.7	%



EXPLANATION

Upon the analysis of operation from the Financial Statements of the Company, it can be summarized the financial status and operation of the Company as follows:

LIQUIDITY

The liquidity ratio increased from 1.69 in 2007 to 2.17 in 2008 and the quick ratio increased from 0.94 in 2007 to 1.14 in 2008, each of which was resulted from actions to more aggressively manage our working capital and cash received from insurance proceed of 708.8 million Baht. The collection days decreased from 97.89 in 2007 to 63.42 in 2008, mainly from the Account Receivable sales without recourse and improvement of past due collection. The inventory days decreased from 54.99 in 2007 to 39.17 in 2008, mainly resulting from reducing production in line with falling demand and being less reliant on imported tires after the fire restoration is complete. The account payable turnover decreased from 88.60 in 2007 to 55.84 in 2008 which resulted from the decreasing of imported finish goods and more local production. In conclusion, our cash cycle days improved from 64.28 to 46.75 in year 2008

PROFITABILITY RATIO

Gross margin ratio decreased from 5.8% in 2007 to -0.1% in 2008 which impacted by materials price increased e.g. natural rubber, synthetic rubber, carbon black and bead wire, fire related expenses here insurance proceeds are pending, depreciation cost of restoration project and lower utilization of our factory due to declining demand.

FINANCIAL POLICY

Debt to shareholder Equity ratio slightly decreased from 0.46 in 2007 to 0.36 in 2008. The company paid the dividend to the Shareholders 2 times during the year (in May 2008 and December 2008), at 5 Baht per Shares, for an aggregate amount of 74 million Baht.

CONCLUSION

Revenue increased 31% compared with previous year due to the restoration of our manufacturing capability and and increase in export and OE units as well as higher selling prices implemented to offset the increase in raw material costs. The Company has adequate financial resources to meet its operating and investing needs.

RELATED PARTY TRANSACTIONS

Enterprises and individuals that directly, or indirectly through one or more intermediaries, control, or are controlled by, or are under common control with, the Company, including holding companies, subsidiaries and fellow subsidiaries are related parties of the Company. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the Company that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the Company and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties.

In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

The Company is controlled by the Goodyear Tire & Rubber Company (registered and located in the USA), which owns 66.79% of the Company's issued shares. The remaining 33.21% of the shares are widely held.

The following transactions were carried out with related parties:

i) Sales of goods

	2008	2007
	Baht	Baht
Sales of goods:		
Parent company	343,507,222	223,523,611
Other related companies	<u>1,530,907,375</u>	<u>730,591,298</u>
	<u>1,874,414,597</u>	<u>954,114,909</u>

ii) Purchases of goods and services

	2008	2007
	Baht	Baht
Purchases of raw materials and finished goods:		
Parent company	271,601,331	299,271,506
Other related companies	<u>509,645,639</u>	<u>1,154,099,684</u>
	<u>781,246,970</u>	<u>1,453,371,190</u>
Purchases of machinery and spare parts:		
Parent company	273,832,813	150,988,114
Other related companies	<u>94,600,449</u>	<u>124,829,049</u>
	<u>368,433,262</u>	<u>275,817,163</u>
Technical service fee expense:		
Parent company	<u>166,434,533</u>	<u>83,613,302</u>

Research and development service fee:

Parent company	<u>11,590,666</u>	<u>22,825,920</u>
----------------	-------------------	-------------------

Management fee:

Other related companies	<u>116,721,594</u>	<u>99,170,798</u>
-------------------------	--------------------	-------------------

iii) Outstanding balances arising from sales/purchases of goods/services

2008	2007
-------------	-------------

<u>Baht</u>	<u>Baht</u>
--------------------	--------------------

Trade receivables from related parties:

Parent company	54,392,129	137,259,889
----------------	------------	-------------

Other related companies	<u>334,241,713</u>	<u>319,007,311</u>
-------------------------	--------------------	--------------------

<u>388,633,842</u>	<u>456,267,200</u>
--------------------	--------------------

Amounts due from related parties:

Parent company	-	294,459
----------------	---	---------

Other related companies	<u>30,555,605</u>	<u>45,355,675</u>
-------------------------	-------------------	-------------------

<u>30,555,605</u>	<u>45,650,134</u>
-------------------	-------------------

Trade payables to related parties:

Parent company	35,696,867	76,042,326
----------------	------------	------------

Other related companies	<u>89,895,429</u>	<u>97,220,953</u>
-------------------------	-------------------	-------------------

<u>125,592,296</u>	<u>173,263,279</u>
--------------------	--------------------

Amounts due to related parties:

Parent company	189,701,710	157,352,792
----------------	-------------	-------------

Other related companies	<u>68,879,951</u>	<u>307,806,976</u>
-------------------------	-------------------	--------------------

<u>258,581,661</u>	<u>465,159,768</u>
--------------------	--------------------

iv) Directors remuneration

2008	2007
-------------	-------------

<u>Baht</u>	<u>Baht</u>
--------------------	--------------------

Directors remuneration

<u>1,595,000</u>	<u>2,250,027</u>
------------------	------------------

Directors remuneration represents meeting fees and gratuities as approved by the shareholders of the Company in their Annual General Meeting.

v) Loans to related party

2008	2007
-------------	-------------

<u>Baht</u>	<u>Baht</u>
--------------------	--------------------

Loan to a related company

<u>348,051,000</u>	<u>336,496,000</u>
--------------------	--------------------



As at December 31, 2008 and 2007, loan to a related company represents long-term loan in US Dollar currency, amounting to US Dollar 10 million with maturity on September 30, 2009, bearing interest at the rate of LIBOR plus 1% and is guaranteed by the parent company. The Company uses forward contract to hedge their exposure to foreign currency risk. The forward exchange rate was Baht 33.95 per 1 US dollar and will repay on September 30, 2009. The net fair value of the forward contract as at December 31, 2008 is unfavorable forward foreign exchange of Baht 10,176,200.

The related interest income was Baht 19,200,242 (2007 : Baht 21,659,641)

SHAREHOLDERS' STRUCTURE AND MANAGEMENT

The top ten shareholders of the Company as of December 31, 2008

NO	NAME	TYPES OF SHAREHOLDERS	AMOUNT OF SHARE HELD	PERCENT
1.	The Goodyear Tire & Rubber Company	Foreign company	4,942,418	66.79
2.	Thailand Securities Depository Company Limited for Depositor	Domestic company	474,758	6.42
3.	Thailand Securities Depository Company Limited for Depositor	Domestic company	455,660	6.16
4.	Sri Pheenong Company Limited	Domestic company	208,240	2.81
5.	Sri Keree Enterprises Company Limited	Domestic company	143,864	1.94
6.	Boonsong Company Limited	Domestic company	141,900	1.92
7.	Mr. Boonsong Srifuengfung	Domestic investor	101,918	1.38
8.	Sri Keree Enterprises Company Limited	Domestic company	66,000	0.89
9.	Techaphaiboon Company Limited	Domestic company	51,480	0.70
10.	Mrs. Darawan Saluck	Domestic investor	33,200	0.45
11.	Ms. Parida Manomaipiboon	Domestic investor	33,200	0.45
12.	Ms. Atthita Benyasri	Domestic investor	33,000	0.45
13.	Mr. Dhiraphorn Srifuengfung	Domestic investor	33,000	0.45
14.	Mr. Chainarong Srifuengfung	Domestic investor	33,000	0.45
15.	Mrs. Wan-Ngam Srifuengfung	Domestic investor	33,000	0.45
16.	Ms. Pichayada Attanand	Domestic investor	33,000	0.45
17.	Vorawat Company Limited	Domestic investor	33,000	0.45
18.	Mrs. Daranoi Yaowapholkul	Domestic investor	33,000	0.45
19.	Ms. Panwadee Srifuengfung	Domestic investor	33,000	0.45
20.	Mrs. Dararoong Jiraphan	Domestic investor	33,000	0.45



Note: Thailand Securities Depository Company Limited for Depositors holds shares of the Company on behalf of depositors under the Securities and Exchange Act of 1992, Section 225 to 228.

MANAGEMENT OF COMPANY

STRUCTURE OF MANAGEMENT

The Company has three committees, comprising the Board of Directors, the Audit Committee and the Executive Directors:

THE BOARD OF DIRECTORS

Composition of the Board of Directors

1. Mr. Boonsong Srfuengfung	Chairman
2. Mr. Dhiraporn Srfuengfung	Non-Executive Director
3. Mr. Chaikiri Srfuengfung	Non-Executive Director
4. Mr. Athaporn Khaimarn	Independent Director/Chairman of Audit Committee
5. Mr. Kenneth Lee White	Independent Director/Audit Committee
6. Mrs. Brenda Sue Bence	Independent Director/Audit Committee
7. Mr. Yeap Swee Chuan	Independent Director
8. Mr. Richard John Fleming	Executive Director
9. Mr. Kongkiat Teekamongkol	Executive Director
10. Mr. Dahlan Bin Marsono	Executive Director
11. Ms. Sontaya Kanchanapun	Executive Director
12. Mr. Daniel Richard Ackerman	Executive Director
13. Mrs. Vichulada Klinthong	Executive Director
14. Mr. Charoen Chaipetcharatn	Executive Director
15. Mr. Narongrit Narongvittayakarn	Executive Director

Remark

1. Mr. Narongrit Narongvittayakarn resigned from Director on January 2, 2008.
2. Mrs. Vichulada Klinthong resigned from Director on February 22, 2008.
3. Mr. Daniel Richard Ackerman has been appointed as Director since February 22, 2008.
4. Mr. Dahlan Bin Marsono has been appointed as Director since February 22, 2008.
5. Mr. Charoen Chaipetcharatn resigned as Director effective since March 20, 2008.

At the board meeting, no less than a majority of the directors shall be present to constitute a quorum. Where the Chairman is absent from any meeting or unable to act, the director present shall elect one of them as Chairman of the meeting. Decisions of



the Board shall be made by a simple majority vote. Each director shall have one vote. In case any director has an interest in any resolution to be made, he shall not be allowed to vote on such resolution. Presiding chairman shall have a casting vote.

The Board of Directors, in its meeting No 4/2008 dated August 11, 2008, approved to appoint Mr. Suwat Tirawatnangkoon as the Company Secretary to perform duties as described by the Securities and Exchange Act of 2551.

AUDIT COMMITTEE

The Board of Directors of the Company appoints the Audit Committee whose responsibility it is to evaluate the trustworthiness in preparation of financial statements, review of the internal control system in effective way of the Company, etc. The Audit Committee must have qualifications required under the regulations of the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission.

The member of Audit Committee of the Company as of December 31, 2008

- | | |
|--------------------------|---------------------|
| 1. Mr. Athaporn Khaimarn | Chairman since 2006 |
| 2. Mr. Kenneth Lee White | member since 2005 |
| 3. Mr. Brenda Sue Bence | member since 2006 |

The term of the Audit Committee is 3 years long. One month notice is required for resignation. If the member is resigned, the new member will be appointed by the Board of Directors in the forthcoming meeting to replace the resigned member. However the new appointed member will have the term upto the resigned member has.

EXECUTIVE DIRECTORS

The Executive Directors have the duties to operate and manage the Company in line with the goals set up each year. The Company appoints Managing Director and other Directors as the Executive Director. The current Executive Directors comprise:

- | | |
|--------------------------------|-------------------------------------|
| 1. Mr. Richard John Fleming | Managing Director |
| 2. Mr. Daniel Richard Ackerman | Finance Director |
| 3. Mr. Kongkiat Teekamongkol | Business Operations General Manager |
| 4. Mr. Dahlan Bin Marsono | Manufacturing Director |
| 5. Ms. Sontaya Kanchanapun | Human Resources Director |

NOMINATION OF DIRECTORS AND EXECUTIVE DIRECTORS

SELECTION OF DIRECTORS

The Company selects its directors by the mean of nomination. The Shareholders will



consider and appoint directors as proposed by the Company. Minority shareholders have their right to consider and vote at the Shareholders Meeting in respect to the appointment of directors.

At present, there are 12 members of the Board of Directors, comprising knowledgeable and experienced executives in related field of businesses including the representatives of shareholders.

The selection and appointment of the Board members by the Shareholders are subject to the following criteria:

1. Each shareholder has one vote per share
2. Each shareholder may use his entire vote to elect one director or more directors but may not divide those votes in any proportion for any particular director.
3. One who receives the highest votes will be elected as director up to the maximum number permitted and required.

SELECTION OF SENIOR MANAGEMENT

Any selection of senior management of the Company is responsible by the Executive Directors according to the criteria and regulations of the Company.

REMUNERATION OF DIRECTORS AND EXECUTIVES DIRECTORS

The director fee for Mr. Chairman is 440,000 Baht, but for other Board members, living in Thailand and not being employed by the Company, are 250,000 Baht. The fee includes allowance payable for each meeting, approximately 4,000 Baht. For the fee of the Audit Committee member, the Company pays an additional fee of 90,000 Baht per each. It is noted that the director fee has approved at the Annual General Meeting No. 39/2007 dated April 30, 2007.

The directors' remuneration for the year 2008

	2008 (Baht)	2007 (Baht)
Non-Executive Directors and Audit Committee members	1,595,000	2,250,027

Directors' remuneration represents meeting fees and gratuities as approved by the shareholders of the Company in their Annual General Meeting.

OTHER BENEFITS

-None-



INTERNAL CONTROLS

The Company believes that the internal control within organization is sufficient to protect the assets of the Company. Risk may incur from the misuse of those assets in an illegal manner or without authority. The Company has not found any material defects in respect to the internal controls.

The Company has an internal control procedures at both the management level and operation level. Therefore, the Company sets out the duties and powers in operation of management or operational function in writing clearly.

The Board of Directors is responsible for the Financial Statements. Such financial statements are prepared in accordance with the Generally Accepted Accounting Principles of Thailand. The Company always adheres to the accounting policies applicable to it. The Company prepares the financial statements with care and discloses sufficiently the information in the notes of financial statements.

The Company has organized to maintain its internal control effectively to ensure that booking of accounts is true, correct and sufficient to sustain assets and to be known as weakness in respect to the protection of fraud and malpractice.

For the above reasons, the Board of Directors has appointed the Audit Committee to review and monitor the quality of financial statements and internal control and to provide the Audit Committee report thereof. The Board members consider that the internal control of the Company has met their satisfactory and is designed to ensure the creditability of the Financial Statements of the Company ended December 31, 2008.

The Company realizes that Company's information related to financial statements and non-financial statements would affect a decision of an investor or stakeholder of the Company. For this reason Management of the Company attempts to disclose information sufficiently, correctly, reliably and timely for investors to make prudent decisions.

Due to the light volume of share trading activity the Company does not have a separate investor-relations department. Instead, the Company has assigned the Finance Director to be the contact person for shareholders, including authorities. Investors may request the Company Information by telephone at number 0-2264-2700 or by website: <http://www.goodyear.co.th>

OPINION OF THE BOARD OF DIRECTORS AS TO INTERNAL CONTROL

The Board of Directors considers that the current internal control of the Company is sufficient and proper. The Company has set clear and measurable targets in its business operation. The Company sets out the structure of organization properly in response the effective management. The conflict of interest between the Company and employees is defined and rolled out.



To increase the internal control system improvement, the Company has appointed the Internal Auditor. In addition, the Company has implemented robust information technology solutions over the year to improve the effectiveness and efficiency of the Company's internal control environment.

CORPORATE GOOD GOVERNANCE

Goodyear is subject to the laws of Thailand, in particular, the Public Company Act of 1992 and the Securities and Exchange Act of 1992 and its related regulations including the rules of the Stock Exchange of Thailand (SET) and Securities and Exchange Commission (SEC). In addition, the framework of corporate good governance is developed and implemented in the Company. The applicable law and corporate good governance determine Goodyear's structure, and business operation.

Goodyear is committed to the Corporate Good Governance. Goodyear adopted the corporate good governance into its practice to promote the competitiveness, growth, and long-term shareholder value with taking into account of stakeholders of the Company.

The internal control processes and steps in working to meet the internal audit are set up. As the US subsidiary company, the Company must comply with the Sarbanes Oxley Act (SOX) in respect to the financial reporting controls and the highest ethical standard.

The Sarbanes Oxley Act (SOX), effective since 2002, aims to ensure that proper controls are in place and operating effectively to ensure financial reporting is material accurate. Since Goodyear Thailand is a consolidated subsidiary of The Goodyear Tire & Rubber Company it is expected to maintain a strong set of internal controls in compliance with the SOX regulations.

SUPERVISION STRUCTURE OF THE COMPANY

The supervision structure of the Company is under meetings of Shareholders, the Board of Directors and the Audit Committee.

MEETINGS OF SHAREHOLDERS

The Annual General Meeting (AGM) and the Extraordinary General Meeting (EGM) of Shareholders are the highest level controls of business operation of the Company. Shareholders are entitled to express their comments or to give any advice on any administrative matters of the Company. The Annual General Meeting of the Shareholders is regularly held each year whereas the extraordinary general meeting may be held from time to time based upon the business needs of the Company.

During 2008, the Annual General Meeting of Shareholders was held on April 29, 2008. The Company has sent out the Shareholders the notice-calling and relevant information for this AGM meeting seven days in advance. The Company and its Board of Directors



realizes the importance of this meeting. All directors make every attempt to attend in person. Further, the directors try to address the concerns raised by each shareholder in an accurate and transparent manner.

Before the meeting starts, the Company informs the rules for voting. During the meeting, Shareholders are offered a chance to raise any questions or to express their concerns to the meeting. Mr. Chairman of the Board or the appropriate Board member will then respond to the question. The minutes of the meeting is taken and recorded for the Shareholders to access. The Company has provided options to Shareholders to appoint the Independent Directors to be their proxies in case of absent.

At AGM, the Shareholders approved the resignation and appointment of one-third of the directors retired by rotation in accordance of Article 14 of the Articles of Association of the Company.

THE BOARD OF DIRECTORS

At present, the composition of the Board is 12 members, comprising the knowledgeable and experienced persons in relevant businesses, industries and representing the Shareholders. Composition of Independent Directors is equal to one-third of the Board member (at least four persons). The meeting of the Shareholders will select and appoint the Board member. Rights of Shareholders regarding the vote for appointment of Board member are as follows:

1. Each shareholder has one vote per share
2. Each shareholder may use his entire vote to elect one director or more directors but may not divide those votes in any proportion for any particular director.
3. One who receives the highest votes will be elected as director up to the maximum number permitted and required.

The Shareholders may vote to remove any directors at the Shareholder Meeting. However, such resolution shall require at least three-fourths affirmative vote and shall require one-half of the total voting shares held by the Shareholders.

For the Board meetings, the Company always serves a notice-calling and its related information to the each Board member at least 7 days. In doing so, Board members have a time to review the notice-calling and related information prior to the attendance. All the minutes of the meetings are taken and recorded for reference and file or for filing to the authorities or persons if needed.

In 2008, meetings of the Board of Directors were held five times and the Annual General Meeting of Shareholders was held one time, on April 29, 2008. A quorum of Board members attend both the Annual General Shareholders meeting and the Board of Directors meetings.





During 2008, the Board met 5 times, detailed information on attendance is as follows:

NAME AND SURNAME	ATTENDANCE TIME / NUMBER OF MEETINGS
Mr. Boonsong Srifuengfung	6/6
Mr. Dhiraporn Srifuengfung	5/6
Mr. Chaikiri Srifuengfung	4/6
Mr. Athaporn Khaimarn	5/6
Mr. Kenneth Lee White	6/6
Mrs. Brenda Sue Bence	4/6
Mr. Yeap Swee Chuan	3/6
Mr. Richard John Fleming	6/6
Mr. Kongkiat Teekamongkol	5/6
Mr. Dahlan Bin Marsono	4/4
Ms. Sontaya Kanchanapun	6/6
Mr. Daniel Richard Ackerman	4/4
Mrs. Vichulada Klinthong	1/1
Mr. Charoen Chaipetcharatn	1/2

Alterations of directors during 2008 were as follows:

RESIGNATION	
Mr. Narongrit Narongvittayakarn	Resigned from Director effective on January 2, 2008
Mrs. Vichulada Klinthong	Resigned form Director effective on February 22, 2008
Mr. Charoen Chaipetcharat	Resigned from Director effective March 20, 2008

APPOINTMENT	
Mr. Daniel Richard Ackerman	Appointed as Director by the meeting of the Board on February 22, 2008
Mr. Dahlan Bin Marsono	Appointed as Director by the meeting of the Board on February 22, 2008

The Board of Directors has the duties and responsibilities as follows:

1. To lead and manage the company based on the Company's vision and mission
2. To acquire, safeguard and manage Company's assets for the sake of the Company
3. To act in compliance with laws, regulations, and resolutions of the Shareholders' Meetings
4. To declare the interim dividend to Shareholders



5. To hold at least one meeting in every 3 months
6. To authorize one or several directors or other persons to perform duties on behalf of directors in certain matters

INDEPENDENT DIRECTORS

The independent directors of the Company are 4 persons out of the 12 members, namely:

1. Mr. Athaporn Khaimarn
2. Mr. Kenneth Lee White
3. Mrs. Brenda Sue Bence
4. Mr. Yeap Swee Chuan

Our independent directors meet the requirement of the SET and SEC. The Company defines the definition of independent directors qualification above the SET and SEC as detailing below:

1. Independent Directors should not have any business relationship or work with the Company affecting the independent decision of them.
2. Independent Directors should not hold any shares more than 0.5% of outstanding shares of the Company, its affiliated company, related company. Shares holding by independent directors include those shares held by their connected persons.
3. Independent Directors should not involve in any management of the Company and its affiliated company, related company or connected company or the major shareholders of the Company. Independent Directors shall not be any consultant rendering advice for fixed income of the Company and its affiliated company, related company or connected company or the major shareholder of the Company.
4. Independent Directors shall not have stakes or hold stake, directly or indirectly, in term of finance, management of the Company or its affiliated company, related company or connected company or the major shareholder of the Company.
5. Independent Directors shall not be concerned or relatives of senior management or major shareholders of the Company.
6. Independent Directors must pass the process of selection of the Board of Directors.

AUDIT COMMITTEE

The composition of the Audit Committee is 3 independent directors, who are appointed by the Company's Board of Directors. The Chairman of the Audit Committee must not be any chairman of other committees.

The functions of Audit Committee are as follows:

1. To assist the Board to evaluate the trustworthiness in preparation of financial statements



and performance of the Board in compliance with the rules and policies of the Company in any transactions.

2. To review the internal control system in effective way of the Company.
3. To review the Company in compliance with the Securities and Exchange Act or related rules of the Company.
4. To consider, select and nominate the external auditor and its fee of the Company.
5. To disclose any information in respect to connected transactions, likely to cause a conflict of interests.
6. To perform any duties as assigned the Board of Directors with the approval of the Audit Committee.

The detailed information on attendance of the Audit Committee for the year 2008 is shown below:

NAME AND SURNAME	ATTENDANCE TIME / NUMBER OF MEETINGS
Mr. Athaporn Khaimarn	4/5
Mr. Kenneth Lee White	5/5
Mr. Brenda Sue Bence	4/5

EXECUTIVE DIRECTORS

The Executive Directors have the duties to operate and manage the Company in line with the goals set up each year. The Company appoints Managing Director and other Directors as the Executive Directors. The current Executive Directors comprise

- | | |
|--------------------------------|-------------------------------------|
| 1. Mr. Richard John Fleming | Managing Director |
| 2. Mr. Daniel Richard Ackerman | Finance Director |
| 3. Mr. Kongkiat Teekamongkol | Business Operations General Manager |
| 4. Mr. Dahlan Bin Marsono | Manufacturing Director |
| 5. Ms. Sontaya Kanchanapun | Human Resources Director |

RIGHTS OF SHAREHOLDERS

The Company is respect to rights of Shareholders including its entitled rights to attend, vote at the Annual General Meeting of Shareholders. The Shareholders have a right to express their concerns or suggestion related to transactions of the Company. The Shareholders have the right to vote in the light of major changes of the Company e.g. the appointment of auditor, the approval of the dividend payment, the approval of connected transactions, etc. The Company always organizes the notice-calling and other information and sends those to Shareholders and Company Registrar at least 7 days prior to the meeting.



EQUITABLE TREATMENT OF SHAREHOLDERS

The Company highly regards all Shareholders equally to boost confidence of investors. Adequate time is allocated is provided for the Shareholders to express their opinions, to ask questions, and to exercise right to elect directors. Company's Shareholders have the rights to assign proxy-holder to attend and vote at the AGM on their behalf. Also the shareholders all are allowed to authorize the independent directors to represent them in the AGM. The profile of our independent directors is enclosed with the notice of the Shareholders Meeting.

RIGHTS OF STAKEHOLDERS

The Company takes into account of rights of Stakeholders under the laws, regulations and other covenants. Business Conduct Manual of the Company is the guideline for employee to comply and respect. Business Conduct Manual will ensure and promote any devotion of employee to achieve goals of the Company. Respect to customer, supplier and shareholders demonstrates that the Company is committed to the corporate integrity and business ethic.

In addition the Company has an obligation to other stakeholders, in particular the community and employees. The Company made commitments to comply with laws and regulations of government agencies e.g. The Department of Industrial Work (The Ministry of Industrial), The Pollution Control Department. The Company's commitment is above the minimum standards set forth by the government. The cooperation of every employee within our Company is the key to success for meeting all stakeholder obligations.

BOARD OF DIRECTORS

NAME-SURNAME/POSITION	AGE	EDUCATION	NO. OF SHARES HELD (%)	FAMILY RELATIONSHIP	WORKING EXPERIENCE IN 5 YEARS		
					PERIOD	POSITION	NAME OF ORGANIZATION/COMPANY/TYPE OF BUSINESS
1. Mr. Boonsong Sifuengfung Chairman	84	Honorable Doctorate Degree in Business Administration, Sripatum University	1.38	Father of Director No. 2	1992 - Present	Honorary Chairman	Pimai Salt Co., Ltd. Krung Thai Panich Insurance Co., Ltd. Ackchai Eagle Co., Ltd. Ackchai Export & Import Co., Ltd.
2. Mr. Dhiraphorn Sifuengfung Director	60	Ph.D. (Civil Engineering), University of Missouri, USA	0.45	Son of Director No. 1	1992 - Present	Managing Director	Pimai Salt Co., Ltd. Krung Thai Panich Insurance Co.,Ltd. Ackchai Eagle Co., Ltd. Ackchai Export & Import Co., Ltd.
3. Chaikiri Sifuengfung Director	65	Bachelor of Business Administration, Drake College, USA	0.24	Relative of Director No. 1	1992 - Present 1992 - Present Present	Chairman Director Managing Director	Horseshoe Point Co., Ltd. TTL Industries Public Company Limited Thai Asahi Glass PCL.



NAME-SURNAME/POSITION	AGE	EDUCATION	NO. OF SHARES HELD (%)	FAMILY RELATIONSHIP	WORKING EXPERIENCE IN 5 YEARS		
					PERIOD	POSITION	NAME OF ORGANIZATION/COMPANY/TYPE OF BUSINESS
4. Mr. Athaporn Khaimarn Independent Director and Chairman of Audit Committee	64	(a) Associate Member of The Institute of Chartered Accountants in Australia (b) Associateship in Accounting Western Australia Institute of Technology, (Now - Curtin University of Technology)	None	-	Present 1992 - 1996	Independent Director and Chairman of Audit Committee. Managing Director	Siam Makro Public Company Limited Price Waterhouse, Bangkok
5. Mr. Kenneth Lee White Independent Director and Audit Committee	62	(a) MBA — University of Puget Sound, USA (b) BA - University of Puget Sound, U.S.A. (c) BA - Netherlands School of Business, Netherlands (d) IOD - DCP Certificate, Fellows Certificate, Chairman Course	None	-	Present Present	Executive Director Director	Pacific Siam Strategic Consulting Co., Ltd. Finansa Public Company Ltd. Miner International PCL. Finansa Credit Co., Ltd. Loxbit Public Company Limited Finansa Asset Management Ltd.
6. Mrs. Brenda Sue Bence Independent Director and Audit Committee	48	(a) M.B.A.-Harvard Business School,U.S.A. (b) B.A.-Nebraska Wesleyan University	None	-	2003 - Present 2001 - 2002 2000 - 2001	Managing Director VP - International Marketing Regional Marketing Director	B.D.A. International Ltd. Mead Johnson International Mead Johnson Asia/Pacific



NAME-SURNAME/POSITION	AGE	EDUCATION	NO. OF SHARES HELD (%)	FAMILY RELATIONSHIP	WORKING EXPERIENCE IN 5 YEARS		
					PERIOD	POSITION	NAME OF ORGANIZATION/COMPANY/TYPE OF BUSINESS
7. Mr. Yeap Swee Chuan Independent Director	60	Bachelor Degree (Industrial Management and Engineering), Massey University	None	-	2002-Present	President and CEO	Appico Hitech Public Company Limited
					Present	Director	New Era Sales Co., Ltd. AAPICO Amata Co., Ltd. Able Motors Co., Ltd. AAPICO Engineering Co., Ltd. AAPICO Hitech Parts Co., Ltd. APPICO Hitech Tooling Co., Ltd. Able ITS Co., Ltd. AAPICO Jackspeed Co., Ltd. AAPICO Mitsuike Co., Ltd. Katsuya (Thailand) Co., Ltd. AAPICO Forging PCL AAPICO Plastics PCL Able Sanch Industries (1996) Co., Ltd. Sanch Industries (Thailand) Co., Ltd.
8. Mr. Richard John Fleming Managing Director ASEAN/Thailand	46	(a) One year International Exchange Program, Washington C.H. High-Ohio, USA (b) Higher School Certificate Pukekohe High School - New Zealand	None	-	2005-2006	Managing Director	Goodyear Malaysia Berhad
					1988-2005	Business General Manager	Eastman Kodak - New Zealand, Singapore, India, China
9. Kongkiat Teekamongkol Director	41	(a) MBA - Bangkok University (b) BS Electrical Engineering - University of Florida (c) DCP and DAP-IOD	None	-	2001-2003	Sales Manager,	Bombardier Transportation
					1999-2001	Team Leader	Daimler Chrysler Rail Systems
					1995-1999	Asst. Site Manager & Cost Controller	Jurong Engineering (Singapore)





NAME-SURNAME/POSITION	AGE	EDUCATION	NO. OF SHARES HELD (%)	FAMILY RELATIONSHIP	WORKING EXPERIENCE IN 5 YEARS		
					PERIOD	POSITION	NAME OF ORGANIZATION/COMPANY/TYPE OF BUSINESS
10. Dahlan Bin Marsono Director	55	Bachelor of Science (Mechanic Engineering), University of Technology, Malaysia	None	-	2005-2007	Manufacturing Director	Goodyear Malaysia Berhad
					2004-2005	VP/Mfg	Goodyear Philippines Incorporated
					2002-2004	Director Production Manager	Goodyear Indonesia Tbk.
					2001-2002	Reg Quality Assurance Manager	Goodyear Tire and Rubber Company
11. Sontaya Kanchanapun Director	40	(a) MBS, University of Kent at Canterbury, U.K. (b) MSCs, University of Surrey, UK (c) BBA Assumption University	None	-	2004-2006	Vice President	HSBC Thailand
					2002-2004	Performance & ER Head of HR (AGM Level)	Summit Auto Seats Industries Co., Ltd.
12. Mr. Daniel Richard Ackerman Director	36	(a) B.S. in Finance, the University of Akron (b) B.S. in Accounting, the University of Akron	None	-	2005-2008	Asia Regional Controller	The Goodyear Tire & Rubber Company
					2004-2005	Section Head Corp. Acctg US GAAP Specialist	The Goodyear Tire & Rubber Company
					2003-2004	Audit Senior Manager	KPMG LLP
					2001-2003	Audit Manager	KPMG LLP



AUDITOR'S REPORT

To the Shareholders of Goodyear (Thailand) Public Company Limited

I have audited the accompanying balance sheets as of December 31, 2008 and 2007, and the related statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended of Goodyear (Thailand) Public Company Limited. The Company's management is responsible for the correctness and completeness of information in these financial statements. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform an audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position as at December 31, 2008 and 2007, the results of operations and cash flows for the years then ended of Goodyear (Thailand) Public Company Limited in accordance with generally accepted accounting principles.

Nattaporn Phan-Udom

Certified Public Accountant (Thailand) No. 3430

PricewaterhouseCoopers ABAS Limited

Bangkok

February 23, 2009

Goodyear (Thailand) Public Company Limited

Balance Sheets

As at December 31, 2008 and 2007

		2008	2007
	Notes	Baht	Baht
Assets			
Current assets			
Cash and cash equivalents	5	395,913,446	488,479,797
Short-term investment	20	90,000,000	106,000,000
Trade accounts receivable - other companies, net	6	216,360,199	174,190,659
Trade accounts receivable - related companies	22	388,633,842	456,267,200
Amounts due from related companies	22	30,555,605	45,650,134
Current portion of long-term loan to a related company	22	348,051,000	-
Inventories	7	386,717,196	424,061,414
Value added tax refundable		83,092,829	168,437,271
Other receivable - fire claim		-	208,571,628
Other current assets		<u>25,852,150</u>	<u>29,124,755</u>
Total current assets		<u>1,965,176,267</u>	<u>2,100,782,858</u>
Non-current assets			
Long-term loan to a related company	22	-	336,496,000
Spare parts	8	128,574,585	111,939,584
Property, plant and equipment, net	9	1,743,366,029	1,658,479,904
Other non-current assets		<u>5,374,381</u>	<u>5,543,592</u>
Total non-current assets		<u>1,877,314,995</u>	<u>2,112,459,080</u>
Total assets		<u>3,842,491,262</u>	<u>4,213,241,938</u>

The notes to the financial statements form an integral part of these financial statements.

Goodyear (Thailand) Public Company Limited

Balance Sheets

As at December 31, 2008 and 2007

		2008	2007
	Notes	Baht	Baht
Liabilities and shareholders' equity			
Current liabilities			
Trade accounts payable - other companies		378,213,424	478,646,001
Trade accounts payable - related companies	22	125,592,296	173,263,279
Amounts due to related companies	22	258,581,661	465,159,768
Withholding tax payable		4,049,350	10,069,717
Accrued expenses		99,424,173	93,363,293
Income tax payable		22,330,922	13,989,638
Other current liabilities		<u>15,462,203</u>	<u>8,507,493</u>
Total current liabilities		<u>903,654,029</u>	<u>1,242,999,189</u>
Non-current liabilities			
Reserves for provident fund and retirement benefits	10	<u>104,822,471</u>	<u>92,278,381</u>
Total non-current liabilities		<u>104,822,471</u>	<u>92,278,381</u>
Total liabilities		<u>1,008,476,500</u>	<u>1,335,277,570</u>
Shareholders' equity			
Share capital			
Authorised, issued and fully paid-up	11	74,000,000	74,000,000
Premium on share capital	11	92,000,000	92,000,000
Retained earnings			
Appropriated - Legal reserve	12	7,400,000	7,400,000
Unappropriated		<u>2,660,614,762</u>	<u>2,704,564,368</u>
Total shareholders' equity		<u>2,834,014,762</u>	<u>2,877,964,368</u>
Total liabilities and shareholders' equity		<u>3,842,491,262</u>	<u>4,213,241,938</u>

The notes to the financial statements form an integral part of these financial statements.

Goodyear (Thailand) Public Company Limited

Statements of Income

For the years ended December 31, 2008 and 2007

		2008	2007
	Notes	Baht	Baht
Sales		3,722,912,135	2,838,042,903
Cost of sales		<u>(3,725,599,986)</u>	<u>(2,674,751,002)</u>
Gross (loss) profit		(2,687,851)	163,291,901
Selling and administrative expenses		<u>(432,224,107)</u>	<u>(263,277,214)</u>
Loss from sales	13	(434,911,958)	(99,985,313)
Other income		56,846,551	68,289,653
Net gain from insurance reimbursement	14	407,386,189	192,366,919
Gain on exchange rate		22,060,433	3,231,091
Directors' remuneration		<u>(1,595,000)</u>	<u>(2,250,027)</u>
Profit before tax		49,786,215	161,652,323
Income tax		<u>(19,735,921)</u>	<u>(29,060,662)</u>
Net profit for the year		<u>30,050,294</u>	<u>132,591,661</u>
Basic earnings per share	16		
Net profit for the year		4.06	17.92

The notes to the financial statements form an integral part of these financial statements.

Goodyear (Thailand) Public Company Limited

Statements of Changes in Shareholders' Equity

For the years ended December 31, 2008 and 2007

		Issued and paid-up share capital	Premium on share capital	Legal reserve	Unappropriated retained earnings	Total
	<u>Note</u>	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>
Beginning balance						
as at January 1, 2008		74,000,000	92,000,000	7,400,000	2,704,564,368	2,877,964,368
Net profit for the year		-	-	-	30,050,294	30,050,294
Dividends paid	17	-	-	-	(73,999,900)	(73,999,900)
Ending balance						
as at December 31, 2008		<u>74,000,000</u>	<u>92,000,000</u>	<u>7,400,000</u>	<u>2,660,614,762</u>	<u>2,834,014,762</u>
Beginning balance						
as at January 1, 2007		74,000,000	92,000,000	7,400,000	2,571,972,707	2,745,372,707
Net profit for the year		-	-	-	<u>132,591,661</u>	<u>132,591,661</u>
Ending balance						
as at December 31, 2007		<u>74,000,000</u>	<u>92,000,000</u>	<u>7,400,000</u>	<u>2,704,564,368</u>	<u>2,877,964,368</u>

The notes to the financial statements form an integral part of these financial statements.

Goodyear (Thailand) Public Company Limited

Statements of Cash Flows

For the years ended 31 December 2008 and 2007

		2008	2007
	Notes	Baht	Baht
Cash flows from operating activities	18	<u>527,354,536</u>	<u>658,451,986</u>
Cash flows from investing activities			
Net changes in short-term investments		16,000,000	-
Purchases of plant and equipment	9	(557,142,784)	(541,132,307)
Purchases of spare part	8	(55,542,044)	(24,350,859)
Proceeds from sales of plant and equipment		4,126,881	16,582,479
Insurance proceeds on fire claim		22,226,718	-
Interest received from loan to a related company		<u>24,410,242</u>	<u>16,449,641</u>
Net cash used in investing activities		<u>(545,920,987)</u>	<u>(532,451,046)</u>
Cash flows from financing activity			
Dividends paid to shareholders	17	<u>(73,999,900)</u>	-
Net cash used in financing activity		<u>(73,999,900)</u>	-
Net (decrease) increase in cash and cash equivalents		(92,566,351)	126,000,940
Cash and cash equivalents at the beginning of the year		<u>488,479,797</u>	<u>362,478,857</u>
Cash and cash equivalents at the end of the year		<u>395,913,446</u>	<u>488,479,797</u>

Non-cash transactions

No significant non-cash transactions incurred during the year.

The notes to the financial statements form an integral part of these financial statements.

Goodyear (Thailand) Public Company Limited

Notes to Financial Statements

For the years ended December 31, 2008 and 2007

1. General information

Goodyear (Thailand) Public Company Limited (the "Company") is a public limited company incorporated and resident in Thailand. The address of the Company's registered office is as follows:

66 Q.House Building, 23rd Floor, Asoke Road, Sukhumit Soi 21, Klongtoey Nue, Wattana District, Bangkok 10110.

The Company is principally engaged in the manufacturing, distribution and sale of motor vehicle and aero tires for domestic and export markets.

These financial statements were approved by the Company's Directors on February 23, 2009.

2. Accounting policies

The principal accounting policies adopted in the preparation of these financial statements are set out below:

2.1 Basis for preparation

The financial statements have been prepared in accordance with Thai generally accepted accounting principles under the Accounting Act B.E. 2543, being those Thai Accounting Standards issued under the Accounting Profession Act B.E. 2547, and the financial reporting requirements of the Securities and Exchange Commission under the Securities and Exchange Act B.E. 2535.

The financial statements have been prepared under the historical cost convention.

The preparation of financial statements in conformity with Thai generally accepted accounting principles requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities, the disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the amounts of revenues and expenses in the reported periods. Although these estimates are based on management's best knowledge of current events and actions, actual results may differ from those estimates.

Where necessary, comparative figures have been adjusted to conform with changes in presentation in the current year.

An English version of the financial statements has been prepared from the statutory financial statements that are in the Thai language. In the event of a conflict or a difference in interpretation between the two languages, the Thai language statutory financial statements shall prevail.





2.2 New accounting standard and amendments to accounting standards

During 2007 and 2008, the Federation of Accounting Profession ("FAP") has announced new standard and amendments to Thai Accounting Standard ("TAS") as follows:

Revised standards

TAS 25 Cash Flow Statements

TAS 29 Leases

TAS 31 Inventories

TAS 33 Borrowing Cost

TAS 35 Presentation of Financial Statements

TAS 39 Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors

TAS 41 Interim Financial Reporting

TAS 43 Business Combinations

TAS 49 Construction Contracts

New standard

TAS 51 Intangible Assets

The amendments to accounting standards and the new accounting standard are effective for the period beginning on or after January 1, 2008 except TAS 29 which is effective for the lease contract started on or after January 1, 2008.

The Company's management has determined that the revised standards and new standard will not significantly impact the financial statements being presented except TAS 35 which requires revisions to the presentation of the statement of cash flows.

The amendments to accounting standards are effective for the period beginning on or after January 1, 2009 are have not been early adopted by the Company.

TAS 36 Impairment of Assets

TAS 54 Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations

Those two standards are not expected to have a material impact on the financial statements being presented.

2.3 Foreign currency translation

Foreign currency transactions are accounted for at the exchange rates prevailing at the date of the transactions. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currency are translated to Thai Baht at the exchange rate prevailing at the balance sheet date. Gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation



of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognised in the statements of income.

2.4 Financial instruments

Financial assets carried on the balance sheet include cash and cash equivalent, short-term investment, trade accounts receivable and other financial assets. Financial liabilities carried on the balance sheet include trade accounts payable, amounts due to related companies and other financial liabilities. The methods adopted are disclosed in the individual policy statements associated with each item.

2.5 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash on hand, deposits held at call with banks and other short-term highly liquid investments with original maturities of three months or less.

2.6 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are recognised initially at original invoice amount and subsequently measured at the remaining amount less allowance for doubtful receivables based on a review of all outstanding amounts at the year end. The amount of the allowance is the difference between the carrying amount and the amount expected to be collectible. Bad debts are recognised in the statements of income within selling and administrative expenses.

2.7 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realisable value. Cost is determined by the weighted moving average method. The cost of purchase comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the inventory, such as import duties and transportation charge, less all attributable discounts, allowances or rebates. The cost for finished goods and work-in-progress comprises of raw materials, direct labour, other direct costs and related production overheads. Net realisable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the costs of completion and selling expenses. Allowance is made, where necessary, for obsolete, slow-moving and defective inventories.

2.8 Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are carried at cost less accumulated depreciation. Land is not depreciated as it is deemed to have an indefinite life. Maintenance spare parts are expensed when they are reimbursed for usage. All other fixed assets are

depreciated over their estimated useful lives. The straight-line method is used for depreciation of fixed assets with the exception of machinery and equipment, furniture and fixtures and motor vehicles acquired from 1993 onwards which are depreciated by the sum-of-the-year-digits method. The estimated useful life of each category of fixed assets is as follows:

Land improvements	10 - 20	years
Buildings - acquisitions in and after 1993	20	years
Buildings - acquisitions prior to 1993	50	years
Machineries and equipment	3 - 20	years
Furniture and fixtures	5	years
Motor vehicles	4 - 5	years

Where the carrying amount of an asset is greater than its estimated recoverable amount, it is written down immediately to its recoverable amount.

Repairs and maintenance are charged to the statements of income during the financial period in which they are incurred. The cost of major renovations is included in the carrying amount of the asset when it is probable that future economic benefits in excess of the originally assessed standard of performance of the existing asset will flow to the Company. Major renovations are depreciated over the remaining useful life of the related asset.

Gain and losses on disposal are determined by comparing proceeds with carrying amount and are included in other income.

2.9 Impairment of assets

Property, plant and equipment and other non-current assets, including intangible assets are reviewed for impairment losses whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognised for the amount by which the carrying amount of the assets exceeds its recoverable amount which is the higher of an asset's net selling price and value in use. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest level for which there is separately identifiable cash flows. Assets that suffered impairment are reversed for possible impairment loss of the estimation of the recoverable amount was changed in subsequent period after the Company's recognition of impairment.

2.10 Accounting for leases - where the Company is the lessee

Leases not transferring a significant portion of the risks and rewards of ownership to



the lessee are classified as operating leases. Payments made under operating leases are charged to the statement of income on a straight-line basis over the period of the lease.

When an operating lease is terminated before the lease period has expired, any payment required to be made to the lessor by way of penalty is recognised as an expense in the period in which termination takes place.

2.11 Income taxes

The Company does not recognise income taxes payable or receivable in future periods in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts in the financial statements. The principal temporary differences arise from depreciation of property, plant and equipment, allowance for doubtful accounts and reserves for provident fund, retirement pay and other benefits.

2.12 Employee benefits

The Company operates a provident fund that is a defined contribution plan. The assets of which are held in the form of fixed deposits managed by the Company. The provident fund is funded by payments from employees. The Company records the reserve for provident fund as a non-current liability and charges expenditure to the statement of income in the year to which it relates.

The Company provides for post employment benefits, payable to employees under the Thai Labour Law. The amounts payable in the future depend on the salary and years of service of the respective employees. The liability arising as a result of such regulation is recorded as the present value of estimated future cash outflows using interest rates which have terms to maturity approximating the terms of the related liabilities.

2.13 Provisions

Provisions, which exclude the provision relating to employee benefits, are recognised when the Company has a present legal or constructive obligation as a result of past events, it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount can be made. Where the Company expects a provision to be reimbursed, for example under an insurance contract, the reimbursement is recognised as a separate asset but only when the reimbursement is virtually certain.

2.14 Revenue recognition

Revenue comprises the invoiced value for the sale of goods net of output tax, rebates and discounts. Revenue from sales of goods is recognised when significant risks and rewards of ownership of the goods are transferred to the buyer.



Interest income is recognised on a time proportion basis, taking account of the principal outstanding and the effective rate over the period to maturity, when it is determined that such income will accrue to the Company.

2.15 Dividends

Dividends are recorded in the financial statements in the period in which they are approved by the shareholders.

3. Critical accounting estimates, assumption and judgements

Estimates and judgements are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances.

1. Impairment of receivable

The Company maintains an allowance for doubtful accounts to reflect impairment of trade receivables relating to estimated losses resulting from the inability of customers to make required payments. The allowance for doubtful accounts is significantly impacted by the Company's assessment of future cash flows, such assessment being based on consideration of historical collection experience, known and identified instances of default and consideration of market trends.

2. Property, plant and equipment

Management determines the estimated useful lives and residual values for the Company's property, plant and equipment. Management will revise the depreciation charge where useful lives and residual values are different to previously estimated, or it will write off or write down technically obsolete or assets that have been abandoned or sold.

3. Employee benefit

The Company has a commitment for post-retirement benefits to employees on reaching retirement age. The present value of employee benefit liabilities recognised in the balance sheet is determined on an actuarial basis utilizing various assumptions. The assumptions used in determining the net period cost for employee benefits include the discount rate, the rate of salary inflation and employee turnover. Any changes in these assumptions will impact the net periodic cost recorded for employee benefits. On an annual basis the Company determines the appropriate discount rate, which represents the interest rate that should be used to determine the present value of future cash flows currently expected to be required to settle the employee benefits. In determining the appropriate discount rate the Company considers the current yields on high quality corporate fixed-income investments in Thailand.

4. Capital risk management

The Company's objectives when managing capital are to safeguard the Company's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain an optimal capital structure to reduce the cost of capital.

In order to maintain or adjust the capital structure, the Company may adjust the amount of dividends paid to shareholders, return capital to shareholders or issue new shares.

5. Cash and cash equivalents

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>
Cash on hand	140,000	140,000
Deposits held at call with banks	<u>395,773,446</u>	<u>488,339,797</u>
	<u>395,913,446</u>	<u>488,479,797</u>

As at December 31, 2008 the weighted average effective interest rate of current and saving deposits held at call with banks was 0.17% per annum (2007 : 0.62% per annum).

6. Trade accounts receivable - other companies, net

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>
Trade accounts receivable - other companies	237,401,123	189,572,148
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts	<u>(21,040,924)</u>	<u>(15,381,489)</u>
	<u>216,360,199</u>	<u>174,190,659</u>

Outstanding trade accounts receivable as at December 31, 2008 can be analysed as follows:

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>
Current and not yet due	187,686,715	168,895,917
1 - 3 months	35,603,310	5,698,013
4 - 12 months	4,152,386	5,019,506
Over 12 months	<u>9,958,712</u>	<u>9,958,712</u>
	237,401,123	189,572,148
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts	<u>(21,040,924)</u>	<u>(15,381,489)</u>
	<u>216,360,199</u>	<u>174,190,659</u>



7. Inventories

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>
Raw materials	142,703,955	135,419,799
Work in progress	19,000,216	28,327,331
Finished goods	217,530,754	223,146,713
Goods in transit	<u>7,482,271</u>	<u>37,167,571</u>
	<u>386,717,196</u>	<u>424,061,414</u>

8. Spare parts

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>
Opening net book amount	111,939,584	110,804,142
Additions	55,542,044	24,350,859
Usages	<u>(38,907,043)</u>	<u>(23,215,417)</u>
Closing net book amount	<u>128,574,585</u>	<u>111,939,584</u>

9. Property, plant and equipment, net

As at December 31, 2007

	Land and building <u>Baht</u>	Machinery, equipment and tooling <u>Baht</u>	Furniture, fixtures and equipment <u>Baht</u>	Motor vehicles <u>Baht</u>	Assets under installation <u>Baht</u>	Total <u>Baht</u>
Cost	557,428,335	2,974,604,470	278,458,294	11,711,683	608,486,153	4,430,688,935
Less Accumulated depreciation	<u>(284,325,439)</u>	<u>(2,222,445,965)</u>	<u>(255,769,858)</u>	<u>(9,667,769)</u>	-	<u>(2,772,209,031)</u>
Net book amount	<u>273,102,896</u>	<u>752,158,505</u>	<u>22,688,436</u>	<u>2,043,914</u>	<u>608,486,153</u>	<u>1,658,479,904</u>

For the year ended December 31, 2008

Opening net book amount	273,102,896	752,158,505	22,688,436	2,043,914	608,486,153	1,658,479,904
Additions	-	-	685,105	-	556,457,679	557,142,784
Transfer in (out)	186,467,123	852,465,286	13,218,371	2,153,424	(1,054,304,204)	-
Disposals, net	(1)	(5,503,601)	(430,204)	(739,416)	(675,643)	(7,348,865)
Depreciation charges/usages	<u>(32,401,033)</u>	<u>(414,939,856)</u>	<u>(16,041,715)</u>	<u>(1,525,190)</u>	-	<u>(464,907,794)</u>
Closing net book amount	<u>427,168,985</u>	<u>1,184,180,334</u>	<u>20,119,993</u>	<u>1,932,732</u>	<u>109,963,985</u>	<u>1,743,366,029</u>

At December 31, 2008

Cost	743,459,413	3,820,017,532	290,482,568	7,655,510	109,963,985	4,971,579,008
Less Accumulated depreciation	<u>(316,290,428)</u>	<u>(2,635,837,198)</u>	<u>(270,362,575)</u>	<u>(5,722,778)</u>	-	<u>(3,228,212,979)</u>
Net book amount	<u>427,168,985</u>	<u>1,184,180,334</u>	<u>20,119,993</u>	<u>1,932,732</u>	<u>109,963,985</u>	<u>1,743,366,029</u>

As at December 31, 2008, the gross carrying amount of fully depreciated plant and equipment that still in use included in cost amounting to 2,141 million (2007 : Baht 2,031 million).

10. Reserves for provident fund and retirement benefits

	2008	2007
	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>
Reserve for provident fund	36,872,660	40,039,293
Reserve for retirement benefits	<u>67,949,811</u>	<u>52,239,088</u>
Total	<u>104,822,471</u>	<u>92,278,381</u>

The reserve balances as at December 31, 2008 and 2007 fully provide for the estimated liabilities of the Company as at those dates.

11. Share capital and premium on share capital

		Ordinary	Premium
	Number of	shares	on share
	<u>shares</u>	<u>Baht</u>	<u>capital</u>
At January 1, 2007	7,400,000	74,000,000	92,000,000
Issue of shares	-	-	-
At December 31, 2007	7,400,000	74,000,000	92,000,000
Issue of shares	-	-	-
At December 31, 2008	<u>7,400,000</u>	<u>74,000,000</u>	<u>92,000,000</u>

Share capital represents authorised ordinary shares with a par value of Baht 10 per share (2007 : Baht 10 per share). All issued shares are fully paid-up.

12. Legal reserve

Under the Public Companies Act, B.E. 2535, the Company is required to set aside as a legal reserve at least 5% of its net profit after accumulated deficit brought forward (if any) until the reserve is not less than 10% of the registered share capital. This reserve is non-distributable. The Company's legal reserve at December 31, 2008 and 2007 is equal to 10% of its registered share capital, being Baht 7,400,000.

13. Expense by nature

The following expenditures, classified by nature, have been charged in arriving at operating profit:



	2008	2007
	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>
Depreciation on property, plant and equipment (Note 9)	464,907,794	302,963,635
Operating lease rentals	3,192,936	3,734,941
Advertising and promotion expenses	55,540,347	45,590,361
Staff costs	364,848,649	236,659,582
Restructuring expenses	42,287,350	-

Staff costs are presented net offset with fire related expenses which related to additional cost incurred during the year due to the fire in last year and received claim from the insurance company. For the year ended December 31, 2008, amounting to Baht 4.94 million (2007 : Baht 99.25 million)

In December 2008, the Company announced plans to reduce its headcount by 130 employees. In connection with the announcement the Company recognised restructuring expenses of Baht 42.3 million. As of December 31, 2008, the employment of 47 employees has been terminated.

14. Net gain from insurance reimbursement

On March 2, 2007, the Company experienced a fire in the mixing area of the production facility, as a result of which the Company had to temporarily stop its production to repair and replace the machinery and equipment. The Company has incurred additional cost of replacement for certain machinery and equipment damaged by the fire. Additionally, the Company has incurred extra expenses due to the fire which has been claimed to the insurance company. The claim is currently under reviewed.

The reconciliation of net gain from insurance reimbursement for year ended December 31, 2008 is as follows:

	<u>Million Baht</u>
Total fire related expenses incurred	92.9
Insurance recovery recorded	<u>(500.3)</u>
Net gain from insurance reimbursement	<u>(407.4)</u>

The gain related to the fire is a result of insurance policy allowing the Company to recover the replacement value of the assets which is greater than the book value of the assets at the time of the fire. The difference is recorded as a gain.

As of December 31, 2008, the Company may receive additional insurance reimbursements. The financial statements do not reflect these additional insurance reimbursements. They will be recognised in the financial statements when the Company either receives the funds or a firm confirmation of their intent to pay.



15. Promotional privileges

During the year, the Company has received promotion privileges from the Board of Investment under a promotion certificate issued on January 23, 2008 for manufacturing of rubber compound. The main privileges include exemption of import duty on approved machinery, exemption from certain taxes and duties, including exemption from corporate income tax for a period of 8 years from the date of commencement of the Company's promoted business. As a promoted business, the Company is required to comply with the terms and conditions as specified in the promotion certificates.

For the year ended December 31, 2008, there was no revenue derived from BOI - promoted activities.

16. Earnings per share

The Company does not have dilutive potential ordinary shares in issue. Basic earnings per share are calculated by dividing the net profit attributable to shareholders by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Net profit attributable to shareholders (Baht)	30,050,294	132,591,661
Weighted average of issued ordinary shares		
during the year (Shares)	7,400,000	7,400,000
Basic earnings per share (Baht)	4.06	17.92

17. Dividends

The Board of Director Meeting held on November 7, 2008 approved to pay the interim dividends in respect of 2008 of Baht 5 per share amounting to Baht 37 million. These dividends were paid to the shareholders on December 4, 2008.

At the Annual Ordinary General Meeting of the Shareholders held on April 29, 2008, dividends in respect of 2007 of Baht 5 per share amounting to Baht 37 million was approved and paid to the shareholders on May 29, 2008. The remaining amount of Baht 100 pertained to shareholder that was not entitled to receive the dividend and thus the company will not pay such amount.

18. Cash flows from operating activities

Reconciliation of net profit to cash flows from operating activities:

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>
Profit before income tax	49,786,215	161,652,323
Adjustments for:		

Depreciation	464,907,794	302,963,635
Usages of spare parts	38,907,043	23,215,417
Allowance for doubtful accounts	5,659,435	2,323,732
Loss on disposal of property and equipment	3,221,984	17,319,098
Reserve for provident fund and retirement benefits	35,049,943	10,417,457
Interest income from loan to a related company	(19,200,242)	(21,659,641)
Changes in operating assets and liabilities		
- trade accounts receivable - other companies	(47,828,975)	161,404,887
- trade accounts receivable - related companies	67,633,358	(40,257,064)
- amounts due from a related company	9,884,529	72,904,549
- inventories	37,344,218	(30,959,060)
- value added tax refundable	85,344,442	(63,247,776)
- other receivable-fire claim	186,344,910	(208,571,628)
- other current assets	3,272,605	20,819,674
- other non-current assets	169,211	(516,400)
- trade accounts payable - other companies	(100,432,577)	96,337,681
- trade accounts payable - related companies	(47,670,983)	(109,051,463)
- amounts due to related companies	(206,578,107)	319,717,103
- accrued expenses	6,060,880	35,880,838
- other current liabilities	(10,620,657)	1,152,020
- cash paid for provident fund and retirement benefits	<u>(22,505,853)</u>	<u>(33,257,656)</u>
Cash generated from operations	538,749,173	718,587,726
Income tax paid	<u>(11,394,637)</u>	<u>(60,135,740)</u>
Cash flows from operating activities	<u>527,354,536</u>	<u>658,451,986</u>

19. Financial instruments

The principal financial risks faced by the Company are exchange rate risk, interest rate risk and credit risk. Exchange rate risk results from the Company's export sales and import purchases and long-term loan to a related company. Interest rate risk relates to the deposits of cash and cash equivalents in financial institutions. Credit risk arises when sales are made on deferred credit terms and in respect of deposits with financial institutions.

1) Exchange rate risk

The Company does have policy to locally manage the risks arising from fluctuations in currency exchange rates. Foreign currency forward contracts protect the Company from



fluctuation in exchange rates by establishing the rate at which a foreign currency asset will be realised or a foreign currency liability settled. Any increase or decrease in the amount required to realise the asset or settle the liability is offset by a corresponding movement in the value of the forward exchange contract. The gains and losses on the foreign currency forward contracts are therefore offset for financial reporting purposes.

ii) Interest rate risk

The Company earns interest on cash and cash equivalents. Other than cash and cash equivalents, the Company has no significant interest bearing assets and liabilities. The Company manages its interest rate risks by placing cash and cash equivalents on varying maturities and interest rate terms.

iii) Credit risk

Concentrations of credit risk with respect to trade receivables are limited due to the Company's large number of customers, who are dispersed, cover the spectrum of manufacturing and distribution and have a variety of end markets in which they sell. Due to these factors, management believes that no additional credit risk beyond the amounts provided for collection losses is inherent in the Company's trade receivable.

The Company is exposed to certain concentration of credit risk relating to its cash and cash equivalents. The Company place its cash with numerous high quality institutions. The Company's policy is designed to limit exposure with any one institution and to invest its excess cash in low risk accounts. The Company has not experienced any losses on such account.

iv) Fair values

The carrying amounts of the following financial assets and financial liabilities approximate to their fair values: cash and cash equivalents, trade receivable and payable, related parties receivable and payable and other receivable and payable.

20. Contingencies

Bank guarantees

As at December 31, 2008, the Company had contingent liabilities in respect of guarantees given to commercial banks and other guarantees amounting to Baht 12.7 million (2007 : Baht 23.5 million) and has pledged the short-term investment in the form of fixed deposits amounting to Baht 90 million (2007: Baht 106 million), in respect of banking facilities granted to third parties.

21. Commitment

Capital commitment

As at December 31, 2008, the Company has outstanding capital commitment in

respect of the expansion of capacity, increased production efficiency and replacement of machinery and equipment totalling Baht 166.4 million (2007 : Baht 193.4 million).

Operating lease commitments - where the Company is the lessee

The future minimum lease payments under non-cancellable operating leases in respect of motor vehicles and equipment are as follows:

	2008	2007
	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>
Not later than 1 year	2,445,196	2,932,324
Later than 1 year and not later than 5 years	<u>1,001,700</u>	<u>3,446,896</u>
	<u>3,446,896</u>	<u>6,379,220</u>

22. Related party transactions

Enterprises and individuals that directly, or indirectly through one or more intermediaries, control, or are controlled by, or are under common control with, the Company, including holding companies, subsidiaries and fellow subsidiaries are related parties of the Company. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the Company that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the Company and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties.

In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

The Company is controlled by the Goodyear Tire & Rubber Company (registered and located in the USA), which owns 66.79% of the Company's issued shares. The remaining 33.21% of the shares are widely held.

The following transactions were carried out with related parties:

i) Sales of goods

	2008	2007
	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>
Sales of goods:		
Parent company	343,507,222	223,523,611
Other related companies	<u>1,530,907,375</u>	<u>730,591,298</u>
	<u>1,874,414,597</u>	<u>954,114,909</u>



II) Purchases of goods and services

	2008	2007
	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>
Purchases of raw materials and finished goods:		
Parent company	271,601,331	299,271,506
Other related companies	<u>509,645,639</u>	<u>1,154,099,684</u>
	<u>781,246,970</u>	<u>1,453,371,190</u>
Purchases of machinery and spare parts:		
Parent company	273,832,813	150,988,114
Other related companies	<u>94,600,449</u>	<u>124,829,049</u>
	<u>368,433,262</u>	<u>275,817,163</u>
Technical service fee expense:		
Parent company	<u>166,434,533</u>	<u>83,613,302</u>
Research and development service fee:		
Parent company	<u>11,590,666</u>	<u>22,825,920</u>
Management fee:		
Other related companies	<u>116,721,594</u>	<u>99,170,798</u>

III) Outstanding balances arising from sales/purchases of goods/services

	2008	2007
	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>
Trade receivables from related parties:		
Parent company	54,392,129	137,259,889
Other related companies	<u>334,241,713</u>	<u>319,007,311</u>
	<u>388,633,842</u>	<u>456,267,200</u>
Amounts due from related parties:		
Parent company	-	294,459
Other related companies	<u>30,555,605</u>	<u>45,355,675</u>
	<u>30,555,605</u>	<u>45,650,134</u>
Trade payables to related parties:		
Parent company	35,696,867	76,042,326
Other related companies	<u>89,895,429</u>	<u>97,220,953</u>
	<u>125,592,296</u>	<u>173,263,279</u>
Amounts due to related parties:		
Parent company	189,701,710	157,352,792
Other related companies	<u>68,879,951</u>	<u>307,806,976</u>
	<u>258,581,661</u>	<u>465,159,768</u>

iv) Directors remuneration

	2008	2007
	Baht	Baht
Directors remuneration	1,595,000	2,250,027

Directors remuneration represents meeting fees and gratuities as approved by the shareholders of the Company in their Annual General Meeting.

v) Loans to related party

	2008	2007
	Baht	Baht
Loan to a related company	348,051,000	336,496,000

As at December 31, 2008 and 2007, loan to a related company represents long-term loan in US Dollar currency, amounting to US Dollar 10 million with maturity on September 30, 2009, bearing interest at the rate of LIBOR plus 1% and is guaranteed by the parent company. The Company uses forward contract to hedge their exposure to foreign currency risk. The forward exchange rate was Baht 33.95 per 1 US dollar and will repay on September 30, 2009. The net fair value of the forward contract as at December 31, 2008 is unfavorable forward foreign exchange of Baht 10,176,200.

The related interest income was Baht 19,200,242 (2007 : Baht 21,659,641)

23. Cost of Sales

For the year ended December 31, 2008, fire related expenses amounting to Baht 192.37 million (2007 : Baht 144.13 million) included in cost of sales are in respect of additional cost incurred during the year due to the fire in last year. The Company has submitted the claim of this amount to the insurance company and is in process of reviews by the insurance company.

24. Selling and administrative

For the year ended December 31, 2007, selling and administrative expenses are presented net offset with fire related expenses amounting to Baht 104.48 million related to additional cost incurred during the year due to the fire in last year. The Company submitted the claim of this amount to the insurance company and received such amount from the insurance company during last year.

25. Segment information

The Company operates in the business segments, which are ground tires and aero tires. However, aero tires are principally export products and do not form a significant amount in the domestic sales. Management believes that there is no material difference arising in making an assessment of the Company's risks and returns, in understanding the Company's past performance and in making informed judgments about the Company as a whole, if either the business segments or the geographical segments is presented. Therefore the Company is reporting geowgraphical segment basis information based on location of its market, as a single reporting format.

Year ended December 31, 2008	Domestic sales	Export sales	Total
	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>
Sales	<u>1,741,130,758</u>	<u>1,981,781,377</u>	<u>3,722,912,135</u>
Segment result	<u>98,166,643</u>	<u>91,513,306</u>	189,679,949
Fire related expenses (Note 23)			<u>(192,367,800)</u>
Segment results, net			(2,687,851)
Unallocated costs/ Other income, net			(354,912,123)
Net gain from insurance reimbursement			<u>407,386,189</u>
Profit before tax			<u>49,786,215</u>
Segment assets :			
Trade accounts receivable	171,723,523	433,270,518	604,994,041
Finished goods	210,794,712	13,829,372	224,624,084
 Year ended December 31, 2007	 Domestic sales	 Export sales	 Total
	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>
Sales	<u>1,694,881,376</u>	<u>1,143,161,527</u>	<u>2,838,042,903</u>
Segment result	<u>148,094,780</u>	<u>159,324,381</u>	307,419,161
Fire related expenses (Note 23)			<u>(144,127,260)</u>
Segment results, net			163,291,901
Unallocated costs/Other income, net			(194,006,497)
Net gain from insurance reimbursement			<u>192,366,919</u>
Profit before tax			<u>161,652,323</u>
Segment assets :			
Trade accounts receivable	110,877,190	519,580,669	630,457,859
Finished goods	184,766,071	64,517,866	249,283,937

The Company does not allocate other assets and liabilities which relate jointly to both segments as there is no reasonable allocation basis that can be adopted.

BUSINESS ATTRIBUTE

Goodyear (Thailand) Public Company Limited was previously incorporated as private company according to the Thai Civil and Commercial Code on July 1968. The registered capital of the Company was 60 million Baht. Since establishment, this Company has the primary objectives to manufacture and market passenger tires, commercial truck tires and aviation tires. The Company is a joint investment among Thai investors and the Goodyear Tire and Rubber Company, USA. The Company's factory is located at No 50/9, Km. 36, Paholyothin Road, Tambol Klong Nueng, Amphoe Klong Luang, Pathumthani Province.

- In 1969, the Company started the cooperation with the Goodyear Tire and Rubber Company, USA with respect to manufacturing and management.
- In 1970, the Company obtained its investment promotion from the Board of Investment for a period of 15 years. The Company obtained the tax exemption for manufacturing and retreading of aviation tires thereof.
- In June 1978, the shares of the Company were offered to the public and listed in the Stock Exchange of Thailand.
- In January 1983, the Company changed its shares par value from 100 Baht to 20 Baht with Department of Commercial Registration (now known as the Department of Business Development), the Ministry of Commerce.
- In March 1990, the Shareholders of the Company approved the Company to increase its registered capital from 60 Million Baht to 74 million Baht.
- In April 1994, the Company transformed from the private company under the Civil and Commercial Code to the public company under the Public Companies Act of 1992. In that year, the Company received the TIS/ISO 9000 Certificate from the Thai Industrial Standard Institute. Goodyear is the first company in the tire manufacturing industry obtaining this Certificate.
- In November 1995, the Share par value of the Company was transformed from 20 Baht to 10 Baht, as approved by the Extraordinary General Meeting Shareholders. This Share par value change was to comply with rules of the Stock Exchange of Thailand and this was approved by the Department of Commercial Registration (now known as Department of Business Development), the Ministry of Commerce in December 1995.

To operate the business, the Company has been obtaining assistance from The Goodyear Tire and Rubber Company, USA, in organization administration, material and product development technology. The Goodyear Tire and Rubber Company supports the Company to operate business in Thailand.



OVERVIEW OF BUSINESS OPERATION

In general, the tire demand in 2008 for passenger and pick up segments had declined in the Replacement, OE and export channels due to higher fuel price in the 2nd and 3rd quarter which had an adverse impact on consumers' discretionary spending and their confidence. The global economic slowdown which started to surface in the 3rd quarter further depressed the replacement demand. With less discretionary spending and lower consumer confidence we are seeing evidence of consumers trading down to lower quality and priced tires and postponing tire change.

Prior to the economic slow down in 2008, we also saw more passenger tire capacity coming on line mostly coming from the Asian tire manufacturers in an already very competitive market.

During 2008 we saw unprecedented high raw material costs. Due to market competition we were not able to completely offset the increase in the raw material prices with price increases. As you are aware, we suffered from the plant fire in March 2007 which rendered our plant inoperational for most part of the year. During 2008 we continued to incur fire related costs for the restoration of our plant and equipment and the processing of our insurance claim. As of September 2008 we substantially completed all the remaining restoration work to our plant and equipment.

To compete in the highly competitive market place, the Company had launched several products in 2008 to refresh our product lineups and to clearly align our products to targeted segments. Meanwhile we are also in a process of retiring older product lines to simplify production complexity at the plant in order to improve efficiency. Thus far these new products have received favorable responses from the market.

The Company anticipates that in 2009 the competition in the marketplace is going to be more intense as each tire manufacturer balances pricing forces against factory utilization.

REVENUE STRUCTURE

The Revenue Structure of the Company can be identified as follows:

(Unit: Million Baht)

Revenue	Year 2008	%	Year 2007	%	Year 2006	%
Domestic	1,741	46.80	1,695	59.70	2,481	60.20
Export	1,982	53.20	1,143	40.30	1,638	39.80
Total	3,723	100	2,838	100	4,119	100

Increase of Sale +31% -31.1% -4.9%



In the year 2008 the Company's sales increased 885 Million Baht or 31%, when compared to the year 2007. The domestic sales increased 46 million and the export was increased to 839 million Baht. Our recovery from the March 2007 fire is the main reason for the increase in sales as well as our ability to raise prices to offset the increased raw material cost. These increases have offset the reduction in domestic OE and export demand. The fire incident caused the Company to stop production from March 2007 to July 2007. We were able to resume limited production from August 2007 to September 2008. Company's production capabilities have been restored in October 2008.

PRODUCTS OF THE COMPANY

TYPES OF PRODUCTS

Products of the Company can be classified into 2 categories:

PASSENGER TIRES

The Company realizes requirements customers place on their tire performance is always changing. These changes are driven by newer vehicle technologies and tire performance technologies. To keep pace with the changing customer requirements the Company:

1. Conducts continuous market research of customers preferences, aimed at understanding the tire characteristics most important to different segments of customers.
2. Develops manufacturing technology and products that address the market requirements for tire performance
3. Develops our employee resources to ensure we have the best team in the industry to identify and execute on market opportunities.

AVIATION TIRES

The Aviation tire market has shown steady growth in recent history. Growth has been driven largely by the increase in aircraft fleets in China and India. We continue to serve the market with locally produced bias new and retread tires. As the market begins to radialize we are importing product to meet this growing customer demand.

MARKETING AND COMPETITION

PASSENGER TIRES

The sales for passenger tires are mainly broken down into three channels:





REPLACEMENT MARKET

The distribution of tires in this segment is done through wholesales, multi-branded retailers and Goodyear's branded retail network. The sales volume in this channel had declined from 2007. During 2008, the competition in tire industry in local market intensified as the overall market growth slowed.

The marketing strategies for replacement market are composed of 3 parts:

NEW PRODUCTS

The Company is continuously caring for the needs of customers and intends to develop products in response to those needs. In 2008, the Company has launched several products to meet ever increasing customers' needs; Wrangler HP/AW and Wrangler AT/SA in the offroad 4x4 segment, Assurance in the broad market premium segment, Excellence in the premium segment, LS2000 Hybrid II in the sport luxury segment, Eagle RS-Sport in the sport performance segment and our flagship product Eagle F1 Asymmetric in the ultra high sport performance segment.

The product revamp was carried out in accordance to regional product roadmap in an effort to continuously refresh the whole product lineups and introduce new technology into the tire to beat competitors in both product quality and performance.

Furthermore the Company continues to invest in car population survey annually to track and monitor changing trend in the market in order to develop timely new tire sizes to meet market needs.

ADVERTISEMENT AND PUBLIC RELATION

The Company continues to focus on the image of the "Goodyear" brand. Customers recognize the "Goodyear" brand for what it means in safe, quality, top performing products using the latest manufacturing and material technologies available.

The Company invests in brand research and customer satisfaction survey to gain insights into market needs in order to effectively implement media planning. The Company has rolled out two Corporate Social Responsibility programs in 2008, one being Woman with Drive which aims to educate woman to know more about safe driving and car maintenance. The second one is Goodyear Good Moment on the Road which encourage the general public to report good deeds as witnessed on the road and report that good deeds to the Goodyear - sponsored radio station. The two Corporate Social Responsibility programs has received good responses from the market and the Company intends to continue with these two socially-worthy program to promote Corporate Social Responsibility and to be a contributing organization to the community that the Company is operating in.





DISTRIBUTION CHANNELS

The Company distributes its products through both multi-branded dealers, Goodyear branded retailers "Goodyear Eagle Store" and wholesalers. The Company works to build the best capability in the distribution channels through high performance product training, product seminars and regularly conducts meeting with dealers nationwide to discuss and exchange ideas in dealing with shop efficiency and effectiveness.

ORIGINAL EQUIPMENT MARKET (OEM)

The Company leverages the world renowned Goodyear brand identity to secure business with the largest global OE manufacturers. Thailand has a high concentration of OE production compared to most countries in Asia. This production capacity is for both domestic consumption and export. Due to the high concentration of OE manufacturing, our competition has also targeted the Thailand OE markets creating intense competition for OE business. In the later half of 2008, the quantity in new car sales and shipments declined as a result of the economic slowdown globally and domestically.

As new capacity comes on line in Thailand, market competition in this segment will be more intense especially with the Japanese OEM market.

EXPORT MARKET

The Company's export business is mainly through other Goodyear affiliated entities.

AVIATION TIRES

Goodyear sells Aviation tires to both in the local and export markets direct to the airlines. Our customers includes some of the highest profile airlines in Thailand and Asia. Through our affiliation with The Goodyear Tire & Rubber Company we ship products outside of Thailand on a global scale.

PRODUCT SOURCING

Goodyear's factory started the first tire production on December 14, 1969 with the modern machine and high quality equipment. The Company has been directed to produce high quality passenger tires and aviation tires. The Company has always taken into account that manufacturing quality products starts from quality raw materials, testing, production controls, and listening to the market feedback. In addition, the Company is provided with world class tire production technologies and production techniques through its affiliation with The Goodyear Tire & Rubber Company.

Starting with the Company's intense focus on quality and the cooperation from employees, the Company has obtained various production certifications and awards for





passenger, truck and aviation tires produced in the Thailand facility.

Apart from being well recognized in respect to quality management and environmental management from renowned institution and international standard requirements, the Company strives to have the highest level of corporate social responsibility.

Goodyear purchases raw materials to be used in its production from various sources. All raw material suppliers go through a certification process before being designated as a potential supplier. Supplier certification testing is done in connection with our affiliation with the Goodyear Tire & Rubber Company. Additionally, we have processes where we confirm the quality of raw materials received on a daily basis.

Raw materials to be used in production are mainly natural rubber, synthetic rubber, nylon fabric, chemicals and oils, , carbon black, steel cord, and bead wire. The Company prefers to purchase any raw materials by considering quality, price and producers

In 2008, the Company purchased its raw materials as follows;

TYPE OF RAW MATERIALS	RATIO OF RAW MATERIALS
Natural Rubber	25%
Nylon Fabric	26%
Chemical Substances/Solvent	4%
Synthetic Rubber	4%
Carbon Black	10%
Ratio of Raw Material Sourcing from local market	69%
Synthetic Rubber	14%
Steel Cord	5%
Chemical Substances/Solvent	8%
Bead Wire and others	4%
Ratio of Raw Material Sourcing from Oversea	31%
Total of Raw Material Sourcing	100.0%

ENVIRONMENT MATTERS

The Company has its factory for tires production located in Rangsit, Pathum Thani Province. This area can be referred to as Industrial area, containing lots of the huge factories therein.

The Company has the Health, Safety and Environment Department, responsible directly for reviewing and monitoring of health, safety and environmental matters. The Company has encouraged all employees to be engaged in activities that ensure the least impact on our environment from our production activities as possible. Our factory strives to



recycle the majority of waste from our factory and has a goal of sending zero materials to waste landfills.

FUTURE PROJECTS TO BE OPERATED

There are no future projects to be started and operated at the present time.

RISK FACTORS

RISKS RELATED TO RAW MATERIALS

The Company purchases from either local or foreign suppliers raw materials. Materials for production are mainly natural rubber, synthetic rubber, carbon black, wire, chemicals and oils. The Company carefully manages its raw material purchases and has an emergency plan in case of raw material shortages. In addition, the Company cooperates with other Goodyear affiliated companies to manage risks that may occur from raw material shortages.

RISKS RELATED TO ORIGINAL EQUIPMENT MARKET (OEM)

The OE market tends to fluctuate with the performance of the overall economy. The Company considers the OE market an important market to build our brand and help drive replacement market sales. Even though the margins for the OE market are typically less when compared to the replacement market, it is important to participate in the OE market in order to continuously increase market share and replacement sales.

RISKS RELATED TO REPLACEMENT EQUIPMENT MARKET

This market is driven by cars in use and the amount the mileage driven. This market was showing steady growth until the fourth quarter of 2008. The competition among the tire companies is intense in the replacement market with both domestic and international competitors. The regional tire producers compete mainly in the lower end market.

To differentiate with its competitors in the market, the Company has invested to improve the quality and performance of our tires. During 2008, the Company did refresh our product line by launching four lines of tires, Goodyear Wrangler HP/AW and Goodyear Wrangler AT/SA for the light-truck 4x4 segment, Goodyear Assurance for the broad market premium segment, Goodyear Excellence for the premium car segment, Goodyear LS2000 for the sport luxury comfort segment and Goodyear Eagle F1 Asymmetric for the ultra high sport performance segment. In addition the Company regularly communicates our brand and products to the market through advertising in various media and press coverage.



RISK FROM EXCHANGE RATE

The Company actively manages foreign currency exposure by matching foreign currency receipts and payments to avoid losses on conversion for on-going business transactions. In addition we actively manage foreign currency risk on our USD loan through forward contracts to protect the Company from fluctuation in exchange rates by establishing the rate at which a foreign currency asset will be realized or a foreign currency liability settled. Any increase or decrease in the amount required to realize the asset or settle the liability is offset by a corresponding movement in the value of the forward exchange contract. The gains and losses on the foreign currency forward contracts are therefore offset for financial reporting purposes.

RISK FROM INTEREST RATE

The Company earns interest on cash and cash equivalents. In addition our suppliers factor in the price of financing their working capital into their product pricing. Increases in the interest rate could adversely impact our cost but improve our returns on cash deposits.

RISK FROM CREDIT

Concentrations of credit risk with respect to trade receivables are limited due to the Company's large number of customers, who are dispersed, cover the spectrum of manufacturing and distribution and have a variety of end markets in which they sell. Due to these factors, management believes that no additional credit risk beyond the amounts provided for collection losses is inherent in the Company's trade receivable.

The Company is exposed to certain concentration of credit risk relating to its cash and cash equivalents. The Company places its cash with numerous high quality institutions. The Company's policy is designed to limit exposure with any one institution and to invest its excess cash in low risk accounts. The Company has not experienced any losses on such account.

FAIR VALUES

The carrying amounts of the following financial assets and financial liabilities approximate to their fair values: cash and cash equivalents, trade receivable and payable, related parties receivable and payable and other receivable and payable.

RISK RELATED TO MANAGEMENT

The Company is majority controlled by the Goodyear Tire and Rubber Company, Akron, the United States of America. Our shares are listed on the Stock Exchange of



Thailand and are principally held by The Goodyear Tire and Rubber Company (66.79% of issued shares). Goodyear relies on The Goodyear Tire and Rubber Company for manufacturing technology, material technology, product development, product marketing, information technology and management support. As such, the Company would experience significant risk to its ability to conduct on-going business if there was a change in the major shareholder of the Company.



GENERAL INFORMATION

Head Office:	23rd Floor Q.House Building 66 Asoke Road, Sukhmvit 21, Klongtoey Nua Wattana District, Bangkok 10110, Thailand
Factory:	50/9 Phaholyothin Road Km. 36 Tambol Klong Nueng, Amphoe Klongluang Pathumthani 12120
Number of Employees:	915 Persons as of December 31, 2008
Business Operation:	Manufacture and distribution of passenger tires, truck tires and aviation tires
Registered Capital:	74,000,000 Baht (Seventy Four Million Baht)
Number of Shares:	7,400,000 Shares
Par Value:	10 Baht each
Securities Registrar:	Thailand Securities Depository Co., Ltd.. 62 The Stock Exchange of Thailand Building, Rachadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110, Thailand Tel: 0-2229-2800, Fax: 0-2359-1259
Auditor:	Nattaporn Phan-Udom, Certified Public Accountant No. 3430 Mr. Kjomkiet Aroonpirodkul, Certified Public Accountant No. 3445 Mr. Boonmee Ngotngamwong, Certified Public Accountant No. 3673 PricewaterhouseCoopers ABAS Limited 179/74-80 South Sathorn Road Thungmahamek, Sathorn Bangkok 10120 Tel: 0-2344-1000 or 0-2286-9999 Fax: 0-2286-5050
Legal Adviser:	-None-







GOODYEAR



Call Center 02-259-5556 บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

อาคารคิวเฝ้าส์ ชั้น23, 66 ถนนอโศก สุขุมวิท 21 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2264-2700-8, โทรสาร 0-2264-2710 www.goodyear.co.th

