GOODYEAR

# Goodyear (Thailand) Public Company Limited

# 2007

# ANNUAL REPORT

# รายงานประจำปีพุทธศักราช ๒๕๕๐
# บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

# Goodyear (Thailand) Public Company Limited
# 2007 ANNUAL REPORT

# สารบัญ INDEX


| | | | |
|---|---|---|---|
| สารจากประธานกรรมการ | 6 | 60 | Message from the Chairman |
| รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ | 7 | 61 | Report of Audit Committee |
| อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ | 8 | 62 | Financial Ratios |
| โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ | 11 | 65 | Shareholder's Structure |
| หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี | 15 | 66 | Good Corporate Governance |
| คณะกรรมการและกรรมการบริหาร | 20 | 72 | Board of Directors |
| รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต | 27 | 79 | Auditor's Report |
| รายงานงบการเงิน | 28 | 80 | Financial Statements |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | 49 | | |

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี พ.ศ. 2550 นับว่าเป็นปีที่บริษัทของเราเผชิญกับสิ่งท้าทายมากมาย โดยเฉพาะอย่างยิ่งเหตุการณ์เพลิงไหม้ที่โรงงานกู๊ดเยียร์ รังสิต เมื่อวันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2550 แต่ยังนับว่าโชคดีที่ไม่มีพนักงานบาดเจ็บจากเหตุการณ์ดังกล่าว อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์เพลิงไหม้ได้ทำให้เกิดความเสียหายกับกระบวนการผลิตและอุปกรณ์การผสมยาง อันนำไปสู่การยุติการผลิตชั่วคราว

ในขณะที่ผมเขียนสารฉบับนี้ การระดมสรรพกำลังเพื่อกอบกู้โรงงานและการดำเนินกิจกรรมทางตลาดยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าจะมีการหยุดการผลิตยางสำหรับรถยนต์นั่ง ตั้งแต่เดือนมีนาคม จนถึงเดือนสิงหาคมที่ผ่านมา แต่ด้วยความช่วยเหลืออย่างรวดเร็วจากกู๊ดเยียร์ ในต่างประเทศ ผ่านเครือข่ายซัพพลายเชนของกู๊ดเยียร์ ทำให้มั่นใจได้ว่า ลูกค้าของเราได้รับผลกระทบต่อธุรกิจน้อยที่สุด นี่คือประโยชน์อีกอย่างหนึ่งที่เราได้รับจากการมีพันธมิตรทางธุรกิจเป็นบริษัทระดับนานาชาติ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัท

เหตุการณ์เพลิงไหม้ที่เกิดขึ้นมีส่วนทำให้เกิดความร่วมมือร่วมใจของพนักงานอย่างเต็มที่ เพื่อทำให้โรงงานของเราก้าวสู่การเป็นโรงงานที่ผลิตยางคุณภาพสูงที่สุดของกู๊ดเยียร์ องค์ประกอบหนึ่งในกระบวนการซ่อมสร้างโรงงาน เราได้ลงทุนเพิ่มขึ้นและสูงกว่าปกติ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ความเสียหายจากเหตุไฟไหม้ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตจะถูกควบคุมอยู่ในวงจำกัด

นอกจากนี้ สภาวะเศรษฐกิจของโลกและการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองภายในประเทศ ได้ส่งผลกระทบในทางลบต่อภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศของเรา ที่สำคัญราคาน้ำมันและราคาสินค้าที่ยังคงปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลกระทบโดยตรงต่อรายได้ของผู้บริโภค ทำให้กำลังซื้อและความมั่นใจของผู้บริโภคลดลง ซึ่งนับว่าเป็นความท้าทายอย่างยิ่งของธุรกิจ

แม้ว่าเราจะต้องเผชิญกับความท้าทายมากมาย แต่ทีมงานของเรายังคงมุ่งมั่นในการสร้างความรับรู้ในแบรนด์และการได้รับชัยชนะในการแข่งขันทางการตลาด และด้วยยุทธศาสตร์ที่ต่อเนื่องในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่าและประสิทธิภาพสูงขึ้นสู่ผู้บริโภค โดยในปี พ.ศ. 2550 เราได้เปิดตัว 2 ผลิตภัณฑ์ใหม่ คือ Goodyear Durasport ยางรีดน้ำสำหรับรถกระบะ ซึ่งผลิตขึ้นเฉพาะ และเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้รถคนไทย และ Goodyear Wrangler HP AW ยางรีดน้ำสำหรับรถ SUV และรถกระบะยกสูง เพื่อตอกย้ำความเป็นผู้นำเทคโนโลยียางรีดน้ำสำหรับปี พ.ศ. 2551 กู๊ดเยียร์ยังคงมีผลิตภัณฑ์ที่มีเทคโนโลยีใหม่ล่าสุด กำลังจะออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่า กู๊ดเยียร์ สามารถสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าได้เพิ่มขึ้น

ในนามของผู้บริหารบริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ผมขอขอบคุณความสนับสนุนจากท่านผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ และพนักงานทุกคน ทำให้เราก้าวข้ามผ่านปีที่ยากยิ่งนี้ไปได้และรอพบกับความสำเร็จร่วมกันของเราในปี พ.ศ. 2551

นายบุญทรง ศรีเฟื่องฟุ้ง
ประธานกรรมการ

# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบต้องปฏิบัติหน้าที่ตามแนวทางการปฏิบัติการตรวจสอบภายในที่ดีที่ออกโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ 2535 และพระราชบัญญัตหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 คณะกรรมการได้ยึดหลักดังกล่าวในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้คณะกรรมการตรวจสอบขอรายงานผลการตรวจสอบประจำปี 2550 แก่คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นดังนี้

1. กรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระและไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร มีรายนามดังต่อไปนี้

| | |
|---|---|
| นายอรรถพร ข่ายม่าน | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| นายเคนเนธ ลี ไวท์ | กรรมการตรวจสอบ |
| นางเบรนดา ซู เบนซ์ | กรรมการตรวจสอบ |
| นางวิชชุลดา กลิ่นทอง | เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ |

2. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเต็มในการเข้าตรวจสอบและได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหารรวมถึงการเชิญให้กรรมการหรือเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมตามความเหมาะสม โดยนางวิชชุลดา กลิ่นทอง ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน ได้เข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ พร้อมกับบริษัทตรวจสอบจากภายนอก คือบริษัท ไพรส์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ เอบีเอเอส จำกัด โดยในปี พ.ศ. 2550 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกัน 5 ครั้ง

3. คณะกรรมการตรวจสอบได้รับความร่วมมือตามที่ร้องขอเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดี

4. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบบัญชีภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีจากภายนอกบริษัท และสอบทานระบบควบคุมภายใน รายงานของผู้ตรวจสอบในการประเมินระบบควบคุมภายในที่รายงานต่อกรรมการบริษัทฯ

5. คำถามและข้อสงสัยต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับการชี้แจงและแก้ไขเป็นที่น่าพึงพอใจแล้วจากฝ่ายบริหารและกรรมการบริหารบริษัทฯ

ตามที่ได้กล่าวมาข้างต้น บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินงานในปี 2550 เป็นไปตามแนวทางของคณะกรรมการตรวจสอบและภายใต้กฎหมายและพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้องของประเทศไทย

นายอรรถพร ข่ายม่าน
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

(หน่วย : พันบาท)

| รายการ | 2550 | 2549 | 2548 |
|---|---|---|---|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 488,480 | 362,479 | 754,554 |
| เงินลงทุนระยะสั้น | 106,000 | 106,000 | 116,000 |
| ลูกหนี้การค้า | 676,108 | 824,232 | 679,098 |
| เงินจ่ายล่วงหน้าแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | - | 43,042 | 256,439 |
| สินค้าคงเหลือ | 424,061 | 393,102 | 368,499 |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน | 168,437 | 105,189 | 23,684 |
| ลูกหนี้อื่น - ค่าชดเชยความเสียหายจากอัคคีภัย | 208,572 | - | - |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 336,496 | 359,555 | 409,826 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ — สุทธิ | 1,770,419 | 1,565,017 | 1,004,889 |
| สินทรัพย์อื่นๆ | 34,668 | 31,913 | 24,337 |
| **รวมสินทรัพย์** | **4,213,242** | **3,790,529** | **3,637,325** |
| เจ้าหนี้การค้า | 1,117,069 | 810,066 | 623,744 |
| ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย | 10,070 | 8,898 | 36,920 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 93,363 | 57,482 | 62,791 |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | 13,990 | 45,065 | 52,754 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น ๆ | 8,507 | 8,528 | 2,776 |
| สำรองเงินทุนเลี้ยงชีพและเงินบำเหน็จพนักงานที่เกษียณอายุ | 92,278 | 115,119 | 137,455 |
| **รวมหนี้สิน** | **1,335,278** | **1,045,157** | **916,440** |
| ทุนจดทะเบียนออกจำหน่ายและชำระแล้วเต็มมูลค่า | 74,000 | 74,000 | 74,000 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | 92,000 | 92,000 | 92,000 |
| กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย | 7,400 | 7,400 | 7,400 |
| - ยังไม่ได้จัดสรร | 2,704,564 | 2,571,973 | 2,547,486 |
| **รวมส่วนของผู้ถือหุ้น** | **2,877,964** | **2,745,373** | **2,720,886** |
| รายได้จากการขาย | 2,838,043 | 4,119,678 | 4,332,526 |
| ต้นทุนขาย | 2,674,751 | 3,505,004 | 3,545,865 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | 262,296 | 408,684 | 416,027 |
| รายได้ดอกเบี้ย | 31,573 | 40,293 | 33,954 |
| รายได้อื่น | 36,717 | 29,919 | 13,763 |
| ภาษีเงินได้ | 29,061 | 59,315 | 125,438 |
| **กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมตามปกติ** | **(59,775)** | **216,887** | **292,912** |
| **รายการพิเศษ** | **192,367** | **-** | **-** |
| **กำไรสุทธิสำหรับปี** | **132,592** | **216,887** | **292,912** |
| กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานก่อนรายการพิเศษ | (8.08) | 29.31 | 39.58 |
| รายการพิเศษต่อหุ้น | 26.00 | - | - |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานหลังรายการพิเศษ | 17.92 | 29.31 | 39.58 |

| อัตราส่วนสภาพคล่อง | 2550 | 2549 | 2548 | |
|---|---|---|---|---|
| อัตราส่วนสภาพคล่อง | 1.69 | 2.00 | 3.38 | เท่า |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว | 0.94 | 1.32 | 2.17 | เท่า |
| อัตราส่วนการหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า | 3.68 | 4.57 | 4.62 | เท่า |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย | 97.89 | 78.77 | 77.89 | วัน |
| อัตราส่วนการเวียนของสินค้าคงเหลือ | 6.55 | 9.20 | 9.51 | เท่า |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย | 54.99 | 39.11 | 37.86 | วัน |
| อัตราส่วนการหมุนเวียนของเจ้าหนี้ | 4.06 | 6.06 | 7.94 | เท่า |
| ระยะเวลาชำระหนี้ | 88.60 | 59.45 | 45.32 | วัน |
| เงินสดหมุนเวียน | 64.28 | 58.43 | 70.42 | วัน |
| อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร | | | | |
| อัตราส่วนกำไรขั้นต้น | 5.8 | 14.9 | 18.2 | % |
| อัตรากำไรสุทธิ | 4.7 | 5.3 | 6.8 | % |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ | 3.3 | 5.8 | 8.4 | % |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร | 27.5 | 28.6 | 53.4 | % |
| อัตราการหมุนของสินทรัพย์ | 0.71 | 1.11 | 1.24 | เท่า |
| อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน | | | | |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | 0.46 | 0.38 | 0.34 | เท่า |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล | 0 | 88.7 | 50.5 | % |

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

เมื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จากงบการเงินสามารถสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทได้ดังนี้

### สภาพคล่อง

สภาพคล่องของบริษัทฯ ในปี 2550 ลดลงจาก 2.0 เท่าในปี 2549 เป็น 1.69 เท่า เนื่องจากบริษัทฯ มีการใช้เงินสดเพื่อการซ่อมแซมโรงงานในส่วนที่เกิดเหตุเพลิงไหม้ เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2550 มูลค่าความเสียหายประมาณ 752 ล้านบาท ในปี 2550 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลงจาก 1.32 เท่าเป็น 0.94 เท่า เป็นผลจากลูกหนี้ในส่วนของบริษัทฯในเครือเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นการจัดซื้อส่วนผสมยางที่เพิ่มขึ้นจำนวน 260 ล้านบาท เพื่อทดแทนส่วนผสมยางที่บริษัทฯได้หยุดการผลิตเนื่องจากเหตุเพลิงไหม้เครื่องผสมยาง ระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 78.77 วันในปี 2549 เป็น 97.89 วันในปี 2550 เป็นผลจากการจ่ายหนี้ช้าลงของลูกหนี้บริษัทในเครือและลูกหนี้การค้าสายการบินบางรายที่มีการเปลี่ยนแปลงระบบการชำระเงิน ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 39.11 วันในปี 2549 เป็น 54.99 วันในปี 2550 เป็นผลสืบเนื่องจากการที่บริษัทฯ ต้องนำเข้าส่วนผสมยางจากบริษัทในเครือแทนการผสมยางเองที่ได้หยุดการผลิตจากเหตุการณ์เพลิงไหม้ ในขณะเดียวกันระยะเวลาในการชำระหนี้เพิ่มขึ้นจาก 58.43 วันในปี 2549 เป็น 88.60 วันในปี 2550 เป็นผลจากข้อตกลงระยะเวลาการชำระเงินที่เพิ่มขึ้น โดยรวมทำให้ Cash Cycle ของบริษัทดีขึ้นจาก 58.43 วันในปี 2549 เป็น 64.28 วันในปี 2550

## ความสามารถในการหากำไร

อัตราส่วนกำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 14.9 ในปี 2549 มาเป็นร้อยละ 5.8 ในปี 2550 อัตรากำไรสุทธิและอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นปรับตัวลดลงเช่นกัน โดยเป็นผลจากนำเข้ายางสำเร็จรูปทดแทนการผลิตในประเทศที่หยุดผลิตจากเหตุการณ์เพลิงไหม้และยางสำเร็จรูปนำเข้ามีต้นทุนสูงกว่ายางที่ผลิตในประเทศ

## ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และสินทรัพย์ถาวรลดลง เนื่องจากการซ่อมแซมหรือซื้อเครื่องจักรใหม่ทดแทนเครื่องจักรที่ถูกไฟไหม้

## นโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเล็กน้อย จาก 0.38 เท่าในปี 2549 เป็น 0.46 เท่า ในปี 2550 บริษัทฯ มีการงดการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในปี 2550 เนื่องจากเหตุการณ์เพลิงไหม้

## สรุป

รายได้จากการขายลดลงร้อยละ 31.1 โดยเป็นผลกระทบจากเหตุการณ์เพลิงไหม้และจากภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้น รวมทั้งมีสินค้านำเข้ามากขึ้น ความสามารถในการทำกำไรลดลง เนื่องจากราคาน้ำมันและวัตถุดิบที่สูงขึ้น บริษัทฯ ยังคงมีฐานะการเงินที่มั่นคง สภาพคล่องทางการเงินยังอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และไม่มีเงินกู้จากสถาบันการเงิน เงินที่ใช้ในการซ่อมแซมโรงงาน ใช้เงินฝากธนาคารที่มีอยู่และเงินที่ชดเชยล่วงหน้าจากบริษัทประกัน ซึ่งยังคงเพียงพอและยังคงมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือ จำนวน 10 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งให้ผลตอบแทนที่ดีกว่าอัตราผลตอบแทนในประเทศ

## โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

### รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก พร้อมทั้งจำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2550

| ลำดับ | ชื่อผู้ถือหุ้น | ประเภทผู้ถือหุ้น | จำนวนหุ้น | สัดส่วน % |
|---|---|---|---|---|
| 1 | The Goodyear Tire & Rubber Company | นิติบุคคลต่างประเทศ | 4,942,410 | 66.79 |
| 2 | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก | นิติบุคคลในประเทศ | 474,758 | 6.42 |
| 3 | Thailand Securities Depository Company Limited for Depositors | นิติบุคคลในประเทศ | 455,660 | 6.16 |
| 4 | บริษัท ศรีคีรีเอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด | นิติบุคคลในประเทศ | 209,864 | 2.84 |
| 5 | บริษัท ศรีพี่น้อง จำกัด | นิติบุคคลในประเทศ | 208,240 | 2.81 |
| 6 | บริษัท บุญทรง จำกัด | นิติบุคคลในประเทศ | 141,900 | 1.92 |
| 7 | นายบุญทรง ศรีเฟื่องฟุ้ง | ไทย | 101,918 | 1.38 |
| 8 | บริษัท เตชะไพบูลย์ จำกัด | นิติบุคคลในประเทศ | 51,480 | 0.70 |
| 9 | นางดาราวัลย์ สาลักษณ์ | ไทย | 33,200 | 0.45 |
| 10 | น.ส. ปริดา มโนมัยพิบูลย์ | ไทย | 33,200 | 0.45 |
| 11 | น.ส. อาทิดา เบญญศรี | ไทย | 33,000 | 0.45 |
| 12 | นายธีระพร ศรีเฟื่องฟุ้ง | ไทย | 33,000 | 0.45 |
| 13 | นายชัยณรงค์ ศรีเฟื่องฟุ้ง | ไทย | 33,000 | 0.45 |
| 14 | นางวรรณงาม ศรีเฟื่องฟุ้ง | ไทย | 33,000 | 0.45 |
| 15 | น.ส.พิชญดา อัตตะนันทน์ | ไทย | 33,000 | 0.45 |
| 16 | นางดาราน้อย เยาวพลกุล | ไทย | 33,000 | 0.45 |
| 17 | บริษัท วรวัฒน์ จำกัด | นิติบุคคลในประเทศ | 33,000 | 0.45 |
| 18 | นางดารารุ่ง จีระพันธุ | ไทย | 33,000 | 0.45 |
| 19 | น.ส.พรรณวดี ศรีเฟื่องฟุ้ง | ไทย | 33,000 | 0.45 |

หมายเหตุ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก และ Thailand Securities Depository Company Limited for Depositors เป็นการถือแทนผู้ลงทุนโดยผ่านทางผู้ฝากที่เป็นสมาชิกของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มาตรา 225 ถึง มาตรา 228

# การจัดการ

## โครงสร้างการจัดการ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการทั้งสิ้น 3 ชุดได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริษัท (BOARD OF DIRECTORS) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีกรรมการรวม 13 ท่าน ดังนี้

| | |
|---|---|
| 1. นายบุญทรง ศรีเฟื่องฟุ้ง | ประธานคณะกรรมการ |
| 2. นายชัยคีรี ศรีเฟื่องฟุ้ง | กรรมการ |
| 3. นายธีระพร ศรีเฟื่องฟุ้ง | กรรมการ |
| 4. นายริชาร์ด จอห์น เฟลมมิ่ง | กรรมการ |
| 5. นายณรงค์ฤทธิ์ ณรงค์วิทยาการ | กรรมการ |
| 6. นางวิชชุลดา กลิ่นทอง | กรรมการ |
| 7. นางสาวสนธยา กาญจนพันธุ | กรรมการ |
| 8. นายเจริญ ชัยเพชรรัตน์ | กรรมการ |
| 9. นายก้องเกียรติ ทีฆมงคล | กรรมการ |
| 10. นายเย็บ ซู ชวน | กรรมการอิสระ |
| 11. นายอรรถพร ข่ายม่าน | กรรมการอิสระ |
| 12. นายเคนเนธ ลี ไวท์ | กรรมการอิสระ |
| 13. นางเบรนดา ซู เบนซ์ | กรรมการอิสระ |

ทั้งนี้ กรรมการอิสระทั้ง 4 ท่าน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านอุตสาหกรรม การบริหารและการเงิน โดยกรรมการอิสระของบริษัทฯเป็นบุคคลภายนอกที่ไม่ได้เป็นลูกจ้าง หรือพนักงานที่ได้รับเงินเดือนจากบริษัท มีอิสระจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ไม่ได้ถือหุ้นในบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่มีความสัมพันธ์กับบุคคลที่ให้บริการด้านวิชาชีพแก่บริษัท ส่งผลให้สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้

**องค์ประชุมในการประชุมคณะกรรมการบริษัทมีดังนี้**

- องค์ประชุมประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- ตัดสินด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุม
- กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียง

**คณะกรรมการตรวจสอบ (AUDIT COMMITTEE)**

ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้ได้มาตรฐานและเป็นไปในแนวทางที่ถูกต้อง โดยการคัดสรรบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งให้บุคคลดังต่อไปนี้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบ รวม 3 ท่าน ดังนี้

| | | |
|---|---|---|
| 1. นายอรรถพร ข่ายม่าน | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ | รับตำแหน่งเมื่อปี 2546 |
| 2. นายเคนเนธ ลี ไวท์ | กรรมการตรวจสอบ | รับตำแหน่งเมื่อปี 2548 |
| 3. นางเบรนดา ซู เบนซ์ | กรรมการตรวจสอบ | รับตำแหน่งเมื่อปี 2549 |

โดยมีนางวิชชุลดา กลิ่นทอง เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

**วาระการดำรงตำแหน่ง**

1) กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

2) กรณีกรรมการตรวจสอบขอลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้แจ้งต่อบริษัทล่วงหน้า 1 เดือน พร้อมเหตุผล

3) กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทน ให้อยู่ในตำแหน่งเท่าวาระที่เหลือของกรรมการที่ลาออกหรือพ้นจากตำแหน่ง

**คณะกรรมการบริหาร (EXECUTIVE COMMITTEE)**

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้ บริษัทฯ ได้ตั้งคณะกรรมการบริหารซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการและผู้อำนวยการฝ่ายต่างๆ เข้าร่วมเป็นคณะกรรมการบริหารบริษัท ซึ่งมีจำนวน 7 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

| | |
|---|---|
| 1. นายริชาร์ด เฟลมมิ่ง | กรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายณรงค์ฤทธิ์ ณรงค์วิทยาการ | ผู้อำนวยการฝ่ายขาย |
| 3. นางวิชชุลดา กลิ่นทอง | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน |
| 4. นายเดวิด โลเวลล์ * | ผู้อำนวยการโรงงาน |
| 5. นางสาวสนธยา กาญจนพันธุ * | ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล |
| 6. นายเจริญ ชัยเพชรรัตน์ | ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด |
| 7. นายก้องเกียรติ ทีฆมงคล | ผู้จัดการฝ่ายยางเครื่องบินภาคพื้นเอเชีย |

* หมายเหตุ - ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2550 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2550 ได้มีมติแต่งตั้งให้นางสาวสนธยา กาญจนพันธุ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล แทนนายประสาร ลือตระกูล ที่ลาออกจากตำแหน่งและในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2550 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2550 ได้รับทราบการขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการและผู้อำนวยการฝ่ายโรงงานของนายเดวิด โลเวลล์ ส่วนการแต่งตั้งกรรมการและผู้อำนวยการฝ่ายโรงงานคนใหม่ได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2551 เพื่อขออนุมัติแต่งตั้ง

**การสรรหากรรมการและผู้บริหาร**

**การสรรหากรรมการ**

บริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการสรรหา ฉะนั้นการสรรหากรรมการจึงมาจากการเสนอชื่อโดยคณะกรรมการบริษัทให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ ผู้ลงทุนรายย่อยสามารถใช้สิทธิของตนในการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการ

**การสรรหาผู้บริหาร**

ฝ่ายบริหารเป็นผู้สรรหาผู้บริหารเมื่อมีตำแหน่งว่างลง ทั้งนี้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ

**ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวเงิน**

**ค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร ปี 2550**

หน่วย : ล้านบาท

| ตำแหน่ง | จำนวน (ราย) | เงินเดือน / ปี | บำเหน็จกรรมการ * | อื่น ๆ ** | รวม |
|---|---|---|---|---|---|
| กรรมการบริษัทฯ | 7 | - | 2.02 | - | 2.02 |
| กรรมการบริหาร | 6 | - | 17.3 | 7.5 | 24.8 |

* บำเหน็จกรรมการรวมค่าเบี้ยประชุม

** ค่าใช้จ่ายอื่นๆ นอกเหนือจากเงินเดือนปกติ เช่น ค่าเช่าบ้าน ภาษีเงินได้ ฯลฯ

**ค่าตอบแทนอื่น** - ไม่มี -

## การควบคุมภายใน

บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าระบบควบคุมภายในองค์กรมีความเพียงพอที่จะป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ อันอาจเกิดจากกรณีที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจเพียงพอและเท่าที่ผ่านมา บริษัทฯก็ไม่มีพบข้อบกพร่องใดๆ ที่เกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550

ผู้ถือหุ้น รวมทั้งภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอข้อมูลได้ที่ โทร. 0 2264-2700 หรือที่ WEBSITE : www.goodyear.co.th

**ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯมีความเพียงพอและเหมาะสมในระดับหนึ่ง บริษัทฯมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้มีการตั้งเป้าหมาย การปฏิบัติงานซึ่งควรจะปฏิบัติได้จริงและมีการวัดผลอยู่เสมอ มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสม เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพ บริษัทฯได้กำหนดนโยบายป้องกันการกระทำที่อาจขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างพนักงานกับบริษัทให้พนักงานยึดถือปฏิบัติ มีระบบการควบคุมการสั่งจ่ายเช็คและเงินสดที่รัดกุม มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ และใช้นโยบายบัญชีซึ่งเป็นมาตรฐานที่รับรองทั่วไป มีการติดตามดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัทฯอย่างใกล้ชิด และคอยระมัดระวังให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายอยู่เสมอและโดยไม่ให้มีการฝ่าฝืนกฎหมายแต่ประการใด

อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการเพิ่มคุณภาพของระบบควบคุมภายในให้ดีขึ้น บริษัทฯ ได้จัดตั้งผู้ตรวจสอบภายในองค์กร นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้นำระบบปฏิบัติการ SAP ซึ่งเป็นระบบการจัดการข้อมูลสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้

# หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในฐานะที่เป็นบริษัทหนึ่งอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นที่จะพัฒนาและนำข้อกำหนดแนวทางปฏิบัติในการบริหารโดยอยู่บนพื้นฐานของมาตรฐานตลาดทุนทั่วโลก บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญในการใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นเครื่องมือในการเพิ่มความสามารถในการปฏิบัติ และความรับผิดชอบต่อสาธารณะ

บริษัทฯ ได้มีความต่อเนื่องในการเพิ่มความแข็งแกร่งในด้านนโยบายและการปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ เช่น การจัดตั้งการควบคุมภายในและขั้นตอนการปฏิบัติให้เหมาะสมกับมาตรฐานการบริหารการควบคุมภายในมาตรฐานหนึ่งที่บริษัทนำมาใช้ คือ พรบ. Sabanes Oxley (SOX) ที่ประกาศใช้ในปี 2545 เกี่ยวกับรายงานทางการเงินและการปฏิรูปการบริหารในประเทศสหรัฐอเมริกา เนื้อหาประกอบด้วยข้อกำหนดของบริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ในสหรัฐอเมริกาเข้าร่วมเป็นภาคี ในข้อกำหนดซึ่งเป็นการสร้างความมั่นใจในความซื่อสัตย์ในการจัดทำงบการเงิน SOX มีอิทธิพลต่อการบริหารและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของ บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทฯมุ่งมั่นที่จะรักษามาตรฐานการจัดการที่ดีที่สุด และจรรยาบรรณ และการคงไว้ซึ่งการควบคุมภายใน

**โครงสร้างการบริหาร**

โครงสร้างการกำกับดูแลของบริษัทฯ ประกอบด้วย การประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการ

**การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น**

การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นและการประชุมวิสามัญเป็นอำนาจสูงสุดในการกำกับดูแลบริษัทฯ และเป็นที่อภิปรายความคิดเห็นสำหรับผู้ถือหุ้น ในการใช้อำนาจในการบริหารการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นได้จัดให้มีขึ้นเป็นรายปี ในขณะที่การประชุมวิสามัญสามารถจัดให้มีขึ้นเมื่อใดก็ได้

ระหว่างปี 2550 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2550 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นได้มีการอนุมัติการลาออกของกรรมการ 5 ท่าน ตาม ข้อ 14 ในข้อบังคับของบริษัทฯ ที่ระบุให้กรรมการสลับเปลี่ยนลาออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 อย่างไรก็ตามกรรมการทั้ง 5 ท่านได้รับเลือกกลับมาเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่ง

**คณะกรรมการตรวจสอบ**

เพื่อเป็นการส่งเสริมการกำกับดูแลและช่วยคณะกรรมการบริษัทในการตัดสินใจ คณะกรรมการได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบนี้ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และประธานคณะกรรมการตรวจสอบมิได้เป็นประธานคณะกรรมการชุดอื่นของบริษัทฯ

**คณะกรรมการตรวจสอบ**

| ชื่อ | ตำแหน่ง | เป็นสมาชิกตั้งแต่ |
|---|---|---|
| นายอรรถพร ข่ายม่าน | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ | 2546 |
| นายเคนเนธ ลี ไวท์ | คณะกรรมการตรวจสอบ | 2548 |
| นางเบรนดา ชู เบนซ์ | คณะกรรมการตรวจสอบ | 2549 |

## คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และขอบเขตความรับผิดชอบดังนี้

1) ช่วยคณะกรรมการประเมินความซื่อสัตย์ในการจัดทำงบการเงินและการปฏิบัติงานของกรรมการว่าสอดคล้องกับข้อกำหนด และนโยบายของบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับการทำธุรกรรม

2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

3) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

4) พิจารณา คัดเลือก เสนอเพื่อแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

5) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลสำหรับรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง และครบถ้วน

6) ปฏิบัติตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

**จำนวนครั้งในการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ**

| ชื่อสกุล | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งจัดการประชุม |
|---|---|
| นายอรรถพร ข่ายม่าน | 5 / 5 |
| นายเคนเนธ ลี ไวท์ | 5 / 5 |
| นางเบรนดา ซู เบนซ์ | 4 / 5 |

## คณะกรรมการ

ในปัจจุบันบริษัทฯ มีคณะกรรมการจำนวน 12 ท่าน คณะกรรมการประกอบด้วยผู้มีความรู้ความสามารถมีประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องหลายๆ ธุรกิจ ซึ่งเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น จำนวนของคณะกรรมการอิสระเท่ากับหรือไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของคณะกรรมการแต่ไม่น้อยกว่า 3 ท่าน การเลือกและแต่งตั้งคณะกรรมการจะกระทำในการประชุมผู้ถือหุ้นภายใต้หลักเกณฑ์ดังนี้

1) หนึ่งคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นเท่ากับหนึ่งหุ้น

2) การเลือกกรรมการอาจใช้วิธีการออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลหรือคราวละหลายๆ คนตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร

3) การลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

4) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาจะเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนที่ได้รับเลือกตั้งในครั้งนั้น

**ในการถอดถอนกรรมการ** ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุม

สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯในแต่ละครั้ง บริษัทฯได้จัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาอย่างเพียงพอก่อนการประชุม รายงานการประชุมต้องมีการจดบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้งจัดส่งให้คณะกรรมการบริษัทฯทุกท่านและมีหนึ่งสำเนาจัดเก็บไว้ที่บริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีอำนาจเกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

ในปี 2550 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 5 ครั้ง และการประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง โดยมีกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมดังนี้

| ชื่อสกุล | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งจัดการประชุม |
|---|---|
| นายบุญทรง ศรีเฟื่องฟุ้ง | 5/6 |
| นายชัยคีรี ศรีเฟื่องฟุ้ง | 5/6 |
| นายธีระพร ศรีเฟื่องฟุ้ง | 6/6 |
| นายเย็บ ซู ชวน | 5/6 |
| นายอรรถพร ข่ายม่าน | 6/6 |
| นายเคนเนธ ลี ไวท์ | 6/6 |
| นางเบรนดา ซู เบนซ์ | 5/6 |
| นายริชาร์ด จอห์น เฟลมมิ่ง | 6/6 |
| นายณรงค์ฤทธิ์ ณรงค์วิทยาการ | 4/6 |
| นางวิชชุลดา กลิ่นทอง | 6/6 |
| นายเจริญ ชัยเพชรรัตน์ | 6/6 |
| นายก้องเกียรติ ทีฆมงคล | 6/6 |
| นายประสาร ลือตระกูล * | 2/6 |
| นายเดวิด โลเวลล์ * | 5/6 |
| นายไมเคิล จอห์น รูน * | 4/6 |
| นางสาวสนธยา กาญจนพันธุ * | 4/6 |

การเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการ ในระหว่างปี 2550

| | |
|---|---|
| **การลาออกของกรรมการ** | |
| นายประสาร ลือตระกูล | ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการและผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2550 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2550 |
| นายไมเคิล จอห์น รูน | ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2550 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบการลาออก ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2550 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2550 |
| นายเดวิด โลเวลล์ | ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการและผู้อำนวยการโรงงานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2550 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2550 |
| **การแต่งตั้งกรรมการ** | |
| นายเดวิด โลเวลล์ | ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้อำนวยการโรงงาน จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2550 |
| นายไมเคิล จอห์น รูน | ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท จากการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ครั้งที่ 39/2550 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2550 |
| นางสาวสนธยา กาญจนพันธุ | ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2550 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2550 |

**คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้**

1) เป็นผู้นำและบริหารบริษัทฯตามวิสัยทัศน์งานที่ได้รับมอบหมาย

2) ปกป้อง การได้มา และบริหารทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ

3) ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

4) กำหนดเงินปันผลระหว่างกาล ให้ผู้ถือหุ้น

5) คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องจัดประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง

6) ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทฯ อาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติอย่างใดอย่างหนึ่งแทนกรรมการก็ได้

**นิยามคณะกรรมการอิสระ**

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทมหาชนควรมีกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในสาม หรือร้อยละ 33 และอย่างน้อย 3 คน ที่สามารถให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมาในเรื่องที่สำคัญ และปราศจากการครอบงำจากกลุ่มที่มีผลประโยชน์อื่นใด เรียกว่ากรรมการอิสระ ในกรณีของบริษัทฯ มีกรรมการอิสระอยู่ 4 คน จากจำนวนกรรมการ 12 คน หรือร้อยละ 33.33 ซึ่งเท่ากับมาตรฐานขั้นต่ำ ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

1) นายอรรถพร ข่ายม่าน

2) นางเบรนดา ซู เบนซ์

3) นายเคนเนธ ลี ไวท์

4) นายเย็บ ซู ชวน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้ ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1) ไม่มีธุรกิจหรือการงานที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจโดยอิสระของตน และต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมดังนี้

2) ไม่ถือหุ้นเกินร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมถึงหุ้นที่ถืออยู่โดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

3) ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง หรือพนักงานที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท นอกจากนี้ จะต้องไม่เป็นที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้น รายใหญ่ของบริษัท

4) ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานในบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

5) ไม่เป็นผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารระดับสูงหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

6) ต้องเป็นผู้ที่ผ่านกระบวนการสรรหาของคณะกรรมการบริษัทฯ

**สิทธิของผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ ให้ความเคารพต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นรวมถึงสิทธิในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น การออกเสียง การให้อิสระในการออกความคิดเห็นหรือข้อแนะนำเกี่ยวกับธุรกรรมของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสำคัญของบริษัทฯ เช่น การแต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชี การอนุมัติการเงินปันผล และอนุมัติรายการเกี่ยวโยง เป็นต้น บริษัทฯ จะจัดเตรียมเอกสารการแจ้งประชุม สถานที่ วัน เวลา และรายละเอียดให้ครบถ้วน ซึ่งจะจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทั้งหมดและนายทะเบียนอย่างน้อย 14 วันก่อนการประชุม

**การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นในความเท่าเทียมกัน เพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้น โดยแบ่งเวลาการประชุมและให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ถามคำถามและใช้สิทธิในการเลือกกรรมการ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการมอบอำนาจให้ตัวแทนมาประชุมและใช้สิทธิในการออกเสียงแทนได้ โดยสามารถเลือกที่จะมอบอำนาจให้กรรมการอิสระเป็นตัวแทนในการประชุมใหญ่สามัญประจำปี โดยประวัติของกรรมการอิสระได้แนบไปพร้อมกับเอกสารการแจ้งประชุมผู้ถือหุ้น

**สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบของกฎหมาย ข้อบังคับและข้อตกลง ข้อปฏิบัติสำหรับจรรยาบรรณในการทำธุรกิจได้จัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวทางให้พนักงานนำไปปฏิบัติตามความรับผิดชอบโดยให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คู่มือการประพฤติปฏิบัติทางธุรกิจนี้จะช่วยเสริมสร้างการอุทิศตนของพนักงานให้บรรลุถึงคุณค่าหลักของบริษัทฯ อันจะเป็นแรงผลักดันให้เราสามารถปฏิบัติงานประจำวันได้เป็นอย่างดี การกระทำสิ่งที่ถูกต้องเพื่อลูกค้า ผู้ร่วมงาน หุ้นส่วนทางธุรกิจ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯนั้น แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณและกฎหมายอย่างจริงจัง

## คณะกรรมการและกรรมการบริหารของบริษัทฯ

**นายบุญทรง ศรีเฟื่องฟุ้ง**

| | | |
|---|---|---|
| ตำแหน่ง | ประธานกรรมการ | |
| อายุ | 83 ปี | |
| ประสบการณ์การทำงาน | | |
| 2535 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | : บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) |
| | Honorary Chairman | : บริษัท เกลือพิมาย จำกัด |
| | | : บริษัท กรุงไทยพาณิชย์ประกันภัย จำกัด |
| | | : โรงแรมป่าตองบีช และรีสอร์ทบ้านสมุย |
| | | : บริษัท เอกชัย อีเกิ้ล จำกัด |
| | | : บริษัท เอกชัยเอ็กปอร์ต อิมปอร์ต จำกัด |
| คุณวุฒิทางการศึกษา | Honourable Doctorate Degree in Business Administration Sripatum University | |
| การอบรมหลักสูตรกรรมการ | - ไม่มี - | |
| สัดส่วนการถือหุ้น | 101,918 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.38 | |

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา - ไม่มี -

ประวัติการทำผิดเกี่ยวกับการใช้ประโยชน์ข้อมูลภายใน และการกระทำผิด-ข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันในระยะ 2 ปี ที่ผ่านมา - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - เป็นสมาชิกตระกูลศรีเฟื่องฟุ้ง

**นายธีระพร ศรีเฟื่องฟุ้ง**

| | | |
|---|---|---|
| ตำแหน่ง | กรรมการ | |
| อายุ | 58 ปี | |
| ประสบการณ์การทำงาน | | |
| 2535 - ปัจจุบัน | กรรมการ | : บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) |
| ปัจจุบัน | Managing Director | : บริษัท เกลือพิมาย จำกัด |
| | | : บริษัท กรุงไทยพาณิชย์ประกันภัย จำกัด |
| | | : โรงแรมป่าตองบีช และรีสอร์ทบ้านสมุย |
| | | : บริษัท เอกชัย อีเกิ้ล จำกัด |
| | | : บริษัท เอกชัยเอ็กปอร์ต อิมปอร์ต จำกัด |
| คุณวุฒิทางการศึกษา | Ph.D. Degree in Civil Engineering, University of Missouri | |
| การอบรมหลักสูตรกรรมการ | Director Accreditation Program (DCP) Thai Institue of Directors (IOD) | |
| สัดส่วนการถือหุ้น | 33,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.45 | |

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา - ไม่มี -

ประวัติการทำผิดเกี่ยวกับการใช้ประโยชน์ข้อมูลภายใน และการกระทำผิด-ข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันในระยะ 2 ปี ที่ผ่านมา - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - เป็นสมาชิกตระกูลศรีเฟื่องฟุ้ง

**นายชัยศิริ ศรีเฟื่องฟุ้ง**

| | | |
|---|---|---|
| ตำแหน่ง | กรรมการ | |
| อายุ | 64 ปี | |
| ประสบการณ์การทำงาน | | |
| 2535 - ปัจจุบัน | กรรมการ | : บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) |
| | Chairman | : Horseshoe Point Co., Ltd. Director |
| | Director | : TTL Industries Public Company Limited |
| ประวัติการดำรงตำแหน่ง | | |
| | Managing Director | : บริษัท กระจก ไทย-อาซาฮี จำกัด (มหาชน) |
| | Vice Chairman of Chemical Group, The Federation of Thai Industries | |
| คุณวุฒิทางการศึกษา | Bachelor of Business Administration | |
| | Drake College of Florida, U.S.A. | |
| การอบรมหลักสูตรกรรมการ | - ไม่มี - | |
| สัดส่วนการถือหุ้น | 18,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.24 | |

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา - ไม่มี -

ประวัติการทำผิดเกี่ยวกับการใช้ประโยชน์ข้อมูลภายใน และการกระทำผิด-ข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันในระยะ 2 ปี ที่ผ่านมา - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - เป็นสมาชิกตระกูลศรีเฟื่องฟุ้ง

**นายริชาร์ด จอห์น เฟลมมิ่ง**

| | |
|---|---|
| ตำแหน่ง | กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ |
| อายุ | 45 ปี |
| ประสบการณ์การทำงาน | |
| 2548 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการและ : บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) |
| | กรรมการผู้จัดการกู๊ดเยียร์ ภูมิภาคอาเซียน |
| 2531- 2548 | Business General Manager : Eastman Kodak Company |
| คุณวุฒิทางการศึกษา | Washington C.H. Hich, Ohio, U.S.A. |
| | Pukekohe High School, New Zealand |
| การอบรมหลักสูตรกรรมการ | - ไม่มี - |
| สัดส่วนการถือหุ้น | - หุ้น คิดเป็นร้อยละ - |

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา - ไม่มี -

ประวัติการทำผิดเกี่ยวกับการใช้ประโยชน์ข้อมูลภายใน และการกระทำผิด-ข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันในระยะ 2 ปี ที่ผ่านมา - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี -

**นายณรงค์ฤทธิ์ ณรงค์วิทยาการ**

ตำแหน่ง กรรมการ / ผู้อำนวยการฝ่ายขาย
อายุ 42 ปี
ประสบการณ์การทำงาน
2547 - ปัจจุบัน กรรมการ / ผู้อำนวยการฝ่ายขาย : บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2544 - 2546 Replacement Sales Manager : บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
คุณวุฒิทางการศึกษา BBA (Marketing) Assumption University
การอบรมหลักสูตรกรรมการ - ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้น - หุ้น คิดเป็นร้อยละ -
ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา - ไม่มี -
ประวัติการทำผิดเกี่ยวกับการใช้ประโยชน์ข้อมูลภายใน และการกระทำผิด-
ข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันในระยะ 2 ปี ที่ผ่านมา - ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี -

**นางวิชชุลดา กลิ่นทอง**

ตำแหน่ง กรรมการ / ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
อายุ 49 ปี
ประสบการณ์การทำงาน
2549 - ปัจจุบัน กรรมการ / ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน : บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2541 — 2549 Controller and Chief Accounting Officer : บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด
คุณวุฒิทางการศึกษา Bachelor of Accounting / Law : Curtin University, Western Australia
Masters Degree in Management : SASIN Graduate Institute of Business Admin Chulalongkorn University
Doctorate Candidate : Curtin University, Western Australia
การอบรมหลักสูตรกรรมการ Director Certification Program 2006 (DCP # 74)
สัดส่วนการถือหุ้น - หุ้น คิดเป็นร้อยละ -
ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา - ไม่มี -
ประวัติการทำผิดเกี่ยวกับการใช้ประโยชน์ข้อมูลภายใน และการกระทำผิด-
ข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันในระยะ 2 ปี ที่ผ่านมา - ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี -

**นายก้องเกียรติ ทีฆมงคล**

| | |
|---|---|
| ตำแหน่ง | กรรมการ / ผู้อำนวยการฝ่ายยางเครื่องบินภาคพื้นเอเชีย |
| อายุ | 40 ปี |
| ประสบการณ์การทำงาน | |
| 2549 - ปัจจุบัน | กรรมการ / ผู้อำนวยการฝ่ายยางเครื่องบินภาคพื้นเอเชีย : บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) |
| | Sales Manager, Bangkok : Bombadier Transportation |
| | Team Leader, Bangkok : Daimler Chrysler Rail Systems |
| | Asst. Site Manager & Cost Controller , Singapore : Jurong Engineering |
| คุณวุฒิทางการศึกษา | MBA - Bangkok University |
| | BS Electrical Engineering University of Florida |
| การอบรมหลักสูตรกรรมการ | - Director Certification Program from IOD (DCP 89) |
| | - Director Accreditation Program from IOD (DAP62) |
| สัดส่วนการถือหุ้น | - หุ้น คิดเป็นร้อยละ - |

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา - ไม่มี -

ประวัติการทำผิดเกี่ยวกับการใช้ประโยชน์ข้อมูลภายใน และการกระทำผิด-ข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันในระยะ 2 ปี ที่ผ่านมา - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี -

**นายเจริญ ชัยเพชรรัตน์**

| | | |
|---|---|---|
| ตำแหน่ง | กรรมการ / ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด | |
| อายุ | 34 ปี | |
| ประสบการณ์การทำงาน | | |
| 2548 - ปัจจุบัน | กรรมการ / ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด | : บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) |
| 2547 - 2548 | Marketing Director | : Goodyear Philippines |
| 2546 - 2547 | General Marketing Manager | : Goodyear Philippines |
| 2544 - 2546 | Marketing Research Coordinator | : Goodyear Tire and Rubber Company |
| คุณวุฒิทางการศึกษา | Bachelor of Industrial Engineering | |
| | Chulalongkorn University | |
| | Masters Degree in International Management | |
| | The American Graduate School of Int'l Management (Thunderbird), U.S.A | |
| การอบรมหลักสูตรกรรมการ | - ไม่มี - | |
| สัดส่วนการถือหุ้น | - หุ้น คิดเป็นร้อยละ - | |

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา - ไม่มี -

ประวัติการทำผิดเกี่ยวกับการใช้ประโยชน์ข้อมูลภายใน และการกระทำผิด-ข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันในระยะ 2 ปี ที่ผ่านมา - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี -

**นางสาวสนธยา กาญจนพันธุ์**

| | | | |
|---|---|---|---|
| ตำแหน่ง | กรรมการ / ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล | | |
| อายุ | 39 ปี | | |
| ประสบการณ์การทำงาน | | | |
| 2550 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล | : | บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) |
| 2547 - 2549 | Vice President Performance & ER | : | HSBC Thailand |
| 2545 - 2547 | Head of HR (AGM Level) | : | Summit Auto Seats Industries Co., Ltd. |
| 2544 - 2545 | Business Development Manager | : | DDI Asia Pacific |
| 2540 - 2544 | Unit Vice President, Malaysia | : | Asia Control System (IMPAC) |
| 2539 - 2540 | Full Time Lecturer and Researcher | : | Assumption University |
| คุณวุฒิทางการศึกษา | Bachelor of Business Administration (BBA), Assumption University, Thailand | | |
| | Master of Business Studies (MBS), University of Kent at Canterbury, U.K. | | |
| | Master of Sciences in Applied Psychology (MSCs), University of Surrey, U.K. | | |

การอบรมหลักสูตรกรรมการ - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้น - หุ้น คิดเป็นร้อยละ -

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา - ไม่มี -

ประวัติการทำผิดเกี่ยวกับการใช้ประโยชน์ข้อมูลภายใน และการกระทำผิด-ข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันในระยะ 2 ปี ที่ผ่านมา - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี -

**นายแย็บ ชู ชวน**

| | | | |
|---|---|---|---|
| ตำแหน่ง | กรรมการอิสระ | | |
| อายุ | 59 ปี | | |
| ประสบการณ์การทำงาน | | | |
| 2544 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ | : | บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) |
| 2539 - ปัจจุบัน | President & CEO | : | บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) |
| | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | : | บริษัท เอเบิล ซาโน่ อินดัสตรีส์ (1996) จำกัด |
| คุณวุฒิทางการศึกษา | Industrial Management and Engineering, Massey University | | |

การอบรมหลักสูตรกรรมการ - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้น - หุ้น คิดเป็นร้อยละ -

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา - ไม่มี -

ประวัติการทำผิดเกี่ยวกับการใช้ประโยชน์ข้อมูลภายใน และการกระทำผิด-ข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันในระยะ 2 ปี ที่ผ่านมา - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี -

**นายอรรถพร ข่ายม่าน**

| | |
|---|---|
| ตำแหน่ง | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| อายุ | 63 ปี |
| ประสบการณ์การทำงาน | |
| 2544 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ : บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) |
| | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ : Siam Makro PLC. |
| 2535 - 2539 | Managing Director - Price Waterhouse, Bangkok |
| คุณวุฒิทางการศึกษา | Associate Member of The Institute of Chartered Accountants in Australia |
| | Associateship in Accounting : Western Australia Institute of Technology, |
| | (Now - Curtin University of Technology) |
| การอบรมหลักสูตรกรรมการ | Director Accreditation Program (DAP) |
| สัดส่วนการถือหุ้น | - หุ้น คิดเป็นร้อยละ - |

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา - ไม่มี -

ประวัติการทำผิดเกี่ยวกับการใช้ประโยชน์ข้อมูลภายใน และการกระทำผิด-
ข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันในระยะ 2 ปี ที่ผ่านมา - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี -

**นางเบรนดา ชู เบนซ์**

| | |
|---|---|
| ตำแหน่ง | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ |
| อายุ | 46 ปี |
| ประสบการณ์การทำงาน | |
| 2549 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ : บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) |
| 2546 - ปัจจุบัน | Managing Director : BDA International Ltd. |
| 2544 - 2545 | Vice President - International Marketing : Mead Johnson International |
| 2543 - 2544 | Regional Marketing Director - Asia/Pacific : Mead Johnson Asia/Pacific |
| คุณวุฒิทางการศึกษา | M.B.A. - Harvard Business School, U.S.A. |
| | B.A. - Nebraska Wesleyan Univeristy |
| การอบรมหลักสูตรกรรมการ | IOD - DCP #78 |
| สัดส่วนการถือหุ้น | - หุ้น คิดเป็นร้อยละ - |

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา - ไม่มี -

ประวัติการทำผิดเกี่ยวกับการใช้ประโยชน์ข้อมูลภายใน และการกระทำผิด-
ข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันในระยะ 2 ปี ที่ผ่านมา - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี -

**นายเคนเนธ ลี ไวท์**

| | |
|---|---|
| ตำแหน่ง | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ |
| อายุ | 61 ปี |
| ประสบการณ์การทำงาน | |
| 2548 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ : บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) |
| 2548 - ปัจจุบัน | Managing Director : Pacific Siam Strategic Consulting Co., Ltd. |
| 2544 - ปัจจุบัน | Executive Director : Finansa Public Company Ltd. |
| ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง | กรรมการ : บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) |
| | : LOXBIT PLC |
| | : Finansa Credit Co., Ltd. |
| | : Finansa Asset Management Ltd. |
| คุณวุฒิทางการศึกษา | BA - University of Puget Sound, Washington, U.S.A. |
| | BA - Netherlands School of Business, Netherlands |
| | MBA - University of Puget Sound, Washington, U.S.A. |
| การอบรมหลักสูตรกรรมการ | IOD - DCP Certificate |
| | IOD - Fellows Certificate |
| | Chairmans Course - IOD |
| สัดส่วนการถือหุ้น | - หุ้น คิดเป็นร้อยละ - |

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา - ไม่มี -

ประวัติการทำผิดเกี่ยวกับการใช้ประโยชน์ข้อมูลภายใน และการกระทำผิด-ข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันในระยะ 2 ปี ที่ผ่านมา - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี -

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 และ พ.ศ. 2549 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินที่กล่าวข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 และ พ.ศ. 2549 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของ บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ณฐพร พันธุ์อุดม
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3430
บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด

กรุงเทพมหานคร
22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2551

## บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
## งบดุล
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 และ พ.ศ. 2549

| | หมายเหตุ | พ.ศ. 2550 บาท | พ.ศ. 2549 บาท |
|---|---|---|---|
| **สินทรัพย์** | | | |
| **สินทรัพย์หมุนเวียน** | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 3 | 488,479,797 | 362,478,857 |
| เงินลงทุนระยะสั้น | 16 | 106,000,000 | 106,000,000 |
| ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น - สุทธิ | 4 | 174,190,659 | 337,919,278 |
| ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้อง | 18 | 456,267,200 | 416,010,136 |
| ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 18 | 45,650,134 | 70,302,780 |
| เงินจ่ายล่วงหน้าแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 18 | - | 43,041,903 |
| สินค้าคงเหลือ | 5 | 424,061,414 | 393,102,354 |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน | | 168,437,271 | 105,189,495 |
| ลูกหนี้อื่น - ค่าชดเชยความเสียหายจากอัคคีภัย | 11 | 208,571,628 | - |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | 29,124,755 | 26,885,428 |
| **รวมสินทรัพย์หมุนเวียน** | | 2,100,782,858 | 1,860,930,231 |
| **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | | | |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 18 | 336,496,000 | 359,555,000 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ | 6 | 1,770,419,488 | 1,565,016,951 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | | 5,543,592 | 5,027,192 |
| **รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | | 2,112,459,080 | 1,929,599,143 |
| **รวมสินทรัพย์** | | 4,213,241,938 | 3,790,529,374 |

## บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
## งบดุล
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 และ พ.ศ. 2549

| | หมายเหตุ | พ.ศ. 2550 บาท | พ.ศ. 2549 บาท |
|---|---|---|---|
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | |
| เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น | | 478,646,001 | 382,308,320 |
| เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 18 | 173,263,279 | 282,314,742 |
| เจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 18 | 465,159,768 | 145,442,665 |
| ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย | | 10,069,717 | 8,897,593 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | | 93,363,293 | 57,482,455 |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | | 13,989,638 | 45,064,716 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | 8,507,493 | 8,527,597 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | | 1,242,999,189 | 930,038,088 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | |
| สำรองเงินทุนเลี้ยงชีพและเงินบำเหน็จพนักงานที่เกษียณ | 7 | 92,278,381 | 115,118,579 |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | | 92,278,381 | 15,118,579 |
| รวมหนี้สิน | | 1,335,277,570 | 1,045,156,667 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | |
| ทุนจดทะเบียนออกจำหน่ายและชำระแล้วเต็มมูลค่า | 8 | 74,000,000 | 74,000,000 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | 8 | 92,000,000 | 92,000,000 |
| กำไรสะสม | | | |
| จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย | 9 | 7,400,000 | 7,400,000 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | | 2,704,564,368 | 2,571,972,707 |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | | 2,877,964,368 | 2,745,372,707 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | 4,213,241,938 | 3,790,529,374 |

## บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
## งบกำไรขาดทุน
### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 และ พ.ศ. 2549

| | หมายเหตุ | พ.ศ. 2550<br>บาท | พ.ศ. 2549<br>บาท |
|---|---|---|---|
| รายได้จากการขาย | | 2,838,042,903 | 4,119,677,697 |
| ต้นทุนขาย | | (2,674,751,002) | (3,505,003,692) |
| **กำไรขั้นต้น** | | 163,291,901 | 614,674,005 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | | (262,296,150) | (408,684,347) |
| **กำไร(ขาดทุน)จากการขาย** | | (99,004,249) | 205,989,658 |
| รายได้ดอกเบี้ย | | 31,572,721 | 40,293,171 |
| รายได้อื่น | | 36,716,932 | 29,918,990 |
| **กำไร(ขาดทุน)ก่อนหักภาษีเงินได้** | 10 | (30,714,596) | 276,201,819 |
| ภาษีเงินได้ | | (29,060,662) | (59,314,885) |
| **กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมตามปกติ** | | (59,775,258) | 216,886,934 |
| รายการพิเศษ | 11 | 192,366,919 | - |
| **กำไรสุทธิสำหรับปี** | | 132,591,661 | 216,886,934 |
| | | | |
| **กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน** | 12 | | |
| กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานก่อนรายการพิเศษ | | (8.08) | 29.31 |
| รายการพิเศษต่อหุ้น | | 26.00 | - |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานหลังรายการพิเศษ | | 17.92 | 29.31 |

## บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น
### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 และ พ.ศ. 2549

| | ทุนที่ออกและชำระแล้ว บาท | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น บาท | สำรองตามกฎหมาย บาท | กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร บาท | รวม บาท |
|---|---|---|---|---|---|
| ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2550 | 74,000,000 | 92,000,000 | 7,400000 | 2,571,972,707 | 2,745,372,707 |
| กำไรสุทธิสำหรับปี | - | - | - | 132,591,661 | 132,591,661 |
| ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 | 74,000,000 | 92,000,000 | 7,400,000 | 2,704,564,368 | 2,877,964,368 |
| ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2549 | 74,000,000 | 92,000,000 | 7,400,000 | 2,547,485,773 | 2,720,885,773 |
| กำไรสุทธิสำหรับปี | - | - | - | 216,886,934 | 216,886,934 |
| เงินปันผลจ่าย (ดูหมายเหตุ 13) | - | - | - | (192,400,000) | (192,400,000) |
| ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2549 | 74,000,000 | 92,000,000 | 7,400,000 | 2,571,972,707 | 2,745,372,707 |

## บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
## งบกระแสเงินสด
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 และ พ.ศ.2549**

| | หมายเหตุ | พ.ศ. 2550<br>บาท | พ.ศ.2549<br>บาท |
|---|---|---|---|
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน** | 14 | 674,901,627 | 529,429,887 |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน** | | | |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะสั้น | | (106,000,000) | (106,000,000) |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น | | 106,000,000 | 116,000,000 |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 6 | (565,483,166) | (781,345,777) |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | | 16,582,479 | 42,240,868 |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน | | (548,900,687) | (729,104,909) |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน** | | | |
| จ่ายเงินปันผล | 13 | - | (192,400,000) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน | | - | (192,400,000) |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ** | | 126,000,940 | (392,075,022) |
| ยอดคงเหลือต้นปี | | 362,478,857 | 754,553,879 |
| ยอดคงเหลือปลายปี | | 488,479,797 | 362,478,857 |
| **ข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับงบกระแสเงินสด** | | | |
| **ดอกเบี้ยและภาษีเงินได้จ่ายระหว่างปี** | | | |
| ดอกเบี้ยจ่าย | | - | - |
| ภาษีเงินได้จ่าย | | 60,135,740 | 65,826,308 |

**รายการที่ไม่ใช่เงินสด**

บริษัทไม่มีรายการที่ไม่ใช่เงินสดที่สำคัญเกิดขึ้นระหว่างปี

## บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
## หมายเหตุประกอบงบการเงิน
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 และ พ.ศ.2549**

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทฯเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ ดังนี้

66 ชั้น 23 อาคารคิวเฮ้าส์ ถนนอโศก สุขุมวิท 21 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตขายและจัดจำหน่ายยางรถยนต์และยางเครื่องบินสำหรับตลาดในประเทศ และเพื่อการส่งออก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 บริษัทมีพนักงานจำนวน 819 คน (พ.ศ. 2549 : 789 คน)

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2551

## 2. นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงิน มีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน
งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความถึง มาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ.2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้อง อันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้ และค่าใช้จ่าย ในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าว ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากประมาณการ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุดแล้ว งบการเงินที่นำมาแสดงเปรียบเทียบได้มีการปรับปรุงเพื่อให้เปรียบเทียบได้กับการแสดงรายการที่เปลี่ยนแปลงไปในปีปัจจุบัน

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีความแตกต่างในการตีความระหว่างสองภาษาให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับปี พ.ศ. 2550
การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีเริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2550 และไม่เกี่ยวข้องกับบริษัท มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 44 เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 45 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 46 เรื่อง ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

**การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับปี พ.ศ. 2551**
และเกี่ยวข้องกับบริษัทการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีที่จะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีเริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551 และเกี่ยวข้องกับบริษัท มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่อง การบัญชีสำหรับสัญญาเช่าระยะยาว
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 เรื่อง สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 35 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 39 เรื่อง กำไรหรือขาดทุนสุทธิสำหรับงวด ข้อผิดพลาดที่สำคัญและการเปลี่ยนแปลงทางบัญชี
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 51 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทจะปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551 โดยคาดว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับปี พ.ศ. 2551 และไม่เกี่ยวข้องกับบริษัท
การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีที่จะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีเริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551 และไม่เกี่ยวข้องกับบริษัท มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 49 เรื่อง สัญญาก่อสร้าง

**2.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ**

บริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุล ให้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุลรายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือการจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุน

**2.4 เครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบดุลประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ทางการเงินอื่น หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบดุลประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และหนี้สินทางการเงินอื่น ซึ่งนโยบายการบัญชี สำหรับแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

**2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

## 2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่ หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้า เปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้าหนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

## 2.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเคลื่อนที่ ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไขส่วนลดจากการรับประกันสินค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าโสหุ้ยในการผลิต ซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกู้ยืม มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติ ที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูป รวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย บริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

## 2.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์บันทึกเมื่อเริ่มแรกตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ยกเว้นที่ดิน ซึ่งไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา เนื่องจากมีอายุการใช้งานไม่จำกัด และอะไหล่ที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการเบิกใช้ บริษัทใช้วิธีเส้นตรงในการคำนวณค่าเสื่อมราคา ยกเว้นในกรณีของเครื่องจักรและอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งและติดตั้ง และยานพาหนะที่ได้มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2536 เป็นต้นไป ซึ่งใช้วิธีผลรวมจำนวนปี บริษัทได้ประมาณอายุการใช้งานของสินทรัพย์แต่ละประเภทไว้ดังต่อไปนี้

| | |
|---|---|
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน | 10 - 20 ปี |
| อาคาร - ได้มาตั้งแต่ พ.ศ. 2536 | 20 ปี |
| - ได้มาก่อน พ.ศ. 2536 | 50 ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 3 - 20 ปี |
| เครื่องตกแต่งและติดตั้ง | 5 ปี |
| ยานพาหนะ | 4 - 5 ปี |

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

การซ่อมแซมและบำรุงรักษา จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่าง สำคัญจะถูกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า การปรับปรุงนั้นจะทำให้บริษัทได้ประโยชนกลับคืนมามากกว่าการใช้ประโยชน์โดยไม่มีการปรับปรุงสินทรัพย์ที่ได้มา การปรับปรุงหลักจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

กำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายคำนวณโดยเปรียบเทียบผลตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชี และจะรวมไว้ในกำไรจากการดำเนินงาน

## 2.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น รวมทั้งสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ต้องมีการทบทวน การด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์ หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่า ราคาตามบัญชีอาจไม่สามารถได้รับประโยชน์คืนกลับมา รายการขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ด้วยจำนวนที่ราคาตามบัญชีสูงเกินกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ซึ่งคือจำนวนที่สูงกว่าระหว่างราคาขายสุทธิเมื่อเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ถูกจัดกลุ่มให้อยู่กลุ่มที่เล็กที่สุด ที่สามารถระบุได้ว่าจะเกิดกระแสเงินสดเป็นอิสระจากกลุ่มอื่น เพื่อประโยชน์ในการประเมินพิจารณาเรื่องการด้อยค่า บริษัทต้องกลับบัญชีรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่บริษัทรับรู้ในงวดก่อน เมื่อประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ได้เปลี่ยนแปลงไปภายหลังจากที่บริษัทได้รับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแล้ว

## 2.10 การบัญชีสำหรับสัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าวจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เงินเพิ่มที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่า ใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

## 2.11 ภาษีเงินได้

บริษัทไม่รับรู้ภาษีเงินได้ค้างจ่ายและภาษีเงินได้ค้างรับที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และมูลค่าตามงบการเงิน ผลต่างชั่วคราวที่สำคัญเกิดจาก ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ การตั้งสำรองเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญและการตั้งสำรองเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพเงินบำเหน็จและผลประโยชน์อื่น

## 2.12 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นแผนการจ่ายสมทบตามที่กำหนดไว้ สินทรัพย์ของกองทุนอยู่ในรูปแบบของเงินฝากประจำและบริหารโดยบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินเข้ากองทุนจากพนักงาน และเงินสมทบจากบริษัท บริษัทบันทึกสำรองเงินทุนเลี้ยงชีพพนักงานเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนเงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

บริษัทจัดให้มีเงินช่วยเหลือพนักงานที่เกษียณอายุโดยที่หนี้สินที่มีต่อพนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทยจำนวนเงินสำหรับหนี้สินดังกล่าวในอนาคตขึ้นอยู่กับฐานเงินเดือนและจำนวนปีที่พนักงานทำงานให้บริษัทจนถึงวันที่สิ้นสุดการทำงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต หนี้สินที่เกิดจากข้อกำหนดตามกฎหมาย เป็นภาระผูกพันตามกฎหมายของบริษัทที่จะจ่ายชำระ รับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะต้องจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่ใช้สำหรับคำนวณช่วงเวลาอายุตามเงื่อนไขที่มีลักษณะและระยะเวลาใกล้เคียงกับหนี้สินที่จะเกิดขึ้นดังกล่าว

### 2.13 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สิน ซึ่งไม่รวมถึงประมาณการหนี้สินสำหรับผลตอบแทนพนักงาน อันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า จะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่ายในกรณีที่บริษัทคาดว่าจะได้รับคืนประมาณการหนี้สินที่เป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

### 2.14 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่าตามใบส่งสินค้าที่ขายเป็นจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า

รายได้ดอกเบี้ยรับ รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุและพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของบริษัท

### 2.15 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่ายบันทึกในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชี ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

## 3. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

| | พ.ศ. 2550<br>บาท | พ.ศ. 2549<br>บาท |
|---|---|---|
| เงินสด | 140,000 | 95,487 |
| เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม | 488,339,797 | 182,383,370 |
| เงินฝากประจำ | - | 180,000,000 |
| | 488,479,797 | 362,478,857 |

เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามมีอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยร้อยละ 1.0 ต่อปี (พ.ศ. 2549 : ร้อยละ 1.5 ต่อปี) ส่วนเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ระหว่างร้อยละ 2.9 ต่อปี ถึงร้อยละ 4.0 ต่อปี (พ.ศ. 2549 : ร้อยละ 2.75 ถึงร้อยละ 4.80 ต่อปี)

## 4. ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น - สุทธิ

| | พ.ศ. 2550 | พ.ศ. 2549 |
|---|---|---|
| | บาท | บาท |
| ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น | 189,572,148 | 350,977,035 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (15,381,489) | (13,057,757) |
| | 174,190,659 | 337,919,278 |

ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

| | พ.ศ. 2550 | พ.ศ. 2549 |
|---|---|---|
| | บาท | บาท |
| ยอดปัจจุบันและยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 168,895,917 | 326,744,590 |
| 1 - 3 เดือน | 5,698,013 | 9,145,926 |
| 4 - 12 เดือน | 5,019,506 | 1,416,306 |
| เกินกว่า 12 เดือน | 9,958,712 | 13,670,213 |
| | 189,572,148 | 350,977,035 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (15,381,489) | (13,057,757) |
| | 174,190,659 | 337,919,278 |

## 5. สินค้าคงเหลือ

| | พ.ศ. 2550 | พ.ศ. 2549 |
|---|---|---|
| | บาท | บาท |
| วัตถุดิบ | 135,419,799 | 89,982,249 |
| สินค้าระหว่างผลิต | 28,327,331 | 22,223,815 |
| สินค้าสำเร็จรูป | 223,146,713 | 222,856,313 |
| สินค้าระหว่างทาง | 37,167,571 | 58,039,977 |
| | 424,061,414 | 393,102,354 |

## 6. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

| | ที่ดิน และอาคาร บาท | เครื่องจักร อุปกรณ์ และเครื่องมือ บาท | เครื่องตกแต่ง, ติดตั้ง และอุปกรณ์ บาท | อะไหล่ ยานพาหนะ บาท | สินทรัพย์ เครื่องจักร บาท | ระหว่างติดตั้ง บาท | รวม บาท |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคมพ.ศ. 2549** | | | | | | | |
| ราคาทุน | 468,566,443 | 3,046,353,521 | 282,711,120 | 16,881,216 | 110,804,142 | 629,272,777 | 4,554,589,219 |
| หักค่าเสื่อมราคาสะสม | (287,057,048) | (2,438,078,508) | (251,609,587) | (12,827,125) | - | - | (2,989,572,268) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 181,509,395 | 608,275,013 | 31,101,533 | 4,054,091 | 110,804,142 | 629,272,777 | 1,565,016,951 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550** | | | | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 181,509,395 | 608,275,013 | 31,101,533 | 4,054,091 | 110,804,142 | 629,272,777 | 1,565,016,951 |
| ซื้อสินทรัพย์ | - | | 9,653,339 | 456,986 | 24,350,859 | 531,021,982 | 565,483,166 |
| โอนสินทรัพย์ | 121,978,686 | 419,061,716 | - | - | - | (541,040,402) | - |
| จำหน่ายสินทรัพย์สุทธิ | (8,848,130) | (13,768,984) | (83,764) | (432,495) | - | (10,768,204) | (33,901,577) |
| ค่าเสื่อมราคา/การเบิกใช้ | (21,537,055) | (261,409,240) | (17,982,672) | (2,034,668) | (23,215,417) | - | (326,179,052) |
| ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ | 273,102,896 | 752,158,505 | 22,688,436 | 2,043,914 | 111,939,584 | 608,486,153 | 1,770,419,488 |
| | | | | | | - | |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550** | | | | | | | |
| ราคาทุน | 557,428,335 | 2,974,604,470 | 278,458,294 | 11,711,683 | 111,939,584 | 608,486,153 | 4,542,628,519 |
| หักค่าเสื่อมราคาสะสม | (284,325,439) | (2,222,445,965) | (255,769,858) | (9,667,769) | - | - | (2,772,209,031) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 273,102,896 | 752,158,505 | 22,688,436 | 2,043,914 | 111,939,584 | 608,486,153 | 1,770,419,488 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้วที่ยังใช้งาน รวมอยู่ในราคาทุนจำนวน 2,031 ล้านบาท (พ.ศ. 2549 : 2,442 ล้านบาท)

## 7. สำรองเงินทุนเลี้ยงชีพและเงินบำเหน็จพนักงานที่เกษียณอายุ

| | พ.ศ. 2550 | พ.ศ. 2549 |
|---|---|---|
| | บาท | บาท |
| สำรองเงินทุนเลี้ยงชีพ | 40,039,293 | 59,632,140 |
| สำรองเงินบำเหน็จพนักงานที่เกษียณอายุ | 52,239,088 | 55,486,439 |
| รวม | 92,278,381 | 115,118,579 |

บริษัทได้จัดสรรยอดสำรองสะสมไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 และ พ.ศ. 2549 เพียงพอสำหรับหนี้สินโดยประมาณของบริษัท ณ วันนั้น

## 8. ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

| | | หุ้นสามัญ | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น |
|---|---|---|---|
| | จำนวนหุ้น | บาท | บาท |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2549 | 7,400,000 | 74,000,000 | 92,000,000 |
| การออกหุ้น | - | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549 | 7,400,000 | 74,000,000 | 92,000,000 |
| การออกหุ้น | - | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 | 7,400,000 | 74,000,000 | 92,000,000 |

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีราคามูลค่าหุ้นละ 10 บาท (พ.ศ. 2549 : มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) หุ้นทั้งหมด ได้ออกชำระเต็มมูลค่าแล้ว

## 9. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้กฎหมายบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องตั้งสำรองตามกฎหมายร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ หลังจากไม่มีผลขาดทุนสะสม จนกระทั่งสำรองมีไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถจัดสรรไดสำรองตามกฎหมายของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 และ พ.ศ. 2549 เท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน หรือ 7,400,000 บาท

## 10. กำไรจากการดำเนินงาน

รายการบางรายการที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน สามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

| | พ.ศ. 2550 | พ.ศ. 2549 |
|---|---|---|
| | บาท | บาท |
| ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุข้อ 6) | 302,963,635 | 150,992,270 |
| ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน | 3,734,941 | 4,046,204 |
| ค่าโฆษณาและค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย | 45,590,361 | 32,164,250 |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน | 236,659,582 | 404,514,464 |

## 11. รายการพิเศษ

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2550 ได้เกิดเหตุเพลิงไหม้ขึ้นที่โรงงานของบริษัทในบริเวณส่วนผสมวัตถุดิบ ซึ่งมีผลทำให้บริษัทต้องหยุดดำเนินการผลิตชั่วคราว เพื่อการซ่อมแซมและการเปลี่ยนแทนเครื่องจักรและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 มูลค่าความเสียหายมีจำนวนประมาณ 752.4 ล้านบาท โดยแยกออกเป็นค่าความเสียหาย ต่ออะไหล่ สินค้าระหว่างผลิตและสินทรัพย์ถาวรจำนวน 106.9 ล้านบาทและค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มที่เกิดขึ้นระหว่างปีจำนวน 645.5 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทยังมีต้นทุนในการเปลี่ยนแทนเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าว ซึ่งอยู่ระหว่าง การขอคืนจากบริษัทประกัน

บริษัทอยู่ภายใต้แผนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท The Goodyear Tire & Rubber Company ซึ่งเป็นบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยบริษัทได้ทำประกันภัยความเสียหายของสินทรัพย์ไว้กับบริษัท ไทยศรีประกันภัย จำกัด และบริษัทใหญ่ได้ทำประกันภัยความเสียหายของสินทรัพย์ไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงเพื่อให้ครอบคลุมความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นทั้งหมดของกลุ่มบริษัท

ตามกรมธรรม์ประกันภัยดังกล่าว บริษัทจะรับผิดชอบเฉพาะค่าความเสียหายส่วนแรกไม่เกินจำนวน 100,000 เหรียญสหรัฐฯ และบริษัท The Goodyear Tire & Rubber Company ซึ่งเป็นบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะรับผิดชอบค่าเสียหายส่วนถัดไปไม่เกินจำนวน 9.9 ล้านเหรียญสหรัฐฯ สำหรับค่าเสียหายส่วนที่เกิน 10 ล้านเหรียญสหรัฐฯ บริษัท The Goodyear Tire & Rubber Company และบริษัทประกันภัยจะรับผิดชอบค่าเสียหายในอัตราร้อยละ 13.33 และ 86.67 ตามลำดับ ซึ่งรวมถึงค่าเสียหายต่อสินทรัพย์และค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่ม ตั้งแต่เกิดเพลิงไหม้จนถึงวันที่บริษัทสามารถดำเนินการผลิตได้ตามปกติ

ในระหว่างปี บริษัทได้ยื่นขอชดเชยสำหรับค่าความเสียหายที่เกิดขึ้นและต้นทุนของการเปลี่ยนแทนสินทรัพย์กับบริษัทประกันเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,205 ล้านบาท บริษัทได้รับชำระค่าความเสียหาย แล้วบางส่วนจำนวน 650.1 ล้านบาท จากบริษัท The Goodyear Tire & Rubber Company และ จำนวน 86.1 ล้านบาท จากบริษัท ไทยศรีประกันภัย จำกัด และมีส่วนที่ได้รับการยืนยันว่าจะได้รับค่าชดเชยจากบริษัทประกันอีกจำนวน 208.6 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้บันทึกเป็นลูกหนี้ค่าชดเชยความเสียหายจากอัคคีภัย บริษัทได้บันทึกค่าชดเชยส่วนเกินจำนวน 192.4 ล้านบาทเป็นรายการพิเศษในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 อย่างไรก็ตาม รายการกำไรดังกล่าวจะยังไม่ถือเป็นรายได้ทางภาษีจนกว่าจะได้รับหนังสือยืนยันค่าความเสียหายจากบริษัทประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 บริษัทมีค่าชดเชยที่อาจได้รับคืนจากการประกันซึ่งยังไม่ได้รับรเป็นกำไรในงบการเงินอีกประมาณ 260 ล้านบาท และยังอยู่ในระหว่างการขอคืนค่าชดเชยเพิ่มเติมตามกรมธรรม์

## 12. กำไรต่อหุ้น

บริษัทไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้น สามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี

| | พ.ศ. 2550 | พ.ศ. 2549 |
|---|---|---|
| กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท) | 132,591,661 | 216,886,934 |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถือโดยผู้ถือหุ้นระหว่างปี (หุ้น) | 7,400,000 | 7,400,000 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) | 17.92 | 29.31 |
| | | |
| ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกำไรต่อหุ้น | | |
| ไม่รวมรายการพิเศษ | | |
| (เพื่อวัตถุประสงค์นี้ จำนวนหุ้นสามัญ | | |
| ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจึงไม่มีการเปลี่ยนแปลง) | | |
| | | |
| กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ(บาท) | 132,591,661 | 216,886,934 |
| **หัก** รายการพิเศษ (หมายเหตุข้อ 11) (บาท) | (192,366,919) | - |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิก่อนรายการพิเศษ (บาท) | (59,775,258) | 216,886,934 |
| กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน- | | |
| ไม่รวมรายการพิเศษ (บาท) | (8.08) | 29.31 |

## 13. เงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม พ.ศ. 2549 ได้มีการอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี พ.ศ. 2549 จำนวน 6 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 44.4 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2549

ในการประชุมใหญ่สามัญประจำปี เมื่อวันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2549 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผล สำหรับปี พ.ศ. 2548 จำนวน 20 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 148 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 19 พฤษภาคม พ.ศ. 2549

## 14. กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

| | พ.ศ. 2550<br>บาท | พ.ศ. 2549<br>บาท |
|---|---|---|
| กำไรสุทธิสำหรับปี | 132,591,661 | 216,886,934 |
| รายการปรับปรุง | | |
| รายการพิเศษ (หมายเหตุข้อ 11) | (192,366,919) | - |
| ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุข้อ 6) | 302,963,635 | 150,992,270 |
| การเบิกใช้อะไหล่ (หมายเหตุข้อ 6) | 23,215,417 | 60,897,015 |
| หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ) | 2,323,732 | (7,681,677) |
| ขาดทุน(กำไร)จากการขายอาคารและอุปกรณ์ | 17,319,098 | (32,912,442) |
| สำรองเงินทุนเลี้ยงชีพและเงิน- | | |
| ช่วยเหลือพนักงานที่เกษียณอายุ | 10,417,457 | 20,790,679 |
| การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | | |
| - ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น | 161,404,887 | 66,224,451 |
| - ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | (40,257,064) | 96,633,702 |
| - ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 24,652,646 | (300,310,597) |
| - เงินจ่ายล่วงหน้าแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 43,041,903 | 213,396,761 |
| - สินค้าคงเหลือ | (30,959,060) | (24,603,335) |
| - ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน | (63,247,776) | (81,505,959) |
| - ลูกหนี้อื่น - ค่าชดเชยความเสียหายจากอัคคีภัย | (16,204,709) | - |
| - สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 20,819,674 | 42,178,652 |
| - สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | (516,400) | 517,073 |
| - เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น | 96,337,681 | 31,086,861 |
| - เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | (109,051,463) | 140,525,156 |
| - เจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 319,717,103 | 14,709,897 |
| - ภาษีเงินได้ หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย | 1,172,124 | (28,022,817) |
| - ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 35,880,838 | (5,308,101) |
| - ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | (31,075,078) | (7,688,846) |
| - หนี้สินหมุนเวียนอื่น | (20,104) | 5,751,543 |
| - จ่ายสำรองเงินทุนเลี้ยงชีพและเงินช่วยเหลือ | | |
| พนักงานที่เกษียณอายุ | (33,257,656) | (43,127,333) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | 674,901,627 | 529,429,887 |

## 15. เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากสินเชื่อ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการที่บริษัทมีรายได้จากการขายต่างประเทศ รายการซื้อจากต่างประเทศที่เป็นเงินตราต่างประเทศและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เกิดจากบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ฝากไว้กับสถาบันการเงิน ความเสี่ยงจากสินเชื่อเกิดขึ้นจากการขายเชื่อและเงินฝากกับสถาบันการเงิน

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน
บริษัทไม่มีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงอันเกิดจากความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยที่ความเสี่ยงดังกล่าว ได้ถูกกำกับและบริหารโดยบริษัทใหญ่ ยกเว้นรายการเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทได้ใช้สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าช่วยป้องกันบริษัทจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนที่จะใช้รับรู้สินทรัพย์ในสกุลเงินต่างประเทศหรือที่จะใช้รับรู้หนี้สินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่จะต้องจ่ายชำระจริง จำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากจำนวนเงินที่จะได้รับจริงจากสินทรัพย์หรือที่จะจ่ายชำระจริงของหนี้สินจะต้องไปหักกลบกับมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง รายการกำไรและรายการขาดทุนจากสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าจะนำมาหักลบกันในการนำเสนอรายงานทางการเงิน

ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย
บริษัทไม่มีสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีดอกเบี้ยที่มีสาระสำคัญ นอกเหนือจากดอกเบี้ยรับและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้นและเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยการฝากเงินสดที่มีระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนและอัตราดอกเบี้ยที่แตกต่างกัน

ค) ความเสี่ยงจากสินเชื่อ
บริษัทไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกิดจากลูกหนี้การค้า เนื่องจากบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากรายที่ครอบคลุมไปในหลายลักษณะ รวมถึงลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่าย ลูกค้าเหล่านั้นมีตลาดต่างๆ ที่กระจายอย่างหลากหลาย ด้วยเหตุผลเหล่านี้ทำให้ฝ่ายบริหารเชื่อว่า ไม่มีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อในลูกหนี้การค้ามากไปกว่าจำนวนที่สำรองไว้เผื่อการเรียกชำระหนี้ไม่ได้

บริษัทมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด บริษัทฝากเงินไว้กับสถาบันทางการเงินที่น่าเชื่อถือหลายแห่ง โดยนโยบายของบริษัทจะจำกัดความเสี่ยง โดยการกระจายเงินฝากไม่จำกัดเฉพาะสถาบันการเงินแห่งใดแห่งหนึ่ง และสำหรับเงินสดส่วนเกินจะนำไปลงทุนในเงินลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำ บริษัทไม่เคยประสบผลขาดทุนจากเงินลงทุนดังกล่าว

ง) มูลค่ายุติธรรม
ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน อันได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

## 16. เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น

การค้ำประกันกับธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันกับธนาคาร และการค้ำประกันอื่นเป็นจำนวนเงิน 23.5 ล้านบาท (พ.ศ. 2549 : 15.6 ล้านบาท) โดยนำเงินลงทุนระยะสั้นในเงินฝากประจำจำนวน 106 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549 : 106 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ธนาคารอนุมัติให้กับบุคคลภายนอกและการค้ำประกันอื่น

สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

ในการขอรับชำระคืนจากบริษัทประกันภัยเกี่ยวกับความเสียหายจากอัคคีภัยที่เกิดขึ้นบริเวณส่วนผสมวัตถุดิบที่โรงงานของบริษัทในระหว่างปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 บริษัทมีค่าชดเชยความเสียหายที่อาจได้รับคืนจากการประกันดังกล่าวประมาณ 260 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่รับรู้รายการสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นในงบการเงิน เนื่องจากค่าชดเชยความเสียหายที่จะเกิดขึ้นดังกล่าว ขึ้นอยู่กับผลการตรวจสอบของบริษัทประกัน และไม่สามารถยืนยันความแน่นอนได้ในขณะนี้

## 17. ภาระผูกพัน

ภาระผูกพันด้านการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 บริษัทมีภาระผูกพันด้านการลงทุนเกี่ยวกับการขยายกำลังการผลิตการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการเปลี่ยนแทนเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 193.4 ล้านบาท (พ.ศ. 2549 : 90.7 ล้านบาท)

**ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า**

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับยานพาหนะและอุปกรณ์ที่ไม่สามารถยกเลิกได้มีดังนี้

| | พ.ศ. 2550<br>บาท | พ.ศ. 2549<br>บาท |
|---|---|---|
| ภายใน 1 ปี | 2,932,324 | 3,204,689 |
| เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี | 3,446,896 | 3,035,240 |
| | 6,379,220 | 6,239,929 |

## 18. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้นบริษัทย่อยและกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

บริษัทถูกควบคุมโดย The Goodyear Tire & Rubber Company ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา บริษัทใหญ่ดังกล่าวถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 66.79 ของจำนวนหุ้น ของบริษัทที่ออกจำหน่าย จำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 33.21 ถือโดยบุคคลทั่วไป

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

**ก) รายได้จากการขาย**

| | พ.ศ. 2550<br>บาท | พ.ศ. 2549<br>บาท |
|---|---|---|
| รายได้จากการขายสินค้า | | |
| บริษัทใหญ่ | 223,523,611 | 371,024,973 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ | 730,591,298 | 987,488,522 |
| | 954,114,909 | 1,358,513,495 |

**ข) การซื้อสินค้าและบริการ**

| | พ.ศ. 2550<br>บาท | พ.ศ. 2549<br>บาท |
|---|---|---|
| ซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป | | |
| บริษัทใหญ่ | 299,271,506 | 305,118,204 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ | 1,154,099,684 | 741,652,014 |
| | 1,453,371,190 | 1,046,770,218 |
| ซื้อเครื่องจักรและอะไหล่ | | |
| บริษัทใหญ่ | 150,988,114 | 182,680,110 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ | 124,829,049 | 139,691,865 |
| | 275,817,163 | 322,371,975 |
| ค่าใช้จ่ายบริการทางด้านเทคนิค | | |
| บริษัทใหญ่ | 83,613,302 | 151,480,358 |
| ค่าวิจัยและพัฒนาสินค้า | | |
| บริษัทใหญ่ | 22,825,920 | 25,932,877 |
| ค่าบริหารจัดการ | | |
| บริษัทใหญ่ | 99,170,798 | 104,211,892 |

ค) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อและขายสินค้าและบริการ

| | พ.ศ. 2550 | พ.ศ. 2549 |
|---|---|---|
| | บาท | บาท |
| ลูกหนี้การค้า | | |
| บริษัทใหญ่ | 137,259,889 | 148,808,628 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ | 319,007,311 | 267,201,508 |
| | 456,267,200 | 416,010,136 |
| ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | |
| บริษัทใหญ่ | 294,459 | 945,100 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ | 45,355,675 | 69,357,680 |
| | 45,650,134 | 70,302,780 |
| เงินจ่ายล่วงหน้า | | |
| บริษัทใหญ่ | - | 43,041,903 |
| เจ้าหนี้การค้า | | |
| บริษัทใหญ่ | 76,042,326 | 76,073,595 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ | 97,220,953 | 206,241,147 |
| | 173,263,279 | 282,314,742 |
| เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | |
| บริษัทใหญ่ | 157,352,792 | 81,743,237 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ | 307,806,976 | 63,699,428 |
| | 465,159,768 | 145,442,665 |

ง) ค่าตอบแทนกรรมการ

| | พ.ศ. 2550 | พ.ศ. 2549 |
|---|---|---|
| | บาท | บาท |
| ค่าตอบแทนกรรมการ | 2,250,027 | 2,016,754 |

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นค่าเบี้ยประชุมและผลตอบแทนอื่นซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2550

จ) เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

| | พ.ศ. 2550 | พ.ศ. 2549 |
|---|---|---|
| | บาท | บาท |
| เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 336,496,000 | 359,555,000 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวในสกุลเงินดอลล่าร์สหรัฐฯ จำนวน 10 ล้านเหรียญดอลล่าร์สหรัฐฯ โดยคิดอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ LIBOR บวกร้อยละ 1 และมีกำหนดชำระคืนในวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2552 เงินให้กู้ยืมดังกล่าวนี้ ได้รับการค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่ บริษัทได้ทำสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งมีอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามที่ระบุไว้ในสัญญาเท่ากับ 33.84 บาท ต่อ 1 ดอลล่าร์สหรัฐฯ และมีกำหนดชำระคืนในวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2551 มูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 ของสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเป็นเชิงบวก จำนวน 1,823,000 บาท

ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวข้องสำหรับปีมีจำนวน 21,659,641 บาท (พ.ศ. 2549 : 21,753,038 บาท)

## 19. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานทางธุรกิจของบริษัทประกอบด้วยการผลิตและจำหน่ายยางรถยนต์และยางเครื่องบิน อย่างไรก็ตามยางเครื่องบินเป็นผลิตภัณฑ์หลักสำหรับการขายส่งออกต่างประเทศและรายได้จากการขายยางเครื่องบินไม่มีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญในการขายภายในประเทศ ผู้บริหารเชื่อว่าไม่มีความแตกต่างอย่างมีสาระสำคัญระหว่างการเสนอรายงานตามส่วนงานธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ในการประเมินความเสี่ยงและผลตอบแทนทางกิจการและในการทำความเข้าใจผลการดำเนินงานในอดีต และใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับกิจการโดยรวม ดังนั้น บริษัทจึงเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์ที่ใช้เกณฑ์สถานที่ตั้งของตลาดเป็นรูปแบบเดียวของการรายงานตามส่วนงาน

| | การขายภายในประเทศ | การขายส่งออกต่างประเทศ | รวม |
|---|---|---|---|
| | บาท | บาท | บาท |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550** | | | |
| รายได้จากการขาย | 1,694,881,376 | 1,143,161,527 | 2,838,042,903 |
| ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน | 50,095,486 | 96,991,707 | 147,087,193 |
| ต้นทุนที่ไม่สามารถปันส่วนได้ | | | (177,801,789) |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้ | | | (30,714,596) |
| ภาษีเงินได้ | | | (29,060,662) |
| กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมตามปกติ | | | (59,775,258) |
| รายการพิเศษ | | | 192,366,919 |
| กำไรสุทธิ | | | 132,591,661 |
| สินทรัพย์ของส่วนงาน : | | | |
| ลูกหนี้การค้า | 110,877,190 | 519,580,669 | 630,457,859 |
| สินค้าสำเร็จรูป | 184,766,071 | 64,517,866 | 249,283,937 |

| | การขายภายในประเทศ | การขายส่งออกต่างประเทศ | รวม |
|---|---|---|---|
| | บาท | บาท | บาท |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549** | | | |
| รายได้จากการขาย | 2,481,302,453 | 1,638,375,244 | 4,119,677,697 |
| ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน | 319,428,683 | 295,245,322 | 614,674,005 |
| ต้นทุนที่ไม่สามารถปันส่วนได้ | | | (338,472,186) |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | | | 276,201,819 |
| ภาษีเงินได้ | | | (59,314,885) |
| กำไรสุทธิ | | | 216,886,934 |
| สินทรัพย์ของส่วนงาน : | | | |
| ลูกหนี้การค้า | 276,387,507 | 477,541,907 | 753,929,414 |
| สินค้าสำเร็จรูป | 168,984,819 | 53,871,494 | 222,856,313 |

บริษัทไม่ได้ปันส่วนสินทรัพย์อื่นๆ และหนี้สินที่ใช้ร่วมกันระหว่างส่วนงาน เนื่องจากไม่มีเกณฑ์การปันส่วนที่สมเหตุสมผล

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2511 ด้วยทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายยางรถยนต์ ยางรถบรรทุกเพื่อการพาณิชย์ และยางเครื่องบิน โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างผู้ก่อตั้งบริษัทชาวไทยและบริษัท กู๊ดเยียร์ ไทร์แอนด์รับเบอร์ จำกัด ประเทศสหรัฐอเมริกา โรงงาน ตั้งอยู่ที่ 50/9 ถนนพหลโยธิน ก.ม. 36 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง ปทุมธานี โดยเป็นหนึ่งในผู้ผลิตยางรถยนต์นั่งส่วนบุคคล ยางรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ และยางเครื่องบิน ภายใต้ชื่อการค้า "กู๊ดเยียร์" ระยะเวลาเกือบ 40 ปี ที่บริษัทฯได้เปิดดำเนินการมาได้มีเหตุการณ์ที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัทฯพอสังเขปดังนี้

ปี 2512 บริษัทฯได้ทำข้อตกลงในด้านความร่วมมือทางเทคโนโลยีการผลิต และการบริหาร กับบริษัท กู๊ดเยียร์ ไทร์แอนด์รับเบอร์ จำกัด ประเทศสหรัฐอเมริกา

ปี 2513 บริษัทฯได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (B.O.I เป็นระยะเวลา 15 ปี โดยได้รับสิทธิประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้จากกิจการผลิตและหล่อดอกยางเครื่องบิน

วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2521 บริษัทฯได้รับอนุมัติให้นำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

วันที่ 6 มกราคม พ.ศ. 2526 บริษัทฯได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 20.00 บาท กับกระทรวงพาณิชย์ จากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2533 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2533 ได้มีมติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 60 ล้านบาท เป็น 74 ล้านบาท

วันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2537 บริษัทฯได้จดทะเบียนแปรสภาพนิติบุคคลตามประมวล กฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เป็นนิติบุคคลตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และในปีเดียวกันนี้เอง บริษัทฯได้รับการรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐานสากล TIS/ISO 9000 จากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรมไทย/องค์การมาตรฐานระหว่างประเทศ เป็นบริษัทแรกในกลุ่มผู้ผลิตยางรถยนต์ในประเทศ

จากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2538 เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน พ.ศ. 2538 ที่ประชุมได้มีมติให้บริษัทฯเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 20.00 บาท เป็น 10.00 บาท เพื่อให้สอดคล้องกับข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2538

เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม พ.ศ. 2542 บริษัทฯได้รับใบรับรองระบบการจัดการด้านคุณภาพ QS9000 จาก LLOYD'S REGISTER QUALITY ASSURANCE ประเทศออสเตรเลีย และรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์จากกระทรวงแรงงาน รวมทั้งรางวัลสถานประกอบ การดีเด่นด้านการบริหารความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นปีแรก

ในปี 2545 บริษัทฯได้รับการรับรองการระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001 จาก Lloyd's Register Quality Assurance ประเทศออสเตรเลีย

ในปี 2546 บริษัทฯได้รับการรับรองระบบคุณภาพ TISI/ISO9001 สำหรับผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์

ในปี 2547 บริษัทฯได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO9001 และ QS9000 สำหรับผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบินใหม่และยางเครื่องบินหล่อดอก

ในปี 2548 บริษัทฯได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านการบริหารความปลอดภัย อาชีวอนามัย เป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน

เมื่อวันที่14กุมภาพันธ์2549บริษัทมิตซูบิชิมอเตอร์(ประเทศไทย)จำกัดได้มอบประกาศเกียรติคุณให้แก่บริษัทฯ ในฐานะผู้ส่งสินค้าที่มีคุณภาพและการจัดส่งสินค้าระดับเกรดAโดยสามารถจัดส่งยางให้กับโรงงานประกอบรถยนต์มิตซูบิชิได้ภายในเวลาที่กำหนดโดยไม่มีการส่งสินค้าที่มีข้อบกพร่อง

ปัจจุบันบริษัทฯได้ดำเนินการเปลี่ยนผู้รับรองระบบการจัดการด้านคุณภาพและสิ่งแวดล้อมที่บริษัทฯได้รับจาก Lloyd's Register Quality Assurance เป็น NSF International Strategic Registration, Ltd.ประเทศสหรัฐอเมริกา

ในด้านการบริหารงานบริษัทฯได้รับความช่วยเหลือทั้งในด้านการบริหารองค์กรและการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยจาก The Goodyear Tire & Rubber Company ประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นอย่างดีเสมอมาโดยในส่วนของการบริหารงานและอำนาจในการควบคุมบริษัทนั้น ทาง The Goodyear Tire & Rubber Company ประเทศสหรัฐอเมริกาได้ส่งผู้เชี่ยวชาญด้านการผลิตและเจ้าหน้าที่ระดับสูงหมุนเวียนมาร่วมบริหารงานกับกลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทฯอย่างมีประสิทธิภาพตลอดมา

## ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

ภาพรวมของอุตสาหกรรมยางรถยนต์ในปี2550ที่ผ่านมายางรถยนต์นั่งส่วนบุคคลและรถกระบะมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งในตลาดทดแทนและตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ทั้งนี้เป็นผลจากการส่งออกรถยนต์นั่งส่วนบุคคลและรถกระบะไปจำหน่ายยังต่างประเทศเพิ่มสูงขึ้น

ในปี2550ที่ผ่านมาภาวะอุตสาหกรรมยางรถยนต์ภายในประเทศมีการแข่งขันสูงมากโดยจะเห็นได้ว่าผู้ผลิตและผู้นำเข้ายางรถยนต์แต่ละบริษัทต่างนำกลยุทธ์ในรูปแบบต่าง ๆมาแข่งขันกันเพื่อชิงส่วนแบ่งตลาดมากขึ้นถึงแม้บริษัทฯจะประสบเหตุไฟไหม้ในเดือนมีนาคม 2550 บริษัทฯได้พยายามอย่างสุดความสามารถในการจัดหาสินค้าที่สามารถทดแทนได้จากต่างประเทศเพื่อป้อนให้กับตลาดทดแทนภายในประเทศอีกทั้งบริษัทฯได้เปิดตัวสินค้ารุ่นใหม่ออกสู่ตลาด เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในกลุ่มต่าง ๆ ได้เป็นผลสำเร็จตามแผนงานที่วางไว้

บริษัทฯคาดว่าในปี 2551 สภาวะการแข่งขันคงไม่แตกต่างจากปีที่ผ่านมาทั้งนี้ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการโดยเฉพาะราคาน้ำมันที่ยังคงอยู่ในระดับสูงค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจภายในและนอกประเทศซึ่งมีผลกระทบอย่างมากต่อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตของบริษัทอย่างไรก็ตามบริษัทฯยังมั่นใจว่าจะยังคงรักษาสัดส่วนการตลาดและสร้างยอดขายได้เพิ่มขึ้น

## โครงสร้างรายได้ของบริษัท

บริษัทฯมีรายได้จากการจำหน่ายจำแนกตามลักษณะการจำหน่ายดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

| | ปี 2550 | % | ปี 2549 | % | ปี 2548 | % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| รายได้จากการจำหน่ายในประเทศ | 1,695 | 59.7 | 2,481 | 60.2 | 2,949 | 68.1 |
| รายได้จากการส่งออก | 1,143 | 40.3 | 1,638 | 39.8 | 1,383 | 31.9 |
| รวมรายได้จากการขาย | 2,838 | 100.0 | 4,119 | 100.0 | 4,332 | 100.0 |
| อัตราเพิ่ม/ลดของมูลค่าจำหน่าย | | -31.1% | | -4.9% | | 7.6% |

จากโครงสร้างรายได้ข้างต้นสามารถสรุปได้ว่าในปี2550ที่ผ่านมาบริษัทฯมีรายได้จากการขายลดลงรวม1,281.6 ล้านบาทหรือลดลงคิดเป็นร้อยละ31.1 เมื่อเทียบกับปี2549โดยคิดเป็นสัดส่วนการจำหน่ายในประเทศที่ลดลง 786.4ล้านบาทและการส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศที่ลดลง495.2ล้านบาทโดยมีปัจจัยที่สำคัญได้แก่เหตุการณ์เพลิงไหม้ในเดือนมีนาคม2550ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯไม่สามารถดำเนินการผลิตได้ตามปกติเป็นระยะเวลา6 เดือนช่วงเวลาดังกล่าวบริษัทฯได้แก้ไขปัญหาด้วยการนำเข้าสินค้าจากบริษัทเครือกู๊ดเยียร์ในภูมิภาคเอเชียเพื่อทดแทนเป็นการชั่วคราวประกอบกับปัจจัยด้านภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศอัตราค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นภาวะราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

## การประกอบธุรกิจของแต่ละผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์ และยางเครื่องบิน ของบริษัทฯเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง ได้มาตรฐานสากล สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคทุกระดับ จากการที่บริษัทฯได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากบริษัท กู๊ดเยียร์ ไทร์แอนด์รับเบอร์ จำกัด ประเทศสหรัฐอเมริกา ทั้งจากศูนย์เทคนิคที่ประเทศลักเซมเบอร์ก และศูนย์เทคนิคที่เมืองอาครอน มลรัฐโอไฮโอ ประเทศสหรัฐอเมริกา ทำให้บริษัทฯมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านคุณภาพ รูปลักษณ์ และเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ขับขี่รถยนต์ว่าได้ใช้ยางรถยนต์ที่มีคุณภาพสูงและให้ความปลอดภัยยามขับขี่ ตลอดจนความทนทานในการใช้งานดังจะเห็นได้ว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯเป็นที่ยอมรับทั้งตลาดภายในประเทศและต่างประเทศอย่างดีเสมอมา

## ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

### ผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์

บริษัทฯตระหนักดีว่า ความต้องการในการใช้ยางรถยนต์ของผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทั้งนี้ เป็นผลมาจากรถยนต์รุ่นใหม่ ๆ ที่บริษัทรถยนต์นำเสนอสู่ตลาดออกมาอย่างต่อเนื่อง เป็นการเสนอรถยนต์ในรูปแบบใหม่เจาะจงลูกค้ามากขึ้น เช่น รถ SUV รถ CITY CAR ขนาดเล็ก ซึ่งเป็นผลให้ความต้องการใช้ยางรถยนต์ มีความหลากหลายมากขึ้น เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของตลาด บริษัทฯ ได้กำหนดความสำคัญในการดำเนินงานเป็น 3 ขั้นตอน คือ

1) การวิจัยความต้องการของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งหวังที่จะเข้าใจความต้องการของผู้บริโภคอย่างแท้จริงและทันต่อตลาด
2) พัฒนาสินค้าและนำเสนอสินค้าตามความต้องการนั้น ๆ
3) พัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มศักยภาพของพนักงาน ในการสร้างผลิตภัณฑ์ตามความหลากหลายและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป

ผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์ของบริษัท มีดังนี้

ยางรถยนต์ รุ่น Eagle F1 GS-D3 ยางรถสปอร์ตสมรรถนะสูงที่ให้ความมั่นใจสูงสุดแก่ผู้ขับขี่

ยางรถยนต์ รุ่น Eagle NCT5 และ รุ่น Ducaro GA ยางรถยนต์ที่เน้นความนุ่มเงียบ และสมรรถนะการขับขี่อย่างลงตัว

ยางรถยนต์ รุ่น Wrangler AT/S, AT/R, MT/R ยางสำหรับรถยนต์ขับเคลื่อนสี่ล้อยุคใหม่

ยางรถยนต์ใหม่ รุ่น Goodyear Durasport ยางในตระกูลยางรีดน้ำ สำหรับรถกระบะแบบครอบครัวด้วยเทคโนโลยี อควา แทรคชั่น สามารถรีดน้ำได้ถึง 22 ลิตรต่อวินาที

ยางรถยนต์ใหม่ รุ่น Wrangler HP AW ยางในตระกูลยางรีดน้ำสำหรับรถ SUV และกระบะยกสูง ด้วยเทคโนโลยีดอกยางยืดหยุ่นอัจฉริยะ Silent Aqua สามารถให้ระยะเบรคที่สั้นกว่า โดยเฉพาะอย่างยิ่งบนถนนเปียก โดยไม่ทิ้งความนุ่มเงียบ สบายในการขับขี่

ยางรถยนต์ใหม่ รุ่น Wrangler AT Silent Armor ยางประเภท All Terrain สำหรับรถประเภท 4X4 ที่ต้องการความแข็งแกร่งจากเทคโนโลยี Silent Armor ที่ใช้วัสดุ KEVLAR เส้นใยใช้ทำเสื้อเกราะกันกระสุนที่มีความแข็งแกร่งกว่าเหล็กถึง 5 เท่าและในขณะเดียวกันมีชั้นดูดซับเสียง Insulation Layer ที่สามารถลดเสียงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**ผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบิน**

ขนาดของตลาดยางเครื่องบินได้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะภายในระยะเวลา 5 ปี ที่ผ่านมา เหตุผลหลักมาจากการเพิ่มจำนวนเครื่องบินในประเทศจีนและอินเดีย เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้เดินทางใน 2 ประเทศนี้ ในขณะเดียวกัน สายการบินหลายสายในภูมิภาคได้มีการสั่งซื้อเครื่องบินจากบริษัท Boeing และ Airbus เป็นจำนวนมาก เพื่อนำมาทดแทนเครื่องบินที่ต้องปลดระวาง บริษัทฯได้คำนึงถึงโอกาสและได้ทำการปรับปรุงและเพิ่มเติมอุปกรณ์การผลิตยางใหม่และยางหล่ออย่างต่อเนื่อง

เหตุการณ์เพลิงไหม้ในเดือนมีนาคม 2550 บริษัทฯได้รับผลกระทบเป็นอย่างมาก โดยบริษัทฯมีความจำเป็นต้องนำเข้ายางใหม่จาก The Goodyear Tire & Rubber Company เป็นระยะเวลา 6 เดือน เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อคู่สัญญา บริษัทฯมีความจำเป็นที่ต้องแบกรับต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากการนำเข้า แลกกับการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากคู่สัญญา ตลอดระยะเวลา 6 เดือนที่บริษัทไม่สามารถดำเนินการผลิต The Goodyear Tire & Rubber Company ได้ให้การสนับสนุนเป็นอย่างดียิ่ง โดยเหตุการณ์เพลิงไหม้ในครั้งนั้น ไม่ได้มีผลกระทบต่อคู่สัญญาแต่อย่างใด

ภาพรวมผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบินของบริษัทในปี 2550 เปรียบเทียบกับปี 2549 มีปริมาณขายรวมลดลงร้อยละ 14.1 และมูลค่าการขายลดลงร้อยละ 23.4 โดยสาเหตุหลักมาจากเหตุเพลิงไหม้

## การตลาดและภาวะการแข่งขัน

## ผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์

ช่องทางการจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้ดังนี้

**1. ตลาดทดแทน (Replacement Market)**

คือตัวแทนจำหน่ายยางทั้งรายใหญ่และรายย่อยในประเทศ ในตลาดทดแทนนี้มีอัตราการเติบโตลดลงจากปี 2549 โดยปริมาณขายลดลงร้อยละ 23.4 และยอดขายลดลงร้อยละ 24.3 ทั้งนี้เชื่อว่ามีผลมาจากการชะลอตัวในการใช้จ่ายของภาคผู้บริโภค

ในปี 2550 ที่ผ่านมาภาวะอุตสาหกรรมยางรถยนต์ภายในประเทศมีการแข่งขันสูงมาก โดยจะเห็นได้ว่าผู้ผลิตและผู้นำเข้ายางรถยนต์แต่ละบริษัท ต่างนำกลยุทธ์ในรูปแบบต่าง ๆ มาแข่งขันกัน เพื่อชิงส่วนแบ่งตลาดมากขึ้น ถึงแม้บริษัทฯจะประสบอุบัติเหตุไฟไหม้ในเดือนมีนาคม 2550 บริษัทฯ ได้พยายามอย่างสุดความสามารถในการจัดหาสินค้ายางที่สามารถทดแทนได้จากประเทศต่างๆ เพื่อป้อนให้กับตลาดทดแทนภายในประเทศ อีกทั้ง บริษัทฯ ยังได้เปิดตัวสินค้าใหม่ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในกลุ่มต่างๆ เป็นผลสำเร็จตามแผนงานที่วางไว้

### กลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัทในส่วนตลาดทดแทน แบ่งออกเป็น 3 ส่วน ดังนี้

**1) สินค้าใหม่**

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการศึกษาความต้องการของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง และพัฒนาสินค้าเพื่อตอบสนองความต้องการนั้นๆ โดยในปี 2550 บริษัทฯ ได้นำเสนอยางรุ่น Goodyear Durasport ซึ่งเป็นยางที่มีคุณสมบัติโดยเด่นในการรีดน้ำ คือสามารถรีดน้ำได้ถึง 22 ลิตร/วินาที เพื่อตอบสนองผู้บริโภคในกลุ่มรถกระบะแบบครอบครัว ซึ่งเป็นตลาดที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในกลุ่มรถกระบะ

ในปี 2551 บริษัทฯ มีเป้าหมายในการออกสินค้าใหม่ๆ เพิ่มขึ้น เพื่อตอบสนองผู้บริโภคในกลุ่มต่างๆ เพิ่มขึ้น อาทิ กลุ่มรถกระบะยกสูง กลุ่ม 4X4 และกลุ่มรถเก๋ง

**2) การโฆษณา ประชาสัมพันธ์**

บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างภาพลักษณ์ตราสินค้ากู๊ดเยียร์ ผ่านการโฆษณาประชาสัมพันธ์สินค้าใหม่ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้บริโภคจดจำและมั่นใจใน ทุกครั้งของการขับขี่ที่ปลอดภัยกว่า ด้วยเทคโนโลยีที่ถูกพัฒนาเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

**3) ช่องทางการจัดจำหน่าย**

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาตัวแทนจำหน่ายค้าปลีก กู๊ดเยียร์ อีเกิ้ลสโตร์ อย่างต่อเนื่อง ด้วยการเพิ่มศักยภาพในการส่งเสริมการขายร่วมกันแบบเครือข่ายมากขึ้น เพื่อช่วยในการเพิ่มประสิทธิผลให้กับแต่ละร้าน อีกทั้งยังมีการฝึกอบรมผู้บริหารร้านค้า เพื่อส่งเสริมและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการบริหารร้านค้าอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการจัดกิจกรรมกับร้านค้าปลีกทั่วไป เพื่อส่งเสริมการขายผลิตภัณฑ์กู๊ดเยียร์ รวมถึงการให้ความรู้ ความเข้าใจ ถึงคุณสมบัติต่างๆ ที่โดดเด่น ของผลิตภัณฑ์ แก่พนักงานขาย และช่างในร้านค้าปลีก อีกด้วย

**2. ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ (Original Equipment Market)**

บริษัทฯได้รับความไว้วางใจจากโรงงานประกอบรถยนต์ชื่อดังหลายแห่งในประเทศให้จัดส่งยางรถยนต์ป้อนสายการผลิต ปัจจุบัน ประเทศไทยได้ชื่อว่าเป็น Detroit of the East โดยค่ายรถยักษ์ใหญ่ล้วนมีฐานการผลิตในประเทศไทยทั้งสิ้น จึงส่งผลให้การแข่งขันระหว่างโรงงานผลิตยางรถยนต์ทวีความรุนแรงขึ้น โดยในปี 2550 ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ของบริษัทฯมีอัตราการเติบโตลดลงจากปี 2549 โดยปริมาณขายลดลงร้อยละ 76.4 และยอดขายลดลงร้อยละ 71.5 ทั้งนี้เป็นผลจากเหตุเพลิงไหม้เมื่อเดือนมีนาคม ทำให้บริษัทฯไม่สามารถส่งสินค้าป้อนตลาดนี้ได้ตามปกติ

**3. ตลาดต่างประเทศ (Export Market)**

บริษัทฯมีตัวแทนจำหน่ายอยู่ในทุกภูมิภาค โดยสามารถส่งออกไปจำหน่ายได้อย่างต่อเนื่อง ในปี 2550 ตลาดต่างประเทศของบริษัทฯ มีอัตราการเติบโตลดลงจากปี 2549 โดยปริมาณขายลดลงร้อยละ 35.1 และยอดขายลดลงร้อยละ 38.2 ทั้งนี้เป็นผลจากเหตุเพลิงไหม้เมื่อเดือนมีนาคมทำให้บริษัทฯไม่สามารถส่งสินค้าไปจำหน่ายได้ตามปกติ

## ผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบิน

ช่องทางการจำหน่ายยางเครื่องบินของบริษัทฯแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มใหญ่ ดังนี้

**1. ตลาดในประเทศ (Domestic)**

ประกอบด้วยสายการบินที่ยานพาหนะจดทะเบียนกับกรมการขนส่งทางอากาศและได้รับสิทธิในการบินภายในประเทศและต่างประเทศ ลูกค้าของบริษัทฯได้แก่ การบินไทย, แอร์เอเชีย, โอเรียนไทย, นกแอร์, พีบีแอร์, และบางกอกแอร์ โดยบริษัทฯสามารถครองความเป็นผู้นำ ส่วนแบ่งการตลาดอย่างต่อเนื่อง

**2. ตลาดต่างประเทศ (Export)**

ประกอบด้วยสายการบินที่ยานพาหนะไม่ได้จดทะเบียนในราชอาณาจักรไทย โดยรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะอยู่ในตลาดต่างประเทศ สายการบินชั้นนำในภูมิภาค อย่างเช่น สิงคโปร์แอร์ไลน์, แอร์ไชน่า, เซี่ยงไฮ้ แอร์ไลน์, ไชน่าแอร์ไลน์, อีว่า แอร์, เจ็ต แอร์เวย์ มีความเชื่อมั่นในคุณภาพและนวัตกรรมในตัวสินค้า โดยเป็นคู่ค้าของบริษัทฯมาโดยตลอด

## การจัดหาผลิตภัณฑ์

โรงงานกู๊ดเยียร์ในประเทศไทยเริ่มทำการผลิตยางรถยนต์เส้นแรกเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2512 ด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัยและอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพสูงบริษัทฯมีความมุ่งมั่นที่จะผลิตยางรถยนต์และยางเครื่องบินที่เปี่ยมด้วยคุณภาพ บริษัทฯจึงให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมคุณภาพสินค้า นับตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบ การตรวจสอบและการควบคุมการผลิต รวมถึงการตรวจสอบผลิตภัณฑ์ก่อนและหลังการขาย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังนำระบบการจัดการด้านคุณภาพมาใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อเสริมสร้างจิตสำนึกด้านคุณภาพในหมู่พนักงาน และเป็นการรับรองว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณภาพในระดับสากล จากความมุ่งมั่นของบริษัทฯและการร่วมแรงร่วมใจของพนักงานทุกระดับ ทำให้บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการจัดการด้านคุณภาพ QS9000 สำหรับการผลิตยางรถยนต์จาก Lloyd's Register Quality Assurance ประเทศออสเตรเลีย เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม พ.ศ. 2542 และในปี 2545 บริษัทได้รับการรับรองระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) จาก Lloyd's Register Quality Assurance ประเทศออสเตรเลีย เช่นกัน ในปี 2547 บริษัทฯได้รับการรับรองการจัดการด้านคุณภาพ ISO9001:2000 สำหรับยางเครื่องบินใหม่และยางเครื่องบินหล่อดอก ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ดำเนินการเปลี่ยนผู้รับรองระบบการจัดการด้านคุณภาพและสิ่งแวดล้อมที่บริษัทฯได้รับจาก Lloyd's Register Quality Assurance เป็น NSF International Strategic Registration, Ltd. ประเทศสหรัฐอเมริกา

จากการที่บริษัทฯได้รับการรับรองระบบการจัดการด้านคุณภาพและการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมจากสถาบันที่มีชื่อเสียงและได้มาตรฐานสากล ย่อมเป็นสิ่งยืนยันในความมุ่งมั่นด้านคุณภาพของสินค้า ความรับผิดชอบต่อสังคม และยังช่วยเสริมโอกาสทางธุรกิจให้แก่บริษัทอีกด้วย

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีการจัดหาวัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตจากหลายแหล่งด้วยกัน โดยวัตถุดิบทุกชนิดที่ใช้ในการผลิตจะต้องผ่านการตรวจสอบและได้รับการอนุมัติจากศูนย์ทดสอบ บริษัท กู๊ดเยียร์ไทร์แอนด์รับเบอร์ จำกัด ประเทศสหรัฐอเมริกา และบริษัท กู๊ดเยียร์อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอร์เรชั่น เทสต์เซ็นเตอร์ ประเทศลักเซมเบอร์ก ก่อนที่จะนำมาใช้ในการผลิต

วัตถุดิบหลักที่สำคัญในการผลิตได้แก่ ยางธรรมชาติ (Natural Rubber) ยางสังเคราะห์ (Synthetic Rubber) เส้นใยสังเคราะห์ (Nylon Fabric) สารเคมีต่าง ๆ น้ำมันผสมยาง ผงคาร์บอนด์แบล็ค (Carbon Black) เส้นใยเหล็กไฮเทนไซล์ (Steel Cord) เส้นลวดขอบยาง (Bead Wire) ฯลฯ

บริษัทมีนโยบายในการจัดหาวัตถุดิบทุกชนิด โดยพิจารณาจากคุณภาพ ราคาและผู้ผลิตเป็นหลัก

## ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯมีโรงงานเพื่อทำการผลิตยางรถยนต์ และยางล้อเครื่องบิน ตั้งอยู่ในย่านรังสิต จังหวัดปทุมธานี ซึ่งเป็นย่านที่มีโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ตั้งอยู่เป็นจำนวนมาก วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต คือ ยางธรรมชาติ ยางสังเคราะห์ ผงถ่านคาร์บอนด์ ผ้าใบที่ใช้ในอุตสาหกรรมยาง สารเคมี เส้นลวดสำหรับการสร้างขอบวงล้อและเข็มขัดรัดหน้ายาง

ในส่วนของสภาวะสิ่งแวดล้อมการดำเนินงานของโรงงานอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดปทุมธานี และกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม โดยบริษัทฯได้ยึดถือและปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายเป็นมาตรฐานขั้นต่ำที่จะต้องปฏิบัติให้สอดคล้องเสมอมาและไม่เคยมีประวัติการฝ่าฝืนหรือการกระทำความผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด บริษัทฯมีการแต่งตั้งหน่วยงานความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมเพื่อรับผิดชอบในการดูแล ตรวจติดตามการปฏิบัติงานโดยตรง โดยบริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนทรัพยากรในทุก ๆ ด้าน ไม่ว่าจะเป็นหลักวิชาการ กำลังคน เจ้าหน้าที่ งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายและระบบการจัดการที่ชัดเจน เพื่อควบคุมมิให้การประกอบกิจการของบริษัทฯ ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในทุกด้าน ได้แก่ มลพิษทางอากาศ มลพิษทางน้ำ มลพิษเสียง และกากอุตสาหกรรม เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ เป็นสถานประกอบการที่ถูกสุขอนามัยไม่มีผลกระทบต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อมทั้งในโรงงานและชุมชนใกล้เคียง

ในช่วงต้นปี 2550 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ประสบปัญหาเกี่ยวกับเหตุเพลิงไหม้อาคารการผลิตบางส่วน ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการในทุกวิถีทางที่จะมิให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชน ไม่ว่าจะเป็นการจัดการเกี่ยวกับน้ำเสียจากการดับเพลิง ฝุ่นละอองและของเสียที่เกิดขึ้นเนื่องจากเหตุเพลิงไหม้ โดยได้จัดให้มีการจัดการและควบคุมโดยหน่วยงานที่ได้รับอนุญาตถูกต้องตามกฎหมาย

ถึงแม้ว่าในปัจจุบัน บริษัทฯ กำลังอยู่ในระหว่างการฟื้นฟู และเร่งปรับปรุงวิธีการและมาตรฐานการปฏิบัติงานให้สามารถกลับมาดำเนินการผลิตได้เต็มกำลังการผลิตอีกครั้ง บริษัทฯ ก็ยังคงยึดถือเจตนารมย์อันแน่วแน่ ที่จะบริหารองค์กรให้เป็นสถานประกอบการที่มีความปลอดภัย และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมตามข้อกำหนดของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001

การควบคุมผลกระทบของกระบวนการผลิตต่อสิ่งแวดล้อม ทางบริษัทฯได้ใช้ระบบการเก็บรวบรวมฝุ่น (Dust Collector) ไว้ตามบริเวณซึ่งก่อให้เกิดฝุ่นละออง โดยการมีรวบรวมและกำจัดโดยเครื่องจักร เพื่อมิให้ฟุ้งกระจายไปสู่บรรยากาศโดยรอบและฝุ่นที่ถูกเก็บในระบบเก็บรวบรวมฝุ่นจะถูกส่งไปกำจัดโดยมีผู้ดูแลให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ส่วนของเสียจากการกระบวนการผลิตนั้น ทางบริษัทฯได้มีการควบคุม ตรวจสอบ และกำจัดตามมาตรฐานทุกขั้นตอน โดยจะมีการประเมินผลทุกขั้นตอนอย่างใกล้ชิด เพื่อให้การกำจัดเป็นไปตามประกาศของกระทรวงอุตสาหกรรม ฉบับที่ 1 ปี 2541 และฉบับที่ 6 ปี 2540 เรื่อง การกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว โดยทั้งนี้อยู่ภายใต้การดูแลของสำนักงานเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อมโรงงาน กรมโรงงานอุตสาหกรรม

## โครงการดำเนินงานในอนาคต

เนื่องจากความหลากหลายของรถยนต์ที่ผู้ผลิตและนำเข้านำเสนอสู่ตลาดเมืองไทย การลดภาษีนำเข้าของยางรถยนต์ทั้งในกลุ่มประเทศอาเซียน (ASEAN) และกลุ่มประเทศนอกเขตอาเซียน รวมทั้งการเจริญเติบโตของการเป็นฐานการผลิตรถยนต์เพื่อการส่งออก ส่งผลให้มีการขยายกำลังการผลิตของผู้ผลิตยางรถยนต์รายเดิม อีกทั้งมีการเข้ามาตั้งฐานการผลิตของผู้ประกอบการรายใหม่ เพื่อจำหน่ายในประเทศและส่งออก ซึ่งทั้งหมดนี้ก่อให้เกิดการแข่งขันที่รุนแรงทั้งตลาดในประเทศและตลาดส่งออก-นำเข้า ดังนั้นเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของตลาด บริษัทฯจึงปรับเปลี่ยนแผนการผลิต การจัดหาสินค้า รวมทั้งแผนการตลาด เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน โดยมุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าเป็นสำคัญ

### โครงการ RADIALIZATION

ตามที่บริษัทฯได้เริ่มดำเนินการลงทุนในโครงการ RADIALIZATION ตั้งแต่ปลายปี 2548 จนถึงปัจจุบันนั้น บริษัทใคร่ขอชี้แจงถึงการดำเนินงานที่บริษัทฯได้ดำเนินการอยู่ดังนี้

**วัตถุประสงค์โครงการ**

เพื่อใช้ในการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรที่ใช้ในขบวนการผลิตเพื่อสามารถผลิตยางรถยนต์และยางเครื่องบินที่สามารถให้ผลตอบแทนการลงทุนที่สูงกว่าโดยโครงการนี้ได้รื้อถอนเครื่องจักรที่ใช้สำหรับผลิตยางรถบรรทุกและยางรถบรรทุกเล็กออกจากสายการผลิตเดิม ปรับเปลี่ยนเครื่องจักรเดิมที่ใช้สร้างยางรถบรรทุกมาใช้สร้างยางเครื่องบินแทน ทำให้กำลังการผลิตของยางเครื่องบินเพิ่มขึ้นจากวันละ 130 เส้นต่อวันเป็น 160 เส้นต่อวัน สำหรับส่วนของยางรถยนต์ได้มีการขยายอาคารโรงงานเพื่อติดตั้งเครื่องจักรในการผลิตยางและตรวจสอบคุณภาพยางที่ทันสมัยเพิ่มมากขึ้น ทำให้กำลังการผลิตในส่วนของยางรถยนต์เพิ่มขึ้นอีกวันละ 2,300 เส้นต่อวัน หรือกำลังผลิตรวมทั้งหมดเพิ่มขึ้นเป็นวันละ 7,200 เส้นต่อวัน ขณะนี้การดำเนินงานได้ดำเนินการแล้วเสร็จประมาณร้อยละ 95 และอยู่ระหว่างการพัฒนาผลิตภัณฑ์บนเครื่องจักรที่ติดตั้งใหม่และปรับแต่งเพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพสูงสุดและกำลังการผลิตสูงสุด

**มูลค่าสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการลงทุนในโครงการเทียบกับสินทรัพย์รวมที่เพิ่มขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549**

| ปี | สินทรัพย์รวมที่ซื้อเพิ่มขึ้น | สินทรัพย์ในส่วนของโครงการ RADIALIZATION |
|---|---|---|
| 2548 | 593,807,593 | 404,539,102 |
| 2549 | 781,345,777 | 565,898,686 |

**คู่ค้าหลักที่เกี่ยวข้องในโครงการ**

| | ชื่อ | ความสัมพันธ์ | ดำเนินงานด้าน |
|---|---|---|---|
| 1 | VMI Epe Holland | Vendor | เครื่องสร้างยาง VMI |
| 2 | Goodyear Wolverhampton, England | บริษัทในเครือ | เครื่องจักร |
| 3 | Goodyear Debica, Poland | บริษัทในเครือ | เครื่องจักร |
| 4 | Steelastic, USA | Vendor | เครื่องจักร |
| 5 | CJ Engineering, Thailand | Vendor | เครื่องจักร |
| 6 | Ilmberger, Germany | Vendor | เครื่องจักร |
| 7 | LTM, India | Vendor | เครื่องจักร |
| 8 | ONNO, Thailand | Vendor | อุปกรณ์ติดตั้งเครื่องจักร |
| 9 | Pan Mechanic, Thailand | Vendor | อุปกรณ์ติดตั้งเครื่องจักร |
| 10 | RRR Development, USA | Vendor | เครื่องจักร |
| 11 | Mitsubishi Heavy Industry, Japan | Vendor | เครื่องจักร |
| 12 | Fuden Engineering, Thailand | Vendor | ขยายอาคาร |
| 13 | N.A.T., Thailand | Vendor | ติดตั้งเครื่องจักร |
| 14 | Thai Meiden | Vendor | ติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า |
| 15 | Summa, Thailand | Vendor | ติดตั้งเครื่องจักร |
| 16 | Goodyear head quarter | บริษัทในเครือ | วิศวกรควบคุม โครงการ |
| 17 | Interface Solution, Thailand | Vendor | เครื่องจักร |
| 18 | Others | Vendor | อุปกรณ์ติดตั้งเครื่องจักร |

ในส่วนของเงินลงทุนในโครงการนี้ บริษัทใช้เงินฝากที่มีอยู่กับสถาบันการเงินโดยไม่ได้ใช้แหล่งเงินทุนอื่น

## ปัจจัยความเสี่ยง

**1. ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ**

บริษัทฯได้ดำเนินการจัดซื้อวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิต จากผู้ค้าในประเทศและจากต่างประเทศ โดยวัตถุดิบที่สำคัญ อาทิเช่น ยางธรรมชาติ ยางสังเคราะห์ ผงคาร์บอนด์แบล็ค เส้นใยสังเคราะห์ และสารเคมีต่างๆ นั้น โดยวัตถุดิบในแต่ละชนิดสามารถจัดซื้อได้จากผู้ผลิตหลายรายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประกอบกับการที่ทางบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจัดหาวัตถุดิบและการบริหารวัตถุดิบอย่างเป็นระบบ โดยมีแผนรองรับหากประสบภาวะการขาดแคลนวัตถุดิบ และจากการที่บริษัทฯได้ร่วมมือกับบริษัทเครือกู๊ดเยียร์ในกลุ่มประเทศอาเซียน เพื่อบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดการขาดแคลนวัตถุดิบร่วมกัน จากความร่วมมือนี้ ทำให้บริษัทฯมีความมั่นใจว่าจะไม่มีการขาดแคลนวัตถุดิบและไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อการผลิตของบริษัทฯได้

**2. ความเสี่ยงด้านการตลาด**

**ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์** (Original Equipment Market : OEM)
ความต้องการใช้ยางรถยนต์ในกลุ่มนี้ขึ้นอยู่กับปริมาณการผลิตรถยนต์ของผู้ประกอบธุรกิจยานยนต์ที่เข้ามาตั้งฐานการผลิตในประเทศไทย ตลาด OEM เป็นตลาดที่มีความสำคัญต่อผู้ผลิตยางรถยนต์ เนื่องจากมีความเชื่อมโยง

ต่อเนื่องไปยังตลาดทดแทน (Replacement) เพราะผู้บริโภคมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนยางรถยนต์ที่เป็นชนิดและตราผลิตภัณฑ์เดิมที่ติดมากับรถยนต์ในอดีต โรงงานประกอบรถยนต์ญี่ปุ่นมักจะใช้นโยบายการซื้อยางรถยนต์จากผู้ผลิตที่ร่วมทุนกับนักลงทุนสัญชาติญี่ปุ่นเป็นหลัก เพราะมีสายสัมพันธ์กันมายาวนาน ทำให้ผู้ผลิตยางรถยนต์ที่ไม่ได้ร่วมทุนกับญี่ปุ่นจะเข้ามามีส่วนแบ่งตลาดในกลุ่มนี้ได้ยาก แต่ในปัจจุบันผู้ผลิตรถยนต์จากสหรัฐอเมริกา และยุโรปได้มีการร่วมทุนกับญี่ปุ่นมากขึ้นส่งผลให้นโยบายการจัดซื้อดังกล่าวเริ่มเปิดกว้างมากขึ้นกับผู้ผลิตยางรถยนต์ที่ไม่ได้ร่วมทุนกับญี่ปุ่น แต่อย่างไรก็ตามการจำหน่ายยางรถยนต์ในตลาด OEM จะมีอัตรากำไรค่อนข้างต่ำ

**ตลาดยางรถยนต์ทดแทน** (Replacement Equipment Market)
เป็นตลาดที่จำหน่ายยางรถยนต์เพื่อนำไปทดแทนยางรถยนต์เก่าที่หมดอายุการใช้งาน ดังนั้นความต้องการใช้ยางรถยนต์ในกลุ่มนี้จึงขึ้นอยู่กับปริมาณรถยนต์เก่าที่ยังใช้งานอยู่ ซึ่งมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องในแต่ละปี การจำหน่ายยางรถยนต์ในกลุ่มนี้จะได้กำไรสูงกว่าตลาด OEM ส่งผลให้ตลาดกลุ่มนี้มีภาวะการแข่งขันที่สูงมาก สำหรับผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้ามาทำตลาดยางรถยนต์นั้นสามารถทำได้ไม่ยาก เนื่องจากมีผู้ผลิตยางรถยนต์หลากหลายตราผลิตภัณฑ์ในประเทศกลุ่มอาเซียน ซึ่งอยู่ภายใต้ข้อตกลงเขตการค้าเสรีอาเซียน (AFTA) ซึ่งอัตราอากรขาเข้าอยู่ในอัตราศูนย์หรือต่ำมาก ส่งผลให้มีการนำเข้ายางรถยนต์ราคาถูก คุณภาพต่ำกว่ามาตราฐานยางรถยนต์ที่ผลิตได้ในประเทศ บริษัทฯจึงได้มีการลงทุนเพื่อพัฒนาคุณภาพและนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง และเร่งสร้างความแตกต่างด้านคุณภาพ ราคา และบริการหลังการขายเพื่อจูงใจผู้บริโภค อีกทั้งการใช้กลยุทธ์ทางการตลาดทั้งการโฆษณาและการขยายช่องทางการจำหน่ายเพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภคมากที่สุด

**3. ความเสี่ยงด้านการเงิน**

บริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากสินเชื่อความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการที่บริษัทมีรายได้จากการขายต่างประเทศ รายการซื้อจากต่างประเทศที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ที่ฝากไว้กับสถาบันการเงิน ความเสี่ยงจากสินเชื่อเกิดขึ้นจากการขายเชื่อและเงินฝากกับสถาบันการเงิน

**ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**
บริษัทไม่มีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงอันเกิดจากความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยที่ความเสี่ยงดังกล่าวได้ถูกกำกับและบริหารโดยบริษัทใหญ่ ยกเว้นรายการเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทได้ใช้สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าช่วยป้องกันบริษัทจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนที่จะใช้รับรู้สินทรัพย์ในสกุลเงินต่างประเทศหรือที่จะใช้รับรู้หนี้สินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่จะต้องจ่ายชำระจริง จำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากจำนวนเงินที่ จะได้รับจริงจากสินทรัพย์หรือที่จะจ่ายชำระจริงของหนี้สินจะต้องไปหักกลบกับมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง รายการกำไรและรายการขาดทุนจากสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าจะนำมาหักกลบกันในการนำเสนอรายงานทางการเงิน

**ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**
บริษัทไม่มีสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีดอกเบี้ยที่มีสาระสำคัญ นอกเหนือจากดอกเบี้ยรับและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้นและเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการฝากเงินสดที่มีระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนและอัตราดอกเบี้ยที่แตกต่างกัน

**ค) ความเสี่ยงจากสินเชื่อ**

บริษัทไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกิดจากลูกหนี้การค้า เนื่องจากบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากรายที่ครอบคลุมไปในหลายลักษณะรวมถึงลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่าย ลูกค้าเหล่านั้นมีตลาดต่าง ๆที่กระจายอย่างหลากหลายด้วยเหตุผลเหล่านี้ทำให้ฝ่ายบริหารเชื่อว่าไม่มีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อในลูกหนี้การค้ามากไปกว่าจำนวนที่สำรองไว้เผื่อการเรียกชำระหนี้ไม่ได้บริษัทมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด บริษัทฝากเงินไว้กับสถาบันทางการเงินที่น่าเชื่อถือหลายแห่ง โดยนโยบายของบริษัทจะจำกัดความเสี่ยงโดยการกระจายเงินฝากไม่จำกัดเฉพาะสถาบันการเงินแห่งใดแห่งหนึ่งและสำหรับเงินสดส่วนเกินจะนำไปลงทุนในเงินลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำ บริษัทไม่เคยประสบผลขาดทุนจากเงินลงทุนดังกล่าว

**ง) มูลค่ายุติธรรม**

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน อันได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

**4. ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ**

บริษัทฯถูกควบคุมโดยบริษัท กู๊ดเยียร์ไทร์แอนด์ รับเบอร์ จำกัด ที่ตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งถือหุ้นในบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 66.79 ของจำนวนหุ้นของบริษัทฯ ที่ออกจำหน่าย โดยมีบริษัทในเครือกู๊ดเยียร์ตั้งอยู่ในทุกภูมิภาคของบริษัทฯมีคุณภาพได้มาตรฐานเดียวกันบริษัทฯ จำต้องใช้เทคโนโลยีในการผลิตและวัตถุดิบที่ได้รับการรับรองจากบริษัทใหญ่ การดำเนินธุรกิจของบริษัทจึงต้องพึ่งพาบริษัทใหญ่เป็นผู้กำหนดนโยบายการบริหารงาน นอกจากนี้การพึ่งพาบริษัทใหญ่ในลักษณะข้างต้นทำให้บริษัทฯมีความเสี่ยงในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือในอีกด้านหนึ่งอาจทำให้ผู้ถือหุ้นใหญ่รายอื่นไม่สามารถเข้ามาครอบงำกิจการเพื่อเปลี่ยนแปลงการจัดการในกรณีที่ฝ่ายจัดการปัจจุบันไม่สามารถทำงานให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น

# ข้อมูลทั่วไป

## สถานที่ตั้ง

สำนักงานใหญ่ 66 อาคารคิวเฮ้าส์ ชั้น 23 ถนนอโศก สุขุมวิท 21
แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
โทร .0 2264-2700-8 โทรสาร 0 2264-2710, 0 2260-3755

โรงงาน 50/9 ถนนพหลโยธิน ก.ม. 36 ตำบลคลองหนึ่ง
อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120
โทร. 0 2909-8080 - 8 โทรสาร 0 2909-8086

จำนวนพนักงาน 819 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550)

## ลักษณะการดำเนินงาน

เป็นผู้ผลิตและส่งออกยางรถยนต์นั่ง ยางรถบรรทุก ยางรถเกรด ยางเครื่องบิน และ ยางเครื่องบินหล่อดอก

## ทุนจดทะเบียน

74,000,000 บาท (เจ็ดสิบสี่ล้านบาทถ้วน)

## จำนวนหุ้น

หุ้นสามัญ จำนวน 7,400,000 หุ้น

## มูลค่าที่ตราไว้

มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (สิบบาทถ้วน)

## นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทร. 0 2229-2800, 0 2654-5599 โทรสาร 0 2359-1259

## ผู้สอบบัญชี

| | | |
|---|---|---|
| นางณฐพร พันธุ์อุดม | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ | 3430 |
| นายขจรเกียรติ อรุณไพโรจนกุล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ | 3445 |
| นายบุญมี งดงามวงศ์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ | 3673 |

บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ชั้น 15 เลขที่ 179/74-80
ถนนสาธรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120
โทร. 0 2286-9999, 02 344-1000 โทรสาร 0 2286-5050

## ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท วิคเคอรี่ แอนด์ วรชัย จำกัด
93/1 จีพีเอฟ วิทยุ ทาวเวอร์ เอ ชั้น 16 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทร. 0 2256-6311, 0 2650-9691 โทรสาร 0 2256-6317, 0 2256-6318

Dear Shareholders,

During 2007 the Company faced many significant challenges. The biggest threat to our business was the fire at our Rangsit factory on March 2, 2007. Fortunately, no associate was injured in the incident; however, the fire caused major damage to our mixing facilities and equipment causing the Company to temporarily stop production. As I write this letter, our rebuilding efforts at our factory and on our markets continue. There were a few positive items that resulted from the fire. Despite having no passenger tire production from the facility from March until August, the Goodyear International supply chain network mobilized quickly to ensure that our customers received minimal disruption to their business. This is just one of the many benefits we receive by having an International partner as a major shareholder. The fire related setback also demonstrated the determination of our associates to rebuild the factory to one that will produce the highest quality Goodyear tires. As part of the rebuilding process, we have made additional investments over and above what is normally required to ensure we limit potential damage of any future fire incidents.

Additionally, the local political and global economic conditions continue to have a negative impact on the domestic economy. Notably oil and basic food prices continue to have an increasing burden on consumer's disposable income. The loss of purchasing power and confidence continue to challenge our business.

Even in the face of challenges, our team remains focused on building our brand awareness and winning in the market place. Consistent with our strategy to increase our product offering of higher value and performing products, we launched two new products in 2007. The Goodyear DuraSport (for Pickup trucks) and Goodyear Wrangler HP AW (High Performance-All Weather) for the SUV market. The Durasport tire was developed specifically for the Thai market based on Consumer research and unmet needs in the market place and is positioned as "Best in the Wet" Our product range will continue to be refreshed in 2008 using the latest global Goodyear Technology ensuring that we can continue the ongoing work of increasing customer satisfaction .

On behalf of Goodyear (Thailand's) management, I would like to thanks all shareholders, business partners, and all employees for your kind support in this very difficult year. We look forward to winning with you in 2008.

Boonsong Srifuengfung
Chairman

# REPORT OF THE AUDIT COMMITTEE

The Audit Committee's function is to perform the duties and functions stated in the Best Practice Guidelines for Audit Committees issued by the Stock Exchange of Thailand (SET) and the provisions of the Public Limited Companies Act, 1992 and the Securities and Exchange Act of 1992. Among its other duties, the Audit Committee reviews financial statements of Goodyear (Thailand) Public Company Limited.

In accordance with the principles and best practices set out in the SET's guidelines with respect to Audit Committee, the members of the Audit Committee are pleased to report to the Board and to the Shareholders that for the fiscal year 2007:

1. All members of The Audit Committee are independent non-executive Directors who have served throughout the fiscal year, namely:

| | |
|---|---|
| Mr. Athaporn Khaimarn | Chairman and Director |
| Mr. Kenneth Lee White | Committee Member and Director |
| Mrs. Brenda S. Bence | Committee Member and Director |
| Mrs. Vichulada Klinthong | Secretary to the Audit Committee |

2. The Audit Committee has had full access to and cooperation from the management of the Company and has full discretion to invite any Director or executive officer to attend its meetings as appropriate. Mrs. Vichulada Klinthong, the Chief Financial Officer and Finance Director, attends regularly as does the Company's external auditors, PricewaterhouseCoopers ABAS Limited. During the fiscal year 2007, the Audit Committee held 5 meetings.

3. The Audit Committee has been given all requested reasonable resources toenable it to discharge its functions properly.

4. The Audit Committee has reviewed with internal and external auditors their periodic findings and evaluations of the Company's systems of internal control, the internal auditor's reports on internal control assessments all of which have duly been reported to the full Board.

5. All issues and questions raised by the Audit Committee in its deliberations during the fiscal year have been resolved by the management and the Board of the Company to the satisfaction of the Audit Committee.

Based on the foregoing, Goodyear (Thailand) Public Company Limited's operation in the fiscal year 2007 appear to the Audit Committee to have complied with the guidelines of Audit Committee and as required under the applicable laws and regulations of Thailand.

Respectfully submitted

ATHAPORN KHAIMARN
Chairman of the Audit Committee

## 3 Years comparison on Financial Statement

(Thousand : Baht)

| Transaction | 2007 | 2006 | 2005 |
|---|---|---|---|
| Cash and cash equivalents | 488,480 | 362,479 | 754,554 |
| Short-term investment | 106,000 | 106,000 | 116,000 |
| Trade accounts receivable | 676,108 | 824,232 | 679,098 |
| Prepayment to a related company | - | 43,042 | 256,439 |
| Inventories | 424,061 | 393,102 | 368,499 |
| Value added tax refundable | 168,437 | 105,189 | 23,684 |
| Other receivable-fire claim | 208,572 | - | - |
| Long-term loan to a related company | 336,496 | 359,555 | 409,826 |
| Property, plant and equipment, net | 1,770,419 | 1,565,017 | 1,004,889 |
| Other assets | 34,668 | 31,913 | 24,337 |
| **Total assets** | **4,213,242** | **3,790,529** | **3,637,325** |
| Trade accounts payable | 1,117,069 | 810,066 | 623,744 |
| Withholding tax payable | 10,070 | 8,898 | 36,920 |
| Accrued expenses | 93,363 | 57,482 | 62,791 |
| Income tax payable | 13,990 | 45,065 | 52,754 |
| Other current liabilities | 8,507 | 8,528 | 2,776 |
| Reserves for provident fund and retirement benefits | 92,278 | 115,119 | 137,455 |
| **Total non-current liabilities** | **1,335,278** | **1,045,157** | **916,440** |
| Share capital - Authorized, issued and fully paid-up | 74,000 | 74,000 | 74,000 |
| Premium on share capital | 92,000 | 92,000 | 92,000 |
| Retained earnings - Appropriated - Legal reserve | 7,400 | 7,400 | 7,400 |
| - Unappropriated | 2,704,564 | 2,571,973 | 2,547,486 |
| **Total liabilities and shareholders' equity** | **2,877,964** | **2,745,373** | **2,720,886** |
| Sales | 2,838,043 | 4,119,678 | 4,332,526 |
| Cost of sales | 2,674,751 | 3,505,004 | 3,545,865 |
| Selling and administrative expeneses | 262,296 | 408,684 | 416,027 |
| Interest income | 31,573 | 40,293 | 33,954 |
| Other income | 36,717 | 29,919 | 13,763 |
| Income tax | 29,061 | 59,315 | 125,438 |
| **Profit (loss) from ordinary activities** | **(59,775)** | **216,887** | **292,912** |
| **Extraordinary item** | **192,367** | **-** | **-** |
| **Net profit for the year** | **132,592** | **216,887** | **292,912** |
| Net profit (loss) for the year | (8.08) | 29.31 | 39.58 |
| Extraordinary item per share | 26.00 | - | - |
| Basic earnings per share after extraordinary item | 17.92 | 29.31 | 39.58 |

## FINANCIAL RATIOS

| Liquidity Ratios | 2007 | 2006 | 2005 | |
|---|---|---|---|---|
| Liquidity Ratio | 1.69 | 2.00 | 3.38 | |
| Quick Ratio | 0.94 | 1.32 | 2.17 | |
| Accounts Receivable Turnover | 3.68 | 4.57 | 4.62 | |
| Average Collection Period | 97.89 | 78.77 | 77.89 | Days |
| Inventory Turnover | 6.55 | 9.20 | 9.51 | |
| Inventory days | 54.99 | 39.11 | 37.86 | Days |
| Accounts Payable Turnover | 4.06 | 6.06 | 7.94 | |
| Collection days | 88.60 | 59.45 | 45.32 | Days |
| Cash Cycle | 64.28 | 58.43 | 70.42 | Days |
| Profitability Ratio | | | | |
| Gross Margin Ratio | 5.8 | 14.9 | 18.2 | % |
| Net Profit Ratio | 4.7 | 5.3 | 6.8 | % |
| Return on Asset Ratio | 3.3 | 5.8 | 8.4 | % |
| Return to Fixed Asset Ratio | 27.5 | 28.6 | 53.4 | % |
| Total Asset Turnover | 0.71 | 11.11 | 1.24 | |
| Financial Policy Ratio | | | | |
| Debts to Shareholders | 0.46 | 0.38 | 0.34 | |
| Dividend | - | 88.7 | 50.5 | % |

## EXPLANATION

### Liquidity

The liquidity ratio decreased from 2.0 in year 2006 to 1.69 in year 2007 which impacted from fire at factory on March 2, 2007 and cash needed for factory restoration. The total damage was estimated at Baht 752 million. The quick ratio decreased from 1.32 to 0.94 impacted from increased of import compounds and consequently increased of Baht 260 million on our receivable for related companies. The collection days increased from 78.77 in year 2006 to 97.89 days in year 2007, mainly resulted from related companies and some Airlines customers. The inventory days increased from 39.11 in year 2006 to 54.99 days in year 2007 impacted from higher import compounds from related companies. The account payable turnover increased from 58.43 days in year 2006 to 88.60 days in year 2007 mainly resulted from managing a longer term of payment to vendors. However, in conclusion, our cash cycle days improved from 58.43 days in year 2006 to 64.28 days in year 2007.

### Profitability Ratio

Gross Margin ratio decreased from 14.9% in year 2006 to 5.85% in year 2007 which impaceted from high cost of imported finished goods compare to local made.

## Financial Policy

Debt to shareholder Equity ratio slightly increased from 0.38 in year 2006 to 0.46 in year 2007. The Company did not pay annual dividend on year 2007 due to fire sustained at the company's factory.

## Conclusion

Revenue decreased 31.1% compare to previous year due to fire incident at factory and higher cost due to contributable to the continued increases in raw material prices and oil prices. However, company still have secure financial policy and without any debt with financial institute. Cash excess and advance fire claim from insurance has been utilized for factory restoration. Further more, company still have US$10 million loan to related company which provide higher return than local investment.

## SHAREHOLDERS' STRUCTURE

Ten Major shareholders with number of shares and percentage. As of December 28, 2007.

| NO. | NAME / SURNAME | TYPE OF SHAREHOLDERS | NUMBER OF SHARES | % OF TOTAL SHARES |
|---|---|---|---|---|
| 1 | THE GOODYEAR TIRE & RUBBER COMPANY | Foreign company | 4,942,418 | 66.79 |
| 2 | THAILAND SECURITIES DEPOSITORY COMPANY LIMITED FOR DEPOSITORS | Domestic company | 474,758 | 6.42 |
| 3 | THAILAND SECURITIES DEPOSITORY COMPANY LIMITED FOR DEPOSITORS | Domestic company | 455,660 | 6.16 |
| 4 | SRI KEREE ENTERPRISES COMPANY LIMITED | Domestic company | 209,240 | 2.84 |
| 5 | SRI PHEENONG COMPANY LIMITED | Domestic company | 208,240 | 2.81 |
| 6 | BOONSONG COMPANY LIMITED | Domestic company | 141,900 | 1.92 |
| 7 | MR. BOONSONG SRIFUENGFUNG | Domestic investor | 101,918 | 1.38 |
| 8 | TECHAPHAIBOON COMPANY LIMITED | Domestic company | 51,480 | 0.70 |
| 9 | MRS. DARAWAN SALUCK | Domestic investor | 33,200 | 0.45 |
| 10 | MS. PARIDA MANOMAIPIBOON | Domestic investor | 33,200 | 0.45 |
| 11 | MS. ATTHITA BENYASRI | Domestic investor | 33,000 | 0.45 |
| 12 | MR. DHIRAPHORN SRIFUENGFUNG | Domestic investor | 33,000 | 0.45 |
| 13 | MR. CHAINARONG SRIFUENGFUNG | Domestic investor | 33,000 | 0.45 |
| 14 | MRS. WAN-NGAM SRIFUENGFUNG | Domestic investor | 33,000 | 0.45 |
| 15 | MS. PICHAYADA ATTANAND | Domestic investor | 33,000 | 0.45 |
| 16 | VORAWAT COMPANY LIMITED | Domestic company | 33,000 | 0.45 |
| 17 | MRS. DARANOI YAOWAPHOLKUL | Domestic investor | 33,000 | 0.45 |
| 18 | MS. PANWADEE SRIFUENGFUNG | Domestic investor | 33,000 | 0.45 |
| 19 | MRS. DARAROONG JIRAPHAN | Domestic investor | 33,000 | 0.45 |

# Good Corporate Governance

As a stock exchange listed company, Goodyear (Thailand) Public Company Limited has committed to develop and apply some regulations and practices of the company management based on standardization of world capital market. Goodyear (Thailand) Public Company Limited realized that it is important to apply the principals of good Corporate Governance as tools to increase company performance and public accountability.

The company has been continuing to strengthen its policy and practice of the company corporate governance such as establishing internal control structure and procedures that is suitable with the internal management standard. One of the standard is the Sabanes Oxley Act (SOX) in 2002, as a financial report constitution and reformation of company management in the USA. The content of the constitution is to require some companies that are listed in US stock market to adherence to the requirement which insured higher assurance to the integrity of a financial report.

SOX has influenced the management and disclose of Goodyear (Thailand) Public Company Limited financial report. Because of this, Goodyear is always committed to keep the best standard for managing corporate governance and company's ethics and also to maintain sustainable internal control procedures.

## STRUCTURAL MANAGEMENT

Company's governance structure consists of Shareholder's General Meeting, Audit Committee and Board of Directors.

### General Shareholders Meeting

Annual General Shareholders Meeting (AGM) and Extraordinary Shareholder's Meeting (EGM) is the highest authority and corporate governance in the company and act as main forum to shareholders to use their authority in the company's management. AGM is held annually, where as EGM can be held anytime.

During the year 2007 company has convened a shareholder's meeting on April 30, 2007 Company conducted Annual Shareholder's Meeting (AGM) for fiscal year ended on 31 December 2006. The AGM has approved the resignation five directors as per Article No.14 of the Articles of Association of the Company, one third of directors of the Company retired by rotation. However, the above five persons were elected as directors to serve for another full term.

## Audit Committee

To enhance corporate governance execution and to assist Board of Director in making decision, Board of Director form an Audit Committee. Member of this Audit Committee comprised of 3 independent directors . The chairman of the audit committee is not either a chairman of any committee.

### Audit Committee Member

| Name / ชื่อ | Position / ตำแหน่ง | Member since / เป็นสมาชิกตั้งแต่ |
|---|---|---|
| Mr. Athaporn KhaiMarn | Chairman of Audit Committee | 2003 |
| นายอรรถพร ข่ายม่าน | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ | 2546 |
| Mr. keneth L. White | Audit Committee | 2005 |
| นายเคเนท ลี ไวท์ | คณะกรรมการตรวจสอบ | 2548 |
| Mrs. Brenda S. Bence | Audit Committee | 2006 |
| นางเบรนดา ซู เบนซ์ | คณะกรรมการตรวจสอบ | 2549 |

**The Audit Committee has the following duties and responsible.**

1. To assist Board of Director in evaluating the integrity of the financial report and operation made by the director, compliance to company constitution and other policy related to the company business activities.
2. To verify and ensure that the Company has proper and effective internal control and internal audit systems.
3. To verify and ensure that the Company abides by the laws and regulations of the Stock Exchange of Thailand or laws related to the Company's business.
4. To consider, select and propose the appointment and remuneration of auditor.
5. To consider the fair and accurate disclose of corporate information regarding related transactions or possible conflicts of interest.
6. To perform any other duty as assigned by the Board with the consent of the Audit Committee.

### Number of times to attend the Audit Committee meeting
### จำนวนครั้งในการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

| Name / ชื่อสกุล | Number of times to attend / Number of meeting<br>จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งจัดการประชุม |
|---|---|
| Mr. Athaporn Kahaimarn<br>นายอรรถพร ข่ายม่าน | 5 / 5 |
| Mr. Kenneth Lee White<br>นายเคนเนธ ลี ไวท์ | 5 / 5 |
| Mrs. Brenda S. Bence<br>นางเบรนดา ซู เบนซ์ | 4 / 5 |

## Board of Directors

Currently, the Company has only one 12-member-Board of Directors which consists of knowledge and competent people who are representatives of shareholders have extensive experience in many business related. There be a number of independent directors equivalent to at least one third of the board size, but not less than 3

The selection of persons to be appointed members of the Board has to be done in a shareholder's meeting under the following criteria.

1) A shareholder has a vote equivalent to one share.
2) Election of directors may be made through voting, either one or several each time, as the shareholder's meeting deem appropriate.
3) In each resolution, the shareholders have to vote in accordance with the number shares held without sharing them with others.
4) Persons with the votes ranging from the highest shall be elected directors equivalent to the number required at that time.

In removal of directors, a meeting of shareholders may decide to dismiss any director before the expiry of the term with at least three fourth of the votes of shareholders attending the meeting with the voting rights, and with votes accounting for at least half of the shares held by those at present.

For each Board Meeting, the Company will send an invitation letter together with the meeting agenda and related documents at least seven days in advance, so that member of the Board will have enough time to study them. Minutes of the meeting must be recorded in writing with copies to be distributed to all directors and one copy to be kept at the Company for examination by the concerned authority.

During the year 2007 company has convened five Board of Directors meeting and one AGM meeting, which were attended by directors as follows:

| Name / ชื่อสกุล | Number of times to attend / Number of meeting<br>จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งจัดการประชุม |
|---|---|
| Mr. Boonsong Srifuengfung<br>นายบุญทรง ศรีเฟื่องฟุ้ง | 5 / 6 |
| Mr. Chaikiri Srifuengfung<br>นายชัยคีรี ศรีเฟื่องฟุ้ง | 5 / 6 |
| Mr. Dhiraporn Srifuengfung<br>นายธีระพร ศรีเฟื่องฟุ้ง | 6 / 6 |
| Mr. Yeap Swee Chuan<br>นายเย็บ ซู ชวน | 5 / 6 |
| Mr. Athaporn Khaimarn<br>นายอรรถพร ข่ายม่าน | 6 / 6 |
| Mr. Kenneth Lee White<br>นายเคนเนธ ลี ไวท์ | 6 / 6 |
| Mrs. Brenda S. Bence<br>นางเบรนดา ซู เบนซ์ | 5 / 6 |
| Mr. Richard Fleming<br>นายริชาร์ด จอห์น เฟลมมิ่ง | 6 / 6 |
| Mr. Narongrit Narongvittayakarn<br>นายณรงค์ฤทธิ์ ณรงค์วิทยาการ | 4 / 6 |
| Mr. Vichulada Klinthong<br>นางวิชชุลดา กลิ่นทอง | 6 / 6 |
| Mr. Prasarn Luetrakool<br>นายประสาร ลือตระกูล * | 2 / 6 |
| Mr. Charoen Chaipetcharath<br>นายเจริญ ชัยเพชรรัตน์ | 6 / 6 |
| Mr. Kongkiat Teekamongkol<br>นายก้องเกียรติ ทีฆมงคล | 6 / 6 |
| Mr. David Lovell<br>นายเดวิด โลเวลล์ * | 5 / 6 |
| Mr. Michael John Roon<br>นายไมเคิล จอห์น รูน * | 4 / 6 |
| Ms. Sontaya Kamchanapun<br>นางสาวสนธยา กาญจนพันธุ * | 4 / 6 |

The Board of Director has the following duties and responsibles.
To lead and manage the company based on the Company vision and Missions.
To Acquire, safeguard and manage company's assets for the sake of the Company.
To act in compliance with laws, regulations, and resolutions of the shareholder's meeting.
To propose interim dividend for shareholders.
To hold at least one meeting in every three months.
To authorize one or several directors or other persons to perform duties on behalf of the directors in certain cases

## Independent Director's Definition

According to good corporate governance standard, Public Limited Company should have not less than one-third or thirty - three percent and not less than three Directors who are able to give their straight opinions in crucial matter without induction of any beneficial group. This is called Independent Director. In case of Goodyear (Thailand) PCL., there are four Independent Directors from twelve Directors or 33.33 percent which are minimum standard, namely:

1) Mr. Athaporn Kahaimarn
2) Mrs. Brenda S. Bence
3) Mr. Kenneth Lee White
4) Mr. Yeap Swee Chuan

The Company has defined the qualifications of Independent Directors even stricter than those defined by the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand, as seen below:

1) Not have any business or work in relation to the Company that may have an impact on his or her independent decision - making,
2) Not holding more than 0.5 percent of paid-up capital of the commercial bank, subsidiaries, affiliated companies or associated companies, including shares held by related person(s),
3) Not taking part in the management of the Company, subsidiaries, affiliated companies or associated companies as well as not being an employee or staff member receiving regular salary from the Company, subsidiaries, affiliated companies or associated companies concerned or major shareholder(s) of the Company. Apart from this, an independent director must not be an advisor receiving regular salary from the Company, subsidiaries, affiliated companies or major shareholder(s) of the Company,
4) Not having benefit or interest, whether direct or indirect, both in the finance and management in the Company, subsidiaries, affiliated companies or major shareholder(s) of the Company,
5) Not being related person(s) or close relative of high ranking executive(s) or major shareholder(s) of the Company, and
6) Must be person who has already passed the process of nomination by the Board of Directors.

## Shareholders

### Right of shareholders

The Company respect to the right of shareholders including the right to attend Annual General Meeting of Shareholders (AGM) and to vote, freely express their opinions or suggestions about the Company's business operations. Shareholders have right to making decisions concerning on any significant corporate changes, such as appointment of auditor, dividend declaration and approve extraordinary transactions ect.,. The Company will prepare notice of the shareholder meeting venue, date, time, agenda, and appropriate details which shall be delivered to all shareholders and registrar not less than 14 days prior the meeting.

### Equitable treatment of shareholders

The Company highly regards all shareholders in equitable to promote investor confident. Adequate time is allocated for the meeting and equal opportunity provide for shareholder to express their opinion, ask questions and exercise the right to elect directors. Shareholder have the right to assign proxies to attend the AGM and vote on their behalf. Also the shareholders are allowed to authorize the Independent Director to represent them in the AGM. The Independent Director's profile are attached with the notice of the shareholder meeting.

### Role of Stakeholders

The company highly regards the rights of all stakeholders under the framework of existing laws, regulations and agreements. The guidelines of Business conduct policy provide for employees to follow in discharging the important responsibility of interfacing with stakeholders.

The Business Conduct Manual helps to reinforce our collective dedication to the core values that drive our day-to-day activities. Doing what is right for company's customers, associates, partner and shareholders is directly linked to company's commitment to ethical behavior and legal compliance.

# BOARD OF DIRECTORS

## Mr. Boonsong Srifuengfung

| | |
|---|---|
| Position in GYT | Chairman |
| Age | 83 |
| Professional Experience | |
| 1992 - Present | Chairman : Goodyear (Thailand) Public Company Limited |
| | Honorary Chairman : Pimai Salt Co., Ltd. |
| | : Krung Thai Panich Insurance Co., Ltd. |
| | : Patong Beach Hotel & Baan Samui Resort |
| | : Ackchai Eagle Co., Ltd. |
| | : Ackchai Export & Import Co., Ltd. |
| Education | Honourable Doctorate Degree in Business Administration Sripatum University |
| Director Training | - None - |
| Company shareholding | 101,918 shares, % of total shares 1.38 |
| Forbidden Qualification | Never entered into any transaction which may cause to against the law in past 10 years. |
| | Never entered into any transaction which may cause |
| conflict of | interest against the GYT during the past 2 years. |
| Relationship between Director | Members of Srifuengfung's family |

## Mr. Dhiraphorn Srifuengfung

| | |
|---|---|
| Position in GYT | Director |
| Age | 58 |
| Professional Experience | |
| 1992 - Present | Director : Goodyear (Thailand) Public Company Limited |
| | Managing Director : Pimai Salt Co., Ltd. |
| | : Krung Thai Panich Insurance Co., Ltd. |
| | : Patong Beach Hotel & Baan Samui Resort |
| | : Ackchai Eagle Co., Ltd. |
| | : Ackchai Export & Import Co., Ltd. |
| Education | Ph.D. Degree in Civil Engineering University of Missouri |
| Director Training | Director Accreditation Program (DCP) Thai Institute of Directors (IOD) |
| Company shareholding | 33,000 shares, % of total shares 0.45 |
| Forbidden Qualification | Never entered into any transaction which may cause to against the law in past 10 years. |
| | Never entered into any transaction which may cause conflict of interest against the GYT during the past 2 years. |
| | Relationship between Director Members of Srifuengfung's family |

## Mr. Chaikiri Srifuengfung

| | |
|---|---|
| Position in GYT | Director |
| Age | 64 |
| Professional Experience | |
| 1992 - Present | Director : Goodyear (Thailand) Public Company Limited |
| | Chairman : Horseshoe Point Co., Ltd. |
| | Director : TTL Industries Public Company Limited |
| Previous Experience | Managing Director : Thai Asahi Glass PLC. |
| | Vice Chairman of Chemical Group of The Federation of Thai Industries |
| Education | Bachelor of Business Administration |
| | Drake College of Florida, U.S.A. |
| Director Training | - None - |
| Company shareholding | 18,000 shares , % of total shares 0.24 |
| Forbidden Qualification | Never entered into any transaction which may cause to against the law in past 10 years. |
| | Never entered into any transaction which may cause |
| conflict of | interest against the GYT during the past 2 years. |
| Relationship between Director | Members of Srifuengfung's family |

## Mr. Richard John Fleming

| | |
|---|---|
| Positions in GYT | Director / Managing of Director |
| Age | 45 |
| Professional Experience | |
| 2005 - Present | Managing Director ASEAN and Managing Director : Goodyear (Thailand) Public Company Limited |
| 1988 - 2005 | Business General Manager : Eastman Kodak Company |
| Education | Washington C.H. Hich, Ohio, U.S.A. |
| | Pukekohe High School, New Zealand |
| Director Training | - None - |
| Company shareholding | - None - |
| Forbidden Qualification | Never entered into any transaction which may cause to against the law in past 10 years. |
| | Never entered into any transaction which may cause |
| conflict of | interest against the GYT during the past 2 years. |
| Relationship between Director | - No relationship |

## Mr. Narongrit Narongvittayakarn

| | |
|---|---|
| Positions in GYT | Director / Sales Director |
| Age | 42 |
| Professional Experience | |
| 2004 - 2007 | Director / Sales Director : Goodyear (Thailand) Public Company Limited |
| 2001 - 2003 | Replacement Sales Manager : Goodyear (Thailand) Public Company Limited |
| Education | BBA (Marketing) Assumption University |
| Director Training | - None - |
| Company shareholding | - None - |
| Forbidden Qualification | Never entered into any transaction which may cause to against the law in past 10 years.<br>Never entered into any transaction which may cause conflict of interest against the GYT during the past 2 years. |
| Relationship between Director | - No relationship - |

## Mrs. Vichulada Klinthong

| | |
|---|---|
| Positions in GYT | Director / Finance Director |
| Age | 49 |
| Professional Experience | |
| 2006 - Present | Director / Finance Director : Goodyear (Thailand) Public Company Limited 1998 - 2006 Controller and Chief Accounting Officer : Thai NamthipCompany |
| Professional Experience | Bachelor of Accounting / Law : Curtin University, Western Australia<br>Masters Degree in Management : SASIN Graduate Institute of Business Admin Chulalongkorn University<br>Doctorate Candidate : Curtin University, Western Australia |
| Director Training | Director Certification Program 2006 (DCP # 74) |
| Company shareholding | - None - |
| Forbidden Qualification | Never entered into any transaction which may cause to against the law in past 10 years.<br>Never entered into any transaction which may cause conflict of interest against the GYT during the past 2 years. |
| Relationship between Director | - No relationship - |

## Mr. Kongkiat Teekamongkol

| | |
|---|---|
| Positions in GYT | Director / Regional Manager Aviation Products Asia Pacific |
| Age | 40 |
| Professional Experience | |
| 2006 - Present | Regional Manager Aviation Products Asia Pacific : Goodyear (Thailand) Public Company Limited<br>Sales Manager, Bangkok : Bombadier Transportation<br>Team Leader, Bangkok : Daimler Chrysler Rail Systems<br>Asst. Site Manager & Cost Controller, Singapore : Jurong Engineering |
| Education | MBA - Bangkok University<br>BS Electrical Engineering - University of Florida |
| Director Training | Director Certification Program from IOD (DCP 89)<br>Director Accreditation Program from IOD (DAP62) |
| Company shareholding | - None - |
| Forbidden Qualification | Never entered into any transaction which may cause to against the law in past 10 years.<br>Never entered into any transaction which may cause conflict of interest against the GYT during the past 2 years. |
| Relationship between Director | - No relationship - |

## Mr. Charoen Chaipetcharatn

| | |
|---|---|
| Positions in GYT | Director / Marketing Director |
| Age | 34 |
| Professional Experience | |
| 2005 - Present | Director / Marketing Director : Goodyear (Thailand) Public Company Limited |
| 2004 - 2005 | Marketing Director : Goodyear Philippines |
| 2003 - 2004 | General Marketing Manager : Goodyear Philippines |
| 2001 - 2003 | Marketing Research Coordinator : Goodyear Tire and Rubber Company |
| Education | Bachelor of Industrial Engineering - Chulalongkorn University<br>Masters Degree in International Management : The |
| American | Graduate School of Int'l Management (Thunderbird), U.S.A |
| Director Training | - None - |
| Company shareholding | - None - |
| Forbidden Qualification | Never entered into any transaction which may cause to against the law in past 10 years.<br>Never entered into any transaction which may cause conflict of interest against the GYT during the past 2 years. |
| Relationship between Director | - No relationship - |

## Miss Sontaya Kanchanapun

| | |
|---|---|
| Positions in GYT | Director / Human Resources Director |
| Age | 39 |
| Professional Experience | |
| 2007 - Present | Director / Human Resources Director : Goodyear (Thailand) Public Company |
| 2004 - 2006 | Vice President Performance & ER : HSBC Thailand |
| 2002 - 2004 | Head of HR (AGM Level) : Summit Auto Seats Industries Co., Ltd. |
| 2001 - 2002 | Business Development Manager : DDI Asia Pacific |
| 1997 - 2001 | Unit Vice President, Malaysia : Asia Control System (IMPAC) |
| 1996 - 1997 | Full Time Lecturer and Researcher : Assumption University |
| Education | Bachelor of Business Administration (BBA) - Assumption University,<br>Thailand Master of Business Studies (MBS) University of Kent at Canterbury, U.K.<br>Master of Sciences in Applied Psychology (MSCs), University of Surrey, U.K. |
| Director Training | - None - |
| Company shareholding | - None - |
| Forbidden Qualification | Never entered into any transaction which may cause to against the law in past 10 years.<br>Never entered into any transaction which may cause conflict of interest against the GYT during the past 2 years. |
| Relationship between Director | - No relationship - |

## Mr. Yeap Swee Chuan

| | |
|---|---|
| Position in GYT | Independent Director |
| Age | 59 |
| Professional Experience | |
| 2001 - Present | Independent Director : Goodyear (Thailand) Public Company Limited |
| 1996 - Present | President & CEO : AAPICO Hitech Public Company<br>President & CEO : Able Sanoh Industries (1996) Company Limited |
| | Education Industrial Management and Engineering Massey University |
| Director Training | - None - |
| Company shareholding | - None - |
| Forbidden Qualification | Never entered into any transaction which may cause to against the law in past 10 years.<br>Never entered into any transaction which may cause conflict of interest against the GYT during the past 2 years. |
| Relationship between Director | - No relationship - |

## Mr. Athaporn Khaimarn

| | |
|---|---|
| Positions in GYT | Independent Director and Chairman of Audit Committee |
| Age | 63 |
| Professional Experience | |
| 2001 - Present | Independent Director and Chairman of Audit Committee : Goodyear (Thailand) Public Company Limited<br>Independent Director and Chairman of Audit Committee : Siam Makro PLC. |
| 1992 - 1996 | Managing Director - Price Waterhouse, Bangkok |
| Education | Associate Member of The Institute of Chartered Accountants in Australia<br>Associateship in Accounting : Western Australia Institute of Technology.<br>(Now - Curtin University of Technology) |
| Director Training | Director Accreditation Program (DAP) |
| Company shareholding | - None - |
| Forbidden Qualification | Never entered into any transaction which may cause to against the law in past 10 years.<br>Never entered into any transaction which may cause conflict of interest against the GYT during the past 2 years. |
| Relationship between Director | - No relationship - |

## Mrs. Brenda S. Bence

| | |
|---|---|
| Positions in GYT | Independent Director and Member of Audit Committee |
| Age | 46 |
| Professional Experience | |
| 2006 - Present | Independent Director and Member of Audit Committee : Goodyear (Thailand) Public Company Limited |
| 2003 - Present | Managing Director : BDA International. Ltd. |
| 2001 - 2002 | Vice President - International Marketing - Mead Johnson International |
| 2000 - 2001 | Regional Marketing Director - Asia/Pacific, Mead Johnson Asia/Pacific |
| Education M.B.A. | B.A. - Nebraska Wesleyan University |
| Director Training | IOD - DCP #78 |
| Company shareholding | - None - |
| Forbidden Qualification | Never entered into any transaction which may cause to against the law in past 10 years.<br>Never entered into any transaction which may cause conflict of interest against the GYT during the past 2 years. |
| Relationship between Director | - No relationship - |

## Mr. Kenneth L. White

| | |
|---|---|
| Positions in GYT | Independent Director and Member of Audit Committee |
| Age | 61 |
| Professional Experience | |
| 2005 - Present | Independent Director and Member of Audit Committee : Goodyear (Thailand) Public Company Limited |
| 2005 - Present | Managing Director : Pacific Siam Strategic Consulting Co., Ltd. |
| 2001 - Present | Executive Director : Finansa Public Company Ltd. |
| Present | Director : Minor International Public Company Limited |
| | : LOXBIT PLC |
| | : Finansa Credit Co., Ltd. |
| | : Finansa Asset management Ltd. |
| Education | BA - University of Puget Sound, Washinton, U.S.A. |
| | BA - Netherlands School of Business, Netherlands |
| | MBA - University of Puget Sound, Washington, U.S.A. |
| Director Training | IOD - DCP Certificate |
| | IOD - Fellows Certificate |
| | Chairmans Course - IOD |
| Company shareholding | - None - |
| Forbidden Qualification | Never entered into any transaction which may cause to against the law in past 10 years. |
| | Never entered into any transaction which may cause conflict of interest against the GYT during the past 2 years. |
| Relationship between Director | - No relation - |

AUDITOR'S REPORT

To the Shareholders of Goodyear (Thailand) Public Company Limited

I have audited the accompanying balance sheets as of 31 December 2007 and 2006, and the related statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended of Goodyear (Thailand) Public Company Limited. The Company's management is responsible for the correctness and completeness of information in these financial statements. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform an audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position as at 31 December 2007 and 2006, the results of operations and cash flows for the years then ended of Goodyear (Thailand) Public Company Limited in accordance with generally accepted accounting principles.

Nattaporn Phan-Udom
Certified Public Accountant (Thailand) No. 3430
PricewaterhouseCoopers ABAS Limited

Bangkok
22 February 2008

# Goodyear (Thailand) Public Company Limited
## Balance Sheets
## As at 31 December 2007 and 2006

| | Notes | 2007 Baht | 2006 Baht |
|---|---|---|---|
| **Assets** | | | |
| **Current assets** | | | |
| Cash and cash equivalents | 3 | 488,479,797 | 362,478,857 |
| Short-term investment | 16 | 106,000,000 | 106,000,000 |
| Trade accounts receivable - other companies, net | 4 | 174,190,659 | 337,919,278 |
| Trade accounts receivable - related companies | 18 | 456,267,200 | 416,010,136 |
| Amounts due from related companies | 18 | 45,650,134 | 70,302,780 |
| Prepayment to a related company | 18 | - | 43,041,903 |
| Inventories | 5 | 424,061,414 | 393,102,354 |
| Value added tax refundable | | 168,437,271 | 105,189,495 |
| Other receivable-fire claim | 11 | 208,571,628 | - |
| Other current assets | | 29,124,755 | 26,885,428 |
| Total current assets | | 2,100,782,858 | 1,860,930,231 |
| **Non-current assets** | | | |
| Long-term loan to a related company | 18 | 336,496,000 | 359,555,000 |
| Property, plant and equipment, net | 6 | 1,770,419,488 | 1,565,016,951 |
| Other non-current assets | | 5,543,592 | 5,027,192 |
| Total non-current assets | | 2,112,459,080 | 1,929,599,143 |
| Total assets | | 4,213,241,938 | 3,790,529,374 |

Director..... Director.....

## Goodyear (Thailand) Public Company Limited
## Balance Sheets
## As at 31 December 2007 and 2006

| | Notes | 2007 Baht | 2006 Baht |
|---|---|---|---|
| **Liabilities and shareholder's equity** | | | |
| **Current liabilities** | | | |
| Trade accounts payable - other companies | | 478,646,001 | 382,308,320 |
| Trade accounts payable - related companies | 18 | 173,263,279 | 282,314,742 |
| Amounts due to related companies | 18 | 465,159,768 | 145,442,665 |
| Withholding tax payable | | 10,069,717 | 8,897,593 |
| Accrued expenses | | 93,363,293 | 57,482,455 |
| Income tax payable | | 13,989,638 | 45,064,716 |
| Other current liabilities | | 8,507,493 | 8,527,597 |
| Total current liabilities | | 1,242,999,189 | 930,038,088 |
| Non-current liabilities | | | |
| Reserves for provident fund and retirement benefits | 7 | 92,278,381 | 115,118,579 |
| Total non-current liabilities | | 92,278,381 | 115,118,579 |
| Total liabilities | | 1,335,277,570 | 1,045,156,667 |
| Shareholder's equity | | | |
| Share capital | | | |
| Authorised, issued and fully paid-up | 8 | 74,000,000 | 74,000,000 |
| Premium on share capital | 8 | 92,000,000 | 92,000,000 |
| Retained earnings | | | |
| Appropriated - Legal reserve | 9 | 7,400,000 | 7,400,000 |
| Unappropriated | | 2,704,564,368 | 2,571,972,707 |
| Total shareholder's equity | | 2,877,964,368 | 2,745,372,707 |
| Total liabilities and shareholder's equity | | 4,213,241,938 | 3,790,529,374 |

## Goodyear (Thailand) Public Company Limited
## Statements of Income
## For the years ended 31 December 2007 and 2006

| | Notes | 2007 Baht | 2006 Baht |
|---|---|---|---|
| Sales | | 2,838,042,903 | 4,119,677,697 |
| Cost of sales | | (2,674,751,002) | (3,505,003,692) |
| Gross profit | | 163,291,901 | 614,674,005 |
| Selling and administrative expenses | | (262,296,150) | (408,684,347) |
| Profit (loss) from sales | | (99,004,249) | 205,989,658 |
| Interest income | | 31,572,721 | 40,293,171 |
| Other income | | 36,716,932 | 29,918,990 |
| Profit (loss) before tax | 10 | (30,714,596) | 276,201,819 |
| Income tax | | (29,060,662) | (59,314,885) |
| Profit (loss) from ordinary activities | | (59,775,258) | 216,886,934 |
| Extraordinary item | 11 | 192,366,919 | - |
| Net profit for the year | | 132,591,661 | 216,886,934 |
| Basic earnings per share | 12 | | |
| Net profit (loss) for the year | | (8.08) | 29.31 |
| Extraordinary item per share | | 26.00 | - |
| Basic earnings per share after extraordinary item | | 17.92 | 29.31 |

## Goodyear (Thailand) Public Company Limited
## Statements of Changes in Shareholders' Equity
## For the years ended 31 December 2007 and 2006

| | Note | Issued and Paid-up share capital Baht | Premium on share capital Baht | Legal reserve Baht | Unappropriated retained earnings Baht | Total Baht |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Opening balance as at 1 January 2007 | | 74,000,000 | 92,000,000 | 7,400,000 | 2,571,972,707 | 2,745,372,707 |
| Net profit for the year | | - | - | - | 132,591,661 | 132,591,661 |
| Closing balance as at 31 December | | 74,000,000 | 92,000,000 | 7,400,000 | 2,704,564,368 | 2,877,964,368 |
| Opening balance as at 1 January | | 74,000,000 | 92,000,000 | 7,400,000 | 2,547,485,773 | 2,720,885,773 |
| Net profit for the year | | - | - | - | 216,886,934 | 216,886,934 |
| Dividends paid | 13 | - | - | - | (192,400,000) | (192,400,000) |
| Closing balance as at 31 December | | 74,000,000 | 92,000,000 | 7,400,000 | 2,571,972,707 | 2,745,372,707 |

## Goodyear (Thailand) Public Company Limited
## Statement of Cash flows
## For the year ended 31 December 2007 and 2006

| | Note | 2007 Baht | 2006 Baht |
|---|---|---|---|
| Cash flows form operating activities | 14 | 674,901,624 | 529,429,887 |
| Cash flows from investing activities | | | |
| Purchase of short-term investment | | (106,000,000) | (106,000,000) |
| Disposals of short-term investment | | 106,000,000 | 116,000,000 |
| Purchases of property,plant and equipment | 6 | (565,483.166) | (781,345,777) |
| Proceeds from sales of property,plant and equipment | | 16,582,479 | 42,240.868 |
| Net cash used in investing activities | | (548,900,687) | (729,104,909) |
| Cash flows from financing activity | | | |
| Dividends paid | 13 | - | (192,400,000) |
| Net cash from (used in) financing activity | | - | (192,400,000) |
| Net increase (decrease) in cash and cash equivalents | | 126.000.940 | (392,075022) |
| Cash and cash equivalents at the beginning of the year | | 362,478,857 | 754,553,879 |
| Cash and cash equivalents at the end of the year | | 488,479,797 | 362,478,857 |
| Supplementary information; | | | |
| Interest and income tax paid during the year | | | |
| Interest paid | | - | - |
| Tax paid | | 60,135,740 | 65,826,308 |

Non-cash transactions

No significant non-cash transactions incurred during the year.

# 1 General Information

Goodyear (Thailand) Public Company Limited (the "Company") is a public limited company incorporated and resident in Thailand. The address of the Company's registered office is as follows:

66 Q-House Building, 23rd Floor, Asoke Road, Sukhumit Soi 21, Klongtoey Nue, Wattana District, Bangkok 10110.
The Company is principally engaged in the manufacturing, distribution and sale of motor vehicle and aero tires for domestic and export markets.
As at 31 December 2007, the Company employs 819 employees (2006 : 789 employees).
These financial statements were approved by the Company's Directors on 22 February 2008.

# 2 Accounting policies

The principal accounting policies adopted in the preparation of these financial statements are set out below:

## 2.1 Basis for preparation

The financial statements have been prepared in accordance with Thai generally accepted accounting principles under the Accounting Act B.E. 2543, being those Thai Accounting Standards issued under the Accounting Profession Act B.E. 2547, and the financial reporting requirements of the Securities and Exchange Commission under the Securities and Exchange Act B.E. 2535.

The financial statements have been prepared under the historical cost convention.

The preparation of financial statements in conformity with Thai generally accepted accounting principles requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities, the disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the amounts of revenues and expenses in the reported periods. Although these estimates are based on management's best knowledge of current events and actions, actual results may differ from those estimates.

Where necessary, comparative figures have been adjusted to conform with changes in presentation in the current year.

An English version of the financial statements have been prepared from the statutory financial statements that are in the Thai language. In the event of a conflict or a difference in interpretation between the two languages, the Thai language statutory financial statements shall prevail.

## 2.2 Amendment to accounting standards

Amendments to standards effective in 2007
The following standards are revised and are mandatory for accounting periods beginning on or after 1 January 2007 and are not relevant to the Company.

TAS 44: Consolidated and Separate Financial Statements

TAS 45: Investments in Associates

TAS 46: Financial Reporting of Interests in Joint Ventures

Amendments to standards effective in 2008 and relevant to the Company

The following standards are revised and are mandatory for accounting periods beginning on or after 1 January 2008 and are relevant to the Company.

TAS 25: Cash Flow Statements

TAS 29: Leases

TAS 31: Inventories

TAS 35: Presentation of Financial Statements

TAS 39: Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors

TAS 41: Interim Financial Reporting

TAS 51: Intangible Assets

The Company will apply these amendments to the standards from 1 January 2008. The application is not expected to have significant impact to the financial position or results of the operations of the Company.

Amendments to standards effective in 2008 and not relevant to the Company

The following standards are revised and are mandatory for accounting periods beginning on or after 1 January 2008 and are not relevant to the Company.

TAS 33: Borrowing Costs

TAS 43: Business Combination

TAS 49: Construction Contracts

## 2.3 Foreign currency translation

Foreign currency transactions are accounted for at the exchange rates prevailing at the date of the transactions. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currency are translated to Thai Baht at the exchange rate prevailing at the balance sheet date. Gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies, are recognised in the statements of income.

## 2.4 Financial Instruments

Financial assets carried on the balance sheet include cash and cash equivalent, short-term investment, trade accounts receivable and other financial assets. Financial liabilities carried on the balance sheet include trade accounts payable, amounts due to related companies and other financial liabilities. The methods adopted are disclosed in the individual policy statements associated with each item.

## 2.5 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash on hand, deposits held at call with banks and other short-term highly liquid investments with original maturities of three months or less.

## 2.6 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are recognised initially at original invoice amount and subsequently measured at the remaining amount less allowance for doubtful receivables based on a review of all outstanding amounts at the year end. The amount of the allowance is the difference between the carrying amount and the amount expected to be collectible. Bad debts are recognised in the statements of income within selling and administrative expenses.

## 2.7 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost and net realizable value. Cost is determined by the weighted moving average method. The cost of purchase comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the inventory, such as import duties and transportation charge, less all attributable discounts, allowance or rebates. The cost for finished goods and work-in-progress

comprises of raw materials, direct labour, other direct costs and related production overheads (based on normal operating capacity), but excluding borrowing costs. Net realisable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the costs of completion and selling expenses. Allowance is made, where necessary, for obsolete, slow-moving and defective inventories.

## 2.8 Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are carried at cost less accumulated depreciation.

Land is not depreciated as it is deemed to have an indefinite life. Maintenance spare parts are expensed when they are reimbursed for usage. All other fixed assets are depreciated over their estimated useful lives. The straight-line method is used for depreciation of fixed assets with the exception of machinery and equipment, furniture and fixtures and motor vehicles acquired from 1993 onwards which are depreciated by the sum-of-the-year-digits method. The estimated useful life of each category of fixed assets is as follows:

| | |
|---|---|
| Land improvements | 10 - 20 years |
| Buildings - acquisitions in and after 1993 | 20 years |
| Buildings - acquisitions prior to 1993 | 50 years |
| Machineries and equipment | 3 - 20 years |
| Furniture and fixtures | 5 years |
| Motor vehicles | 4 - 5 years |

Where the carrying amount of an asset is greater than its estimated recoverable amount, it is written down immediately to its recoverable amount.

Repairs and maintenance are charged to the statements of income during the financial period in which they are incurred. The cost of major renovations is included in the carrying amount of the asset when it is probable that future economic benefits in excess of the originally assessed standard of performance of the existing asset will flow to the Company. Major renovations are depreciated over the remaining useful life of the related asset.

Gain and losses on disposal are determined by comparing proceeds with carrying amount and are included in operating profit.

## 2.9 Impairment of assets

Property, plant and equipment and other non-current assets, including intangible assets are reviewed for impairment losses whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognised for the amount by which the carrying amount of the assets exceeds its recoverable amount which is the higher of an asset's net selling price and value in use. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest level for which there is separately identifiable cash flows. Assets that suffered an impairment are reversed for possible impairment loss of the estimation of the recoverable amount were changed in subsequent period after the Company's recognition of impairment.

## 2.10 Accounting for leases - where the Company is the lessee

Leases not transferring a significant portion of the risks and rewards of ownership to the lessee are classified as operating leases. Payments made under operating leases are charged to the statement of income on a straight-line basis over the period of the lease.

When an operating lease is terminated before the lease period has expired, any payment required to be made to the lessor by way of penalty is recognised as an expense in the period in which termination takes place.

## 2.11 Income taxes

The Company does not recognise income taxes payable or receivable in future periods in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts in the financial statements. The principal temporary differences arise from depreciation of property, plant and equipment, allowance for doubtful accounts and reserves for provident fund, retirement pay and other benefits.

## 2.12 Employee benefits

The Company operates a provident fund that is a defined contribution plan. The assets of which are held in the form of fixed deposits managed by the Company. The provident fund is funded by payments from employees. The Company records the reserve for provident fund as a non-current liability and charges expenditure to the statement of income in the year to which it relates.

The Company provides for post employment benefits, payable to employees under the Thai Labour Law. The amounts payable in the future depend on the salary and years of service of the respective employees. The liability arising as a result of such regulation is recorded as the present value of estimated future cash outflows using interest rates which have terms to maturity approximating the terms of the related liabilities.

### 2.13 Provisions

Provisions, which exclude the provision relating to employee benefits, are recognised when the Company has a present legal or constructive obligation as a result of past events, it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount can be made. Where the Company expects a provision to be reimbursed, for example under an insurance contract, the reimbursement is recognised as a separate asset but only when the reimbursement is virtually certain.

### 2.14 Revenue recognition

Revenue comprises the invoiced value for the sale of goods net of output tax, rebates and discounts. Revenue from sales of goods is recognised when significant risks and rewards of ownership of the goods are transferred to the buyer.

Interest income is recognised on a time proportion basis, taking account of the principal outstanding and the effective rate over the period to maturity, when it is determined that such income will accrue to the Company.

### 2.15 Dividends

Dividends are recorded in the financial statements in the period in which they are approved by the shareholders.

## 3 Cash and cash equivalents

| | 2007<br>Baht | 2006<br>Baht |
|---|---|---|
| Cash on hand | 140,000 | 95,487 |
| Deposits held at call with banks | 488,339,797 | 182,383,370 |
| Fixed deposits | - | 180,000,000 |
| | 488,479,797 | 362,478,857 |

The weighted average effective interest rate of deposits held at call with banks was 1.0% per annum (2006 : 1.5% per annum). The fixed deposits bear interest at rates between 2.9% to 4.0% per annum (2006 : 2.75% to 4.80% per annum).

## 4 Trade accounts receivable - other companies, net

| | 2007 Baht | 2006 Baht |
|---|---|---|
| Trade accounts receivable - other companies | 189,572,148 | 350,977,035 |
| Less Allowance for doubtful accounts | (15,381,489) | (13,057,757) |
| | 174,190,659 | 337,919,278 |

Outstanding trade accounts receivable as at 31 December can be analysed as follows:

| | 2007 Baht | 2006 Baht |
|---|---|---|
| Current and not yet due | 168,895,917 | 326,744,590 |
| 1 - 3 months | 5,698,013 | 9,145,926 |
| 4 - 12 months | 5,019,506 | 1,416,306 |
| Over 12 months | 9,958,712 | 13,670,213 |
| | 189,572,148 | 350,977,035 |
| Less Allowance for doubtful accounts | (15,381,489) | (13,057,757) |
| | 174,190,659 | 337,919,278 |

## 5 Inventories

| | 2007 Baht | 2006 Baht |
|---|---|---|
| Raw materials | 135,419,799 | 89,982,249 |
| Work in progress | 28,327,331 | 22,223,815 |
| Finished goods | 223,146,713 | 222,856,313 |
| Goods in transit | 37,167,571 | 58,039,977 |
| | 424,061,414 | 393,102,354 |

## 6 Property, plant and equipment, net

| | Land and building Baht | Machinery,equipment and tooling Baht | Furniture, fixtures and equipment Baht | Motor vehicles Baht | Maintenance spare parts Baht | Assets under installation Baht | Total Baht |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| As at 31 December 2006 | | | | | | | |
| Cost | 468,566,443 | 3,046,353,521 | 282,711,120 | 16,881,216 | 110,804,142 | 629,272,777 | 4,554,589,219 |
| Less Accumulated depreciation | (287,057,048) | (2,438,078,508) | (251,609,587) | (12,827,125) | - | - | (2,989,572,268) |
| Net book amount | 181,509,395 | 608,275,013 | 31,101,533 | 4,054,091 | 110,804,142 | 629,272,777 | 1,565,016,951 |
| For the year ended 31 December 2007 | | | | | | | |
| Opening net book amount | 181,509,395 | 608,275,013 | 31,101,533 | 4,054,091 | 110,804,142 | 629,272,777 | 1,565,016,951 |
| Additions | - | | 9,653,339 | 456,986 | 24,350,859 | 531,021,982 | 565,483,166 |
| Transfer in (out) | 121,978,686 | 419,061,716 | - | - | - | (541,040,402) | - |
| Disposals, net | (8,848,130) | (13,768,984) | (83,764) | (432,495) | - | (10,768,204) | (33,901,577) |
| Depreciation charges /usages | (21,537,055) | (261,409,240) | (17,982,672) | (2,034,668) | (23,215,417) | - | (326,179,052) |
| Closing net book amount | 273,102,896 | 752,158,505 | 22,688,436 | 2,043,914 | 111,939,584 | 608,486,153 | 1,770,419,488 |
| | | | | | | - | |
| At 31 December 2007 | | | | | | | |
| Cost | 557,428,335 | 2,974,604,470 | 278,458,294 | 11,711,683 | 111,939,584 | 608,486,153 | 4,542,628,519 |
| Less Accumulated depreciation | (284,325,439) | (2,222,445,965) | (255,769,858) | (9,667,769) | - | - | (2,772,209,031) |
| Net book amount | 273,102,896 | 752,158,505 | 22,688,436 | 2,043,914 | 111,939,584 | 608,486,153 | 1,770,419,488 |

As at 31 December 2007, the gross carrying amount of fully depreciated plant and equipment that still in use included in cost amounting to 2,031 million (2006 : Baht 2,442 million).

7 Reserves for provident fund and retirement benefits

| | 2007 Baht | 2006 Baht |
|---|---|---|
| Reserve for provident fund | 40,039,293 | 59,632,140 |
| Reserve for retirement benefits | 52,239,088 | 55,486,439 |
| Total | 92,278,381 | 115,118,579 |

The reserve balances as at 31 December 2007 and 2006 fully provide for the estimated liabilities of the Company as at those dates.

8 Share capital and premium on share capital

| | Number of shares | Ordinary shares (Baht) | Premium on share capital (Baht) |
|---|---|---|---|
| At 1 January 2006 | 7,400,000 | 74,000,000 | 92,000,000 |
| Issue of shares | - | - | - |
| At 31 December 2006 | 7,400,000 | 74,000,000 | 92,000,000 |
| Issue of shares | - | - | - |
| At 31 December 2007 | 7,400,000 | 74,000,000 | 92,000,000 |

Share capital represents authorised ordinary shares with a par value of Baht 10 per share (2006 : Baht 10 per share). All issued shares are fully paid-up.

9 Legal reserve

Under the Public Companies Act, B.E. 2535, the Company is required to set aside as a legal reserve at least 5% of its net profit after accumulated deficit brought forward (if any) until the reserve is not less than 10% of the registered share capital. This reserve is non-distributable. The Company's legal reserve at 31 December 2007 and 2006 is equal to 10% of its registered share capital, being Baht 7,400,000.

10 Operating profit

The following expenditures, classified by nature, have been charged in arriving at operating profit:

| | 2007 Baht | 2006 Baht |
|---|---|---|
| Depreciation on property, plant and equipment (Note 6) | 302,963,635 | 150,992,270 |
| Operating lease rentals | 3,734,941 | 4,046,204 |
| Advertising and promotion expenses | 45,590,361 | 32,164,250 |
| Staff costs | 236,659,582 | 404,514,464 |

## 11 Extraordinary item

On 2 March 2007, the Company experienced a fire in the mixing area of the production facility, as a result of which the Company had to temporarily stop its production to repair and replace the machinery and equipment.

As of 31 December 2007, the related estimated loss amounts to Baht 752.4 million. This amount comprises cost of damages to spare parts, work in process, raw materials and fixed assets of Baht 106.9 million and extra expenses incurred during the year of Baht 645.5 million. In addition, the Company had incurred the cost of replacement for certain machinery and equipment. The Company is in the process of claiming the damage from insurance companies.

The Company is under the risk management plan of The Goodyear Tire & Rubber Company, the major shareholder. The Company has entered into property damage insurance with Thaisri Insurance Company Limited and the parent company has entered into property damage insurance to cover all risks for all companies in their group.

Under the insurance policy, the Company will be responsible for the first damage deductible not exceeding to USD 100,000. The Goodyear Tire & Rubber Company, the major shareholder company will be responsible for the next damage deductible not exceeding to USD 9.9 million. For the damage in excess of USD 10 million, The Goodyear Tire & Rubber Company and insurance company will be responsible for 13.33% and 86.67% respectively. This includes the loss of the Company's assets and extra expenses incurred from the date of the fire until the Company resumes normal operation.

During the year, the Company has submitted claims for all damage costs and replacement costs of assets to the insurance companies totaling Baht 1,205 million. The Company received a partial payment of Baht 650.1 million from The Goodyear Tire & Rubber Company and Baht 86.1 million from Thaisri Insurance Company Limited, and a portion of Baht 208.6 million which has been confirmed by insurance companies for the payments and the Company recorded as other receivable from fire claim. The Company recognised net gain from insurance reimbursements of Baht 192.4 million as an extraordinary item in the statement of income for the year ended 31 December 2007, however, this income is not treated as taxable income until the insurance company settles the claim. As at 31 December 2007, the Company has contingent assets from insurance reimbursements which is not recognised in the financial statements of approximately Baht 260 million and is in process of making additional claims according to their insurance policy.

## 12 Earnings per share

The Company does not have dilutive potential ordinary shares in issue. Basic earnings per share is calculated by dividing the net profit attributable to shareholders by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

| | 2007 | 2006 |
|---|---|---|
| Net profit attributable to shareholders (Baht) | 132,591,661 | 216,886,934 |
| Weighted average of issued ordinary shares during the year (shares) | 7,400,000 | 7,400,000 |
| Basic earnings per share (Baht) | 17.92 | 29.31 |
| Supplementary earnings per share data excluding the extraordinaryitem (for this purpose the weighted averageshares number is not changed) | | |
| Net profit attributable to shareholder (Baht) | 132,591,661 | 216,886,934 |
| Less Extraordinary item (Note 11) (Baht) | (192,366,919) | - |
| Net profit (loss) before extraordinary item (Baht) | (59,775,258) | 216,886,934 |
| Basic earnings (loss) per share excluding extraordinary item (Baht) | (8.08) | 29.31 |

## 13 Dividends

The Board of Director Meeting held on 24 October 2006 approved to pay the interim dividends in respect of 2006 of Baht 6 per share amounting to Baht 44.4 million. These dividends were paid to the shareholders on 22 November 2006.

At the Annual Ordinary General Meeting of the Shareholders held on 21 April 2006, dividends in respect of 2005 of Baht 20 per share amounting to Baht 148 million was approved and paid to the shareholders on 19 May 2006.

## 14 Cash flows from operating activities

Reconciliation of net profit to cash flows from operating activities:

| | 2007 Baht | 2006 Baht |
|---|---|---|
| Net profit for the year | 132,591,661 | 216,886,934 |
| Adjustments for: | | |
| Extraordinary item (Note 11) | (192,366,919) | - |
| Depreciation (Note 6) | 302,963,635 | 150,992,270 |
| Usages of spare parts (Not 6) | 23,215,417 | 60,897,015 |
| Doubtful accounts (reversal) | 2,323,732 | (7,681,677) |
| Loss (gain) on sales of property and equipment | 17,319,098 | (32,912,442) |
| Reserve for provident fund and retirement benefits | 10,417,457 | 20,790,679 |
| Changes in operating assets and liabilities | | |
| - trade accounts receivable - other companies | 161,404,887 | 66,224,451 |
| - trade accounts receivable - related companies | (40,257,064) | 96,633,702 |
| - amounts due from a related company | 24,652,646 | (300,310,597) |
| - prepayment to related companies | 43,041,903 | 213,396,761 |
| - inventories | (30,959,060) | (24,603,335) |
| - value added tax refundable | (63,247,776) | (81,505,959) |
| - other receivable -fire claim | (16,204,709) | - |
| - other current assets | 20,819,674 | 42,178,652 |
| - other non-current assets | (516,400) | 517,073 |
| - trade accounts payable - other companies | 96,337,681 | 31,086,861 |
| - trade accounts payable - related companies | (109,051,463) | 140,525,156 |
| - amounts due to related companies | 319,717,103 | 14,709,897 |
| - withholding tax payable | 1,172,124 | (28,022,817) |
| - accrued expenses | 35,880,838 | (5,308,101) |
| - income tax payable | (31,075,078) | (7,688,846) |
| - other current liabilities | (20,104) | 5,751,543 |
| - cash paid for provident fund and retirement benefits | (33,257,656) | (43,127,333) |
| Cash generated from operations | 674,901,627 | 529,429,887 |

## 15 Financial Instruments

The principal financial risks faced by the Company are exchange rate risk, interest rate risk and credit risk. Exchange rate risk results from the Company's export sales and import purchases and long-term loan to a related company. Interest rate risk relates to the deposits of cash and cash equivalents in financial institutions. Credit risk arises when sales are made on deferred credit terms and in respect of deposits with financial institutions.

I) Exchange rate risk

The Company does not have policy to locally manage the risks arising from fluctuations in currency exchange rates. Such risks are monitored and managed at it's parent company level. Exception for long-term loan to related company, the Company use forward contract to hedge their exposure to foreign currency risk.

Foreign currency forward contracts protect the Company from fluctuation in exchange rates by establishing the rate at which a foreign currency asset will be realised or a foreign currency liability settled. Any increase or decrease in the amount required to realize the asset or settle the liability is offset by a corresponding movement in the value of the forward exchange contract. The gains and losses on the foreign currency forward contracts are therefore offset for financial reporting purposes.

II) Interest rate risk

The Company earns interest on cash and cash equivalents. Other than cash and cash equivalents, the Company has no significant interest bearing assets and liabilities. The Company manages its interest rate risks by placing cash and cash equivalents on varying maturities and interest rate terms.

III) Credit risk

Concentrations of credit risk with respect to trade receivables are limited due to the Company's large number of customers, who are dispersed, cover the spectrum of manufacturing and distribution and have a variety of end markets in which they sell. Due to these factors, management believes that no additional credit risk beyond the amounts provided for collection losses is inherent in the Company's trade receivable.

The Company is exposed to certain concentration of credit risk relating to its cash and cash equivalents. The Company place its cash with numerous high quality institutions. The Company's policy is designed to limit exposure with any one institution and to invest its excess cash in low risk accounts. The Company has not experienced any losses on such account.

Iv) Fair values

The carrying amounts of the following financial assets and financial liabilities approximate to their fair values: cash and cash equivalents, trade receivable and payable, related parties receivable and payable and other receivable and payable.

## 16 Contingencies

### Bank guarantees

As at 31 December 2007, the Company had contingent liabilities in respect of guarantees given to commercial banks and other guarantees amounting to Baht 23.5 million (2006 : Baht 15.6 million) and has pledged the short-term investment in the form of fixed deposits amounting to Baht 106 million (2006 : Baht 106 million), in respect of banking facilities granted to third parties and other guarantees.

### Contingent assets

In connection with the insurance reimbursements from the fire incident in the mixing area at the factory during this year, as at 31 December 2007, the Company has a contingent assets arising from insurance reimbursements of approximately Baht 260 million. However, no contingent gain has been recognised in these financial statements as the amount of reimbursements is depend on the result of investigation by insurance companies and can not be quantified with any certainty at this stage.

## 17 Commitment

### Capital commitment

As at 31 December 2007, the Company has outstanding capital commitment in respect of the expansion of capacity, increased production efficiency and replacement of machinery and equipment totaling Baht 193.4 million (2006 : Baht 90.7 million).

### Operating lease commitments - where the Company is the lessee

The future minimum lease payments under non-cancellable operating leases in respect of motor vehicles and equipment are as follows:

| | 2007<br>Baht | 2006<br>Baht |
|---|---|---|
| Not later than 1 year | 2,932,324 | 3,204,689 |
| Later than 1 year and not later than 5 years | 3,446,896 | 3,035,240 |
| | 6,379,220 | 6,239,929 |

## 18 Related party transactions

Enterprises and individuals that directly, or indirectly through one or more intermediaries, control, or are controlled by, or are under common control with, the Company, including holding companies, subsidiaries and fellow subsidiaries are related parties of the Company. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the Company that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the Company and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties.

In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

The Company is controlled by the Goodyear Tire & Rubber Company (registered and located in the USA), which owns 66.79% of the Company's issued shares. The remaining 33.21% of the shares are widely held.

The following transactions were carried out with related parties:

### I) Sales of goods

| | 2007<br>Baht | 2006<br>Baht |
|---|---|---|
| Sales of goods: | | |
| Parent company | 223,523,611 | 371,024,973 |
| Other related companies | 730,591,298 | 987,488,522 |
| | 954,114,909 | 1,358,513,495 |

### II) Purchase of goods and services

| | 2007<br>Baht | 2006<br>Baht |
|---|---|---|
| Purchases of raw materials and finished goods: | | |
| Parent company | 299,271,506 | 305,118,204 |
| Other related companies | 1,154,099,684 | 741,652,014 |
| | 1,453,371,190 | 1,046,770,218 |
| Purchases of machinery and spare parts: | | |
| Parent company | 150,988,114 | 182,680,110 |
| Other related companies | 124,829,049 | 139,691,865 |
| | 275,817,163 | 322,371,975 |
| Technical service fee expense: | | |
| Parent company | 83,613,302 | 151,480,358 |
| Research and development service fee: | | |
| Parent company | 22,825,920 | 25,932,877 |
| Management fee: | | |
| Other related companies | 99,170,798 | 104,211,892 |

iii) Outstanding balances arising from sales/purchases of goods/services

| | 2007 Baht | 2006 Baht |
|---|---|---|
| Trade receivables from related parties: | | |
| Parent company | 137,259,889 | 148,808,628 |
| Other related companies | 319,007,311 | 267,201,508 |
| | 456,267,200 | 416,010,136 |
| Amounts due from related parties: | | |
| Parent company | 294,459 | 945,100 |
| Other related companies | 45,355,675 | 69,357,680 |
| | 45,650,134 | 70,302,780 |
| Prepayment to related party: | | |
| Parent company | - | 43,041,903 |
| Trade payables to related parties: | | |
| Parent company | 76,042,326 | 76,073,595 |
| Other related companies | 97,220,953 | 206,241,147 |
| | 173,263,279 | 282,314,742 |
| Amounts due to related parties: | | |
| Parent company | 157,352,792 | 81,743,237 |
| Other related companies | 307,806,976 | 63,699,428 |
| | 465,159,768 | 145,442,665 |

iv) Director's remuneration

| | 2007 Baht | 2006 Baht |
|---|---|---|
| Director's remuneration | 2,250,027 | 2,016,754 |

Directors' remuneration represents meeting fees and gratuities as approved by the shareholders of the Company in their Annual General Meeting on 30 April 2007.

v) Loans to related party

| | 2007 Baht | 2006 Baht |
|---|---|---|
| Loan to a related company | 336,496,000 | 359,555,000 |

As at 31 December 2007, loan to a related company represents long-term loan in US Dollar currency, amounting to US Dollar 10 million with maturity on 30 September 2009, bearing interest at the rate of LIBOR plus 1% and is guaranteed by the parent company. The Company uses forward contract to hedge their exposure to foreign currency risk. The forward exchange rate was Baht 33.84 per 1 US dollar and will repay on 29 September 2008. The net fair value of the forward contract as at 31 December 2007 is favorable forward foreign exchange of Baht 1,823,000.

The related interest income was Baht 21,659,641 (2006 : Baht 21,753,038)

## 19 Segment information

The Company operates in the business segments, which are ground tires and aero tires. However, aero tires are principally export products and do not form a significant amount in the domestic sales. Management believes that there is no material difference arising in making an assessment of the Company's risks and returns, in understanding the Company's past performance and in making informed judgments about the Company as a whole, if either the business segments or the geographical segments is presented. Therefore the Company is reporting geographical segment basis information based on location of its market, as a single reporting format.

| Year ended 31 December 2007 | Domestic sales Baht | Export sales Baht | Total Baht |
|---|---|---|---|
| Sales | 1,694,881,376 | 1,143,161,527 | 2,838,042,903 |
| Segment result | 50,095,486 | 96,991,707 | 147,087,193 |
| Unallocated costs | | | (177,801,789) |
| Profit (loss) before tax | | | (30,714,596) |
| Income tax | | | (29,060,662) |
| Profit (loss) from ordinary activities | | | (59,775,258) |
| Extraordinary item | | | 192,366,919 |
| Net profit | | | 132,591,661 |
| Segment assets : | | | |
| Trade accounts receivable | 110,877,190 | 519,580,669 | 630,457,859 |
| Finished goods | 184,766,071 | 64,517,866 | 249,283,937 |

| Year ended 31 December 2006 | Domestic sales Baht | Export sales Baht | Total Baht |
|---|---|---|---|
| Sales | 2,481,302,453 | 1,638,375,244 | 4,119,677,697 |
| Segment result | 319,428,683 | 295,245,322 | 614,674,005 |
| Unallocated costs | | | (338,472,186) |
| Profit (loss) before tax | | | 276,201,819 |
| Income tax | | | (59,314,885) |
| Net profit | | | 216,886,934 |
| Segment assets : | | | |
| Trade accounts receivable | 276,387,5071 | 477,541,907 | 753,929,414 |
| Finished goods | 68,984,819 | 53,871,494 | 222,856,313 |

The Company does not allocate other assets and liabilities which relate jointly to both segments as there is no reasonable allocation basis that can be adopted.