



รายงานประจำปี 2559

ANNUAL REPORT

2016



|                                                 |    |
|-------------------------------------------------|----|
| คณะกรรมการบริษัท                                | 3  |
| สารประธานกรรมการ                                | 4  |
| สารกรรมการผู้จัดการ                             | 5  |
| รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ                      | 6  |
| นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ                  | 7  |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ                           | 13 |
| ปัจจัยความเสี่ยง                                | 18 |
| ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น                 | 20 |
| ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น                   | 21 |
| นโยบายการจ่ายเงินปันผล                          | 22 |
| โครงสร้างการจัดการ                              | 23 |
| การทำกับดักแลกิจการ                             | 26 |
| ความรับผิดชอบต่อสังคม CSR                       | 34 |
| การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง     | 40 |
| รายการระหว่างกัน                                | 41 |
| ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ                        | 44 |
| การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ            | 47 |
| ข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติม        | 49 |
| เอกสารแนบ 1                                     | 50 |
| เอกสารแนบ 2                                     | 55 |
| งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 56 |

# คณะกรรมการบริษัท



จากซ้ายไปขวา

นายโอลิเวอร์ โกล์ (Mr. Oliver Gloe)

นายพิพัฒน์ วรพัฒน์

นายเย็บ ซู ชวน (Mr. Yeap Swee Chuan)

นายฟินบาร์ โอ คอนเนอร์ (Mr. Finbarr O'Connor)

ดร.ธีระพร ศรีเฟื่องฟู้ง (ประธานกรรมการ)

นายคริสโตเฟอร์ เดอลานี (Mr. Christopher Delaney)

นางสาวชนาพรรณ จีรุงเรืองกิจ

นายวีฮอง เก็ก (Mr. Wee Hong Kek)

นายอรรถพร ข่ายม่าน



# สารนิพนธ์ประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นบริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ทุกท่าน



“ ปี พ.ศ. 2559  
เป็นปีที่กู๊ดเยียร์ดำเนินธุรกิจใ  
ประเทศไทยครบรอบ 48 ปี เป็นปีที่  
มีเหตุการณ์อันน่ายินดีควรแก่  
การเฉลิมฉลองหลายประการ ”

ประการแรก คือ การที่บริษัท กู๊ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ จำกัด ประเทศสหรัฐอเมริกา ได้รับเลือกให้เป็นบริษัทภายใต้ความนิยมสูงสุดของโลก จากการสำรวจของนิตยสารฟอร์จูนนับเป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน ในขณะที่นิตยสารไทม์ได้จัดอันดับให้ยางรถยนต์ต้นแบบรุ่นอีเกิ้ล-360ของกู๊ดเยียร์เป็นหนึ่งในสุดยอดสิ่งประดิษฐ์แห่งปี 2016 ที่มีส่วนช่วยให้โลกน่าอยู่ ล้ำสมัย อีกทั้งยังช่วยเพิ่มความสนุกสนานในการใช้งานมากยิ่งขึ้น และนี่คือหนึ่งในหลายๆ รางวัลแห่งความภาคภูมิใจสำหรับพวกเราทุกคน

ในขณะที่ กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาความสามารถเพื่อยกระดับผลิตภัณฑ์ยางเพื่อการโดยสารและการพาณิชย์อย่างต่อเนื่อง ทำให้กู๊ดเยียร์ได้รับการยอมรับว่าเป็นหนึ่งในบริษัทผู้ผลิตยางชั้นนำของอุตสาหกรรมยานยนต์

นอกจากนี้ธุรกิจยางเครื่องบินก็เป็นอีกหนึ่งหัวใจหลักที่สร้างความสำเร็จให้กับบริษัทกู๊ดเยียร์ ประเทศไทย เราคาดการณ์อัตราการเติบโตที่เข้มแข็งอย่างต่อเนื่องของอุตสาหกรรมการบินในภูมิภาคในเอเชียแปซิฟิก ด้วยเหตุนี้เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายนที่ผ่านมา ผู้ถือหุ้นของเราได้แสดงวิสัยทัศน์ต่อการลงทุนแบบระยะยาวด้วยการอนุมัติการลงทุนก่อสร้างโรงงานเพื่อผลิตยางเรเดียลสำหรับเครื่องบินขึ้นในประเทศไทย การลงทุนครั้งนี้ทำให้เรามีข้อได้เปรียบในการแข่งขันและเพิ่มความสามารถในการตอบสนองความต้องการของตลาดมากขึ้น ทั้งยังช่วยส่งเสริมภาพลักษณ์ของบริษัทในฐานะผู้ผลิตยางเครื่องบินชั้นนำของโลก



อีเกิ้ล -360

นอกจากนี้ เรายังมีความภาคภูมิใจที่ได้ต้อนรับ คุณชนาพรณ จิงรุ่งเรืองกิจ ซึ่งปัจจุบันดำรงตำแหน่งรองประธานบริษัท ไทย ชัมมิท โอโตพาร์ท อินดัสตรี จำกัด มาร่วมงานกับเราในตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ คุณชนาพรณมีความเชี่ยวชาญด้านการบัญชีและการเงินและมีประสบการณ์อย่างยาวนานในอุตสาหกรรมยานยนต์ เราจึงเชื่อมั่นว่า คุณชนาพรณจะเป็นอีกหนึ่งผู้นำพาบริษัทสู่ความสำเร็จในอนาคตได้อย่างแน่นอน

ผมจึงอยากขอเชิญชวนให้พวกเราร่วมฉลองความสำเร็จของปี 2559 ในฐานะครอบครัวกู๊ดเยียร์ และขอขอบพระคุณทุกท่านที่ให้ความสนับสนุนและความเชื่อมั่นต่อกู๊ดเยียร์ ประเทศไทย อย่างสม่ำเสมอตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา

ด้วยความนับถือ

ธีระพร ศรีเฟื่องฟุ้ง

ดร.ธีระพร ศรีเฟื่องฟุ้ง

ประธานคณะกรรมการบริษัท

# สาส์นกรรมการผู้จัดการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นบริษัท กู๊ดเยียร์ ประเทศไทย จำกัด มหาชน ทุกท่าน

ในสถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่ท้าทาย กู๊ดเยียร์ ประเทศไทย ยังส่งมอบรายได้จากการดำเนินงาน เพิ่มผลกำไร และขยายชื่อเสียงให้กับบริษัทของเราอย่างต่อเนื่องในปี 2559 เรามีกลยุทธ์ที่กำหนดเส้นทางสู่ชัยชนะเคียงคู่ไปกับผู้มีส่วนร่วมต่างๆ ทั้งลูกค้า คู่ค้า และผู้ถือหุ้น รวมถึงเน้นความสำคัญในความเป็นเลิศด้านนวัตกรรม ด้านการขายและการตลาด และด้านการดำเนินธุรกิจ

ในด้านการขายและการตลาด เราสามารถเพิ่มผลกำไรภายในประเทศและเพิ่มความได้เปรียบทางการค้าด้วยการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายที่มีกำไร เรามีความมุ่งมั่นในการที่จะสร้างความเข้มแข็งให้กับแบรนด์ของเราอย่างต่อเนื่อง และขยายเครือข่ายกู๊ดเยียร์อโตแคร์ออกไปทั่วประเทศ

ในปีที่ผ่านมา เรายังได้เปิดตัวยางรถยนต์รุ่นใหม่ที่มีนวัตกรรมอันเป็นเลิศ คือ ยางรุ่นแรงเลอร์ทริปเปิ้ลแมกซ์ ที่มีระยะเบรกล้นกว่าอย่างเหนือชั้น สำหรับรถ SUV เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มสูงขึ้นในตลาดนี้



“ ยังไปกว่านั้นเรายังร่วมมือกับสมาคมผู้ผลิยางรถยนต์ไทยในการพัฒนามาตรฐานระดับสากลร่วมกันเพื่อการผลิยางรถยนต์ที่ปลอดภัยที่สุดและคุณภาพดีที่สุดในประเทศไทย ”

ขอขอบคุณทุกท่านที่ให้ความไว้วางใจกู๊ดเยียร์ ประเทศไทย มาโดยตลอด และส่งเสริมให้กู๊ดเยียร์ ประเทศไทยสามารถสร้างความเติบโตให้กับผู้ถือหุ้น พร้อมกันกับการเพิ่มพูนระดับคุณภาพชีวิตของผู้บริโภค

ด้วยความนับถือ

A stylized signature in black ink, likely belonging to Mr. Pinbar O'Connor.

มร.พินบาร์ โอคอนเนอร์  
กรรมการผู้จัดการ

# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบต้องปฏิบัติหน้าที่ตามแนวทางการปฏิบัติการตรวจสอบภายในที่ดีที่กำหนดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 คณะกรรมการได้ยึดหลักดังกล่าวในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้ คณะกรรมการตรวจสอบขอรายงานผลการตรวจสอบประจำปี 2559 แก่คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นดังนี้

## 1. กรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระมีรายชื่อดังต่อไปนี้

|                              |                      |
|------------------------------|----------------------|
| นายอรรถพร ชำยมาน             | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| นายเย็บ ชู ชวน               | กรรมการตรวจสอบ       |
| นางสาวชนาพรณ จิงรุ่งเรืองกิจ | กรรมการตรวจสอบ       |

2. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเต็มในการเข้าตรวจสอบและได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหารรวมถึงการเชิญให้กรรมการหรือเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมตามความเหมาะสม โดย ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (Finance Director) ผู้ตรวจสอบภายใน และ Financial Controller ได้เข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ พร้อมกับผู้ตรวจสอบบัญชีจากภายนอก คือ บริษัท ไพรลวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส์ เอปียีเอส จำกัด โดยในปี พ.ศ. 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกัน 7 ครั้ง

3. คณะกรรมการตรวจสอบได้รับความร่วมมือตามที่ร้องขอเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดี

4. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบบัญชีจากภายนอก และสอบทานระบบควบคุมภายใน รายงานของผู้ตรวจสอบในการประเมินระบบควบคุมภายในที่รายงานต่อกรรมการบริษัท

5. คำถามและข้อสงสัยต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับการชี้แจงและแก้ไขเป็นที่น่าพึงพอใจแล้วจากฝ่ายบริหารและกรรมการบริหารบริษัท

ตามที่ได้กล่าวมาข้างต้น บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินงานในปี 2559 ให้เป็นไปตามแนวทางของคณะกรรมการตรวจสอบและตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

นายอรรถพร ชำยมาน  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# 1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทในเครือของเดอะ กู๊ดเยียร์ โทร์ แอนด์ รับเบอร์ คอมปะนี ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยเข้าร่วมทุนกับสกุลศรีเฟื่องฟุ้ง ผู้ร่วมก่อตั้งบริษัทชาวไทย จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2511 ด้วยทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายยางรถยนต์นั่งส่วนบุคคล ยางรถบรรทุกขนาดเล็ก และใหญ่เพื่อการพาณิชย์ รวมถึงการผลิตยางเครื่องบิน และล้อดอกยางเครื่องบิน เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดภายในประเทศ และเพื่อการส่งออก ปัจจุบัน บริษัทมีทุนจดทะเบียน 74 ล้านบาท สำนักงานใหญ่ และโรงงานตั้งอยู่ที่ 50/9 ถนนพหลโยธิน ก.ม. 36 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี ประเทศไทย



พัฒนาการที่สำคัญของบริษัทในช่วงต่าง ๆ นับแต่เริ่มก่อตั้ง มีดังนี้

บริษัทได้ทำข้อตกลงในด้านความร่วมมือทางเทคโนโลยีการผลิต และการบริหาร กับบริษัท เดอะ กู๊ดเยียร์ โทร์แอนด์รับเบอร์ จำกัด ประเทศสหรัฐอเมริกา

บริษัทได้รับอนุมัติให้นำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

จากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2533 ได้มีมติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 60 ล้านบาท เป็น 74 ล้านบาท

ที่ประชุมได้มีมติให้บริษัทเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 20.00 บาท เป็น 10.00 บาท เพื่อให้สอดคล้องกับข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2538



## 1.1 พันธกิจ ค่านิยม และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกูดเยียร์

### แผนผังยุทธศาสตร์

ส่งมอบรายได้และกำไรที่เติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมกับการเพิ่มมูลค่าให้กับแบรนด์ของเรา

#### เราจะชนะได้อย่างไร

- **ความเป็นเลิศด้านนวัตกรรม**

พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ดี เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

- **ความเป็นเลิศด้านการขายและการตลาด**

สร้างมูลค่าให้กับแบรนด์ของเรา เพื่อช่วยให้ลูกค้าของเราสามารถแข่งขันในตลาดได้และกลายเป็นทางเลือกที่ลูกค้านึกถึงก่อนเสมอ

- **ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน**

ปรับปรุงคุณภาพประสิทธิภาพและคุณภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งมอบคุณภาพได้ถูกที่ถูกลงเวลา ด้วยราคาที่เหมาะสม

#### เราจะมุ่งเน้นที่ใด

- **ประสบการณ์ของผู้บริโภค**

ทำให้ลูกค้าหาซื้อและเป็นเจ้าของยางกูดเยียร์ได้ง่าย อีกทั้งยังแนะนำยางกูดเยียร์ต่อ

- **การบริการลูกค้า**

ร่วมมือกับคู่ค้าเพื่อการเป็นซัพพลายเออร์ที่ดี

- **คุณภาพ**

ส่งมอบผลิตภัณฑ์ กระบวนการและโครงการที่ดีที่สุด ในอุตสาหกรรมกลุ่มสินค้ามูลค่าสูง แข่งขันในกลุ่มสินค้าที่สร้างมูลค่าสูงสุดให้กับแบรนด์

- **การจัดการกับความซับซ้อน**

บริหารจัดการในสิ่งที่จำเป็น กำจัดสิ่งที่ไม่จำเป็นออกไป

#### เราจะทำงานได้อย่างไร

- **ดำเนินการด้วยความซื่อสัตย์**

สร้างความเชื่อถือและความไว้วางใจให้เกิดขึ้น ด้วยความซื่อสัตย์และความเคารพ ปกป้องชื่อเสียงอันดีเอาไว้

- **สร้างพลังให้ทีมงาน**

สร้างสภาพแวดล้อมที่สร้างแรงบันดาลใจในทีมงาน สุขภาพ และการบริการสังคมด้วยความเต็มใจ

- **สนับสนุนการทำงานร่วมกัน**

ชักชวนให้เกิดการทำงานร่วมกันระหว่างพนักงานในทั่วทุกภูมิภาค และสนับสนุนให้เกิดการสื่อสารแบบชัดเจน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์

- **ทันเหตุการณ์**

ยอมรับการเปลี่ยนแปลง ปรับตัวอย่างรวดเร็วและเหมาะสม

- **ส่งมอบผลลัพธ์**

มองเห็นความท้าทาย เปลี่ยนให้เป็นโอกาสและกล้าตัดสินใจ

## กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของกูดเยียร์

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของกูดเยียร์ คือ

(1) กูดเยียร์ให้ความสำคัญต่อความต้องการของผู้บริโภคเสมอมา สินค้าของกูดเยียร์จึงเป็นนวัตกรรมที่พัฒนาจากความต้องการของตลาดเป็นสำคัญ

(2) กูดเยียร์ยังคงรักษา พัฒนา กระบวนการผลิตที่เป็นเลิศเพื่อส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพสูงสุดให้กับลูกค้าของเรา

(3) การขยายช่องทางการตลาด และเพิ่มผู้แทนจำหน่ายในแต่ละปี ซึ่งกูดเยียร์ได้วางเป้าหมายในการขยายสาขาศูนย์บริการกูดเยียร์ ออโตแคร์ให้ครอบคลุมในแต่ละภูมิภาค เพื่อเพิ่มความสะดวกสบายในการเลือกซื้อสินค้าของเราให้แก่ลูกค้า โดยบริษัทให้ความสำคัญเกี่ยวกับพื้นที่เป้าหมาย อีกทั้งคัดเลือกร้านค้าที่พร้อมเป็นพันธมิตรที่จะเติบโตไปอย่างยั่งยืนไปกับกูดเยียร์ ปัจจุบัน ศูนย์บริการกูดเยียร์ ออโตแคร์ส่วนใหญ่เปิดดำเนินการครอบคลุมทั่วทุกภูมิภาคของประเทศไทย ส่วนในกรุงเทพฯ ส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงจากร้านอีเกิ้ล สโตร์ที่มีอยู่เดิมเป็นศูนย์บริการกูดเยียร์ ออโตแคร์ เพื่อก้าวไปสู่ความสำเร็จตามกลยุทธ์ที่วางไว้ และ

(4) กูดเยียร์ได้ให้ความสำคัญกับพนักงานซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของกูดเยียร์ให้เติบโตอย่างมั่นคง เพื่อรักษาไว้ซึ่งทีมที่ดีที่สุดขององค์กร

“ กูดเยียร์  
ขับเคลื่อนประสิทธิภาพ  
ด้วยความเป็นทีมเดียวกัน  
ทั้งบนถนน ในตลาดการแข่งขัน  
และในบริษัท ”



## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

### (1) การขยายโรงงานผลิตยางเครื่องบิน



ในขณะที่ฝูงเครื่องบินบนน่านฟ้าทั่วโลกยังคงเพิ่มมากขึ้นและมีแนวโน้มที่จะเพิ่มจำนวนสูงขึ้นในอีก 20 ปีข้างหน้า การเติบโตอย่างรวดเร็วนี้ เห็นได้ชัดในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก กู๊ดเยียร์ ในฐานะผู้นำระดับโลกด้านยางสำหรับเครื่องบิน จึงจำเป็นต้องหาวิธีที่จะขยายธุรกิจให้สอดคล้องกับความต้องการยางแบบเรเดียลสำหรับเครื่องบินที่เพิ่มสูงขึ้นนี้ด้วยเช่นกัน

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559 ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “กู๊ดเยียร์ ประเทศไทย”) ครั้งที่ 1/2559 ได้มีมติอนุมัติโครงการลงทุนสร้างโรงงานผลิตและดำเนินการผลิตยางเครื่องบินประเภทเรเดียล (Radial) (“โครงการลงทุน”) บนพื้นที่โรงงานเดิมในจังหวัดปทุมธานี โดยคาดว่าจะใช้เงินลงทุนทั้งหมดเป็นจำนวนประมาณ 162 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 5,633 ล้านบาท (อัตราแลกเปลี่ยนคำนวณ ณ ช่วงเวลาที่ขออนุมัติรายการ คือ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เท่ากับ 34.82 บาท) บริษัทฯ จะเริ่มดำเนินการลงทุนตามกำหนดการที่กำหนดไว้ด้านล่าง หลังจากได้รับอนุมัติจากการประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องการได้มาซึ่งสินทรัพย์ และการเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกันกับ กู๊ดเยียร์ อเมริกา และ/หรือบริษัทในเครือของกู๊ดเยียร์ อเมริกา (ซึ่งต่อไปรวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัทกู๊ดเยียร์”) โดยจะแบ่งการลงทุนก่อสร้างโรงงานและดำเนินการผลิต โดยประมาณการการแบ่งระยะเวลาเป็นดังต่อไปนี้ ซึ่งการลงทุนก่อสร้างในระยะที่ 2 และ 3 จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป

|           | ระยะเวลาก่อสร้าง        | ระยะเวลาดำเนินการผลิต |
|-----------|-------------------------|-----------------------|
| ระยะที่ 1 | พ.ศ. 2559 ถึง พ.ศ. 2561 | พ.ศ. 2561 เป็นต้นไป   |
| ระยะที่ 2 | พ.ศ. 2561 ถึง พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2563 เป็นต้นไป   |
| ระยะที่ 3 | พ.ศ. 2566 ถึง พ.ศ. 2568 | พ.ศ. 2566 เป็นต้นไป   |

การลงทุนการก่อสร้างระยะที่ 1 จะเริ่มดำเนินการก่อนเพื่อให้บริษัทฯ สามารถประเมินว่ากำลังการผลิตและกำไรเพิ่มขึ้นตามเป้าหมายที่วางไว้หรือไม่ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาการลงทุนก่อสร้างระยะที่ 2 และ 3 โดยคำนึงถึงปัจจัยต่อไปนี้

- (1) ผลการดำเนินงานของโครงการลงทุนในระยะก่อนหน้า: ผลการดำเนินงานของโครงการลงทุนจะถูกประเมินจากผลกำไรที่เกิดขึ้น
- (2) ความเหมาะสมในการลงทุนในแต่ละระยะของโครงการลงทุน
  - ก. สภาพตลาด: ก่อนการเริ่มลงทุนก่อสร้างในระยะที่ 2 และ 3 บริษัทฯ จะเปรียบเทียบอุปสงค์และกำลังการผลิตของตลาด เพื่อพิจารณาว่าตลาดมีอุปสงค์มากพอที่จะรับรองการเพิ่มการผลิตของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะประเมินสภาพตลาดยังรวมถึงการพิจารณาปัจจัยการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของภาพรวมอุตสาหกรรมซึ่งจะก่อให้เกิดผลกระทบต่อโครงการลงทุน
  - ข. ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง: เนื่องจากโครงการลงทุนนี้ต้องใช้เงินลงทุนเป็นจำนวนมาก บริษัทฯ จะประเมินค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างใหม่ก่อนการเริ่มลงทุน ว่ามีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อโครงการลงทุนได้หรือไม่
  - ค. เงินทุน: บริษัทฯ จะประเมินว่ามีเงินทุนเพียงพอสำหรับการลงทุนในระยะที่ 2 และ 3 หรือไม่
  - ง. การเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์และข้อบังคับ: บริษัทฯ จะตรวจสอบการเปลี่ยนแปลงของกฎเกณฑ์และข้อบังคับที่อาจส่งผลกระทบต่อโครงการลงทุน
- (3) ปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการลงทุน

## (2) การเปิดตัวยางรุ่นใหม่



กู๊ดเยียร์เป็นที่ยอมรับในฐานะเป็นผู้สร้างสรรค์วัฒนธรรมที่มุ่งเน้นนวัตกรรมความปลอดภัยนำหน้าเหนือคู่แข่ง มีคุณสมบัติเพียบพร้อมทุกด้านเหมาะกับสภาพถนนในประเทศไทย

ในเดือนพฤษภาคมที่ผ่านมา เราได้เปิดตัวยางสมรรถนะสูงรุ่นล่าสุด กู๊ดเยียร์แรงเลอร์ทริปเปิ้ลแมกซ์ สำหรับตลาดรถ SUV ขนาดกลาง ซึ่งมีคุณสมบัติหลักได้แก่ ประสิทธิภาพการเบรกที่เหนือชั้น เพิ่มสมรรถนะการเบรกบนถนนเปียก และความทนทานต่อทุกสภาพถนน



กู๊ดเยียร์ได้พัฒนายางกู๊ดเยียร์ แรงเลอร์ ทริปเปิ้ลแมกซ์ โดยใช้เทคโนโลยีไฮโดรกริป (HYDROGRIP Technology®) ด้วยนวัตกรรมการดีไซน์หน้ายางให้มีโครงสร้างยางที่เหมาะสมและเพิ่มการยึดเกาะให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น คุณสมบัติเหล่านี้ทำให้ยางมีระยะเบรกสั้นขึ้นบนถนนเปียก สร้างประสบการณ์ขับขี่ที่ปลอดภัยมากขึ้นและเพลิดเพลินในทุกสภาพอากาศ

หลังการเปิดตัว ได้มีการจัดโรดโชว์เดินสายเยี่ยมตัวแทนจำหน่ายยางกู๊ดเยียร์กว่า 170 ร้านทั่วประเทศ ทีมคาราวานของกู๊ดเยียร์ได้นำเสนอจุดเด่นหรือคุณสมบัติสำคัญต่างๆ ของยางรุ่นใหม่ให้กับตัวแทนจำหน่ายและช่างเทคนิค การเปิดตัวยางรุ่นใหม่ได้รับการต้อนรับอย่างอบอุ่นจากทั้งตัวแทนจำหน่ายและผู้บริโภคทั่วประเทศ และทำให้สามารถคว้าโอกาสการเติบโตจากธุรกิจในตลาดรถ SUV ขนาดกลาง

ยางแรงเลอร์ ทริปเปิ้ลแมกซ์ สะท้อนถึงคำมั่นสัญญาของกู๊ดเยียร์ที่ต้องการให้ผู้ขับขี่และครอบครัวได้รับความปลอดภัยสูงสุดและเพลิดเพลินกว่าในทุกการและครอบครัวด้วยสมรรถนะการเบรกที่ยอดเยี่ยมทั้งบนถนนเปียกและแห้ง

## (3) การขยายศูนย์บริการกู๊ดเยียร์ ออโตแคร์



ในปี 2559 ที่ผ่านมา กู๊ดเยียร์ ประเทศไทย ได้เปิดศูนย์บริการกู๊ดเยียร์ ออโตแคร์เพิ่มอีก 7 สาขา จึงทำให้มีศูนย์บริการกู๊ดเยียร์ ออโตแคร์รวมทั้งสิ้น 68 สาขา โดยเปิดให้บริการในบริเวณที่มีการสัญจรหนาแน่น ทั่วประเทศ

ทั้งนี้การขยายเครือข่ายศูนย์บริการกู๊ดเยียร์ ออโตแคร์ยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์หลักที่มุ่งเน้นในการเพิ่มจำนวนตัวแทนจำหน่ายศูนย์บริการกู๊ดเยียร์ ออโตแคร์ นอกจากนี้ ศูนย์บริการกู๊ดเยียร์ ออโตแคร์แต่ละแห่ง ถือเป็น 'One Stop Shop' ที่ให้บริการยางและบริการรถยนต์ด้านอื่นๆ ด้วยความเป็นมืออาชีพ พร้อมจัดหาอุปกรณ์คุณภาพสูงและบริการที่ได้รับมาตรฐานอย่างดีให้กับลูกค้าเพื่อส่งเสริมคุณค่าให้แก่ผลิตภัณฑ์ของเรา นอกจากนี้เรายังให้การอบรมตัวแทนจำหน่ายอย่างใกล้ชิดเพื่อสร้างความเป็นเลิศทั้งในด้านการขายและบริการ

#### (4) การเปิดให้ลงทะเบียนการรับประกัน Worry Free Assurance ออนไลน์



ในเดือนเมษายน เราเปิดตัวไมโครไซต์สำหรับการรับประกัน “Worry Free ขับชัวร์ปลอดภัย” (Worry Free Assurance) เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้ายางกิดเยียร์ในลงทะเบียนรับสิทธิ์การรับประกันยางทางโทรศัพท์มือถือ ไม่ว่าจะเป็นการรับประกันยางที่เสียหายจากสภาพถนน การบริการช่วยเหลือฉุกเฉินช่าง 24 ชั่วโมง ฟ่อนชำระดอกเบี้ย 0 % การรับประกันคุณภาพยางจากกระบวนการผลิต 5 ปี และการรับประกันความพึงพอใจ 14 วัน

ทั้งนี้เนื่องจากมีอัตราการเข้าถึงอินเทอร์เน็ตและการใช้โทรศัพท์มือถือสูง ประเทศไทยจึงประสบความสำเร็จอย่างมากในฐานะเป็นประเทศนำร่องของไมโครไซต์นี้ โดยมีจำนวนลูกค้าที่ลงทะเบียนกับโครงการ Worry Free ขับชัวร์ปลอดภัยเพิ่มขึ้นมากกว่า 40 เปอร์เซ็นต์ และเพื่อเป็นการต่อยอดของความสำเร็จนี้ จะมีการเปิดตัวไมโครไซต์ในประเทศกลุ่มอาเซียนต่อไป

#### (5) การฝึกอบรมพัฒนาช่างเทคนิคให้แก่ผู้ประกอบการ



กิดเยียร์ ประเทศไทย ร่วมกับสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานภาค 1 (สมุทรปราการ) จัดโครงการฝึกอบรมด้านเทคนิคขึ้นเป็นครั้งที่ 4 ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 26 - 30 กันยายนที่ผ่านมา ซึ่งในปีนี้ได้จัดการฝึกอบรมการซ่อมรถยนต์ขั้นสูงในระดับที่ 3 โดยมีวัตถุประสงค์

เพื่อพัฒนาศักยภาพแรงงานช่างซ่อมรถยนต์ในสถานประกอบการ รวมถึงช่างในศูนย์บริการซ่อมรถยนต์ครบวงจร ให้มีความรู้ความสามารถและทักษะฝีมือแรงงานที่สูงขึ้น อีกทั้งเพื่อให้ได้มาตรฐานฝีมือแรงงาน ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี และสอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน เพื่อรองรับต่อการขยายตัวของเศรษฐกิจในอนาคต

ทั้งนี้ ทั้งสองหน่วยงานมีความเห็นร่วมกันที่จะประสานความร่วมมือในการจัดฝึกอบรมและยกระดับฝีมือแรงงานช่างซ่อมรถยนต์ โดยทำการบันทึกข้อตกลงที่เรียกว่า “โครงการพัฒนาบุคลากรศูนย์บริการกิดเยียร์ ออโต้แคร์ ระดับที่ 2 ระดับที่ 3 และระดับที่ 4” ซึ่งเป็นการกำหนดกรอบความร่วมมือร่วมกัน

เรามุ่งมั่นในการขยายศูนย์บริการกิดเยียร์ ออโต้แคร์ โดยทีมงานผู้เชี่ยวชาญเพื่อให้คำปรึกษาและการสนับสนุนต่างๆแก่ลูกค้า การฝึกอบรมนี้มุ่งเน้นเพื่อให้ความรู้และความเข้าใจอย่างลึกซึ้ง ทั้งทางด้าน การขาย การปฏิบัติงาน การบริการและด้านงานซ่อมรถยนต์

โครงการนี้เป็นการเสริมสร้างความรู้ทางด้านการบริการด้านยานยนต์และยางรถยนต์ให้กับศูนย์กิดเยียร์ ออโต้แคร์ทั่วประเทศ ที่ประสบผลสำเร็จในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับกิดเยียร์ว่า พนักงานที่ให้บริการด้านเทคนิคนั้น สามารถมอบการบริการซ่อมรถยนต์และคำแนะนำที่ดีที่สุดให้กับลูกค้าทุกราย และยังเป็นการช่วยยกระดับมาตรฐานต่างๆ ของอุตสาหกรรมนี้ให้สูงขึ้นไปอีก

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

กู๊ดเยียร์ ประเทศไทย มีทุนจดทะเบียน 74,000,000 บาท มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวม 7,400,000 หุ้น เป็นหุ้นสามัญที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด โดยสิทธิออกเสียง 1 หุ้นเท่ากับ 1 เสียง กู๊ดเยียร์ ประเทศไทยเป็นบริษัทในเครือของเดอะกู๊ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี ซึ่งถือหุ้นในบริษัททั้งสิ้น 4,942,418 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 66.79 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท จำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 33.21 ถือโดยผู้ถือหุ้นรายย่อย

เดอะกู๊ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี เป็นบริษัทผู้ผลิตยางชั้นนำของโลก สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่เมืองแอครอน รัฐโอไฮโอ ทั้งยังดำเนินธุรกิจในหลายภูมิภาคภายในสหรัฐอเมริกา และบริษัทย่อยในภูมิภาคต่าง ๆ ทำให้บริษัทพัฒนา ผลิต และมีตลาดยางที่เชื่อมโยงถึงกัน บริษัทยังผลิต และจำหน่ายเคมีภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องยาง เป็นหนึ่งในผู้ผลิต ผู้จำหน่าย ผู้ให้บริการรายใหญ่ของโลกสำหรับยางรถบรรทุก และการหล่อดอกยาง เดอะกู๊ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนีทำการผลิตจากโรงงานในประเทศต่าง ๆ 22 ประเทศ มีโรงงานผลิตรวม 52 โรงงาน มีพนักงานทั้งประจำ และชั่วคราวรวม 69,000 คนทั่วโลก

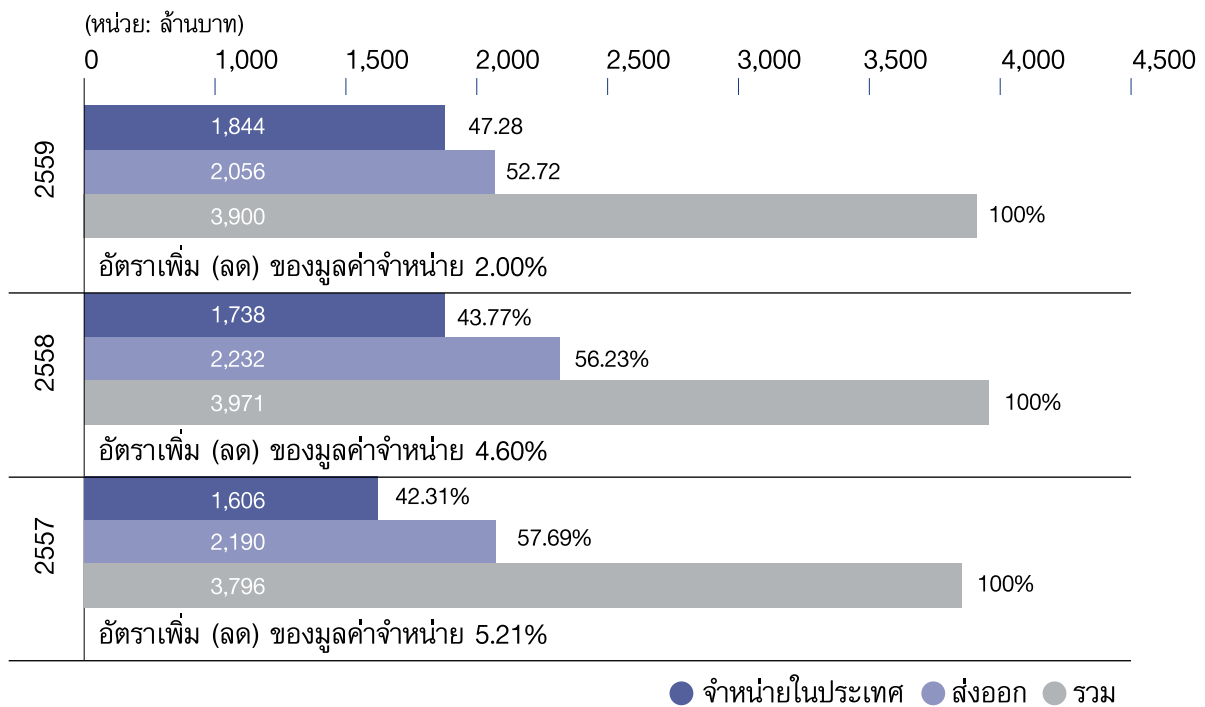
### 1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

เดอะกู๊ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี ได้ให้สิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า ลิขสิทธิ์การผลิต และการให้บริการทางด้านเทคนิค เครื่องจักร วัตถุดิบ เทคโนโลยีสารสนเทศและการบริหารงาน รวมถึงนโยบายการดำเนินงาน แก่กู๊ดเยียร์ ประเทศไทย ดังรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหัวข้อ 11 รายการระหว่างกัน



## 2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ก๊าดเยียร์ประเทศไทยดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิต และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์ ยางเครื่องบิน และการหล่อดอกยางเครื่องบินสำหรับตลาดในประเทศ และเพื่อการส่งออก โดยจำแนกโครงสร้างรายได้ตามตลาดการจำหน่ายเป็นแบบตลาดในประเทศ และตลาดต่างประเทศ ซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกันกับที่รายงานตามงบการเงินของบริษัท



### 2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

ผลิตภัณฑ์ของก๊าดเยียร์แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่

#### ผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์

ก๊าดเยียร์ผลิตยางรถยนต์ที่มีคุณภาพสูง และคุณค่าที่ยึดถือที่สำคัญที่สุด คือ นวัตกรรมที่เป็นเลิศ และความปลอดภัย โดยกลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก คือ

- ยางรถยนต์นั่ง
- ยางรถปิคอัพ/รถตู้
- ยางรถยนต์ SUV
- ยางสปอร์ต
- ยางรันออนแฟลต
- ยางรถยนต์เพื่อการพาณิชย์

## ผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบิน

ก๊วยเตียร์มีชื่อเสียงด้านผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบินมาว่าศตวรรษทั้งแบบยางเรเดียล (Radial) และยางผ้าใบ (Bias) ก๊วยเตียร์มีโรงงานผลิตยางเครื่องบินในประเทศสหรัฐอเมริกา (USA, Danville) ประเทศบราซิล (Brazil, Sao Paulo) และประเทศไทย โดยประเทศไทยได้ถูกรับเลือกให้เป็นฐานการผลิตยางเครื่องบินในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ได้แก่

- ยางเครื่องบินทั่วไป (General Aviation Tires)
- ยางเครื่องบินเจ็ตส่วนตัว (Business Jet Tires)
- ยางเครื่องบินเพื่อการพาณิชย์ (Commercial Aviation Tires)
- ยางเครื่องบินทางการทหาร (Military Aviation Tires)



นอกจากผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบินแล้ว ก๊วยเตียร์ยังเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบินด้วยการให้บริการหล่อดอกยางเครื่องบิน (Retread) ซึ่งช่วยลดค่าใช้จ่ายปฏิบัติงาน รวมถึงยืดอายุการใช้งานให้กับยางเครื่องบิน ด้วยเทคโนโลยีระดับสูงสำหรับการหล่อดอกยางเครื่องบิน ก๊วยเตียร์มีโรงงานสำหรับหล่อดอกยางเครื่องบินในประเทศอเมริกา บราซิล เนเธอร์แลนด์ และประเทศไทยเพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์แก่ลูกค้าทั่วโลก

## 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

การตลาด และการแข่งขันของบริษัท สามารถจำแนกได้ตามกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทซึ่งแบ่งเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์และยางเครื่องบิน



### (1) ผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์

#### ตลาดยางรถยนต์

นโยบายการตลาดหลักของปี 2559 สำหรับผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์ คือ

การขยายจำนวนศูนย์บริการก๊วยเตียร์ ออโตแคร์ ยังเป็นกลยุทธ์หลักในการสร้างการรับรู้ของผู้บริโภคต่อแบรนด์ก๊วยเตียร์ เพิ่มการเจริญเติบโตและส่วนแบ่งทางการตลาด ในปี 2559 ก๊วยเตียร์ขยายสาขาศูนย์บริการก๊วยเตียร์ ออโตแคร์เพิ่มเป็น 68 สาขาทั่วประเทศ โดยทั้งหมดตั้งอยู่ในทำเลที่มีผู้สัญจรหนาแน่น รูปแบบของศูนย์บริการออโตแคร์ได้รับการปรับปรุงโฉมใหม่เพื่อสร้างเอกลักษณ์ก๊วยเตียร์ที่โดดเด่น มีบรรยากาศภายในร้านที่ทันสมัย และแบ่งสัดส่วนพื้นที่การขายให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อสร้างความประทับใจให้ลูกค้าและเพื่อเพิ่มยอดขาย

การสื่อสารการตลาดแบบออนไลน์หรือดิจิทัลมาร์เก็ตติ้ง มีความสำคัญมากขึ้นเรื่อยๆ ในตลาดประเทศไทย เนื่องจากมีอัตราการเข้าถึงและการใช้อินเตอร์เน็ตที่สูง นอกจากนี้ยังมีประสิทธิภาพในการเข้าถึงกลุ่มครอบครัววัยหนุ่มสาวที่กำลังมองหารถยนต์ใหม่ การวางแผนเนอร์ก๊วยเตียร์บนเว็บไซต์ยอดนิยมต่างๆ อย่างมีกลยุทธ์จะช่วยเพิ่มการรับทราบบนสื่อออนไลน์ได้อย่างดี ส่วนการอัปเดตเว็บไซต์และเฟซบุ๊กของบริษัทเป็นประจำช่วยดึงดูดผู้เข้ามาเยี่ยมชมได้อย่างสม่ำเสมอ

โมโครไซต์ที่เปิดตัวในปีนี้เป็นช่องทางใหม่ในการลงทะเบียนการรับประกัน Worry Free Assurance ทำให้การลงทะเบียนสะดวกสบายมากยิ่งขึ้น จึงทำให้มีจำนวนลูกค้าลงทะเบียนเพิ่มขึ้นถึง 40 เปอร์เซ็นต์ และช่วยเพิ่มความมั่นใจในก๊วยเตียร์ให้กับลูกค้า



นอกจากนี้ กู๊ดเยียร์ยังได้จัดงานประชุมตัวแทนผู้จำหน่ายยางกู๊ดเยียร์ประจำปี ซึ่งไม่เพียงตอกย้ำทิศทางกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทในปี 2559 แต่ยังเป็นโอกาสให้บริษัทได้แสดงความขอบคุณแรงสนับสนุนของตัวแทนผู้จำหน่ายยางกู๊ดเยียร์ทั่วประเทศ

ทีมงานสำหรับปี 2559 คือ ‘ยิ่งใหญ่ดังมังกร’ ฉลองความสำเร็จจากรุ่นสู่รุ่น “Goodyear Dragon Family Party” นับเป็นการเฉลิมฉลองความสำเร็จของกู๊ดเยียร์ ประเทศไทย และตัวแทนผู้จำหน่ายยางกู๊ดเยียร์ทุกท่าน ที่ได้เริ่มก่อตั้งธุรกิจครอบครัวและเริ่มต้นค้าขายกับบริษัท ตัวแทนจำหน่ายในรุ่นนั้นเปรียบเสมือน ‘มังกร’ ที่นำพาความรุ่งเรืองมาให้กับทั้งธุรกิจของครอบครัวและกู๊ดเยียร์

ทั้งนี้ที่ผ่านมา กู๊ดเยียร์ ประเทศไทยได้ทำงานอย่างใกล้ชิดกับตัวแทนผู้จำหน่ายยางกู๊ดเยียร์ทุกท่าน ที่ร่วมกันสร้างธุรกิจให้เติบโตก้าวหน้าอย่างยั่งยืน โดยมีการประชุมวางแผนร่วมกันตลอดทั้งปี เพื่อทำความเข้าใจกับสภาพการณ์ของตลาด และปรับแผนงานให้สอดคล้องแผนการขายเครือข่ายร้านค้า สะท้อนถึงความตั้งใจของกู๊ดเยียร์ที่ให้ความสำคัญกับการลงทุนระยะยาว เพื่อให้ตัวแทนผู้จำหน่ายยางกู๊ดเยียร์ของเราทำหน้าที่แทนบริษัทในการเป็นช่องทางการติดต่อหลักให้กับผู้บริโภค พร้อมกับการสร้างประสบการณ์การบริการค้าปลีกที่น่าประทับใจแก่ลูกค้าทุกคน

### กลุ่มลูกค้า และช่องทางจำหน่าย

เป็นไปตามรูปแบบการบริโภค คือ

#### ตลาดทดแทน (Replacement Market)

คือ ตลาดที่ผู้บริโภคซื้อยางเพื่อนำไปเปลี่ยนกับยางชุดแรกที่ติดมาพร้อมกับรถยนต์ ซึ่งกู๊ดเยียร์มีการจำหน่ายสินค้าสู่ผู้บริโภคผ่านตัวแทนจำหน่ายภายในประเทศ รูปแบบช่องทางจำหน่ายหลักได้แก่

- ศูนย์บริการกู๊ดเยียร์ ออโตแคร์ (Goodyear Autocare), กู๊ดเยียร์ อีเกิลสโตร์ และกู๊ดเยียร์ เซอร์วิส เซนเตอร์
- ผู้แทนจำหน่ายค้าส่ง (Wholesale Dealer)
- ผู้แทนจำหน่ายค้าปลีก (Retailer, Multi-Brand)
- โชว์รูมรถยนต์ (Car Showroom)
- โมเดิร์นเทรด

#### ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ (Original Equipment Market)

คือ ช่องทางการจำหน่ายผ่านโรงงานประกอบรถยนต์ สำหรับใช้เป็นยางชุดแรกที่ติดมาพร้อมกับตัวรถยนต์

#### ตลาดต่างประเทศ (Export Market)

เป็นการจำหน่ายแก่บริษัทในเครือกู๊ดเยียร์ในต่างประเทศทุกภูมิภาคทั่วโลก กู๊ดเยียร์ ประเทศไทยเป็นโรงงานที่สำคัญสำหรับผลิตเพื่อการส่งออกยางรถยนต์

#### สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

โปรดดูโครงสร้างรายได้ในหัวข้อข้างต้น

#### ภาวะการแข่งขัน

การแข่งขันในตลาดยางรถยนต์ทดแทนยังคงรุนแรง เนื่องจากการแข่งขันทางราคาของยางรถยนต์ระดับรอง แต่ตลาดในภาพรวมยังเติบโตอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากแนวโน้มการเติบโตของผลผลิตมวลรวมประชาชาติ ดัชนีความเชื่อมั่นผู้บริโภค และดัชนีความเชื่อมั่นอุตสาหกรรม ทำให้กู๊ดเยียร์เติบโตเพิ่มขึ้นในตลาดตามแผนที่วางไว้ การเปิดตัวยางรุ่นใหม่แรงเลอร์ทริปเปิ้ลแมกซ์ยังสามารถคว้าโอกาสทางธุรกิจจากการเติบโตของตลาดรถกลุ่ม SUV ซึ่งเติบโตเร็วกว่ารถกลุ่มอื่น อีกทั้งมาตรการลดหย่อนภาษีของรัฐบาลเพื่อกระตุ้นการใช้จ่ายในช่วงสิ้นปีก็ช่วยกระตุ้นยอดขายในไตรมาสสุดท้ายได้เป็นอย่างดี

นอกจากนี้เรายังมีการเติบโตในระดับที่ดีจากตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ เนื่องจากจำนวนการผลิตรถยนต์ที่มากขึ้นในปีที่ผ่านมา

### (2) ผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบิน

#### ตลาดยางเครื่องบิน

การตลาดของผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบินในปี 2559 กู๊ดเยียร์ดำเนินแผนการตลาดที่มุ่งเน้นในด้านการสื่อสารเรื่องจุดเด่นทางด้านคุณภาพและการบริการของผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบสนองความต้องการลูกค้าเป็นหลัก

#### กลุ่มลูกค้า และช่องทางการจำหน่าย

กลุ่มลูกค้าหลัก คือ กลุ่มลูกค้าสายการบินในลักษณะของกลุ่มผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบินเพื่อการพาณิชย์ โดยเน้นสายการบินพาณิชย์ทั้งในประเทศไทย ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก และกลุ่มลูกค้าเครื่องบินส่วนตัว

ช่องทางการจำหน่ายมีทั้งตลาดในประเทศ และตลาดส่งออก สำหรับตลาดต่างประเทศกระทำได้โดยการจำหน่ายไปยังบริษัทในเครือกู๊ดเยียร์ และโดยบริษัทกู๊ดเยียร์ที่รับผิดชอบในประเทศนั้น ๆ ส่วนการจำหน่ายในประเทศไทยจะกระทำได้โดยกู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) เองซึ่งความต้องการของตลาดจะแปรผันตามภาวะเศรษฐกิจ และการท่องเที่ยวในประเทศที่จะส่งผลโดยตรงต่อปริมาณการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของเที่ยวบินของสายการบินต่าง ๆ

**ภาวะการแข่งขัน**  
ตลาดยางเครื่องบินต่างประเทศยังคงเติบโตตามการขยายตัวของธุรกิจสายการบิน ที่มีการเกิดขึ้นของสายการบินต้นทุนต่ำและสนามบินใหม่ๆ เพื่อรองรับความต้องการของชนชั้นกลางที่เพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

**สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ**  
โปรดดูโครงสร้างรายได้ในหัวข้อข้างต้น

2.3 การจัดหาวัตถุดิบ และบริการ

(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

กู๊ดเยียร์มีโรงงานสำหรับผลิตยางรถยนต์ ยางเครื่องบิน และล้อดอกยางเครื่องบิน จำนวน 1 โรง ตั้งอยู่ที่จังหวัดปทุมธานี

การจัดหาวัตถุดิบ หรือผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

บริษัทจัดหาวัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตจากหลายแหล่ง วัตถุดิบทุกชนิดที่ใช้ในการผลิตจะต้องผ่านการตรวจสอบและได้รับการอนุมัติจากศูนย์ทดสอบของเดอะ กู๊ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี ประเทศสหรัฐอเมริกา หรือ กู๊ดเยียร์ อินโนเวชั่น เซนเตอร์ ประเทศลักเซมเบิร์ก ก่อนที่จะนำมาใช้ในการผลิต วัตถุดิบหลักที่สำคัญในการผลิตได้แก่ ยางธรรมชาติ (Natural Rubber) ยางสังเคราะห์ (Synthetic Rubber) เส้นใยสังเคราะห์ (Nylon Fabric) สารเคมีต่างๆ น้ำมันผสมยาง พงคาร์บอนแบล็ค (Carbon Black) เส้นใยเหล็ก (Steel Cord) เส้นลวดขอบยาง (Bead Wire) และวัตถุดิบอื่นๆ

บริษัทมีนโยบายในการจัดหาวัตถุดิบทุกชนิดโดยพิจารณาจากคุณภาพ ราคา และผู้ผลิตเป็นหลัก ในปี 2559 บริษัทมีสัดส่วนการจัดหาวัตถุดิบจากผู้ผลิตในประเทศร้อยละ 47 และจากต่างประเทศร้อยละ 53 เนื่องจากวัตถุดิบบางชนิดไม่สามารถจัดหาได้ในประเทศไทยแยกได้ดังนี้

สัดส่วนการจัดหาวัตถุดิบแยกชนิดและสัดส่วนการจัดหา

| การจัดหาภายในประเทศ/ต่างประเทศ  | ประเภทวัตถุดิบ                                | สัดส่วน (ร้อยละ) |
|---------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|
| การจัดหาภายในประเทศ             | ยางธรรมชาติ (Natural Rubber)                  | 20               |
|                                 | พวงคาร์บอนแบล็ค (Carbon Black)                | 4                |
|                                 | เส้นใยสังเคราะห์ (Fabric)                     | 15               |
|                                 | สารเคมี/ น้ำมันผสมยาง (Chemical, Oil Pigment) | 8                |
| รวมสัดส่วนการจัดหาภายในประเทศ   |                                               | 47               |
| การจัดหาจากต่างประเทศ           | เส้นลวดขอบยางและอื่น ๆ (Bead Wire)            | 2                |
|                                 | เส้นใยสังเคราะห์ (Polyester)                  | 5                |
|                                 | พวงคาร์บอนแบล็ค (Carbon Black)                | 6                |
|                                 | เส้นใยสังเคราะห์ (Fabric)                     | 4                |
|                                 | สารเคมี/ น้ำมันผสมยาง (Chemical, Oil Pigment) | 10               |
|                                 | ยางสังเคราะห์ (Synthetic Rubber)              | 22               |
|                                 | เส้นลวดโครงยาง (Tire Wire Creel)              | 4                |
| รวมสัดส่วนการจัดหาจากต่างประเทศ |                                               | 53               |
| รวมสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบ       |                                               | 100              |



## (ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต หรือการกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

ก๊าดเยียร์ให้ความสำคัญว่าจะปฏิบัติงาน ด้วยการยึดถือนโยบาย คือ “การสนับสนุนด้านความปลอดภัยทั้งขณะปฏิบัติงาน หรือนอกเวลางาน” และ “การรักษาสิ่งแวดล้อม และชุมชน” ในฐานะที่ก๊าดเยียร์เป็นองค์กรระดับโลกที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ก๊าดเยียร์จึงปฏิบัติงานโดยยึดถือมาตรฐานสูงสุดทั้งด้านกฎหมาย และจริยธรรม เพื่อบรรลุเจตนารมณ์ในการพัฒนาเศรษฐกิจ และการรักษาสิ่งแวดล้อมในการคงไว้ซึ่งคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน ครอบครัว ชุมชน และสังคม บริษัทมีมาตรการจัดการผลกระทบ ต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากกระบวนการผลิตให้เป็นไปตามที่กฎหมาย กำหนดโดยแบ่งเป็น 3 ด้านหลัก คือ

### (1) นโยบายการจัดการของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต

ของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต ประกอบด้วย ของเสียที่ไม่เป็นอันตราย ได้แก่ พลาสติก และยาง เศษไม้ เหล็ก โลหะ และของเสียที่เป็นอันตราย ได้แก่ ฝ้ายปนเปื้อนน้ำมัน สารเคมีหมดอายุ น้ำมันใช้แล้ว หลอดไฟใช้แล้ว ตลับหมึกเครื่องถ่ายเอกสาร ภาชนะปนเปื้อน กระจบองลี

ก๊าดเยียร์จัดการกำจัดของเสียทั้งสองประเภทในโรงงานอย่างมีระบบ โดยมีโรงกำจัดขยะสำหรับแยกขยะแต่ละชนิดเพื่อขนย้ายไปกำจัดตามกระบวนการและมาตรฐาน และมีการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบอิสระ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้งเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และเพื่อให้มั่นใจว่า การผลิตสินค้าของ ก๊าดเยียร์จะไม่ก่อมลพิษหรือส่งผลกระทบใด ๆ ทางด้านสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนใกล้เคียงโรงงาน

### (2) การตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งจากกระบวนการผลิต

บริษัทฯ ได้มีการลงทุนก่อสร้างและเดินระบบในการบำบัดน้ำเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต โดยระบบบำบัดน้ำเสียแบบตกตะกอน (Activated sludge) อีกทั้งมีการตรวจวัดคุณภาพน้ำหลังจากทำการบำบัดจากระบบบำบัดน้ำเสียอีกครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าน้ำที่เราได้ปล่อยออกสู่ลำรางสาธารณะนั้นมีคุณภาพผ่านตามมาตรฐานที่กำหนด พารามิเตอร์ที่ตรวจ ได้แก่ ความเป็นกรดและด่าง (pH), บีโอดี (BOD), ซีโอดี (COD), สารแขวนลอย (SS), ไฮโดรเจนซัลไฟด์ (H<sub>2</sub>S), น้ำมันและไขมัน (Oil & Grease) โดยผู้ตรวจสอบภายนอกทุก ๆ 1 เดือน

### (ค) การตรวจสอบคุณภาพอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน

บริษัทฯ ได้มีการตรวจสอบปริมาณการปล่อยอากาศที่ระบายออกจากปล่องระบายอากาศที่ออกจากโรงงาน พารามิเตอร์ที่ตรวจ ได้แก่ ปริมาณฝุ่น (TSP), ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO<sub>2</sub>), ออกไซด์ของไนโตรเจน (NO<sub>x</sub> as NO<sub>2</sub>), ก๊าซคาร์บอนมอนนอกไซด์ (CO), ปริมาณค่าควันดำ (Opacity), ออกซิเจน (O<sub>2</sub>) โดยผู้ตรวจสอบจากภายนอกบริษัท ทุก ๆ 6 เดือน

### ข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

#### และแนวทางแก้ไขข้อพิพาทดังกล่าว

ก๊าดเยียร์ไม่มีข้อร้องเรียนช่วงก่อน และภายในปี 2559 จากชุมชนทางด้านสิ่งแวดล้อม โดยทางบริษัทได้ทำหนังสือเพื่อตรวจสอบข้อร้องเรียนที่สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดปทุมธานี และสำนักงานเทศบาลเมืองคลองหลวงเรียบร้อยแล้ว

## 2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ เฉพาะงานที่มีมูลค่าสูงและใช้เวลาในการส่งมอบงาน

- ไม่มี -

# 3 | ปัจจัยความเสี่ยง

## 3.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### (1) ความเสี่ยงด้านการเงิน

บริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากสินเชื่อ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการที่บริษัทมีรายได้จากการขายต่างประเทศ และรายการซื้อจากต่างประเทศที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ฝากไว้กับสถาบันการเงินและเงินลงทุนอื่น ความเสี่ยงจากสินเชื่อเกิดขึ้นจากการขายเชื่อและเงินฝากกับสถาบันการเงิน บริษัทไม่มีนโยบายในการใช้ทุนทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงอันเกิดจากความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตามผู้บริหารอาจพิจารณาเลือกใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเป็นเฉพาะกรณี

บริษัทได้ดอกเบี้ยรับจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น บริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการฝากเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนโดยให้มีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงและอัตราดอกเบี้ยที่แตกต่างกัน

บริษัทไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกิดจากลูกหนี้การค้า เนื่องจากบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากรายที่ครอบคลุมถึงลูกค้าที่เป็นผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่ายและผู้บริโภค ฝ่ายบริหารเชื่อว่าไม่มีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อในลูกหนี้การค้ามากไปกว่าจำนวนที่สำรองไว้เพื่อการเรียกชำระหนี้ไม่ได้

บริษัทไม่มีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดบริษัทฝากเงินไว้กับสถาบันทางการเงินที่น่าเชื่อถือหลายแห่ง โดยนโยบายของบริษัทจะจำกัดความเสี่ยงโดยการกระจายเงินฝากไม่จำกัดเฉพาะสถาบันการเงินแห่งใดแห่งหนึ่ง และสำหรับเงินสดส่วนเกินจะนำไปลงทุนในเงินลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำหรือเงินลงทุนที่มีความน่าเชื่อถือสูงที่ครบกำหนดชำระ 90 วัน บริษัทไม่เคยประสบผลขาดทุนจากเงินลงทุนดังกล่าว

### (2) ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ

บริษัทจัดซื้อวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิต ทั้งจากผู้ค้าในประเทศและต่างประเทศ ยางธรรมชาติ ยางสังเคราะห์ พงคาร์บอนดแบล็ค เส้นใยสังเคราะห์ และเคมีภัณฑ์ต่าง ๆ เป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตยางรถยนต์ ซึ่งวัตถุดิบในแต่ละชนิดสามารถจัดหาได้จากผู้ผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดนโยบายการจัดหาวัตถุดิบและติดตาม ประเมินผล การบริหารการใช้วัตถุดิบอย่างเป็นระบบ และจัดทำแผนรองรับกรณีเกิดภาวะการขาดแคลนวัตถุดิบ หรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบ บริษัทร่วมมือกับบริษัทในเครือผู้ถือหุ้นในกลุ่มประเทศอาเซียน เพื่อป้องกันและบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการขาดแคลนวัตถุดิบ และการผันผวนของราคาวัตถุดิบร่วมกัน ซึ่งจากความร่วมมือกันนี้ ทำให้บริษัทมีความมั่นใจในแผนรองรับปัญหาและความเสี่ยง และมั่นใจว่าสามารถรับมือกรณีเกิดการขาดแคลนวัตถุดิบได้ ซึ่งจะลดความเสียหายต่อการผลิตของบริษัท

### (3) ความเสี่ยงด้านการตลาด

#### (ก) ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์

##### (Original Equipment Market : OEM)

ความเสี่ยงด้านการตลาดของตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ คือ การแปรผันตามตลาดรถยนต์ ซึ่งความต้องการใช้ยางรถยนต์ของตลาด OEM ขึ้นอยู่กับปริมาณการผลิตรถยนต์ของผู้ประกอบธุรกิจยานยนต์ที่มีฐานการผลิตในประเทศ

แม้ว่าตลาดนี้จะมีอัตรากำไรไม่มากเท่าตลาดยางรถยนต์ทดแทน แต่ก็มีผลสำคัญต่อผู้ถือหุ้น ประเทศไทย เพราะผู้บริโภคมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนยางใหม่ที่เป็นแบรนด์และชนิดเดียวกับที่ติดมากับรถยนต์

โครงสร้างภาษีสรรพสามิตใหม่ที่รัฐบาลได้เริ่มนำมาใช้ในปี 2559 อาจมีผลกระทบให้ยอดขายยางรถยนต์ในประเทศไทยลดลง และส่งผลกระทบต่อรายได้ของตลาด OEM นอกจากนี้ ความเสี่ยงของภาวะเศรษฐกิจระดับโลกถดถอยและความไม่แน่นอนของยอดขายในประเทศในปี 2559 อาจส่งผลกระทบต่อความต้องการยางของตลาดรถยนต์โดยรวมในอนาคต ซึ่งผู้ถือหุ้นได้ตระหนักถึงความเสี่ยงในจุดและได้วางแผนบริหารจัดการความเสี่ยงด้วยการเพิ่มยอดขายในในตลาดอื่น รวมถึงการหาฐานลูกค้าในอนาคตของตลาด OEM เพิ่มมากขึ้น

#### (ข) ตลาดยางรถยนต์ทดแทน (Replacement Market)

ความต้องการใช้ยางรถยนต์ในตลาดยางรถยนต์ทดแทน (Replacement Market) ขึ้นอยู่กับปริมาณรถยนต์ที่ยังคงใช้งานอยู่ ซึ่งมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องในแต่ละปี ตลาดยางรถยนต์ทดแทนถือเป็นรายได้หลักของบริษัทเนื่องจากเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่มีอัตรากำไรที่สูงกว่าตลาด OEM ดังนั้นตลาดยางรถยนต์ทดแทนจึงมีภาวะการแข่งขันที่สูงมาก

นอกจากนี้จำนวนผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายยางรถยนต์ในประเทศไทยมีจำนวนที่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้การแข่งขันทวีความรุนแรงมากขึ้น โดยเฉพาะการเข้ามาทำตลาดของยางรถยนต์ระดับรอง ซึ่งใช้กลยุทธ์ในการแข่งขันทางราคาทำให้ภาวะการแข่งขันในตลาดยังคงรุนแรงอย่างต่อเนื่อง อีกปัจจัยที่สำคัญคือราคายางธรรมชาติที่สูงขึ้นซึ่งเป็นปัจจัยหลักในการกำหนดราคาขายปลีกยางรถยนต์ นอกจากนี้ปัจจัยเสี่ยงจากภาวะความไม่แน่นอนทางการเมืองยังประเมินว่าเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อรายได้โตของตลาดในปี 2559

เพื่อสร้างและรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าเก่าและใหม่ คือหัวใจหลักในการเพิ่มความได้เปรียบในการแข่งขันในตลาดยางรถยนต์ทดแทน กู๊ดเยียร์จะมุ่งเน้นการยกระดับของแบรนด์และผลิตภัณฑ์ในด้านคุณภาพ นวัตกรรม และความปลอดภัย ด้วยเหตุนี้ เราจึงเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ เพิ่มการสื่อสารกับผู้บริโภคและตัวแทนจำหน่ายให้มากขึ้น และริเริ่มแคมเปญส่งเสริมการขายที่เหมาะสมกับผู้บริโภค นอกจากนี้ บริษัทยังตระหนักดีว่าผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงของกู๊ดเยียร์ต้องควบคู่ไปกับบริการคุณภาพสูงเพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจโดยรวมสูงสุด ดังนั้นเพื่อเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงในส่วนนี้ บริษัทจะเน้นการขยายเครือข่ายกู๊ดเยียร์ ออโตแคร์ ซึ่งจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของกู๊ดเยียร์เป็นหลัก

#### ตลาดยางเครื่องบิน

ปัจจัยเสี่ยงสำหรับตลาดยางเครื่องบินในส่วนของตลาดส่งออกเกี่ยวข้องกับสถานะเศรษฐกิจถดถอยในทวีปยุโรปและทวีปอเมริกาซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อปริมาณเที่ยวบิน อย่างไรก็ตาม ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ธุรกิจการบินมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง มีปริมาณการเพิ่มขึ้นของจำนวนเครื่องบินในประเทศจีน อินเดีย และอินโดนีเซีย ช่วยชดเชยการส่งออกในตลาดอื่น

ปัจจุบันความต้องการยางเรเดียลเพิ่มมากขึ้นสำหรับตลาดในประเทศ ซึ่งบริษัทบริหารจัดการความต้องการในส่วนนี้ด้วยการนำเข้ายางประเภทดังกล่าวจากบริษัทในเครือของกู๊ดเยียร์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในกลุ่มนี้

#### (4) ความเสี่ยงจากภัยอุทกภัยที่อาจมีผลกระทบต่อทรัพย์สินและการดำเนินงานของบริษัท

กู๊ดเยียร์มีความเสี่ยงจากอุทกภัยซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สินและการดำเนินงานของบริษัทโดยตรง เนื่องจากพื้นที่ที่ตั้งของโรงงาน อยู่ในเขตจังหวัดปทุมธานี ซึ่งเป็นพื้นที่เสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากอุทกภัย เพื่อป้องกันผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว กู๊ดเยียร์ได้ดำเนินก่อสร้างกำแพงกันน้ำโดยรอบโรงงาน และได้ทำกรมธรรม์ประกันภัยที่ครอบคลุมความเสียหายต่ออาคาร เครื่องจักร อุปกรณ์สินค้าคงคลังและความเสียหายที่เกิดจากการหยุดการดำเนินธุรกิจไว้เรียบร้อยแล้ว อีกทั้ง การวางมาตรการในการป้องกันและรับมือกับอุทกภัยที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

#### 3.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้หลักทรัพย์

บริษัท เดอะ กู๊ดเยียร์ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี จำกัด ที่จดทะเบียนและตั้งอยู่ในสหรัฐอเมริกา ถือหุ้นของบริษัทจำนวนร้อยละ 66.79 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย ดังนั้น บริษัทจึงอยู่ภายใต้การควบคุมของ บริษัท เดอะ กู๊ดเยียร์ไทร์แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี จำกัด ในการดำเนินกิจการและการบริหารงานของบริษัท บริษัทต้องอาศัยความร่วมมือกับบริษัท เดอะ กู๊ดเยียร์ไทร์แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี จำกัด ในด้านเทคโนโลยีในการผลิต เทคโนโลยีทางด้านวัตถุดิบ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีสารสนเทศและการบริหารงาน การพึ่งพานั้นบริษัทมีความเสี่ยงในดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องถ้าหากมีการเปลี่ยนแปลงจากผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท

## 4 ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

### 4.1 ข้อมูลทั่วไป

|                                                     |                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัท                                          | บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)                                                                                          |
| ทะเบียนบริษัทเลขที่                                 | 0107537001188 (เดิมเลขที่ บมจ. 365)                                                                                                  |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ และโรงงาน                       | เลขที่ 50/9 ถนนพหลโยธิน ก.ม. 36 ตำบลคลองหนึ่ง<br>อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120<br>โทรศัพท์ 0-2909-8080-8<br>โทรสาร 0-2909-8097 |
| โฮมเพจ                                              | www.goodyear.co.th                                                                                                                   |
| จำนวนพนักงาน                                        | 841 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)                                                                                             |
| ประกอบธุรกิจ                                        | ผลิตและจัดจำหน่ายยางรถยนต์ ยางเครื่องบินสำหรับตลาดในประเทศและเพื่อการส่งออก<br>และให้บริการหล่อดอกยางเครื่องบิน                      |
| ทุนจดทะเบียน                                        | 74,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)                                                                                            |
| ทุนเรียกชำระแล้ว                                    | 74,000,000 บาท                                                                                                                       |
| หุ้นสามัญ                                           | 7,400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท                                                                                      |
| รายละเอียดนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 | -ไม่มี-                                                                                                                              |

### รายละเอียดของบุคคลอ้างอิง

|                      |                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| นายทะเบียนหลักทรัพย์ | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย<br>เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย<br>โทรศัพท์ 0-2229-2800 โทรสาร 0-2359-1259                                   |
| ผู้สอบบัญชี          | นางสาวสุชมาภรณ์ วงศ์อริยาพร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4843<br>บริษัท ไพรัชขอเตอร์แฮนด์คูเปอร์ส เอปียเอส จำกัด<br>179/74-80 ถนนสาทรใต้ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพมหานคร 10120<br>โทรศัพท์ 0-2344-1000 หรือ 0-2286-9999<br>โทรสาร 0-2286-5050 |
| ที่ปรึกษากฎหมาย      | บริษัท ดิลลิกี่แอนด์กิบบินส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด<br>อาคารศุภาลัยแกรนด์ทาวเวอร์ ชั้น 26 เลขที่ 1101<br>ถนนพระราม 3 ซอยนนทรี ยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120<br>โทรศัพท์ 0-2653-5555 โทรสาร 0-2653-5678                                    |

### 4.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-



## 5 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

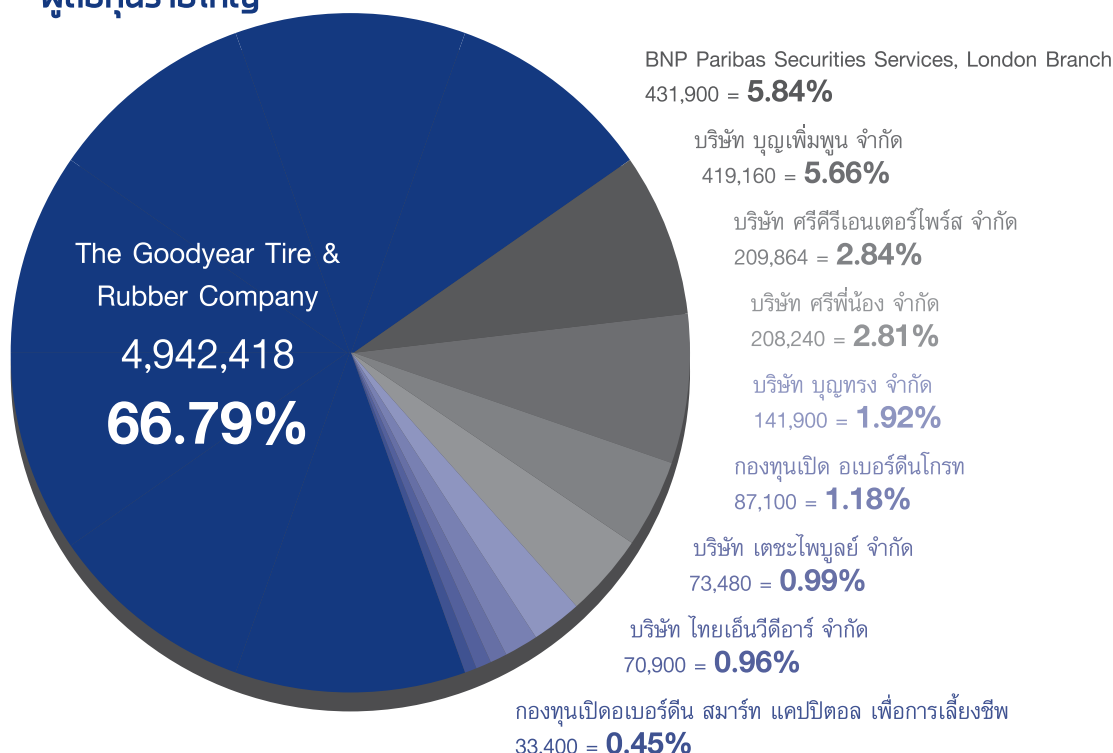
### 5.1 จำนวนทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว

|                                                         |                             |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------|
| จำนวนทุนจดทะเบียน                                       | 74,000,000 บาท              |
| จำนวนทุนชำระแล้ว                                        | 74,000,000 บาท              |
| หุ้นสามัญ                                               | 7,400,000 หุ้น              |
| มูลค่าหุ้นละ                                            | 10 Baht                     |
| ตลาดหลักทรัพย์ที่จดทะเบียน                              | ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |
| ชื่อย่อหลักทรัพย์ของบริษัท                              | GYT                         |
| หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ | -ไม่มี-                     |
| ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น                                | -ไม่มี-                     |

### 5.2 ผู้ถือหุ้น

กลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด วันที่ 20 กันยายน 2559

#### ผู้ถือหุ้นรายใหญ่



หมายเหตุ: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ฝาก และ Thailand Securities Depository Company Limited for Depositors เป็นการถือแทนผู้ลงทุนโดยผ่านทางผู้ฝากที่เป็นสมาชิกของบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มาตรา 225 ถึงมาตรา 228

### 5.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

## 6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

การจ่ายเงินปันผลใดๆ ของบริษัทจะต้องกระทำภายในกำหนด 1 เดือน นับแต่วันที่ที่ประชุมของผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทได้มีมติ บริษัทจะแจ้งการประกาศจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นหรือตีพิมพ์ประกาศการจ่ายเงินปันผลทางหนังสือพิมพ์ เงินปันผลให้เป็นไปตามจำนวนของหุ้นและมีจำนวนเท่ากัน

### อัตราการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

| ปี                                    | 2559  | 2558  | 2557  |
|---------------------------------------|-------|-------|-------|
| กำไรสุทธิ (ล้านบาท)                   | 280   | 385   | 238   |
| อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)           | 37.77 | 52.09 | 32.05 |
| อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)           | 20    | 20    | 20    |
| อัตรา Dividend Yield                  | 4.85% | 4.65% | 4.63% |
| อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) | 53%   | 38%   | 62%   |
| เงินปันผลจ่ายรวมทั้งสิ้น (ล้านบาท)    | 148   | 148   | 148   |

## 7 โครงสร้างการจัดการ

### 7.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีกรรมการรวม 9 ท่าน ดังนี้

| ชื่อ                                                                                                                        | ตำแหน่ง                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| 1. ดร.ธีระพร ศรีเฟื่องฟู                                                                                                    | ประธานกรรมการ                   |
|                                                                                                                             | กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล       |
| 2. นายฟินบาร์ โอ คอนเนอร์ (Mr. Finbarr O'Connor)                                                                            | กรรมการบริหาร                   |
| 3. นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์                                                                                                     | กรรมการบริหาร                   |
|                                                                                                                             | กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล       |
| 4. นายคริสโตเฟอร์ เดอลานี (Mr. Christopher Delaney)<br>(แต่งตั้งเมื่อ 25 เมษายน 2559<br>การประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2559) | กรรมการ                         |
| 5. นายโอลิเวอร์ โกลล์ (Mr. Oliver Gloe)<br>(แต่งตั้งเมื่อ 25 เมษายน 2559<br>การประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2559)             | กรรมการ                         |
| 6. นายวีฮอง เค็ก (Mr. Wee Hong Kek)<br>(แต่งตั้งเมื่อ 25 เมษายน 2559<br>การประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2559)                 | กรรมการ                         |
| 7. นายอรรถพร ชำยมาน                                                                                                         | กรรมการอิสระ                    |
|                                                                                                                             | ประธานกรรมการตรวจสอบ            |
| 8. นายเย็บ ซู ชวน (Mr.Yeap Swee Chuan)                                                                                      | กรรมการอิสระ                    |
|                                                                                                                             | กรรมการตรวจสอบ                  |
|                                                                                                                             | ประธานกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล |
| 9. นางสาวชนาพรรณ จีรุงเรืองกิจ                                                                                              | กรรมการอิสระ                    |
|                                                                                                                             | กรรมการตรวจสอบ                  |
|                                                                                                                             | กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล       |

## หมายเหตุ

(1) คุณสมบัติของกรรมการบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 1

### (1) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายฟินบาร์ โรแลนด์ โอคอนเนอร์ และนายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

### (2) โครงสร้างคณะกรรมการ และการจัดการ

(ก) กรรมการอิสระ

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระเป็นจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนคณะกรรมการ กรรมการอิสระของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายอรรถพร ชำยมาน
2. นายเย็บ ชู ชวน
3. นางสาวชนาพรณ จีรุงเรืองกิจ

(ข) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                               |                                                                                       |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. นายอรรถพร ชำยมาน           | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน |
| 2. นายเย็บ ชู ชวน             | กรรมการตรวจสอบ                                                                        |
| 3. นางสาวชนาพรณ จีรุงเรืองกิจ | กรรมการตรวจสอบ                                                                        |

(ค) คณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล

คณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาลของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วย

- |                               |                                 |
|-------------------------------|---------------------------------|
| 1. นายเย็บ ชู ชวน             | ประธานกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล |
| 2. ดร.ธีระพร ศรีเฟื่องฟู      | กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล       |
| 3. นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์       | กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล       |
| 4. นางสาวชนาพรณ จีรุงเรืองกิจ | กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล       |

## 7.2 กรรมการบริหาร

รายชื่อและตำแหน่งของกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

|                           |                                                       |
|---------------------------|-------------------------------------------------------|
| 1. นายฟินบาร์ โอ คอนเนอร์ | กรรมการผู้จัดการ                                      |
| 2. นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์   | กรรมการบริหาร (General Manager Aviation-Asia Pacific) |

## 7.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวณภัทร ธีญกุลสัจจา ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2556 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1



#### 7.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการได้พิจารณาค่าตอบแทนสำหรับกรรมการโดยคำนึงถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับประเภท ขนาด และความเกี่ยวข้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทซึ่งสอดคล้องกับสถานะโดยทั่วไปของตลาด (Market Norm) และอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับการทำหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ทั้งนี้ เฉพาะประธานกรรมการและกรรมการซึ่งมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยและไม่ได้รับเงินเดือนจากบริษัทเท่านั้นที่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนกรรมการ

(1) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวเงิน สำหรับปี 2559 มีรายละเอียดดังนี้

|                                                                             |             |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------|
| ประธานกรรมการ                                                               | 500,000 บาท |
| กรรมการอื่นที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยและไม่ได้รับเงินเดือนจากบริษัท ท่านละ | 350,000 บาท |
| ประธานกรรมการตรวจสอบ                                                        | 350,000 บาท |
| กรรมการตรวจสอบ                                                              | 300,000 บาท |
| ประธานกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล                                             | 100,000 บาท |
| กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล                                                   | 75,000 บาท  |

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารข้างต้นรวมเงินเดือน ค่าเบี้ยประชุมและผลตอบแทนอื่นแล้ว โดยได้รับอนุมัติจากการประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 48 วันที่ 26 เมษายน 2559

(2) ค่าตอบแทนอื่นที่ไม่ใช่ตัวเงิน

-ไม่มี-

#### 7.5 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

|                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (1) จำนวนพนักงาน<br>บริษัทที่มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น                         | 841 คน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| (2) จำนวนพนักงานแต่ละสายงาน<br>พนักงานประจำสำนักงาน<br>พนักงานประจำฝ่ายผลิต | 185 คน<br>656 คน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| (3) ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ในปี 2559 เป็นจำนวน                               | 576 ล้านบาท <sup>1</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| (4) นโยบายในการพัฒนาพนักงาน                                                 | บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานของบริษัท อันเป็นองค์ประกอบสำคัญของการนำมาซึ่งทีมที่ดีที่สุดและมีความสามารถ ซึ่งนำมาสู่การพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน อีกทั้งยังเป็นกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนองค์กรของกู๊ดเยียร์ทั่วโลก บริษัทให้การสนับสนุน และเปิดโอกาสให้พนักงานได้พัฒนาตนเองเพื่อยกระดับความสามารถ ความรู้ ทักษะเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน |

## 8 การกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ประกาศโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์จำนวน 5 หมวด ดังนี้

- สิทธิของผู้ถือหุ้น
- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทปฏิบัติตามปรัชญาองค์กรที่ตราไว้ในคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทสำหรับการปฏิบัติงานของเดอะกู๊ดเยียร์ ไทยแลนด์ รับเบอร์ คอมปะนี ทัวโกล ซึ่งคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฉบับนี้ช่วยให้พนักงานของเราเข้าใจว่าบริษัทดำเนินธุรกิจด้วยมาตรฐานระดับสูงและปฏิบัติงานอย่างซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรมเพื่อคงไว้ซึ่งชื่อเสียงที่ดีของเรา ควบคู่ไปกับคุณค่าที่เรายึดถือ คือ การดึงดูด พัฒนา และคงไว้ซึ่งทีมที่ดีที่สุดขององค์กร การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ การสร้างและรักษาสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ผู้บริโภค ห่วงส่วนทางธุรกิจ และการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และเหนือกว่าความคาดหวังเพื่อนำมาซึ่งผลตอบแทนที่ดี โปรดดูข้อมูลเพิ่มเติมที่ <http://www.good-year.com/businessconductmanual/#/8/>

พนักงานของเราทั่วโลก ยึดถือหนึ่งในคุณค่าของกู๊ดเยียร์ที่สำคัญร่วมกันประการหนึ่ง คือ การปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และให้ความเคารพซึ่งกันและกัน ไม่ว่าจะอยู่ในขณะทำธุรกรรมสำคัญของบริษัท การเข้าร่วมประชุมสำคัญ หรือแม้กระทั่งการเข้าร่วมสัมมนาทางธุรกิจที่ไม่เป็นทางการก็ตาม

นอกจากนี้ ในฐานะที่เป็นบริษัทในเครือของเดอะกู๊ดเยียร์ ไทยแลนด์ รับเบอร์ คอมปะนี บริษัทอเมริกัน บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมาย Sarbanes Oxley Act (SOX) ที่เกี่ยวกับมาตรฐานจริยธรรมระดับสูงและการกำกับดูแลการรายงานทางการเงิน



### 8.2 คณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทมีคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยทั้งสิ้น 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหา และธรรมาภิบาล โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### (1) คณะกรรมการ

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท โปรดดูหัวข้อที่ 7.1 หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. เป็นผู้นำและบริหารบริษัทตามวิสัยทัศน์งานที่ได้รับมอบหมาย
2. ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. พิจารณานุมัติรายการที่สำคัญ เช่น โครงการลงทุนใหม่ หรือการซื้อขายทรัพย์สินที่มีสาระสำคัญตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และการดำเนินการใด ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด
4. กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม
5. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการให้การประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในอย่างมีประสิทธิภาพ และการติดตามผล
6. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติรายการดังต่อไปนี้
  - (1) แต่งตั้งและถอดถอนพนักงานของบริษัท
  - (2) กำหนดจ่ายเงินบำเหน็จรางวัลแก่พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท

หรือบุคคลใดที่ทำกิจการให้กับบริษัท โดยจะเป็นผู้ทำการประจำหรือไม่ประจำก็ได้

(3) กำหนดเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น

ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทฯ อาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้

ในการเข้าทำรายการต่อไปนี้ ให้พิจารณาอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

(1) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

(2) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท

(3) การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

### การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยกำหนดวันประชุมล่วงหน้าไว้ตลอดทั้งปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น ในการจัดประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมและกำหนดวาระการประชุมตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมวาระการประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมไปให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันเพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษามาก่อนล่วงหน้า

ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม มีหน้าที่ดูแลและจัดสรรเวลาแต่ละวาระให้อย่างเพียงพอสำหรับกรรมการที่จะอภิปราย แสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระในประเด็นที่สำคัญ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม องค์ประชุมในการประชุมคณะกรรมการบริษัท องค์ประชุมประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ตัดสินด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุม กรรมการหนึ่งคนมีหนึ่งเสียง

เลขานุการบริษัททำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และประสานงานกับคณะกรรมการ จัดประชุม และจัดทำรายงานการ

ประชุมภายใน 14 วัน จัดเก็บรายงานการประชุม ทะเบียนกรรมการสนับสนุนติดตามให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นศูนย์กลางในการติดต่อกับผู้ถือหุ้น ติดตามให้องค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด

### การรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทกำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหารตามค่านิยามของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เมื่อเข้าดำรงตำแหน่ง หรือเมื่อเปลี่ยนแปลง และให้ทบทวนข้อมูลทุกปีตามหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

### การปฐมนิเทศ การอบรม และพัฒนาความรู้กรรมการ

กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่แต่ละท่านจะได้รับทราบข้อมูลของบริษัท กฎระเบียบ และข้อมูลธุรกิจของบริษัทที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ นอกจากนี้ คณะกรรมการส่งเสริมให้กรรมการได้พัฒนาความรู้ต่อการทำหน้าที่โดยเห็นว่ากรรมการควรได้รับการอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) อย่างน้อย 1 หลักสูตรพื้นฐาน

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการจะทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง และทั้งคณะปีละ 1 ครั้ง (Self-Assessment) เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและปรับปรุงให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทที่กำหนดไว้ โดยมีหัวข้อในการประเมิน ดังนี้

ส่วนที่ 1 แบบประเมินตนเองของกรรมการ

ส่วนที่ 2 แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

- (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- (3) การประชุมคณะกรรมการ
- (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- (6) การพัฒนานตนเองของกรรม
- (7) การตรวจสอบดูแลกระบวนการรายงานทางการเงิน และการควบคุมภายใน
- (8) การปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ

## (ข) คณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ โปรดดูหัวข้อที่ 7.1 หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างงานหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
  - (8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## 7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### (3) คณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล โปรดดูหัวข้อที่ 7.1

กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาลมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรณีกรรมการขอลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้แจ้งต่อบริษัทล่วงหน้า 1 เดือน พร้อมเหตุผล กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนให้อยู่ในตำแหน่งเท่าวาระที่เหลือของกรรมการที่ลาออกหรือพ้นจากตำแหน่ง

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาลมีดังนี้

1. ประเมินและคัดเลือก หรือแนะนำคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการคัดเลือกกรรมการ
2. จัดทำหลักการในการคัดเลือกกรรมการใหม่ และคัดเลือกและจัดหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการ
3. พิจารณาการเสนอบุคคลเป็นกรรมการที่อนุมัติโดยผู้ถือหุ้น
4. พิจารณาและทำความเข้าใจกับคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับโครงสร้าง ขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการ รวมถึงทักษะของคณะกรรมการ เพื่อประสิทธิภาพของคณะกรรมการทั้งหมด
5. คัดเลือกกรรมการผู้ต้องสลับเปลี่ยนตัว ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
6. รายงานผลการประเมินผลของคณะกรรมการ
7. พัฒนาและทบทวน อย่างน้อยปีละครั้ง หลักปฏิบัติงานและให้ความเห็นเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการ
8. พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับธรรมาภิบาลเป็นคราวๆ ไป
9. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับรายงานประจำปี เกี่ยวกับกิจกรรมของคณะกรรมการ
10. ทำหน้าที่อื่นๆ ตามที่มอบหมายโดยคณะกรรมการเป็นคราวๆ ไป

### (4) คณะกรรมการบริหาร (EXECUTIVE COMMITTEE)

กรรมการบริหารมีหน้าที่ดำเนินการและจัดการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแต่ละปี บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการผู้จัดการและกรรมการอื่นเป็นกรรมการบริหารรายชื่อกรรมการบริหารในปี 2559 ประกอบไปด้วย

|                           |                                                             |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------|
| 1. นายฟินบาร์ โอ คอนเนอร์ | กรรมการผู้จัดการ                                            |
| 2. นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์   | กรรมการบริหาร (General Manager Aviation Tires-Asia Pacific) |

### 8.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท

#### (1) กรรมการอิสระ

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจดทะเบียนต้องจัดให้มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดเพื่อให้ความเห็นอันเป็นอิสระเกี่ยวกับกิจการที่สำคัญของบริษัท บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวนสามท่านจากกรรมการจำนวนเก้าท่าน หรือคิดเป็นจำนวนร้อยละ 33.33 ตามจำนวนขั้นต่ำที่กำหนด กรรมการอิสระของบริษัทมีรายชื่อต่อไปนี้

1. นายอรรถพร ชำยาน
2. นายเย็บ ชู ชวน
3. นางสาวชนาพรรณ จรุงเรืองกิจ

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระไว้ดังนี้

1. ไม่มีธุรกิจหรือการงานที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจโดยอิสระของตน
2. ไม่ถือหุ้นเกินร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมถึงหุ้นที่ถืออยู่โดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
3. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้างหรือพนักงานที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท นอกจากนี้ จะต้องไม่เป็นที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
4. ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
5. ไม่เป็นผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารระดับสูงหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. ต้องเป็นผู้ที่ผ่านกระบวนการสรรหาของคณะกรรมการบริษัทฯ

#### (2) กระบวนการสรรหากรรมการ

บริษัทคัดเลือกกรรมการโดยวิธีการเสนอชื่อ เมื่อได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริษัทแล้ว จากนั้นผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติ

แต่งตั้งกรรมการของบริษัท ผู้ลงทุนรายย่อยสามารถใช้สิทธิของตนในการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการ ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องหลายๆ ธุรกิจ ซึ่งเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น จำนวนของคณะกรรมการอิสระเท่ากับหรือไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของคณะกรรมการ

การเลือกและแต่งตั้งคณะกรรมการจะกระทำในการประชุมผู้ถือหุ้นภายใต้หลักเกณฑ์ดังนี้

- 1.หนึ่งคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นเท่ากับหนึ่งหุ้น
- 2.การเลือกกรรมการอาจใช้วิธีการออกเสียงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล หรือคราวละหลาย ๆ คนตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร การลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาจะเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนที่ได้รับเลือกตั้งในครั้งนั้น

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใสตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ด้วยการให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และชื่อกรรมการล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการดำเนินกิจการของบริษัท และเพื่อคัดสรรบุคคลที่มีความเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทโดยได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.goodyear.co.th/news](http://www.goodyear.co.th/news) และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### การสรรหาผู้บริหาร

ฝ่ายบริหารเป็นผู้สรรหาผู้บริหารเมื่อมีตำแหน่งว่างลง ทั้งนี้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ



**8.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**  
บริษัทไม่มีการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จึงไม่มีการเปิดเผยข้อมูลในส่วนนี้

#### 8.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในเป็นอย่างยิ่ง พนักงานทุกระดับของบริษัท จะต้องใช้ข้อมูลภายในของบริษัทอย่างระมัดระวัง จะต้องรักษาข้อมูลและเอกสารของบริษัทไม่ให้เปิดเผยต่อบุคคลภายนอกได้ โดยจะต้องให้อยู่ในกรอบหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น

ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท นำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัท ไปเปิดเผยหรือใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว ข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องจะเปิดเผยต่อบุคคลที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เช่น ผู้ตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย ข้อมูลที่สำคัญ จะได้รับการเปิดเผยข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นไปตามกฎและระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทได้กำหนดนโยบายการหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในไว้ในคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท สรุปได้ดังนี้

- ห้ามไม่ให้ผู้บริหาร พนักงาน และสมาชิกครอบครัวหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในอันมีสาระสำคัญเกี่ยวกับกิตติกรรมที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง
- ห้ามไม่ให้ผู้บริหาร พนักงาน และสมาชิกในครอบครัว หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ทางการเงินส่วนตัว หรือเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อผู้อื่นเพื่อผลประโยชน์ทางการเงินของผู้อื่น และ
- ห้ามไม่ให้ผู้บริหาร พนักงาน และ ผู้อาศัย หรือสมาชิกในครอบครัว หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท, แนะนำให้ผู้อื่นซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ของกิตติกรรมตนเอง หรือเพื่อผลประโยชน์ของสมาชิกในครอบครัวของตนเอง ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญ เช่น ผลประกอบการรายไตรมาส หรือประจำปีเกี่ยวกับกิตติกรรมเปิดเผยต่อสาธารณชน

#### 8.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอนุมัติผู้สอบบัญชีของบริษัทจำนวน 3 ราย โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในที่ประชุมครั้งที่ 1/2015 และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่

ที่ 48 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 โดยพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด ตามรายชื่อต่อไปนี้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2559 โดยกำหนดให้ผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่งต่อไปนี้เป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท

1. นายประสิทธิ์ เยื้องศรีกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4174 (เป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัทปี 2552 – 2554)
2. นายวิเชียร กิ่งมนตรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3977 (ยังไม่เคยเป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท)
3. นางสาวสุชมาภรณ์ วงศ์ริยาพร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4843 (เป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัทปี 2556-2559)

| ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี | ปี 2559 (บาท) |
|-------------------------|---------------|
| ค่าสอบบัญชี             | 1,700,000     |
| ค่าบริการอื่น ๆ         | ไม่มี         |

## 8.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

### (1) รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาลในปี 2559

| ชื่อสกุล                              | ชื่อสกุล คณะกรรมการ<br>จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวน<br>ครั้งจัดการประชุม | คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ<br>จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวน<br>ครั้งจัดการประชุม | คณะกรรมการ<br>สรรหาและธรรมาภิบาล<br>จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวน<br>ครั้งจัดการประชุม | การประชุมสามัญ<br>ผู้ถือหุ้นครั้งที่ 48<br>จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวน<br>ครั้งจัดการประชุม | การประชุม<br>วิสามัญผู้ถือหุ้น<br>ครั้งที่ 1/2559<br>จำนวนครั้งที่<br>เข้าประชุม/<br>จำนวนครั้ง<br>จัดการประชุม |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ดร.ธีระพร ศรีเฟื่องฟุ้ง               | 8/8                                                                       | -                                                                           | 5/5                                                                                    | 1/1                                                                                           | 1/1                                                                                                             |
| นายพินบาร์ โอคอนเนอร์                 | 8/8                                                                       |                                                                             |                                                                                        | 1/1                                                                                           | 1/1                                                                                                             |
| นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์                  | 8/8                                                                       | -                                                                           | 5/5                                                                                    | 1/1                                                                                           | 1/1                                                                                                             |
| นายคริสโตเฟอร์ เดอลานี*               | 5/8                                                                       |                                                                             |                                                                                        | 1/1                                                                                           | 1/1                                                                                                             |
| นายโอลิเวอร์ โกลด์**                  | 7/8                                                                       |                                                                             |                                                                                        | 1/1                                                                                           | 1/1                                                                                                             |
| นายวิธอง เด็ก***                      | 7/8                                                                       |                                                                             |                                                                                        | 1/1                                                                                           | 1/1                                                                                                             |
| นายอรรถพร ชัยม่าน                     | 8/8                                                                       | 7/7                                                                         | -                                                                                      | 1/1                                                                                           | 1/1                                                                                                             |
| นายเย็บ ชู ขวน****                    | 7/8                                                                       | 6/7                                                                         | 4/5                                                                                    | 1/1                                                                                           | 1/1                                                                                                             |
| นางสาวชนาพรรณ<br>จิงรุ่งเรืองกิจ***** | 5/8                                                                       | 4/7                                                                         | 3/5                                                                                    | 1/1                                                                                           | 1/1                                                                                                             |

#### หมายเหตุ :

\*นายคริสโตเฟอร์ เดอลานี ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อ 25 เมษายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2559 แทนนาย มาร์ค จันทราน ราวูนิที่ลาออก และไม่ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 8/2559 เนื่องจากติดภารกิจเร่งด่วน

\*\*นายโอลิเวอร์ โกลด์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อ 25 เมษายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2559 แทนนายลีอันโดร อาร์กิเบที่ลาออก

\*\*\*นายวิธอง เด็ก ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อ 25 เมษายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2559 แทนนายเควก ไค่ วัดต์ ที่ลาออก

\*\*\*\*นายเย็บ ชู ขวน ไม่ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2559 และคณะกรรมการชุดย่อย เนื่องจากติดภารกิจเร่งด่วน

\*\*\*\*\*นางสาวชนาพรรณ จิงรุ่งเรืองกิจ ได้รับการแต่งตั้งในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 48 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559

## (2) รายงานผลการปฏิบัติ ความคืบหน้าการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 หมวด ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศเป็นแนวทางไว้

### • สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น อันได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น บริษัทได้ให้ข้อมูลและแจ้งรายละเอียดสถานที่ วัน และเวลา ที่จะจัดประชุม และให้รายละเอียดเกี่ยวกับวาระหรือเรื่องที่จะต้องตัดสินใจในที่ประชุมครบถ้วน โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องให้ผู้ถือหุ้นทั้งหมดและนายทะเบียน ล่วงหน้าอย่างน้อยก่อนวันประชุม 14 วัน และประกาศหนังสือพิมพ์ท้องถิ่น 3 วัน ติดต่อกันล่วงหน้าอย่างน้อย 3 วันก่อนวันประชุม ก่อนการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นร่วมเสนอวาระการประชุม และส่งคำถามที่ประสงค์จะให้บริษัทชี้แจงในประเด็นที่เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุม ไปยังบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม

ในวันประชุมบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัททุกท่าน รวมทั้งกรรมการชุดย่อยเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น และบันทึกข้อคิดเห็น ข้อซักถามไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมสามารถตรวจสอบได้ง่ายในภายหลัง อีกทั้ง ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม ได้ซักถามข้อสงสัย ซึ่งกรรมการของบริษัทได้ชี้แจงข้อซักถามในวันประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ และผู้ถือหุ้นได้ออกเสียงเห็นชอบในทุกวาระ บริษัทเผยแพร่มติที่ประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ภายใน 14 วันนับจากวันประชุม

### • การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันเพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดสรรเวลาการประชุมและให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ถามคำถามและใช้สิทธิในการเลือกกรรมการ

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการมอบอำนาจให้ตัวแทนมาประชุมและใช้สิทธิในการออกเสียงแทนได้ โดยสามารถเลือกมอบอำนาจให้แก่กรรมการอิสระเป็นตัวแทนในการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น และบริษัทได้แนบประวัติของกรรมการอิสระไปพร้อมกับเอกสารการแจ้งประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ในระหว่างการประชุม บริษัทได้ให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในกรณีข้อโต้แย้งในภายหลัง ในการแต่งตั้งกรรมการของบริษัท บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

### • การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทกำหนดนโยบายที่สอดคล้องกับการคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียไว้ในคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- แนวทางการปฏิบัติต่อคู่แข่งที่เป็นธรรม โดยบริษัท ต้องปฏิบัติตามกฎหมายแข่งขันทางการค้า รวมถึงการศึกษาวเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกของบริษัคู่แข่ง บริษัทจะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานจริยธรรมสูงสุด

- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทกำหนดนโยบายต่อต้านการติดสินบน รวมถึงมีการฝึกอบรมให้กับพนักงานระดับปฏิบัติการ ผู้บริหาร ในทุกปีในรูปแบบของการอบรมออนไลน์ ซึ่งนโยบายดังกล่าวกำหนดขึ้นตามกฎหมายว่าด้วยการทุจริตในต่างประเทศแห่งสหรัฐอเมริกา (United States Foreign Corrupt Practices Act: FCPA) และพระราชบัญญัติการติดสินบนแห่งราชอาณาจักรไทย “ห้ามมิให้ผู้ร่วมค้า ตัวแทน ผู้จัดจำหน่าย ของผู้ค้าเยี่ยรเสนอให้ หรือให้ หรือยอมจะรับ หรือรับเงินโดยวิธีใด ๆ ที่ไม่เหมาะสม รวมถึงเสนอให้ หรือให้ หรือยอมจะรับ หรือรับสิ่งมีค่าใด ๆ แก่หรือจากบุคคลใด ในสถานที่ใด ๆ ในโลกเพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจ หรือเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่เหมาะสม ผู้ค้าเยี่ยรจะยอมเสียโอกาสทางธุรกิจใด ๆ หากโอกาสทางธุรกิจนั้นจะสามารถได้มาก็แต่โดยการให้เงินที่ไม่เหมาะสม หรือผิดกฎหมาย ติดสินบน ให้ของขวัญ คินเงินเพื่อเป็นส่วนลด ให้เงินใต้โต๊ะ หรือให้สิ่งจูงใจในทำนองเดียวกัน”

- คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามการตรวจสอบภายในของผู้ตรวจสอบภายในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตของบริษัทผ่านรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมทุกครั้ง

- บริษัทจัดให้มีช่องทางร้องเรียนกลาง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อ ร้องเรียนในเรื่องที่สงสัยว่าขัดแย้ง หรือขัดแย้งกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

โปรดดูข้อมูลเพิ่มเติมที่

<http://www.goodyear.com/businessconductmanual/#/8/> หรือติดต่อผ่านเลขานุการบริษัท ตามที่อยู่ใน

[http://www.goodyear.co.th/about/investor\\_relations.asp](http://www.goodyear.co.th/about/investor_relations.asp)

- ผู้แจ้งข้อมูลจะได้รับความคุ้มครอง และข้อคำถาม หรือข้อร้องเรียนจะได้ส่งต่อไปให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการพิจารณาแก้ไขต่อไป

### ● การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส โดยได้เปิดเผยข้อมูลข่าวสารผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงการเผยแพร่บนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอีกด้วย เช่น แบบ 56-1, รายงานประจำปี และงบการเงิน เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลอย่างทั่วถึง

ในรายงานประจำปี บริษัทได้เปิดเผยบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา รวมทั้ง เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทด้วย ประวัติของคณะกรรมการแต่ละท่านรายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1

### ● ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก และได้เปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล / ความจำเป็น ทุกครั้งเมื่อมีรายการเกิดขึ้นบริษัทจัดให้มีคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งประกอบไปด้วยรายละเอียดเกี่ยวกับพฤติกรรมที่พนักงานของกู๊ดเยียร์พึงปฏิบัติในฐานะพนักงาน ผู้บริหาร ซึ่งครอบคลุมทั้งกฎหมาย จริยธรรม และนโยบายของบริษัท พร้อมทั้งรายงานให้ทางบริษัททราบ ในกรณีที่พบพฤติกรรมน่าสงสัยว่าจะมีการละเมิดกฎหมาย จริยธรรม

และนโยบายของบริษัทดังกล่าว บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลไว้ที่ <http://www.goodyear.com/businessconductmanual/#/8/> บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรม และส่งเสริมการปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจดังกล่าว ในรูปแบบ Online Training เพื่อส่งเสริมให้พนักงาน ผู้บริหารทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามคู่มือดังกล่าว

กรณีมีการทำรายการระหว่างกัน หรือการซื้อขายหลักทรัพย์ที่มีขนาดรายการเป็นสาระสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการจะต้องพิจารณารายการดังกล่าว รวมถึงเปิดเผยรายการนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์ตามเกณฑ์ที่กำหนด

### 9.1 นโยบายภาพรวม

บริษัทพัฒนารูปแบบการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อก้าวสู่ผู้นำของอุตสาหกรรมที่มีคุณประโยชน์ต่อพนักงานของบริษัท ลูกค้า ผู้ถือหุ้น คู่ค้า ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทคำนึงถึงแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 8 ข้อ คือ

- 1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
- 2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 3) การเคารพสิทธิมนุษยชน
- 4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
- 5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
- 6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
- 7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม
- 8) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทได้ดำเนินการในสี่ด้านหลัก คือ



#### บุคลากร

สะท้อนถึงแนวทางการดำเนินงานโดยการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม การเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญสนับสนุนวัฒนธรรมความปลอดภัย และคุณภาพชีวิตที่ดี ทั้งในขณะปฏิบัติงาน และนอกเวลางาน ประสานไปกับการเรียนรู้นโยบายของกิตเยียร์ที่ต้องปฏิบัติตามด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และให้ความเคารพต่อกัน

#### ผลิตภัณฑ์

สะท้อนถึงแนวทางการดำเนินงานโดยการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรมและความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง และเปี่ยมไปด้วยนวัตกรรม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และเป็นผู้นำในตลาดกลุ่มเป้าหมายที่เราเลือก ซึ่งเป็นกลยุทธ์หลักของบริษัท เพื่อสร้างความเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน ซึ่งจะสะท้อนกลับมาสู่การเติบโตอย่างแข็งแกร่งของบริษัท

#### สิ่งแวดล้อม

สะท้อนถึงแนวทางการดำเนินงานโดยการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทเป็นส่วนหนึ่งที่กระตุ้นความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมไปยังลูกค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น ชุมชน และคู่ค้าของบริษัท ซึ่งกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทสะท้อนถึงความรับผิดชอบต่อสังคมสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของบริษัทที่มุ่งสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

#### ชุมชน

สะท้อนถึงแนวทางการดำเนินงานโดยการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

กิตเยียร์ให้การสนับสนุน และมุ่งรณรงค์ด้านความปลอดภัย เด็กและครอบครัว การบริการด้านการศึกษา และสุขอนามัย ซึ่งสอดคล้องกับคุณค่าที่บริษัทยึดถือ



## 9.2 การดำเนินงาน

### (1) กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่บริษัทให้ความสำคัญ

- พนักงาน
- ชุมชน
- ตัวแทนจำหน่าย ผู้บริโภค
- ภาครัฐ
- ผู้ถือหุ้น
- ผู้ผลิตวัตถุดิบ
- สื่อสารมวลชน
- NGO

### (2) การดำเนินงาน

#### • สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย

พันธกิจของบริษัทที่ยึดถือ คือ การดูแลรักษาสีสิ่งแวดล้อม และชุมชน การสนับสนุนสุขภาพอนามัยที่ดี และความปลอดภัยทั้งในและนอกเวลางาน ในฐานะองค์กรที่มีการดำเนินงานทั่วโลก บริษัทจะดำเนินธุรกิจด้วยมาตรฐานจริยธรรม และปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

ในการดำเนินงาน บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน ครอบครัว ชุมชน และสังคม ควบคู่ไปกับการรักษาสีสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน บริษัทปรารถนาให้พนักงานของบริษัทอยู่ในสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย และมั่นคง เราจึง:

- ปฏิบัติตามข้อบังคับ และกฎหมายเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการปฏิบัติตามมาตรฐานข้อบังคับด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมของก๊าดเยียร์ที่กำหนดไว้สำหรับการปฏิบัติงานทั่วโลก
- พัฒนาการดำเนินงาน เพื่อสร้างมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในขณะพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานให้สูงขึ้นเพื่อเพิ่มเสถียรภาพในการผลิต และผลิตภัณฑ์
- คำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย อาชีวอนามัยในการตัดสินใจ และการดำเนินธุรกิจอยู่เสมอ
- ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ใช้งานได้อย่างปลอดภัย เมื่อเก็บรักษาไว้อย่างถูกต้อง และสร้างความเข้าใจร่วมกับคู่ค้าเกี่ยวกับการใช้ผลิตภัณฑ์ตลอดอายุการใช้งานของผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด

- ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การใช้พลังงาน โดยลดจำนวนการใช้น้ำ การก่อให้เกิดของเสีย สภาพอากาศ การจำกัดการปล่อยก๊าซ ควบคู่ไปกับกระบวนการนำกลับมาใช้ใหม่ การรีไซเคิล และการประหยัดพลังงานตลอดอายุการใช้งานของยาง

- สนับสนุน และให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับสำนักการศึกษาสิ่งแวดล้อม และการเสนอแนวความคิดเกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงาน และการทำให้ที่ทำงานปลอดภัย และมีสุขอนามัยที่ดี

- จัดพิมพ์รายงานประจำปีเกี่ยวกับเป้าหมายและความสำเร็จด้านความปลอดภัย อนามัย และสิ่งแวดล้อม

- บรรลุวัตถุประสงค์ร่วมกันด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมของพนักงานก๊าดเยียร์ทั่วโลก



## • การเคารพสิทธิมนุษยชน

### • การเลือกปฏิบัติ

ก๊ิดเยียร์มีนโยบายต่อต้านการใช้ความรุนแรงทุกรูปแบบ และรักษาไว้ซึ่งสถานที่ทำงานที่ปราศจากการล่วงเกิน และการเลือกปฏิบัติ โดยมีขอบ ด้วยกฎหมาย เนื่องจากความแตกต่างทางเชื้อชาติ สีผิว ศาสนา เพศ รวมถึงการตั้งครุฑ อายุ ความพิการ หรือความแตกต่างด้านอื่น ๆ พนักงานที่ถูกล่วงเกิน หรือเลือกปฏิบัติโดยมีขอบ ด้วยกฎหมาย มีสิทธิที่จะรายงานถึงการถูกคุกคามดังกล่าวต่อฝ่ายทรัพยากรบุคคล หรือผู้มีอำนาจหน้าที่ในสถานที่ปฏิบัติงานของตนได้ทันที และการรายงานทุกเรื่องจะต้องถูกสอบสวนพิจารณา

### • การจ้างงาน

พนักงานของบริษัทต้องเข้าทำงานโดยสมัครใจ และห้ามไม่ให้มีการใช้แรงงาน บังคับ หรือการค้าแรงงานมนุษย์ทุกรูปแบบ

### • การใช้แรงงานเด็ก

ก๊ิดเยียร์มีนโยบายไม่ใช้แรงงานที่ผิดกฎหมาย ห้ามไม่ให้มี การใช้แรงงานเด็ก และห้ามใช้ประโยชน์จากแรงงานเด็กอย่างเอาเปรียบ ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทยังสนับสนุนโครงการฝึกงานของนักศึกษา และโครงการอื่นในลักษณะเดียวกันตามที่กฎหมายกำหนด

### • เสรีภาพในการเข้าร่วมองค์กรต่าง ๆ

พนักงานมีสิทธิเลือกที่จะเข้าร่วมในองค์กรใดๆ (เช่น สหภาพแรงงาน) หรือถอนตัวจากองค์กรที่เข้าร่วมได้ พนักงานทุกคนมีสิทธิที่จะเข้าร่วมเป็นสมาชิกสหภาพแรงงานที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมาย และมีสิทธิในการเข้าร่วมเจรจาต่อรองเกี่ยวกับสภาพการจ้างได้ โดยบริษัทให้การสนับสนุนการสื่อสารอย่างเปิดเผย รวมทั้งการพิจารณา



จากทุกฝ่าย ทั้งนี้ พนักงานจะไม่ถูกเลิกจ้าง คุกคาม หรือเลือกปฏิบัติในการเข้าร่วมเป็นสมาชิกสหภาพแรงงานที่ถูกต้องตามกฎหมาย

### • ชั่วโมงการทำงาน และค่าจ้าง

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่มีผลบังคับใช้ทั้งหมดเกี่ยวกับค่าจ้างและชั่วโมงทำงาน

### • ความปลอดภัยในสถานที่ปฏิบัติงาน

บริษัทให้ความสำคัญเกี่ยวกับอาชีวอนามัย และความปลอดภัยของพนักงานอยู่เสมอ ด้วยการลดโอกาสในการเกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ หรือความเสี่ยงต่อสุขภาพของพนักงานในสถานที่ทำงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งนโยบายที่ใช้ความรุนแรงทุกรูปแบบ ซึ่งถือเป็นข้อห้ามอย่างเด็ดขาดของบริษัท

### • คู่ค้าของบริษัท

ก๊ิดเยียร์เลือกที่จะดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าที่ปฏิบัติตาม มาตรฐานแรงงานในระดับเดียวกันกับมาตรฐานของบริษัท

## • พันธสัญญาด้านความซื่อสัตย์

### • นโยบายด้านจริยธรรมของบริษัท

บริษัทมีนโยบายด้านจริยธรรม ซึ่งเชื่อมโยงกับพันธกิจของบริษัทที่จะเป็นผู้นำด้านความซื่อสัตย์ และสื่อสารชัดเจนไปยังพนักงานของบริษัทในทุกระดับงานเพื่อคงไว้ซึ่งมาตรฐานจริยธรรมสูงสุด

### • คู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

ก๊ิดเยียร์จัดทำคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจไว้ 26 ภาษาสำหรับพนักงานก๊ิดเยียร์ทั่วโลก ซึ่งคู่มือนี้รวบรวมมาตรฐานจรรยาบรรณทางธุรกิจ และข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยพนักงานทุกคนของบริษัทจะต้องรู้ เข้าใจและปฏิบัติตามนโยบาย และจรรยาบรรณทางธุรกิจดังกล่าว พนักงานของบริษัทจะได้รับการฝึกอบรมเกี่ยวกับเนื้อหาในคู่มือดังกล่าว ตั้งแต่แรกเริ่มปฏิบัติงาน รวมถึงการเรียนรู้เกี่ยวกับการรายงานข้อกังวลให้บริษัททราบ ทั้งนี้ พนักงานของบริษัทจะต้องผ่านการฝึกอบรมในทุกปี

- คู่มือจรรยาบรรณของผู้จัดหา

นอกจากบริษัทเองแล้ว กู๊ดเยียร์ยังกำหนดให้ผู้ที่ทำธุรกิจกับกู๊ดเยียร์ ซึ่งหมายถึงผู้จัดหา ผู้รับเหมา องค์กรธุรกิจอื่นจะต้องอ่านและทำความเข้าใจจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกู๊ดเยียร์ และระมัดระวังในการปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวจากเว็บไซต์ของบริษัท โดยเฉพาะผู้จัดหาวัตถุดิบจะต้องให้คำรับรองว่าจะปฏิบัติตามมาตรฐานจรรยาบรรณดังกล่าว ซึ่งครอบคลุมถึงการปกป้องสิ่งแวดล้อม การขัดแย้งทางผลประโยชน์ สุขอนามัย ความปลอดภัย การให้ของขวัญ การใช้แรงงานเด็ก และการค้ำมนุษย์

- การฝึกอบรมจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท

กู๊ดเยียร์จัดให้มีการฝึกอบรมจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่องในปี 2559 ที่ผ่านมาให้กับพนักงานรายเดือนทั่วโลก การฝึกอบรมมุ่งเน้นถึงการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงกระบวนการประเมินความเสี่ยงของบุคคลภายนอกที่บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยพนักงานที่พบเหตุการณ์ หรือสงสัยว่าได้พบเหตุการณ์ที่ฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท จะต้องทำการรายงานเหตุการณ์ดังกล่าวไปยังสายด่วนจริยธรรมของบริษัท ซึ่งเป็นเบอร์โทรฟรีตลอด 24 ชั่วโมงตลอด 7 วัน หรือผ่านช่องทางอินเทอร์เน็ต พนักงานสามารถเลือกเปิดเผยตัวตนหรือไม่ก็ได้ ทุกข้อร้องเรียน จะได้รับการตรวจสอบและหากยืนยันว่ามีการกระทำฝ่าฝืนจริง ผู้กระทำผิดจะต้องถูกพิจารณาทางวินัยอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ กู๊ดเยียร์ให้ความสำคัญคุ้มครองแก่ผู้ร้องเรียนว่าจะไม่มีการกระทำโต้ตอบใด ๆ

ข้อมูลด้านการรักษาสังแวดล้อมจากกระบวนการผลิต บริษัทได้รายงานไว้แล้วในหัวข้อที่ 2.3

### 9.3 การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อ CSR

ก๊าดเยียร์ไม่มีข้อร้องเรียนช่วงก่อน และภายในปี 2559 จากชุมชนทางด้านสิ่งแวดล้อม โดยทางบริษัทได้ทำหนังสือเพื่อตรวจสอบข้อร้องเรียนที่สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดปทุมธานีและสำนักงานเทศบาลเมืองคลองหลวงเรียบร้อยแล้ว

ข้อเรียกร้องทางด้านอื่นที่เป็นประเด็นข้อพิพาททางกฎหมาย  
-ไม่มี-



### 9.4 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (After Process)

ก๊าดเยียร์ประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์ตามหลักการเปิดเผย โดยก๊าดเยียร์มีคณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ในปี 2559 ก๊าดเยียร์ได้ทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดังต่อไปนี้

ก๊าดเยียร์ ประเทศไทย ร่วมกับกระทรวงคมนาคม และมูลนิธิเมาไม่ขับสานต่อการปลูกจิตสำนึกเรื่องการขับขี่อย่างปลอดภัยในโครงการ “ปีใหม่ปลอดภัยไม่พิการ” เพื่อลดอุบัติเหตุบนท้องถนนในช่วงเทศกาลปีใหม่ โดยมอบน้ำดื่ม 3,000 ขวดให้กับมูลนิธิเมาไม่ขับเพื่อนำไปแจกจ่ายให้กับผู้ขับขี่ เป็นการสนับสนุนให้ขับขี่อย่างปลอดภัยระหว่างการเดินทาง ก่อนหน้านั้น ก๊าดเยียร์ยังได้จัดโครงการรูปแบบเดียวกันขึ้นในช่วงเทศกาลสงกรานต์ ด้วยการบริจาคอุปกรณ์ตรวจสอบสภาพรถให้กับคณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ วิทยาเขตระยอง

สิ่งแวดล้อมซึ่งสอดคล้องกับพันธกิจของบริษัทก๊าดเยียร์ ไทโร แอนด์ รีบเบอร์ จำกัดสะท้อนความมุ่งมั่นของเราในการรักษาสวัสดิภาพและความปลอดภัย ตลอดจนการดูแลชุมชนทั้งขนาดเล็กและใหญ่ ไม่ว่าเราจะอาศัยหรือปฏิบัติงานที่ใดก็ตามในประเทศไทย

เรามีความยินดีอย่างยิ่งที่ได้ร่วมงานกับภาครัฐ ซึ่งมุ่งมั่นที่จะช่วยลดอุบัติเหตุบนท้องถนนในประเทศไทย ทั้งนี้ก๊าดเยียร์มีเจตจำนงที่จะร่วมปลูกจิตสำนึกเรื่องการขับขี่อย่างปลอดภัยบนถนนมาโดยตลอด ไม่ว่าจะเป็นในส่วนของกิจกรรมการตลาด และการมีส่วนร่วมในงานการกุศล ตลอดจนมาตรการต่างๆ จากทางภาครัฐ ก๊าดเยียร์ได้แสดงจุดยืนที่ชัดเจนในการปลูกจิตสำนึกในเรื่องความปลอดภัยบนท้องถนนขึ้นอย่างจริงจังให้แก่ผู้ขับขี่ในประเทศไทย

โครงการต่างๆ ที่มาจากก๊าดเยียร์ ซึ่งรวมถึงตัวแทนฝ่ายขายและช่างเทคนิคยังได้ร่วมกันให้คำแนะนำและให้ความรู้ด้านการดูแลรักษาและการใช้อย่างให้กับลูกค้า อย่างต่อเนื่อง

อีกกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การบรรยายให้ความรู้เกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยงในพื้นที่การผลิตและเทคนิคความเป็นผู้นำด้านอาชีวอนามัยแก่นักศึกษาชั้นปีที่ 4 มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒในเดือนพฤศจิกายน ซึ่งสอดคล้องกับการให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยของก๊าดเยียร์ โดยปลูกฝังความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัยในกลุ่มคนหนุ่มสาว ก๊าดเยียร์ ประเทศไทย ให้ความสำคัญกับกิจกรรมเพื่อสังคมและ

## 9.5 การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน

นโยบายและแนวทางปฏิบัติการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

นโยบายต่อต้านการติดสินบนของก๊าดเยียร์กำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของก๊าดเยียร์ นโยบายดังกล่าวห้ามไม่ให้พนักงาน คู่ค้า ตัวแทนจำหน่ายของ ก๊าดเยียร์ เสนอ ให้ รับ หรือ ยอมรับการจ่ายเงิน หรือของที่มีมูลค่าที่ไม่เหมาะสมแก่หรือจากผู้ใด การให้สินบน ของขวัญ การได้เงินคืน เงิน สินบนหรือการชกแจงอื่น ๆ ที่มีลักษณะคล้ายกันเพื่อให้ได้มาหรือคงไว้ ซึ่ง ธุรกิจ หรือ การได้เปรียบทางการค้าที่ไม่เป็นธรรม เราจะถอน ตัวจากโอกาสทางธุรกิจที่ได้มาด้วยการจ่ายเงินที่ไม่เหมาะสม หรือผิดกฎหมาย และต้องปฏิบัติตามกฎหมายป้องกันการคอร์รัปชันในต่างประเทศ (FCPA) ซึ่งมีผลใช้บังคับกับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและ ตัวแทน รวมถึงพลเมืองสหรัฐอเมริกา ผู้มีสัญชาติหรือพำนักอาศัยใน สหรัฐอเมริกา และ ผู้ที่ทำงานในบริษัทลูกในต่างประเทศของบริษัทสหรัฐอเมริกา บริษัท ได้จัดทำสายด่วนความซื่อสัตย์ของก๊าดเยียร์ เพื่อรายงานการประพฤติผิดที่น่าสงสัย หรือการละเมิดนโยบายบริษัท กฎหมาย หรือระเบียบ <http://www.good-year.com/businessconductmanual/#/8/>

ทั้งนี้ พนักงาน และผู้บริหารของบริษัทจะต้องผ่านการฝึกอบรมเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการติดสินบนดังกล่าวตามหลักสูตรออนไลน์ที่บริษัทกำหนดเป็นประจำทุกปี รวมถึงมีการสื่อสารให้พนักงานรับรู้อย่างต่อเนื่องผ่านการประชุมพนักงานประจำเดือน

ตามนโยบายดังกล่าว กำหนดให้บริษัทจัดทำ Due Diligence Checklist เพื่อประเมินความเสี่ยงของคู่ค้า ตัวแทนจำหน่าย ที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกที่ดำเนินการในฐานะตัวแทนของบริษัท ว่ามีลักษณะการดำเนินงานที่มีความเสี่ยง หรือควรเฝ้าระวังเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการทุจริต หรือการให้สินบนหรือไม่

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว และให้เป็นไปตามกฎหมายเกี่ยวกับการห้ามจ่ายสินบน หรือ การสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชัน และได้มอบหมายนโยบายแก่คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการสอบทานการควบคุมภายในของบริษัท การสอบทานรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน และการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยในปี 2559 ที่ผ่านมา ผู้ตรวจสอบภายในได้สอบทานในเรื่องของระบบการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายของบริษัท การบันทึกและรับรู้รายได้ ระบบการจ่ายค่าจ้างและค่าตอบแทน การสอบทานระบบควบคุมภายใต้กฎหมาย Sarbanes Oxley Act (SOX) ของสหรัฐอเมริกา (Internal Controls) และการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและนโยบายของบริษัท



# 10 การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

## 10.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในรวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงที่จัดไว้บนเว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ ซึ่งผ่านการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาลแล้ว คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมในด้านต่าง ๆ คือ (1) การควบคุมภายในองค์กร (2) การประเมินความเสี่ยง (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ (5) ระบบการติดตาม บริษัทได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ มีการตั้งเป้าหมายการปฏิบัติงานซึ่งควรจะมีปฏิบัติได้จริงและมีการวัดผลอยู่เสมอ มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมเพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพ บริษัทได้กำหนดนโยบายป้องกันการกระทำที่อาจขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างพนักงานกับบริษัทให้พนักงานยึดถือปฏิบัติ

ความเพียงพอ และความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท บริษัทให้ความสำคัญเรื่องการสร้างระบบการควบคุมภายในของบริษัท มุ่งเน้นให้มีการควบคุมดูแลการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบดูแลและสอบทานความเหมาะสมและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทเหมาะสมและเพียงพอที่จะปกป้องทรัพย์สินของบริษัท และป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบของผู้บริหาร โดยมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น บนพื้นฐานความเป็นธรรมของผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

บริษัทเชื่อมั่นว่า ระบบควบคุมภายในองค์กรมีความเพียงพอที่จะป้องกันทรัพย์สินของบริษัท ความเสี่ยงอันอาจเกิดจากกรณีที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่อำนาจเพียงพอ บริษัทไม่พบข้อบกพร่องใดๆ ที่เกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน บริษัทมีระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหารให้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย บริษัทปฏิบัติตามนโยบายบัญชีอย่างสม่ำเสมอ บริษัทได้จัดเตรียมงบการเงินของ

บริษัทด้วยความระมัดระวังรวมทั้งเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน บริษัทได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการบริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตามความเป็นจริง เชื่อถือได้ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด

ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทยังไม่จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะ เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังมีไม่มากนัก จึงได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น รวมทั้งภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอข้อมูลได้ที่ โทร. 0-2909-8080 อีเมล GYTH\_COSC@goodyear.com หรือที่ [http://www.goodyear.co.th/about/investor\\_relations.asp](http://www.goodyear.co.th/about/investor_relations.asp)

## 10.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่แตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

-ไม่มี-

## 10.3 ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท คือ Ms. Maxine Mae J. Escoto ตำแหน่ง Internal Audit Manager ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก รายละเอียดตามเอกสารแนบ 2

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรมที่เหมาะสมเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่แล้ว ทั้งนี้ในการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน บริษัทจะทำการรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง

# 11 | รายการระหว่างกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

บริษัทถูกควบคุมโดย The Goodyear Tire & Rubber Company ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา บริษัทใหญ่ดังกล่าวถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 66.79 ของจำนวนหุ้นของบริษัทที่ออกจำหน่าย จำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 33.21 ถือโดยบุคคลทั่วไป

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

## 1) รายได้จากการขาย

|                                                               | พ.ศ. 2559 บาท | พ.ศ. 2558 บาท |
|---------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป                                |               |               |
| บริษัทใหญ่                                                    | 406,423,492   | 400,113,547   |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน | 1,642,592,056 | 1,837,691,655 |
|                                                               | 2,049,015,548 | 2,237,805,202 |
| รายได้จากการขายเครื่องจักรและอะไหล่                           |               |               |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน | 4,267,109     | 6,726,178     |
|                                                               | 4,267,109     | 6,726,178     |

## 2) การซื้อสินค้าและบริการ

|                                                                | พ.ศ. 2559 บาท | พ.ศ. 2558 บาท |
|----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| ซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป                                 |               |               |
| บริษัทใหญ่                                                     | 132,144,468   | 114,326,704   |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - กิจกรรมที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน | 361,907,849   | 250,559,418   |
|                                                                | 494,052,317   | 364,886,122   |
| ซื้อเครื่องจักรและอะไหล่เครื่องจักร                            |               |               |
| บริษัทใหญ่                                                     | 22,544,473    | 11,042,677    |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - กิจกรรมที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน | 9,509,164     | 81,741,868    |
|                                                                | 32,053,637    | 92,784,545    |
| ค่าสิทธิทางการค้า                                              |               |               |
| บริษัทใหญ่                                                     | 171,300,561   | 180,833,071   |
| ค่าบริการทางด้านเทคนิคการผลิต                                  |               |               |
| บริษัทใหญ่                                                     | 31,096,444    | 36,198,914    |
| ค่าบริหารจัดการ                                                |               |               |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - กิจกรรมที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน | 199,805,082   | 183,385,054   |

### 3) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อและขายสินค้าและบริการ

|                                                               | พ.ศ. 2559 บาท | พ.ศ. 2558 บาท |
|---------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                        |               |               |
| บริษัทใหญ่                                                    | 138,563,852   | 102,605,672   |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน | 375,219,844   | 458,163,396   |
|                                                               | 513,783,696   | 560,769,068   |
| ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                 |               |               |
| บริษัทใหญ่                                                    | 1,382,208     | 1,265,895     |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน | 34,851,840    | 19,765,220    |
|                                                               | 36,234,048    | 21,031,115    |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                       |               |               |
| บริษัทใหญ่                                                    | 30,510,245    | 16,238,451    |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน | 49,649,162    | 100,723,704   |
|                                                               | 80,159,407    | 116,962,155   |
| เจ้าหนี้อีกกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                             |               |               |
| บริษัทใหญ่                                                    | 41,123,209    | 37,621,411    |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน | 32,405,753    | 25,820,513    |
|                                                               | 73,528,962    | 63,441,924    |

### 4) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

|                                         | พ.ศ. 2559 บาท | พ.ศ. 2558 บาท |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|
| เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น      | 37,966,451    | 38,503,768    |
| เงินทุนสะสมและผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ | 9,940,881     | 8,231,469     |
|                                         | 47,907,332    | 364,886,122   |

## 1. ข้อมูลเปรียบเทียบงบการเงิน 3 ปี

(หน่วย: พันบาท)

| รายการ                                                     | ปี 2559          | ปี 2558          | ปี 2557          |
|------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                             | 1,011,225        | 1,268,169        | 1,127,220        |
| เงินลงทุนระยะสั้น                                          | 65,000           | 82,000           | 76,865           |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                | 832,505          | 893,048          | 760,169          |
| เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องที่จะครบกำหนดภายใน 1 ปี | 0                | 0                | -                |
| สินค้าคงเหลือ, สุทธิ                                       | 748,572          | 616,513          | 679,648          |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน                                     | 159,539          | 102,934          | 58,534           |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                     | 7,195            | 7,885            | 11,459           |
| เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง                        | 0                | 0                | 0                |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ                                | 2,456,845        | 2,185,195        | 1,983,502        |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์สุทธิ                                    | 676              | 1,195            | 2,061            |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                  | 3,088            | 3,191            | 3,704            |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                                        | <b>5,284,645</b> | <b>5,160,131</b> | <b>4,703,162</b> |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                              | 1,000,747        | 1,013,620        | 805,479          |
| ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย                           | 18,490           | 9,422            | 19,240           |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                                        | 51,366           | 62,396           | 45,739           |
| เงินรับล่วงหน้าจากบริษัทประกันภัย                          | 0                | 0                | -                |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น ๆ                                     | 6,396            | 4,457            | 12,108           |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                                 | <b>1,076,999</b> | <b>1,089,894</b> | <b>882,567</b>   |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                            | 2,145            | 9,537            | 10,293           |
| สำรองเงินทุนสะสมและเงินบำเหน็จพนักงานเมื่อเกษียณอายุ       | 181,875          | 155,489          | 156,998          |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                              | <b>184,021</b>   | <b>165,027</b>   | <b>167,291</b>   |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                          | <b>1,261,020</b> | <b>1,254,921</b> | <b>1,049,857</b> |



|                                              |                |                |                |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| ทุนจดทะเบียน ออกจำหน่ายและชำระแล้วเต็มมูลค่า | 74,000         | 74,000         | 74,000         |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น                           | 92,000         | 92,000         | 92,000         |
| กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว สรรองตามกฎหมาย         | 7,400          | 7,400          | 7,400          |
| - ยังไม่ได้จัดสรร                            | 3,850,225      | 3,731,811      | 3,479,905      |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                         | 4,023,625      | 3,905,211      | 3,653,305      |
| รายได้จากการขาย                              | 3,898,203      | 3,970,576      | 3,796,131      |
| ต้นทุนขาย                                    | (3,005,131)    | (3,108,505)    | (3,048,198)    |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร                  | (553,545)      | (391,796)      | (465,253)      |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น ๆ               | 0              | 0              | 0              |
| รายได้อื่น                                   | 16,327         | 12,854         | 15,290         |
| รายได้ค่าชดเชยความเสียหายจากการประกันภัย     | 0              | 0              | 0              |
| ภาษีเงินได้                                  | (76,341)       | (97,645)       | (59,814)       |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี                  | 279,514        | 385,485        | 238,158        |
| กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน                       | 37.77          | 52.09          | 32.05          |
| <b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>              | <b>266,414</b> | <b>399,906</b> | <b>229,079</b> |

## 2. การแสดงอัตราส่วนทางการเงิน

### อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)

|                                                               | ปี 2559 | ปี 2558 | ปี 2557 |      |
|---------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|------|
| อัตราส่วนสภาพคล่อง                                            | 2.62    | 2.73    | 3.08    | เท่า |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว                                    | 1.63    | 1.91    | 2.04    | เท่า |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด                                 | 0.26    | 0.59    | 0.37    | เท่า |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า / Account Receivable Turnover | 5.01    | 5.36    | 5.92    | วัน  |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย                                        | 71.85   | 67.20   | 60.79   | เท่า |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ / Inventory Turnover          | 4.40    | 4.80    | 4.95    | วัน  |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย                                       | 81.77   | 75.06   | 72.78   | วัน  |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ / Accounts Payable Turnover        | 3.54    | 4.01    | 4.77    | วัน  |
| ระยะเวลาชำระหนี้                                              | 101.84  | 89.70   | 75.49   | วัน  |
| Cash Cycle                                                    | 51.78   | 52.56   | 58.09   | วัน  |

### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)

|                               | ปี 2559 | ปี 2558 | ปี 2557 |        |
|-------------------------------|---------|---------|---------|--------|
| อัตราส่วนกำไรขั้นต้น          | 22.9    | 21.71   | 19.69   | ร้อยละ |
| อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ        | 7.2     | 9.71    | 6.27    | ร้อยละ |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น       | 7.1     | 10.20   | 6.59    | ร้อยละ |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์     | 5.4     | 7.82    | 5.19    | ร้อยละ |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร | 21.1    | 28.5    | 21.8    | ร้อยละ |
| อัตราการหมุนของสินทรัพย์      | 0.75    | 0.81    | 0.83    | เท่า   |

### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)

|                                      | ปี 2559 | ปี 2558 | ปี 2557 |        |
|--------------------------------------|---------|---------|---------|--------|
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | 0.31    | 0.32    | 0.29    | เท่า   |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล                | 52.9    | 38.4    | 62.1    | ร้อยละ |

# 13 | การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## 13.1 ภาพรวม

ในปี 2559 แม้ว่าจะมีการแข่งขันอย่างรุนแรงจากสินค้าระดับรองในตลาดทดแทน (Replacement Market) กู๊ดเยียร์ยังสามารถบรรลุเป้าหมายการเติบโตได้ตามที่วางแผนไว้ ส่วนในตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ (Original Equipment Market) ยอดขายของกู๊ดเยียร์เติบโตตามจำนวนการผลิตรถยนต์ที่มากขึ้น

บริษัทได้เปิดศูนย์บริการกู๊ดเยียร์ ออโตแคร์ เพิ่มอีก 7 สาขา รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 68 สาขา โดยเปิดให้บริการตามจังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศเพื่อให้บริการแก่กลุ่มผู้บริโภค ศูนย์บริการกู๊ดเยียร์ ออโตแคร์เป็นแหล่งสำคัญในการสร้างรายได้และการเติบโตด้านยอดขายให้กับกู๊ดเยียร์เป็นอย่างมาก รวมไปถึงการสร้างแบรนด์กู๊ดเยียร์ให้เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง นอกจากนี้ บริษัทยังได้เปิดตัวยางรุ่นใหม่ในเดือนพฤษภาคม คือรุ่นกู๊ดเยียร์แรงเลอร์ทริปเปิ้ลแมกซ์ ซึ่งได้รับการต้อนรับอย่างอบอุ่นจากลูกค้าทั่วประเทศ

ในการประชุมใหญ่วิสามัญเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายนที่ผ่านมา ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการลงทุนเพื่อก่อสร้างโรงงานผลิตยางเรเดียลสำหรับเครื่องบินที่จังหวัดปทุมธานี บริษัทจะเริ่มดำเนินการในระยะแรกของโครงการนี้จากทั้งหมด 3 ระยะ ภายในปี พ.ศ. 2561 เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด เนื่องจากเครื่องบินพาณิชย์ได้มีการปรับเปลี่ยนมาใช้ยางแบบเรเดียล (radial tire) แทนยางแบบธรรมดา (bias tire)

สำหรับการดำเนินธุรกิจของกู๊ดเยียร์ยังคงเพิ่มประสิทธิภาพของโรงงานอย่างต่อเนื่อง พร้อมไปกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กรเพื่อคุณภาพและความปลอดภัยในหมู่พนักงาน ความสำเร็จในด้านนี้เห็นได้จากความยอดเยี่ยมในการตอบสนองต่อความต้องการของตลาดที่ผันผวน โดยยังคงรักษาคุณภาพของการให้บริการต่อลูกค้าทั้งหมดได้อย่างดีเยี่ยม.

ในขณะเดียวกัน แผนกทรัพยากรบุคคลก็มีบทบาทสำคัญในการอบรมสร้างเสริมศักยภาพและดำเนินกิจกรรมเสริมความเข้มแข็งของการทำงานเป็นทีมร่วมกันทั้งหมดทุกแผนก อีกทั้งพร้อมรับฟังและตอบสนองต่อความต้องการของพนักงาน ผลที่ได้รับคือ อัตราการคงอยู่ของพนักงานสูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมมาก

ภาพรวมบริษัทมีรายได้จากการขายสำหรับงวดประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 รวม 3,898 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากช่วงเดียวกันของปี 2558 จำนวน 72 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2 เนื่องจากการขายส่งออกต่างประเทศลดลง และยอดขายภายในประเทศเพิ่มมากขึ้น

บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับงวดประจำปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 จำนวน 280 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเดียวกันของปี 2558 จำนวน 106 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 27 เนื่องจากการขายส่งออกต่างประเทศลดลง การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายการขายและบริหาร และผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน

โดยสรุปการผลิตและการจำหน่ายในประเทศของอุตสาหกรรมยางและผลิตภัณฑ์ยางในปี 2559 โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์ยังขยายตัวได้ดี แม้ในสถานะที่มีการแข่งขันสูง ส่วนผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบินในปี 2559 ยังเติบโตตามการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของธุรกิจสายการบิน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกจากการขยายขนาดฝูงบิน

### 13.2 ผลการดำเนินงาน

#### (1) สภาพคล่องทางการเงิน

ในปี 2559 สภาพคล่องทางการเงินของบริษัทลดลง เนื่องจากบริษัทได้รับกระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลง ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 67.20 วันในปี 2558 เป็น 71.85 วันในปี 2559 เนื่องจากผลกระทบทางเศรษฐกิจ ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 75.06 วันในปี 2558 เป็น 81.77 วันเนื่องจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้การหมุนเวียนของเงินสดโดยรวมลดลงจาก 52.56 วันในปี 2558 เป็น 51.78 วัน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของยอดขาย

#### (2) ความสามารถในการทำกำไร

อัตราส่วนกำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 22.9 ในปี 2559 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ซึ่งมีอัตราส่วนกำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 21.71 เนื่องจากบริษัทได้มีการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของกระบวนการผลิต การบริหารจัดการช่องทางจำหน่าย และยอดขายภายในประเทศเพิ่มขึ้น

#### (3) ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรปี 2559 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 เนื่องจากบริษัทผลิตสินค้าจำนวนมากขึ้น เพื่อรองรับยอดขายที่เพิ่มขึ้น

#### (4) นโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็น 0.31 เท่าในปี 2559 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 ซึ่งมีอัตราส่วนเป็น 0.32 เท่า เนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากผลกำไรของปีปัจจุบัน

#### (5) สรุป

บริษัทมีรายได้จากการขายสำหรับงวดประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 รวม 3,898 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากช่วงเดียวกันของปี 2558 จำนวน 72 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2 เนื่องจากการขายส่งออกต่างประเทศลดลง และยอดขายภายในประเทศเพิ่มมากขึ้น

### 13.3 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ในปี 2560 ยังมีแนวโน้มขยายตัวได้ โดยเฉพาะอุตสาหกรรมยานพาหนะตามการเติบโตอย่างต่อเนื่องของอุตสาหกรรมรถยนต์ภายในประเทศ สำหรับผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบิน ยังมีแนวโน้มขยายตัวดี จากแนวโน้มในภูมิภาคเอเชียที่ธุรกิจการบินมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปริมาณของจำนวนเครื่องบินในประเทศจีน อินเดีย และอินโดนีเซีย เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงเฝ้าระวังปัจจัยเสี่ยงซึ่งอาจมีผลต่อ สภาวะเศรษฐกิจ และการขยายตัวของตลาด อันเนื่องมาจาก

- ความไม่สงบทางการเมืองภายในประเทศ
- ความไม่แน่นอนของการประมาณการณเศรษฐกิจมหภาค
- การเปลี่ยนทิศทางการลงทุน ราคาทรัพย์สิน และอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบ  
แสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน  
[www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.goodyear.co.th/about/  
investor\\_relations.asp](http://www.goodyear.co.th/about/investor_relations.asp)



# เอกสารแนบ 1

## 1. ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

### 1.1 รายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง                                                       | อายุ (ปี) | การศึกษา                                                                                                                                                                                                              | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง |                                                            |                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                         |           |                                                                                                                                                                                                                       |                               |                                         | ช่วงเวลา                            | ตำแหน่ง                                                    | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ                                                                                                     |
| 1. ดร. วีระพร ศรีเพ็ญรุ่ง<br>ประธานกรรมการ<br>กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล | 69        | ปริญญาเอก (วิศวกรรมโยธา),<br>University of Missouri, USA                                                                                                                                                              | -                             | -                                       | 2556 – ปัจจุบัน                     | ประธานกรรมการ<br>กรรมการสรรหาและ<br>ธรรมาภิบาล             | บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>(มหาชน)                                                                                       |
|                                                                         |           |                                                                                                                                                                                                                       |                               |                                         | 2535 – ปัจจุบัน                     | กรรมการบริหาร                                              | บริษัท เกล็ดพิมาย จำกัด<br>บริษัท ไทยพานิชย์ประกันภัย จำกัด<br>บริษัท เอกชัยอีเกิ้ล จำกัด<br>บริษัท เอกชัย เอ็กซพอร์ต อิมพอร์ต จำกัด |
| 2. นายฟินบาร์ โอ คอนเนอร์<br>(Mr.Finbarr O'Connor)                      | 58        | Bachelor of Business -<br>University of Southern<br>Queensland, Australia<br><br>Master of Marketing -<br>Melbourne Business<br>School (Melbourne<br>University), Australia<br><br>หลักสูตรกรรมการ: DCP<br>(182/2013) | -                             | -                                       | 2556 – ปัจจุบัน                     | กรรมการผู้จัดการ                                           | บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>(มหาชน)                                                                                       |
|                                                                         |           |                                                                                                                                                                                                                       |                               |                                         | 2553 – 2556                         | Asean Consumer and<br>OE Director                          | Goodyear (Thailand) Public<br>Company Limited                                                                                        |
|                                                                         |           |                                                                                                                                                                                                                       |                               |                                         | 2550 - 2553                         | Consumer Marketing<br>Director, Asia Pacific<br>and Africa | Ford Motor Company, Asia Pacific                                                                                                     |

|                                                                       |    |                                                                                                                                                                           |   |   |                                                       |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3. นายพิพัฒน์ วรพิพัฒน์<br>กรรมการบริหาร<br>กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล | 38 | MSIT and IMBA, University of Denver, USA<br><br>บริหารธุรกิจ (BBA)<br>มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์<br><br>หลักสูตรกรรมการ: DCP                                                 | - | - | 2555 – ปัจจุบัน<br><br>2555<br><br>2554 - 2555        | General Manager<br>Aviation Tires-Asia Pacific<br><br>Asia Pacific Aviation<br>PBU Supply Chain<br>Director<br><br>Product Supply Chain<br>Director - ASEAN          | บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>(มหาชน)<br><br>บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>(มหาชน)<br><br>บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>(มหาชน) |
| 4. นายคริสโตเฟอร์ เดอลานี<br>(Mr. Christopher Delaney)<br>กรรมการ     | 55 | BA (History) – Trinity College, Hartford, Conn. USA (1983)<br><br>Australian Institute of Company Directors (2009)<br><br>Goodman Fielder Directors Training (2008 -2011) | - | - | 2559 – ปัจจุบัน<br><br>2554 – 2559                    | President Asia Pacific (Shanghai)<br><br>Managing Director and CEO (Sydney)                                                                                          | The Goodyear Tier&Rubber Company<br><br>Goodman Fielder Limited                                                                                            |
| 5. นายโอลิเวอร์ โกลส์<br>(Mr.Oliver Gloe)<br>กรรมการ                  | 42 | Bachelor's Degree, European University, Switzerland<br><br>MBA in International Management, Thunderbird                                                                   | - | - | 2559 – ปัจจุบัน<br><br>2556 - 2559<br><br>2553 - 2556 | Vice President<br>Finance, Asia Pacific<br><br>Director, Finance<br>Planning & Analysis<br>and Strategy, EMEA<br><br>Chief Finance Officer, Europe and Mediterranean | The Goodyear Tier&Rubber Company<br><br>The Goodyear Tier&Rubber Company<br><br>General Cable                                                              |

|                                                                                                                     |    |                                                                                                                                                                                                                                                                  |   |   |                                                           |                                                                                                            |                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6. นายวีธอง เด็ก<br>(Mr. Wee Hong Kek)<br>กรรมการ                                                                   | 49 | LL.B. (Hons)<br>National University of<br>Singapore                                                                                                                                                                                                              | - | - | 2556-ปัจจุบัน                                             | Senior Counsel,<br>ASEAN                                                                                   | Goodyear Orient Company (Private)<br>Limited                                                                                      |
| 7. นายอรรถพร ชำนาญ<br>กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ                                                          | 73 | Associate Member of The<br>Institute of Chartered<br>Accountants in Australia<br><br>Associateship in<br>Accounting Western<br>Australia Institute of<br>Technology, (Now - Curtin<br>University of Technology)<br><br>หลักสูตรกรรมการ: DCP &<br>DAP Certificate | - | - | 2544 – ปัจจุบัน<br><br>2542 - ปัจจุบัน<br><br>2535 - 2539 | กรรมการอิสระ/ประธาน<br>กรรมการตรวจสอบ<br><br>กรรมการอิสระ/ประธาน<br>กรรมการตรวจสอบ<br><br>กรรมการผู้จัดการ | บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>(มหาชน)<br><br>บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)<br><br>สำนักงาน ไพรัชวอเตอร์เฮาส์ กรุงเทพฯ |
| 8. นายเย็บ ชู ชวน<br>(Mr. Yeap Swee Chuan)<br>กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ<br>ประธานกรรมการสรรหาและ<br>ธรรมาภิบาล | 68 | ปริญญาตรี (Industrial<br>Management and<br>Engineering), Massey<br>University ประเทศนิวซีแลนด์<br><br>หลักสูตรกรรมการ:<br>DCP Certificate                                                                                                                        | - | - | 2539 - ปัจจุบัน                                           | ประธาน และ<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                                                                      | บริษัท อายิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)                                                                                                 |

|                                                                                               |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |   |                 |                |                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|-----------------|----------------|--------------------------------------------|
| 9. นางสาวชนาพรณ จีรุ่งเรืองกิจ<br>กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการสรรหาและสรรมาภิบาล | 41 | MBA with an emphasis in Finance – Webster University Bangkok campus, Bangkok Bachelor of Business – Kasetsart University, Bangkok Diploma of Japanese language – Bunka Institute of College, Tokyo, Japan DCP, Thai Institute of Directors (2548) DAP, Thai Institute of Directors (2548) | - | - | 2547 – ปัจจุบัน | Vice President | บริษัท ไทยซัมมิต โอโตพาร์ท อินดัสตรี จำกัด |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|-----------------|----------------|--------------------------------------------|

| เลขานุการบริษัท          |    |                                                                                                                                                                                                |   |   |                                                       |                                                                                                      |                                                                                                                                           |
|--------------------------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| นางสาวณัฏฐ์ ัญญกุลลัดจจา | 36 | นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br><br>นิติศาสตร์มหาบัณฑิต<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br><br>สามัญสมานิก<br>เนติบัณฑิตยสภา<br><br>หลักสูตร IOD:<br>CSP (2013)<br>EMT (2013)<br>CRP (2013) | - | - | 2556 – ปัจจุบัน<br><br>2553 – 2556<br><br>2547 – 2550 | เลขานุการบริษัท และที่ปรึกษากฎหมาย<br><br>พนักงานสัญญา ฝ่ายสัญญาโครงการ<br><br>เจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมาย | บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด<br><br>บริษัท ปตท. ล้ารวจและผลติปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)<br><br>บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) |

## หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือมอบอำนาจให้ผู้ถือหุ้น หนังสือสืบทอดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท รวมถึงเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนาให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบตามที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ดังนี้

- ให้คำแนะนำ ดูแลประสานงาน และติดตามให้คณะกรรมการบริษัทมีการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการและมติผู้ถือหุ้น ข้อกำหนดทางด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการเฉพาะเรื่องและประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดให้มีการประชุมพิเศษ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- เสนอแนะะหลัการฝึกอบรมที่จำเป็นและเหมาะสมให้แก่คณะกรรมการ
- ติดตามประสานงานกับหน่วยงานในบริษัทให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกับหน่วยงานภายนอกที่กำกับดูแลบริษัทจะเป็น
- กำกับดูแลการจัดการบริษัท รวมถึงการจัดทำและการเก็บรักษาเอกสารที่สำคัญของบริษัท
- ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว รวมทั้งมีการพบทวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท แนวทางปฏิบัติของสากลและบริษัทชั้นนำต่างๆ เป็นประจำ
- ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามข้อเรียกร้องหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมาย และเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ถือหุ้นรายย่อย
- เป็นหน่วยงานกลางในการประสานงานเรื่องร้องเรียนกับบุคคลที่เกี่ยวข้องเมื่อมีเรื่องร้องเรียนผ่านเข้ามาในระบบการรับเรื่องร้องเรียนของบริษัท
- หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

## รายละเอียดหัวหน้าตรวจสอบภายใน

|                         |                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อ                    | Ms. Maxine Mae J. Escoto                                                                                                                                                                                   |
| ตำแหน่ง                 | Internal Audit Manager, APAC                                                                                                                                                                               |
| อายุ                    | 30 ปี                                                                                                                                                                                                      |
| การศึกษา                | Bachelor of Science in Accountancy, De La Salle University – Manila                                                                                                                                        |
| การฝึกอบรม/วุฒิปับตร    | Certified Public Accountant (CPA), Certified Information Systems Auditor (CISA)                                                                                                                            |
| ประสบการณ์ทำงาน         | ประสบการณ์ 8.5 ปีในฐานะเป็น the Advisory Practice ของบริษัท Ernst & Young Philippines ในด้านการสอบทานงบการเงิน งานตรวจสอบภายใน งานระบบควบคุมภายใน (SOX) การจัดทำรายงานอิสระ การวิเคราะห์กระบวนการทางธุรกิจ |
| วันที่ได้รับการแต่งตั้ง | 1 มีนาคม 2559                                                                                                                                                                                              |



กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินของบริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (บริษัท) แสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทข้างต้นนี้ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้รับเรื่องมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็น เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ และได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดง ความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

### วิธีการตรวจสอบ

#### มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเครื่องจักรและอุปกรณ์

อ้างอิงถึงนโยบายการบัญชีข้อ 2.8 และหมายเหตุประกอบ งบการเงินข้อ 7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มีมูลค่าคงเหลือ ตามบัญชีจำนวน 2,457 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ซึ่งมูลค่าคงเหลือของเครื่องจักรและอุปกรณ์ มีจำนวน 1,031 ล้านบาท

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเครื่องจักรและอุปกรณ์ถูก พิจารณาเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากมูลค่า ของเครื่องจักรและอุปกรณ์มีสาระสำคัญต่องบการเงิน และบริษัทมีเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นจำนวนมาก อาจมีเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ไม่ถูกใช้งานซึ่งผู้บริหาร จำเป็นต้องพิจารณาแผนในอนาคตและประเมินค่าเพื่อการ ค่อยค่า

ในการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ในมูลค่าของเครื่องจักรและอุปกรณ์ ที่อาจไม่ได้รับคืนหรือค่อยค่าหรือไม่นั้น ข้าพเจ้าได้พิจารณา บัญชีทั้งจากภายในและภายนอก

ข้าพเจ้าได้สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับการประเมินข้อบ่งชี้ของ การค่อยค่าทั้งภายในและภายนอก

ข้าพเจ้ายังได้เข้าร่วมการตรวจนับเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยทำ การตรวจสอบว่าการบันทึกบัญชีสะท้อนผลต่อการตรวจนับ ข้าพเจ้ายังได้ สังเกตสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้งาน (ถ้ามี) และ สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับแผนการผลิตเพื่อประเมินว่า จำเป็นต้องมีการตั้งค่าเพื่อการค่อยค่าหรือไม่ ข้าพเจ้าไม่พบ ข้อผิดพลาด

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและ รายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบ บัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มี สาระสำคัญกับงบการเงิน หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้อง สื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ



### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยผู้บริหารในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้านั้นขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงิน โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ซึ่งรวมถึงประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบและข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน ซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด



สุกumar วงศ์กริยาพร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4843

กรุงเทพมหานคร

27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560



บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

|                                     |          | 31 ธันวาคม<br>พ.ศ. 2559 | 31 ธันวาคม<br>พ.ศ. 2558 |
|-------------------------------------|----------|-------------------------|-------------------------|
|                                     | หมายเหตุ | บาท                     | บาท                     |
| สินทรัพย์                           |          |                         |                         |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                  |          |                         |                         |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด      | 4        | 1,011,225,314           | 1,268,168,967           |
| เงินลงทุนระยะสั้นติดภาระผูกพัน      | 21       | 65,000,000              | 82,000,000              |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ | 5        | 832,505,255             | 893,048,374             |
| สินค้าคงเหลือ - สุทธิ               | 6        | 748,571,600             | 616,513,152             |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน              |          | 159,538,893             | 102,934,449             |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น              |          | 7,195,210               | 7,884,872               |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน               |          | 2,824,036,272           | 2,970,549,814           |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน               |          |                         |                         |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ      | 7        | 2,456,844,867           | 2,185,195,455           |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ          | 8        | 676,257                 | 1,195,272               |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น           |          | 3,087,709               | 3,190,871               |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน            |          | 2,460,608,833           | 2,189,581,598           |
| รวมสินทรัพย์                        |          | 5,284,645,105           | 5,160,131,412           |

กรรมการ ..... กรรมการ .....

GOODYEAR (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 11 ถึง 41 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

|                                       |          | 31 ธันวาคม<br>พ.ศ. 2559 | 31 ธันวาคม<br>พ.ศ. 2558 |
|---------------------------------------|----------|-------------------------|-------------------------|
|                                       | หมายเหตุ | บาท                     | บาท                     |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>    |          |                         |                         |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>               |          |                         |                         |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น         | 9        | 1,000,747,173           | 1,013,619,904           |
| ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย      |          | 18,490,214              | 9,421,703               |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                   |          | 51,366,315              | 62,395,785              |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                  |          | 6,395,470               | 4,456,621               |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>            |          | <b>1,076,999,172</b>    | <b>1,089,894,013</b>    |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>            |          |                         |                         |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี       | 16       | 2,145,243               | 9,537,265               |
| สำรองเงินทุนสะสมและเงินบำนาญ          |          |                         |                         |
| พนักงานเมื่อเกษียณอายุ                | 10       | 181,875,392             | 155,489,255             |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>         |          | <b>184,020,635</b>      | <b>165,026,520</b>      |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                     |          | <b>1,261,019,807</b>    | <b>1,254,920,533</b>    |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>              |          |                         |                         |
| <b>ทุนเรือนหุ้น</b>                   |          |                         |                         |
| ทุนจดทะเบียน                          |          |                         |                         |
| หุ้นสามัญ 7,400,000 หุ้น              |          |                         |                         |
| มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท          |          | 74,000,000              | 74,000,000              |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                  |          |                         |                         |
| หุ้นสามัญ 7,400,000 หุ้น              |          |                         |                         |
| ได้รับชำระเต็มมูลค่าแล้วหุ้นละ 10 บาท | 11       | 74,000,000              | 74,000,000              |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น                    | 11       | 92,000,000              | 92,000,000              |
| กำไรสะสม                              |          |                         |                         |
| จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย           | 12       | 7,400,000               | 7,400,000               |
| ยังไม่ได้จัดสรร                       |          | 3,850,225,298           | 3,731,810,879           |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>           |          | <b>4,023,625,298</b>    | <b>3,905,210,879</b>    |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b> |          | <b>5,284,645,105</b>    | <b>5,160,131,412</b>    |

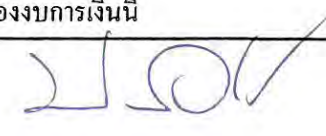
GOODYEAR (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 11 ถึง 41 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

|                                  |    |                    |                    |
|----------------------------------|----|--------------------|--------------------|
| รายได้จากการขาย                  | 23 | 3,898,203,357      | 3,970,576,030      |
| ต้นทุนขาย                        |    | (3,005,130,653)    | (3,108,504,581)    |
| กำไรขั้นต้น                      |    | 893,072,704        | 862,071,449        |
| รายได้อื่น                       | 14 | 16,327,211         | 12,854,402         |
| กำไรอื่น - สุทธิ                 |    | 1,784,914          | 107,359,140        |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย               |    | (397,255,798)      | (347,063,101)      |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร            |    | (158,074,195)      | (152,092,084)      |
| กำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ |    | 355,854,836        | 483,129,806        |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้            | 16 | (76,340,499)       | (97,645,210)       |
| กำไรสุทธิสำหรับปี                |    | <u>279,514,337</u> | <u>385,484,596</u> |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)     | 17 |                    |                    |
| กำไรสุทธิสำหรับปี                |    | <u>37.77</u>       | <u>52.09</u>       |

GOODYEAR (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 11 ถึง 41 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

|                                                            |          | พ.ศ. 2559          | พ.ศ. 2558          |
|------------------------------------------------------------|----------|--------------------|--------------------|
|                                                            | หมายเหตุ | บาท                | บาท                |
| กำไรสุทธิสำหรับปี                                          |          | 279,514,337        | 385,484,596        |
| รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน |          |                    |                    |
| การวัดมูลค่าใหม่ของสำรองเงินบำนาญพนักงานที่เกษียณอายุ      | 10       | (16,374,897)       | 18,026,681         |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่            |          |                    |                    |
| ไปยังกำไรหรือขาดทุน                                        | 16       | 3,274,979          | (3,605,336)        |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                   |          | <u>266,414,419</u> | <u>399,905,941</u> |

GOODYEAR (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 11 ถึง 41 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

| หมายเหตุ                                 | ทุนที่ออก<br>และชำระแล้ว<br>บาท | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้น<br>บาท | สำรองตาม<br>กฎหมาย<br>บาท | กำไรสะสม<br>ที่ยังไม่ได้จัดสรร<br>บาท | รวม<br>บาท    |
|------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|---------------------------|---------------------------------------|---------------|
| <b>ยอดคงเหลือต้นปี</b>                   |                                 |                               |                           |                                       |               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558              | 74,000,000                      | 92,000,000                    | 7,400,000                 | 3,479,904,938                         | 3,653,304,938 |
| <b>การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น</b> |                                 |                               |                           |                                       |               |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                 | -                               | -                             | -                         | 399,905,941                           | 399,905,941   |
| เงินปันผลจ่าย                            | 18                              | -                             | -                         | (148,000,000)                         | (148,000,000) |
| <b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>                  |                                 |                               |                           |                                       |               |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558            | 74,000,000                      | 92,000,000                    | 7,400,000                 | 3,731,810,879                         | 3,905,210,879 |
| <b>ยอดคงเหลือต้นปี</b>                   |                                 |                               |                           |                                       |               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559              | 74,000,000                      | 92,000,000                    | 7,400,000                 | 3,731,810,879                         | 3,905,210,879 |
| <b>การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น</b> |                                 |                               |                           |                                       |               |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                 | -                               | -                             | -                         | 266,414,419                           | 266,414,419   |
| เงินปันผลจ่าย                            | 18                              | -                             | -                         | (148,000,000)                         | (148,000,000) |
| <b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>                  |                                 |                               |                           |                                       |               |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559            | 74,000,000                      | 92,000,000                    | 7,400,000                 | 3,850,225,298                         | 4,023,625,298 |

GOODYEAR (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED



บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

|                                                                                                        |          | พ.ศ. 2559     | พ.ศ. 2558     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------|---------------|
|                                                                                                        | หมายเหตุ | บาท           | บาท           |
| กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน                                                                    | 19       | 265,586,340   | 589,783,966   |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน                                                                             |          |               |               |
| เงินลงทุนระยะสั้นติดภาระผูกพัน                                                                         |          | 17,000,000    | (5,134,560)   |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์                                                                     |          | (407,671,692) | (363,893,032) |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อ โปรแกรมคอมพิวเตอร์                                                                 | 8        | (120,000)     | -             |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์                                                                          |          | 1,738,200     | 3,474,682     |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน                                                                         |          | (389,053,492) | (365,552,910) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน                                                                         |          |               |               |
| เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น                                                                          | 18       | (148,000,000) | (148,000,000) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน                                                                     |          | (148,000,000) | (148,000,000) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ                                                     |          | (271,467,152) | 76,231,056    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี                                                                    |          | 1,268,168,967 | 1,127,220,150 |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและ                                                                     |          |               |               |
| รายการเทียบเท่าเงินสด                                                                                  |          | 14,523,499    | 64,717,761    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี                                                                   | 4        | 1,011,225,314 | 1,268,168,967 |
| รายการที่ไม่ใช่เงินสด                                                                                  |          |               |               |
| รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 ประกอบด้วย |          |               |               |
| หนี้สินจากการซื้ออาคารและอุปกรณ์                                                                       |          | 180,635,074   | 102,974,306   |

GOODYEAR (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 11 ถึง 41 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ ดังนี้

50/9 หมู่ 3 ถนนพหลโยธิน ก.ม. 36 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตขายและจัดจำหน่ายยางรถยนต์และยางเครื่องบินสำหรับตลาดในประเทศ และเพื่อการส่งออก

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559

## 2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงิน มีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของบริษัทไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 3

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกัน หรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

GOODYEAR (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานบัญชีใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ที่มีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 ซึ่งเกี่ยวข้องกับบริษัท มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558) เรื่องส่วนงานดำเนินงาน ได้กำหนดให้มีการเปิดเผย ข้อมูลเกี่ยวกับดุลยพินิจของผู้บริหารในการรวมส่วนงานเข้าด้วยกัน และกำหนดให้นำเสนอการกระทบยอด สินทรัพย์ของส่วนงานกับสินทรัพย์ของกิจการเมื่อกิจการรายงานข้อมูลสินทรัพย์ของส่วนงานให้กับผู้มีอำนาจ ตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกิจการ มาตรฐานฉบับนี้ไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558) เรื่องที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ได้กำหนดให้มีความชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับการปรับราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ในกรณีที่กิจการใช้วิธีการตีราคาใหม่ มาตรฐานฉบับนี้ไม่ส่งผลกระทบต่อ งบการเงินของบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558) เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้รวมกิจการที่ให้บริการด้านผู้บริหารสำคัญแก่กิจการที่รายงาน หรือแก่บริษัทใหญ่ของกิจการที่รายงาน ซึ่งกิจการ ต้องเปิดเผยจำนวนเงินที่กิจการได้จ่ายให้แก่กิจการที่ให้บริการด้านผู้บริหารสำคัญ มาตรฐานฉบับนี้ไม่ส่งผลกระทบต่อ งบการเงินของบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้น ในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 มาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ มีดังนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือ ได้กำหนดให้มีความชัดเจนขึ้นสำหรับ การเลือกใช้อัตราคิดลดสำหรับการประมาณผลประโยชน์หลังออกจากงานว่าให้อัตราผลตอบแทนของหนี้สิน โดยพิจารณาจากสกุลเงินของหนี้สินที่มีสกุลเงินที่สอดคล้องกับสกุลเงินของหนี้สินผลประโยชน์หลังออกจากงาน เป็นสำคัญ ไม่ใช่พิจารณาจากประเทศที่หนี้สินนั้นเกิดขึ้น มาตรฐานฉบับนี้ไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือ ได้กำหนดให้มีความชัดเจนถึง ความหมายของการอ้างอิงในมาตรฐาน ไปยัง “ข้อมูลที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาล หรือที่อื่นในรายงานทางการเงินระหว่างกาล” ว่าบริษัทที่ใช้ประโยชน์ของข้อผ่อนปรนนี้จะต้องอ้างอิงจาก งบการเงินระหว่างกาลไปถึงยังรายงานอื่นที่มีข้อมูลดังกล่าวอย่างเฉพาะเจาะจง โดยที่ผู้ใช้งบการเงินต้องสามารถ เข้าถึงรายงานอื่นที่มีข้อมูลนั้นในลักษณะและเวลาเดียวกันกับงบการเงินระหว่างกาล มาตรฐานฉบับนี้ไม่ส่งผล กระทบกับงบการเงินของบริษัท

GOODYEAR (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED



2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของบริษัท ถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน ซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้าม การรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนด้วย

2.4 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ทางการเงินอื่น หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น และหนี้สินทางการเงินอื่น ซึ่งนโยบายการบัญชีสำหรับแต่ละรายการ ได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

บริษัท ได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินไว้ในหมายเหตุข้อ 20

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุน โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

2.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ส่วนยอมให้หรือเงินที่ได้รับคืน ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าเสียหายในการผลิต มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูป รวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย บริษัทบันทึกบัญชีค่าเผอลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพตามความจำเป็น

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ บันทึกเมื่อเริ่มแรกตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ยกเว้นที่ดินซึ่งไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา เนื่องจากมีอายุการใช้งาน ไม่จำกัด ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสมเมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

บริษัทใช้วิธีเส้นตรงในการคำนวณค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์อื่นทุกประเภท บริษัทได้ประมาณอายุการใช้งานของสินทรัพย์แต่ละประเภทไว้ดังต่อไปนี้

|                                          |            |
|------------------------------------------|------------|
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน                       | 10 - 44 ปี |
| อาคาร                                    | 10 - 40 ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์                    | 3 - 30 ปี  |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน | 3 - 20 ปี  |
| ยานพาหนะ                                 | 4 ปี       |

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน



2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.9 โปรแกรมคอมพิวเตอร์

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จะรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหากก่อนหน้านี้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้ว จะไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในเวลาภายหลัง

โปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ตามประมาณการแต่ไม่เกิน 5 ปี

2.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.11 การบัญชีสำหรับสัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุน โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

สัญญาเช่าอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

GOODYEAR (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.11 การบัญชีสำหรับสัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า (ต่อ)

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินทรัพย์สินที่เหลือนอยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า

### 2.12 ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทต้องดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ โดยคำนึงถึงสถานการณ์ที่สามารถนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับความดีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษี หากคาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการรายการนั้น ไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีหรือทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือ ที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.12 ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ บริษัทได้ตั้งภาษีเงินได้รอตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวของค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์ และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายวันแต่บริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะไม่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

### 2.13 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทจัดให้มีสำรองเงินทุนสะสมและเงินช่วยเหลือพนักงานที่เกษียณอายุโดยที่หนี้สินที่มีต่อพนักงานเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ของบริษัทและตามกฎหมายแรงงานไทยตามลำดับ มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินผลประโยชน์พนักงานซึ่งถูกรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินคำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit method) สมมติฐานที่ใช้ในการประเมินหนี้สินดังกล่าว รวมถึงอัตราส่วนลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราส่วนลดที่ใช้จะพิจารณาจากผลตอบแทนปัจจุบันของการลงทุนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล บริษัทบันทึกสำรองเงินทุนสะสมและเงินบำนาญพนักงานที่เกษียณอายุเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายใน งบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

การวัดมูลค่าใหม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย และการปรับปรุงประสิทธิภาพจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการ ในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.14 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและตามประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่บริษัทคาดว่า จะได้รับคืนประมาณการหนี้สินที่เป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

2.15 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่าตามใบส่งสินค้าที่ขายเป็นจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อได้รับ โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า

รายได้ดอกเบี้ยรับ รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุ

2.16 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีที่เงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และเงินปันผลประจำปีได้รับการอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นของบริษัท

2.17 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงาน ได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ กรรมการผู้จัดการ ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์



### 3 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน การใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

#### มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

อายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจและมูลค่าคงเหลือของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ถูกประมาณ โดยดุลยพินิจและประสบการณ์ของผู้บริหาร เมื่อผู้บริหารคิดว่าอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือจริงมีความแตกต่างจากประมาณการที่ใช้ในการคิดค่าเสื่อมราคา ก็จะมีการปรับปรุงโดยใช้วิธีเปลี่ยนทันที เนื่องจากการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทมีสาระสำคัญ ผลแตกต่างจากสิ่งที่เกิดขึ้นจริงและประมาณการของอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลืออาจจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานทั้งในแง่บวกและลบ

สำหรับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเครื่องจักรและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารได้มีการพิจารณาโดยประเมินข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าจากแหล่งข้อมูลภายในและภายนอก เช่น การเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลกระทบต่อกิจการ ซึ่งเกิดขึ้นในระหว่างงวดหรือจะเกิดขึ้นในอนาคตอันใกล้ หลักฐานที่แสดงให้เห็นว่าสินทรัพย์ ล้าสมัย หรือชำรุดเสียหายทางกายภาพ ซึ่งปัจจัยเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าที่อาจจะได้รับคืนหรือการด้อยค่า

#### ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันบำนาญบำนาญ ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม บริษัทพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่นๆสำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานอ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาด ข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยในหมายเหตุ 10

GOODYEAR (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED



บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

|                             | พ.ศ. 2559            | พ.ศ. 2558            |
|-----------------------------|----------------------|----------------------|
|                             | บาท                  | บาท                  |
| เงินสด                      | 250,000              | 250,000              |
| เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน | 94,308,750           | 71,466,724           |
| - ออมทรัพย์                 | 916,666,564          | 1,196,452,243        |
|                             | <u>1,011,225,314</u> | <u>1,268,168,967</u> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักร้อยละ 0.36 ต่อปี (พ.ศ. 2558 : ร้อยละ 0.36 ต่อปี)

5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

|                                                      | พ.ศ. 2559          | พ.ศ. 2558          |
|------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                      | บาท                | บาท                |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น                           | 252,112,864        | 274,439,712        |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                           | (23,246,193)       | (21,764,193)       |
|                                                      | 228,866,671        | 252,675,519        |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22) | 513,783,696        | 560,769,068        |
| ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)          | 36,234,048         | 21,031,115         |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                               | 5,970,519          | 6,737,033          |
| เงินทดรองจ่าย                                        | 6,132,551          | 5,025,784          |
| ลูกหนี้อื่น                                          | 41,517,770         | 46,809,855         |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ               | <u>832,505,255</u> | <u>893,048,374</u> |

GOODYEAR (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ (ต่อ)

ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

|                            | พ.ศ. 2559    | พ.ศ. 2558    |
|----------------------------|--------------|--------------|
|                            | บาท          | บาท          |
| ยอดปัจจุบัน                | 221,892,471  | 235,155,357  |
| เกินกำหนดชำระ              |              |              |
| 1 - 3 เดือน                | 2,378,322    | 16,186,604   |
| 4 - 12 เดือน               | 5,671,208    | 668,110      |
| เกินกว่า 12 เดือน          | 22,170,863   | 22,429,641   |
|                            | 252,112,864  | 274,439,712  |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (23,246,193) | (21,764,193) |
|                            | 228,866,671  | 252,675,519  |

ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

|                            | พ.ศ. 2559   | พ.ศ. 2558   |
|----------------------------|-------------|-------------|
|                            | บาท         | บาท         |
| ยอดปัจจุบัน                | 489,591,100 | 518,351,381 |
| เกินกำหนดชำระ              |             |             |
| 1 - 3 เดือน                | 24,167,709  | 38,184,661  |
| 4 - 12 เดือน               | -           | 4,233,026   |
| เกินกว่า 12 เดือน          | 24,887      | -           |
|                            | 513,783,696 | 560,769,068 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | -           | -           |
|                            | 513,783,696 | 560,769,068 |

GOODYEAR (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

6 สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

|                                                   | พ.ศ. 2559   | พ.ศ. 2558   |
|---------------------------------------------------|-------------|-------------|
|                                                   | บาท         | บาท         |
| วัตถุดิบ                                          | 163,525,732 | 158,718,582 |
| อะไหล่                                            | 205,419,894 | 170,206,372 |
| สินค้าระหว่างผลิต                                 | 55,549,475  | 38,205,254  |
| สินค้าสำเร็จรูป                                   | 248,806,255 | 181,799,690 |
| สินค้าระหว่างทาง                                  | 87,931,222  | 80,046,062  |
|                                                   | 761,232,578 | 628,975,960 |
| หัก ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมคุณภาพ - อะไหล่ | (8,048,692) | (8,056,774) |
| - สินค้าสำเร็จรูป                                 | (4,612,286) | (4,406,034) |
| รวมสินค้าคงเหลือ - สุทธิ                          | 748,571,600 | 616,513,152 |

ต้นทุนของสินค้าที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายและรวมอยู่ในต้นทุนขายเป็นจำนวน 3,013,014,034 บาท (พ.ศ. 2558 : 3,117,510,786 บาท)

GOODYEAR (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED



บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558

ราคาทุน  
 หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม  
 ค่าเผื่อการด้อยค่า  
 ค่าเผื่อสินทรัพย์สูญหายรอตัดจำหน่าย  
 ราคาตามบัญชี - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ซื้อสินทรัพย์

โอนสินทรัพย์

จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ

ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ

ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 13)

กลับรายการตัดจำหน่ายสินทรัพย์

กลับรายการค่าเผื่อสินทรัพย์สูญหายรอตัดจำหน่าย

ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

ราคาทุน  
 หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม  
 ค่าเผื่อการด้อยค่า  
 ราคาตามบัญชี - สุทธิ

| ที่ดิน<br>ส่วนปรับปรุงที่ดิน<br>และอาคาร | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์        | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>อุปกรณ์สำนักงาน | ยานพาหนะ                  |             | สินทรัพย์<br>ระหว่างติดตั้ง |                                  | รวม |
|------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------|-------------|-----------------------------|----------------------------------|-----|
|                                          |                                  |                                                | บาท                       | บาท         | บาท                         | บาท                              |     |
| 1,086,719,231<br>(463,067,889)           | 4,953,956,316<br>(3,810,541,805) | 105,802,017<br>(83,494,725)                    | 11,599,972<br>(6,889,052) | 210,277,250 | -                           | 6,368,354,786<br>(4,363,993,471) |     |
| -<br>(960,379)                           | (17,965,744)<br>(1,143,944)      | (26,330)<br>(763,299)                          | -                         | -           | -                           | (17,992,074)<br>(2,867,622)      |     |
| 622,690,963                              | 1,124,304,823                    | 21,517,663                                     | 4,710,920                 | 210,277,250 |                             | 1,983,501,619                    |     |

|              |               |             |             |               |               |
|--------------|---------------|-------------|-------------|---------------|---------------|
| 622,690,963  | 1,124,304,823 | 21,517,663  | 4,710,920   | 210,277,250   | 1,983,501,619 |
| -            | 1,590,498     | 3,515,512   | 4,070,822   | 401,998,898   | 411,175,730   |
| 17,668,722   | 107,592,759   | -           | -           | (125,261,481) | -             |
| -            | -             | -           | -           | (4,214,890)   | (4,214,890)   |
| (486,640)    | (637,041)     | (479,063)   | (5,995)     | -             | (1,608,739)   |
| (25,713,615) | (174,686,736) | (6,701,633) | (1,023,559) | -             | (208,125,543) |
| -            | 1,573,356     | 26,300      | -           | -             | 1,599,656     |
| 960,379      | 1,143,944     | 763,299     | -           | -             | 2,867,622     |
| 615,119,809  | 1,060,881,603 | 18,642,078  | 7,752,188   | 482,799,777   | 2,185,195,455 |

|               |                 |              |             |             |                 |
|---------------|-----------------|--------------|-------------|-------------|-----------------|
| 1,067,596,901 | 4,785,945,219   | 54,383,097   | 15,653,863  | 482,799,777 | 6,406,378,857   |
| (452,477,092) | (3,708,671,228) | (35,740,989) | (7,901,675) | -           | (4,204,790,984) |
| -             | (16,392,388)    | (30)         | -           | -           | (16,392,418)    |
| 615,119,809   | 1,060,881,603   | 18,642,078   | 7,752,188   | 482,799,777 | 2,185,195,455   |



บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ซื้อสินทรัพย์

โอนสินทรัพย์

จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ

ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ

ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 13)

ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

ค่าเสื่อมราคาจำนวน 209,362,410 บาท ถูกบันทึกอยู่ในต้นทุนขาย จำนวน 197,634,371 บาท (พ.ศ. 2558 : 201,671,736 บาท) และถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 11,728,039 บาท (พ.ศ. 2558 : 6,453,807 บาท)

GOODYEAR (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED



บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

8 โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ

|                                                   | โปรแกรม<br>คอมพิวเตอร์ | โปรแกรม<br>คอมพิวเตอร์<br>ระหว่างติดตั้ง | รวม           |
|---------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------|---------------|
|                                                   | บาท                    | บาท                                      | บาท           |
| <b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558</b>                |                        |                                          |               |
| ราคาทุน                                           | 194,813,244            | 92,625                                   | 194,905,869   |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                             | (192,845,224)          | -                                        | (192,845,224) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                              | 1,968,020              | 92,625                                   | 2,060,645     |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b> |                        |                                          |               |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชียกมา                           | 1,968,020              | 92,625                                   | 2,060,645     |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ                       | (24)                   | -                                        | (24)          |
| ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 13)                       | (865,349)              | -                                        | (865,349)     |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                              | 1,102,647              | 92,625                                   | 1,195,272     |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>              |                        |                                          |               |
| ราคาทุน                                           | 148,611,858            | 92,625                                   | 148,704,483   |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                             | (147,509,211)          | -                                        | (147,509,211) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                              | 1,102,647              | 92,625                                   | 1,195,272     |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b> |                        |                                          |               |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชียกมา                           | 1,102,647              | 92,625                                   | 1,195,272     |
| โอนสินทรัพย์                                      | 212,625                | (92,625)                                 | 120,000       |
| ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 13)                       | (639,015)              | -                                        | (639,015)     |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                              | 676,257                | -                                        | 676,257       |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>              |                        |                                          |               |
| ราคาทุน                                           | 148,824,483            | -                                        | 148,824,483   |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                             | (148,148,226)          | -                                        | (148,148,226) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                              | 676,257                | -                                        | 676,257       |

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

9 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

|                                                       | พ.ศ. 2559     | พ.ศ. 2558     |
|-------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                       | บาท           | บาท           |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น                           | 557,014,610   | 580,848,762   |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22) | 80,159,407    | 116,962,155   |
| เจ้าหนี้อื่น                                          | 128,222,341   | 100,016,137   |
| เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)          | 73,528,962    | 63,441,924    |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                    | 161,821,853   | 152,350,926   |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                      | 1,000,747,173 | 1,013,619,904 |

10 สำรองเงินทุนสะสมและเงินบำเหน็จพนักงานเมื่อเกษียณอายุ

|                                      | พ.ศ. 2559   | พ.ศ. 2558   |
|--------------------------------------|-------------|-------------|
|                                      | บาท         | บาท         |
| งบแสดงฐานะการเงิน                    |             |             |
| สำรองเงินทุนสะสม                     | 75,339,527  | 63,735,185  |
| สำรองเงินบำเหน็จพนักงานที่เกษียณอายุ | 106,535,865 | 91,754,070  |
|                                      | 181,875,392 | 155,489,255 |
| งบกำไรขาดทุน                         |             |             |
| เงินทุนสะสม                          | 14,716,798  | 13,365,781  |
| เงินบำเหน็จพนักงานที่เกษียณอายุ      | 9,753,944   | 13,715,149  |
|                                      | 24,470,742  | 27,080,930  |

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

10 สํารองเงินทุนสะสมและเงินบำเหน็จพนักงานเมื่อเกษียณอายุ (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

|                                                        | พ.ศ. 2559    | พ.ศ. 2558    |
|--------------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                        | บาท          | บาท          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                                      | 155,489,255  | 156,997,976  |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน                                   | 20,835,548   | 21,349,200   |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                         | 3,635,194    | 5,731,730    |
| การวัดมูลค่าใหม่                                       |              |              |
| (กำไร)ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน | 16,374,897   | (18,026,681) |
| จ่ายผลประโยชน์                                         | (14,459,502) | (10,562,970) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                                    | 181,875,392  | 155,489,255  |

ค่าใช้จ่ายในระหว่างปีจำนวน 9,118,623 บาท และ 15,352,119 บาท (พ.ศ. 2558 : 10,448,867 บาท และ 16,632,063 บาท) ได้รวมอยู่ใน 'ต้นทุนขาย' และ 'ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร' ตามลำดับ

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้มีดังนี้

|                                        | พ.ศ. 2559       | พ.ศ. 2558       |
|----------------------------------------|-----------------|-----------------|
| อัตราคิดลด                             | ร้อยละ 2.50     | ร้อยละ 2.50     |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้ | ร้อยละ 3.00     | ร้อยละ 3.00     |
| อายุเกษียณ                             | 55 ปี และ 60 ปี | 55 ปี และ 60 ปี |

|                                        | ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ |             |                         |           |                    |           |
|----------------------------------------|-------------------------------------------|-------------|-------------------------|-----------|--------------------|-----------|
|                                        | การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ                  |             | การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ |           | การลดลงของข้อสมมติ |           |
|                                        | 2016                                      | 2015        | 2016                    | 2015      | 2016               | 2015      |
|                                        | บาท                                       | บาท         | บาท                     | บาท       | บาท                | บาท       |
| อัตราคิดลด                             | ร้อยละ 0.50                               | ร้อยละ 0.50 | ลดลง                    | ลดลง      | เพิ่มขึ้น          | เพิ่มขึ้น |
|                                        |                                           |             | 7,546,204               | 7,122,860 | 7,845,670          | 7,039,474 |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้ | ร้อยละ 0.50                               | ร้อยละ 0.50 | เพิ่มขึ้น               | เพิ่มขึ้น | ลดลง               | ลดลง      |
|                                        |                                           |             | 5,181,844               | 4,762,931 | 5,160,302          | 5,046,240 |



10 สำรองเงินทุนสะสมและเงินบำนาญพนักงานเมื่อเกษียณอายุ (ต่อ)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณ การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้ วิธีเดียวกับมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานในการคำนวณหนี้สินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงในหลายๆด้านที่เกี่ยวข้องกับ โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่กำหนดไว้ และ โครงการ ผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญมีดังต่อไปนี้

|                                                            |                                                                                          |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| การเปลี่ยนแปลงในอัตรา<br>ผลตอบแทนที่แท้จริงของ<br>พันธบัตร | อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตรรัฐบาล ที่ลดลงจะทำให้หนี้สินของ<br>โครงการเพิ่มสูงขึ้น |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|

|                           |                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ความเสี่ยงจากภาวะเงินเฟ้อ | ภาระผูกพัน โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุบางส่วน ได้ผูกอยู่กับภาวะเงินเฟ้อ<br>โดยเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้นจะทำให้ภาระหนี้สินเพิ่มขึ้น (ถึงแม้ว่าโดยส่วนใหญ่จะมีการ<br>กำหนดระดับของเงินเฟ้อสูงสุด เพื่อป้องกัน โครงการจากอัตราเงินเฟ้อที่รุนแรง) |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์คือ 10 ปี (พ.ศ. 2558: 10 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลด:

|                | พ.ศ. 2559   | พ.ศ. 2558   |
|----------------|-------------|-------------|
|                | บาท         | บาท         |
| น้อยกว่า 1 ปี  | 34,172,056  | 20,163,292  |
| ระหว่าง 1-2 ปี | 6,517,274   | 18,222,074  |
| ระหว่าง 2-5 ปี | 33,630,968  | 29,701,811  |
| เกินกว่า 5 ปี  | 94,498,228  | 73,838,026  |
| รวม            | 168,818,526 | 141,925,203 |



บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

11 ทูเนอริ่งหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

|                               | จำนวน<br>หุ้นสามัญ | ทุนเรอริ่งหุ้น<br>บาท | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้น<br>บาท |
|-------------------------------|--------------------|-----------------------|-------------------------------|
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558   | 7,400,000          | 74,000,000            | 92,000,000                    |
| การออกหุ้น                    | -                  | -                     | -                             |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | 7,400,000          | 74,000,000            | 92,000,000                    |
| การออกหุ้น                    | -                  | -                     | -                             |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 | 7,400,000          | 74,000,000            | 92,000,000                    |

ทุนเรอริ่งหุ้นประกอบด้วยหุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีราคามูลค่าหุ้นละ 10 บาท (พ.ศ. 2558 : มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

12 สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้กฎหมายบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องตั้งสำรองตามกฎหมายร้อยละ 5 ของกำไรที่ทำมาหาได้ของบริษัทหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) ทุกครั้งที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล จนกระทั่งสำรองมีไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถจัดสรรได้

13 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการบางรายการที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน สามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

|                                                 | พ.ศ. 2559     | พ.ศ. 2558     |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                 | บาท           | บาท           |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป                 | 1,420,976,052 | 1,565,270,502 |
| การเปลี่ยนแปลงของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ | 92,029,694    | 40,879,407    |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน                      | 576,419,253   | 527,073,688   |
| ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 7)                      | 209,362,410   | 208,125,543   |
| ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 8)                      | 639,015       | 865,349       |
| ค่าสิทธิทางการค้า (หมายเหตุ 22)                 | 171,300,561   | 180,833,071   |
| ค่าบริหารจัดการ (หมายเหตุ 22)                   | 199,805,082   | 183,385,054   |
| ค่าโฆษณาและค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย        | 68,273,022    | 56,909,239    |

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

14 รายได้อื่น

|             | พ.ศ. 2559  | พ.ศ. 2558  |
|-------------|------------|------------|
|             | บาท        | บาท        |
| ดอกเบี้ยรับ | 3,403,565  | 4,249,910  |
| อื่น ๆ      | 12,923,646 | 8,604,492  |
|             | 16,327,211 | 12,854,402 |

15 การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนซึ่งได้รับในวันที่ 23 มกราคม พ.ศ. 2551 สำหรับผลิตรายผสม สิทธิประโยชน์ที่สำคัญที่ได้รับ ได้แก่ การได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ รวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมนั้น ในฐานะที่เป็นบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 บริษัทยังไม่มีรายได้จากการขายจากกิจกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

|                                                                    | พ.ศ. 2559          | พ.ศ. 2558          |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                    | บาท                | บาท                |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>                           |                    |                    |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน    | 11,820,080         | 14,196,586         |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน | 45,252,490         | 39,393,112         |
|                                                                    | 57,072,570         | 53,589,698         |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>                             |                    |                    |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน         | -                  | -                  |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน      | (59,217,813)       | (63,126,963)       |
|                                                                    | (59,217,813)       | (63,126,963)       |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>                            | <b>(2,145,243)</b> | <b>(9,537,265)</b> |

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

|                                    | พ.ศ. 2559   | พ.ศ. 2558    |
|------------------------------------|-------------|--------------|
|                                    | บาท         | บาท          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                  | (9,537,265) | (10,292,752) |
| เพิ่ม(ลด)ในกำไรขาดทุน              | 4,117,043   | 4,360,823    |
| เพิ่ม(ลด)ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 3,274,979   | (3,605,336)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                | (2,145,243) | (9,537,265)  |

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

|                                    | ค่าเสื่อมราคา |              |           |              |
|------------------------------------|---------------|--------------|-----------|--------------|
|                                    | สำรองต่าง ๆ   | อุปกรณ์      | อื่น ๆ    | รวม          |
|                                    | บาท           | บาท          | บาท       | บาท          |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี  |               |              |           |              |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558        | 52,064,023    | -            | 4,171,939 | 56,235,962   |
| เพิ่ม(ลด)ในกำไรขาดทุน              | 1,852,527     | -            | (893,455) | 959,072      |
| เพิ่ม(ลด)ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | (3,605,336)   | -            | -         | (3,605,336)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558      | 50,311,214    | -            | 3,278,484 | 53,589,698   |
| เพิ่ม(ลด)ในกำไรขาดทุน              | 207,893       | -            | -         | 207,893      |
| เพิ่ม(ลด)ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 3,274,979     | -            | -         | 3,274,979    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559      | 53,794,086    | -            | 3,278,484 | 57,072,570   |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี    |               |              |           |              |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558        | -             | (66,528,714) | -         | (66,528,714) |
| เพิ่ม(ลด)ในกำไรขาดทุน              | -             | 3,401,751    | -         | 3,401,751    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558      | -             | (63,126,963) | -         | (63,126,963) |
| เพิ่ม(ลด)ในกำไรขาดทุน              | -             | 3,909,150    | -         | 3,909,150    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559      | -             | (59,217,813) | -         | (59,217,813) |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ   | 53,794,086    | (59,217,813) | 3,278,484 | (2,145,243)  |



16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

บริษัทได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพียงเท่าที่ฝ่ายบริหารคาดว่าจะได้ใช้ประโยชน์จากประมาณการตามข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทไม่มีผลขาดทุนสะสมทางภาษี

ภาษีเงินได้

|                          | พ.ศ. 2559   | พ.ศ. 2558   |
|--------------------------|-------------|-------------|
|                          | บาท         | บาท         |
| ภาษีเงินได้ปัจจุบัน      | 80,457,542  | 102,006,033 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | (4,117,043) | (4,360,823) |
| รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 76,340,499  | 97,645,210  |

ผลต่างระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีที่คำนวณจากกำไรทางบัญชีในอัตราร้อยละ 20 (พ.ศ. 2558 : ร้อยละ 20) และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงไว้มีรายละเอียดดังนี้

|                                                                 | พ.ศ. 2559   | พ.ศ. 2558   |
|-----------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
|                                                                 | บาท         | บาท         |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                                             | 355,854,836 | 483,129,806 |
| ภาษีเงินได้จากกำไรทางบัญชี                                      | 71,170,967  | 96,625,961  |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี                                   | 683,760     | 751,134     |
| ผลแตกต่างชั่วคราวในงวดปัจจุบันที่ไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | 2,850,204   | (2,441,331) |
| ปรับปรุงภาษีเงินได้ในงวดก่อน                                    | 1,635,568   | 2,709,446   |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                           | 76,340,499  | 97,645,210  |



17 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณ โดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี

|                                                                    | พ.ศ. 2559   | พ.ศ. 2558   |
|--------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)                           | 279,514,337 | 385,484,596 |
| จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นระหว่างปี (หุ้น) | 7,400,000   | 7,400,000   |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)                                       | 37.77       | 52.09       |

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีที่น่าเสนอรายงาน

18 เงินปันผลจ่าย

ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2559 ได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานและกำไรสะสมของปี พ.ศ. 2558 จำนวน 20 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 148 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าว เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม พ.ศ. 2559

ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2558 ได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานและกำไรสะสมของปี พ.ศ. 2557 จำนวน 20 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 148 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าว เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม พ.ศ. 2558

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

19 กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

การกระทบยอดกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ให้เป็นกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานมีดังต่อไปนี้

|                                                        |          | พ.ศ. 2559     | พ.ศ. 2558     |
|--------------------------------------------------------|----------|---------------|---------------|
|                                                        | หมายเหตุ | บาท           | บาท           |
| กำไรก่อนหักภาษีเงินได้                                 |          | 355,854,836   | 483,129,806   |
| รายการปรับปรุง                                         |          |               |               |
| ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)                     | 5        | 1,482,000     | (1,335,025)   |
| ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมคุณภาพ (กลับรายการ)      | 6        | 198,170       | (2,978,401)   |
| ค่าเสื่อมราคา                                          | 7        | 209,362,410   | 208,125,543   |
| กำไรจากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์                 |          | 844,911       | 740,208       |
| ตัดจำหน่ายอุปกรณ์                                      | 7        | 1,737,527     | 1,608,739     |
| การด้อยค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ (กลับรายการ)             | 7        | -             | (4,467,278)   |
| ค่าตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์                        | 8        | -             | 24            |
| ค่าตัดจำหน่าย                                          | 8        | 639,015       | 865,349       |
| รายได้ดอกเบี้ย                                         | 14       | (3,403,565)   | (4,249,910)   |
| (กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง    |          | (17,492,707)  | (60,846,963)  |
| การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน          |          |               |               |
| - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                          |          | 66,926,286    | (131,519,066) |
| - สินค้าคงเหลือ                                        |          | (132,256,618) | 66,113,492    |
| - ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน                               |          | (56,604,444)  | (44,400,234)  |
| - สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                               |          | 689,662       | 3,574,412     |
| - สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                            |          | 103,162       | 513,161       |
| - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                        |          | (95,429,458)  | 156,961,356   |
| - ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย                     |          | 9,068,511     | (9,818,693)   |
| - หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                 |          | 1,938,849     | (7,650,908)   |
| - สำรองเงินทุนสะสมและเงินบำเหน็จพนักงานเมื่อเกษียณอายุ |          |               |               |
| สุทธิจากเงินที่จ่าย                                    |          | 10,011,240    | 16,517,960    |
| เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน                             |          | 353,669,787   | 670,883,572   |
| ดอกเบี้ยรับ                                            |          | 3,403,565     | 4,249,910     |
| จ่ายภาษีเงินได้                                        |          | (91,487,012)  | (85,349,516)  |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน                    |          | 265,586,340   | 589,783,966   |

20 เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากสินเชื่อ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการที่บริษัทมีรายได้จากการขายต่างประเทศ และรายการซื้อจากต่างประเทศที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ฝากไว้กับสถาบันการเงินและเงินลงทุนอื่น ความเสี่ยงจากสินเชื่อเกิดขึ้นจากการขายเชื่อและเงินฝากกับสถาบันการเงิน

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทไม่มีนโยบายในการใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงอันเกิดจากความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตามผู้บริหารอาจพิจารณาเลือกใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเป็นเฉพาะกรณี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะไว้

ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทได้ดอกเบี้ยรับจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนระยะสั้น บริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการฝากเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุน โดยให้มีระยะเวลาครบกำหนดได้ถอน และอัตราดอกเบี้ยที่แตกต่างกัน

ค) ความเสี่ยงจากสินเชื่อ

บริษัทไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกิดจากลูกหนี้การค้า เนื่องจากบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากรายที่ครอบคลุมถึงลูกค้าที่เป็นผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่ายและผู้บริโภค ฝ่ายบริหารเชื่อว่าไม่มีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อในลูกหนี้การค้ามากไปกว่าจำนวนที่สำรองไว้เพื่อการเรียกชำระหนี้ไม่ได้

บริษัทไม่มีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดบริษัทฝากเงินไว้กับสถาบันทางการเงินที่น่าเชื่อถือหลายแห่ง โดยนโยบายของบริษัทจะจำกัดความเสี่ยงโดยการกระจายเงินฝากไม่จำกัดเฉพาะสถาบันการเงินแห่งใดแห่งหนึ่ง และสำหรับเงินสดส่วนเกินจะนำไปลงทุนในเงินลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำหรือเงินลงทุนที่มีความน่าเชื่อถือสูงที่ครบกำหนดชำระ 90 วัน บริษัทไม่เคยประสบผลขาดทุนจากเงินลงทุนดังกล่าว



20 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

ง) มูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน อันได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้อีกกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเป็นรายการของสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน จึงมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

จ) การจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

21 ภาระผูกพัน

การค้าประกันกับธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้าประกันกับธนาคารเป็นจำนวนเงิน 18.7 ล้านบาท และ 10,000 เหรียญสหรัฐฯ (พ.ศ. 2558 : 18.7 ล้านบาท และ 10,000 เหรียญสหรัฐฯ)

เงินลงทุนระยะสั้นติดภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้นำเงินลงทุนระยะสั้นในเงินฝากออมทรัพย์จำนวน 65 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : 82 ล้านบาท) ไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้นซึ่งเกี่ยวกับการขายสินค้า

ภาระผูกพันด้านการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทมีภาระผูกพันด้านการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 34.73 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : 43.79 ล้านบาท)



21 ภาระผูกพัน (ต่อ)

ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับยานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังนี้

|                              | พ.ศ. 2559  | พ.ศ. 2558  |
|------------------------------|------------|------------|
|                              | บาท        | บาท        |
| ภายใน 1 ปี                   | 8,076,971  | 8,628,543  |
| เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี | 5,867,216  | 8,292,072  |
|                              | 13,944,187 | 16,920,615 |

22 รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้นบริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

บริษัทถูกควบคุมโดย The Goodyear Tire & Rubber Company ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา บริษัทใหญ่ดังกล่าวถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 66.79 ของจำนวนหุ้นของบริษัทที่ออกจำหน่าย จำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 33.21 ถือโดยบุคคลทั่วไป

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

22 รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) รายได้จากการขาย

|                                                               | พ.ศ. 2559            | พ.ศ. 2558            |
|---------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                                               | บาท                  | บาท                  |
| รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป                                |                      |                      |
| บริษัทใหญ่                                                    | 406,423,492          | 400,113,547          |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน | 1,642,592,056        | 1,837,691,655        |
|                                                               | <u>2,049,015,548</u> | <u>2,237,805,202</u> |
| รายได้จากการขายเครื่องจักรและอะไหล่                           |                      |                      |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน | 4,267,109            | 6,726,178            |
|                                                               | <u>4,267,109</u>     | <u>6,726,178</u>     |

ข) การซื้อสินค้าและบริการ

|                                                               | พ.ศ. 2559          | พ.ศ. 2558          |
|---------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                               | บาท                | บาท                |
| ซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป                                |                    |                    |
| บริษัทใหญ่                                                    | 132,144,468        | 114,326,704        |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน | 361,907,849        | 250,559,418        |
|                                                               | <u>494,052,317</u> | <u>364,886,122</u> |
| ซื้อเครื่องจักรและอะไหล่เครื่องจักร                           |                    |                    |
| บริษัทใหญ่                                                    | 22,544,473         | 11,042,677         |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน | 9,509,164          | 81,741,868         |
|                                                               | <u>32,053,637</u>  | <u>92,784,545</u>  |
| ค่าสิทธิทางการค้า                                             |                    |                    |
| บริษัทใหญ่                                                    | <u>171,300,561</u> | <u>180,833,071</u> |
| ค่าบริการทางด้านเทคนิคการผลิต                                 |                    |                    |
| บริษัทใหญ่                                                    | <u>31,096,444</u>  | <u>36,198,914</u>  |
| ค่าบริการจัดการ                                               |                    |                    |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน | <u>199,805,082</u> | <u>183,385,054</u> |

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

22 รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ก) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อและขายสินค้าและบริการ

|                                                               | พ.ศ. 2559          | พ.ศ. 2558          |
|---------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                               | บาท                | บาท                |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                        |                    |                    |
| บริษัทใหญ่                                                    | 138,563,852        | 102,605,672        |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน | 375,219,844        | 458,163,396        |
|                                                               | <u>513,783,696</u> | <u>560,769,068</u> |
| ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                 |                    |                    |
| บริษัทใหญ่                                                    | 1,382,208          | 1,265,895          |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน | 34,851,840         | 19,765,220         |
|                                                               | <u>36,234,048</u>  | <u>21,031,115</u>  |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                       |                    |                    |
| บริษัทใหญ่                                                    | 30,510,245         | 16,238,451         |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน | 49,649,162         | 100,723,704        |
|                                                               | <u>80,159,407</u>  | <u>116,962,155</u> |
| เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                |                    |                    |
| บริษัทใหญ่                                                    | 41,123,209         | 37,621,411         |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน | 32,405,753         | 25,820,513         |
|                                                               | <u>73,528,962</u>  | <u>63,441,924</u>  |

ง) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

|                                         | พ.ศ. 2559         | พ.ศ. 2558         |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                         | บาท               | บาท               |
| เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น      | 37,966,451        | 38,503,768        |
| เงินทุนสะสมและผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ | 9,940,881         | 8,231,469         |
|                                         | <u>47,907,332</u> | <u>46,735,237</u> |



บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

23 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ

ส่วนงานทางธุรกิจของบริษัทประกอบด้วยการผลิตและจำหน่ายยางรถยนต์และยางเครื่องบิน บริษัทมีฐานการผลิตในประเทศไทยโดยแยกส่วนงานธุรกิจตามตลาดการจำหน่ายเป็นแบบตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศ ยางเครื่องบินเป็นผลิตภัณฑ์หลักสำหรับการขายส่งออกต่างประเทศ และรายได้จากการขายยางเครื่องบินภายในประเทศเป็นจำนวนที่ไม่มีสาระสำคัญ ผู้บริหารเชื่อว่าไม่มีความแตกต่างอย่างมีสาระสำคัญระหว่างการเสนอรายงานตามส่วนงานธุรกิจหรือส่วนงานทางภูมิศาสตร์ในการประเมินผลการดำเนินงานของกิจการในอดีตและการใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับกิจการ ดังนั้น บริษัทจึงเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์ที่ใช้เกณฑ์สถานที่ตั้งของตลาดเพียงรูปแบบเดียว ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานนี้ได้ถูกนำเสนอต่อกรรมการผู้จัดการสำหรับการประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทโดยพิจารณาจากกำไรก่อนหักภาษีเงินได้

|                                                 | การขาย<br>ภายในประเทศ | การขายส่งออก<br>ต่างประเทศ | รวม           |
|-------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------|---------------|
|                                                 | บาท                   | บาท                        | บาท           |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559      |                       |                            |               |
| รายได้จากการขาย                                 | 1,843,625,422         | 2,054,577,935              | 3,898,203,357 |
| กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน                           | 584,505,044           | 308,567,660                | 893,072,704   |
| ต้นทุน/รายได้อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนได้ - สุทธิ |                       |                            | (537,217,868) |
| กำไรก่อนหักภาษีเงินได้                          |                       |                            | 355,854,836   |

|                                                 | การขาย<br>ภายในประเทศ | การขายส่งออก<br>ต่างประเทศ | รวม           |
|-------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------|---------------|
|                                                 | บาท                   | บาท                        | บาท           |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558      |                       |                            |               |
| รายได้จากการขาย                                 | 1,738,092,296         | 2,232,483,734              | 3,970,576,030 |
| กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน                           | 528,414,214           | 333,657,235                | 862,071,449   |
| ต้นทุน/รายได้อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนได้ - สุทธิ |                       |                            | (378,941,643) |
| กำไรก่อนหักภาษีเงินได้                          |                       |                            | 483,129,806   |





บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด มหาชน  
Goodyear (Thailand) Public Company Limited

